

# Comptes annuels 2022

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC



## **Impressum**

**Editeur:** Croix-Rouge suisse (CRS), Berne

**Couverture:** La CRS et la Croix-Rouge ukrainienne fournissent une aide en espèces aux familles et aux personnes âgées dans le besoin pour qu'elles puissent s'acheter de la nourriture et des vêtements chauds. © CRS/Remo Nägeli

**Verso:** Centre d'accueil de jour de la Croix-Rouge genevoise ouvert aux personnes réfugiées. © CRS/Patrick Gilliéron Lopreno

**Conception graphique:** graphic-print (CRS)

**Langues:** français, allemand, italien

## **Association Croix-Rouge suisse**

Rainmattstrasse 10

Case postale

3001 Berne

Téléphone 058 400 41 11

[info@redcross.ch](mailto:info@redcross.ch)

[www.redcross.ch](http://www.redcross.ch)



Compte postal 30-9700-0

IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

# Sommaire

<b>5</b>	Bilan au 31 décembre
<b>6</b>	Compte d'exploitation
<b>7</b>	Tableau de flux de trésorerie
<b>8</b>	Tableau de variation du capital
<b>10</b>	Annexe aux comptes annuels
<b>12</b>	Explications relatives au bilan
<b>16</b>	Explications relatives au compte d'exploitation
<b>20</b>	Autres explications
<b>22</b>	Rapport de l'organe de révision
<b>24</b>	Compte d'exploitation 2022 par secteur d'activité
<b>24</b>	Santé et intégration (SI)
<b>25</b>	Coopération internationale (CI)
<b>26</b>	Marketing et communication (MC)
<b>27</b>	Organes/Direction/Finances, personnel et services



## Bilan au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2021	2022
Liquidités		22 750	20 463
Titres	1	82 225	86 364
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	9 360	9 166
Autres créances	3	4 655	7 195
Stocks		209	43
Comptes de régularisation actif	4	1 294	4 256
<b>Actif circulant</b>		<b>120 493</b>	<b>127 487</b>
Immobilisations corporelles	5	46 923	45 456
Immobilisations incorporelles	6	1 420	1 680
Placements financiers	7	6 189	7 220
<b>Actif immobilisé</b>		<b>54 532</b>	<b>54 356</b>
<b>ACTIF</b>		<b>175 025</b>	<b>181 843</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	3 979	3 992
Dettes financières à court terme	9	3 263	3 624
Autres dettes à court terme	10	3 424	2 553
Comptes de régularisation passif	11	14 442	14 605
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>25 108</b>	<b>24 774</b>
Capital des fonds	12	61 647	84 516
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>		<b>61 647</b>	<b>84 516</b>
Capital lié		30 492	20 244
Moyens libres et moyens d'exploitation		57 778	52 309
<b>Capital de l'organisation</b>	13	<b>88 270</b>	<b>72 553</b>
<b>PASSIF</b>		<b>175 025</b>	<b>181 843</b>

# Compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2021	2022
<i>Produits</i>			
Dons	14	44 023	80 552
Legs et successions	14	5 935	7 067
Livraisons et prestations	15	13 582	15 356
Contributions des pouvoirs publics	16	30 062	35 505
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	17	22 567	30 684
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>116 169</b>	<b>169 164</b>
<i>Charges</i>			
Appels au don	18	(5 025)	(5 159)
Livraisons et matériel pour projets	19	(16 280)	(19 085)
Prestations pour projets	20	(43 538)	(61 517)
Personnel	21	(46 749)	(51 112)
Autres charges d'exploitation	22	(8 632)	(11 956)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	5,6	(2 259)	(2 253)
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>(122 483)</b>	<b>(151 082)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(6 314)</b>	<b>18 082</b>
Produits financiers	23	10 737	4 583
Charges financières	23	(3 081)	(16 477)
Produits hors exploitation	24	1 223	1 224
Charges hors exploitation	24	(287)	(260)
<i>Autres résultats</i>		8 592	(10 930)
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>2 278</b>	<b>7 152</b>
Dotation au capital des fonds	25	(60 378)	(122 905)
Affectation du capital des fonds	25	58 830	100 036
<i>Variation du capital des fonds</i>		(1 548)	(22 869)
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>730</b>	<b>(15 717)</b>
<i>Affectation du résultat</i>			
Dotation au capital de l'organisation	25	(15 872)	(2 050)
Affectation du capital de l'organisation	25	15 151	17 294
<i>Variation du capital de l'organisation</i>		(721)	15 244
<b>Résultat</b>		<b>9</b>	<b>(473)</b>

## Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de l'association Croix-Rouge suisse (CRS).

en milliers de CHF	2021	2022
<b>Liquidités au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>24 303</b>	<b>22 750</b>
Résultat avant variation du capital de l'organisation	730	(15 717)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	2 259	2 253
Autres résultats sans incidence sur le fonds	226	421
Pertes réalisées sur les titres	232	1 216
Gains réalisés sur les titres	(3 091)	(1 354)
Pertes non réalisées sur les titres	1 194	13 442
Gains non réalisés sur les titres	(6 129)	(548)
Diminution / (augmentation) Titres	(1 425)	(16 895)
Diminution / (augmentation) Créances	191	(2 451)
Diminution / (augmentation) Stocks	107	166
Diminution / (augmentation) Comptes de régularisation actif	1 347	(2 962)
(Diminution) / augmentation Dettes	(541)	(858)
(Diminution) / augmentation Comptes de régularisation passif	1 503	163
(Diminution) / augmentation Capital des fonds	1 548	22 869
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>(1 849)</b>	<b>(256)</b>
Investissements en placements financiers	(160)	(1 540)
Désinvestissements en placements financiers	563	384
Investissements en immobilisations corporelles meubles	(267)	(587)
Investissements en immobilisations corporelles immeubles	(77)	0
Investissements en immobilisations incorporelles	(813)	(649)
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>(754)</b>	<b>(2 392)</b>
Remboursement de dettes financières à court terme	(250)	(800)
Souscription de dettes financières à court terme	1 300	1 161
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>	<b>1 050</b>	<b>361</b>
<b>Liquidités au 31 décembre</b>	<b>22 750</b>	<b>20 463</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>(1 553)</b>	<b>(2 287)</b>

## Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente l'affectation, l'utilisation et le niveau des moyens du capital des fonds et du capital de l'organisation. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation est composé du capital lié et du capital libre; il regroupe les moyens relevant du financement propre.

Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères que celles découlant du but général de l'organisation. Il comprend les réserves d'évaluation (constituées lors de la réévaluation des immobilisations corporelles immeubles), une réserve «Formation Reconnaissance» (dont les fonds peuvent uniquement être engagés dans le cadre de la convention conclue avec le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation concernant la reconnaissance de diplômes et certificats étrangers dans les professions non universitaires de la santé), une réserve «Formation Registre des professions de la santé» (dont les fonds, aux termes du contrat conclu avec l'Office fédéral de la santé publique, peuvent uniquement être affectés à la tenue du registre des professions de la santé) et une réserve pour fluctuation de valeur (destinée à couvrir les risques de placement). La réserve pour fluctuation de valeur a été alimentée par les gains réalisés ces dernières années sur les placements en titres.

Au sein du capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier depuis les fonds et moyens «Monde entier» vers les moyens spécifiques à certaines régions. Il s'agit notamment de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes des catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

en milliers de CHF	Niveau initial au <b>01.01.21</b>	Produits internes	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Niveau final au <b>31.12.21</b>
Moyens Suisse	17 830	0	10 297	0	(8 421)	19 706
Moyens Europe	3 077	17	1 939	1 944	(3 576)	3 401
Moyens Afrique	8 375	46	3 370	5 887	(9 690)	7 988
Moyens Asie	14 515	88	10 829	7 646	(18 695)	14 383
Moyens Amérique centrale et du Sud	5 298	27	4 541	4 120	(9 471)	4 515
Moyens Monde entier	11 004	194	18 530	(9 097)	(8 977)	11 654
Fonds Programme de développement	0	0	8 000	(8 000)	0	0
Fonds Aide en cas de catastrophe	0	0	2 500	(2 500)	0	0
<b>Capital des fonds</b>	<b>60 099</b>	<b>372</b>	<b>60 006</b>	<b>0</b>	<b>(58 830)</b>	<b>61 647</b>
Réserves d'évaluation	18 162	0	0	0	(606)	17 556
Réserve Formation Reconnaissance	2 045	0	126	0	0	2 171
Réserves pour fluctuation de valeur	10 765	0	0	0	0	10 765
<b>Capital lié</b>	<b>30 972</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>(606)</b>	<b>30 492</b>
Moyens libres et moyens d'exploitation	56 552	0	15 746	16	(14 545)	57 769
Résultat annuel	16	0	9	(16)	0	9
<b>Capital libre</b>	<b>56 568</b>	<b>0</b>	<b>15 755</b>	<b>0</b>	<b>(14 545)</b>	<b>57 778</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>87 540</b>	<b>0</b>	<b>15 881</b>	<b>0</b>	<b>(15 151)</b>	<b>88 270</b>



en milliers de CHF	Niveau initial au <b>01.01.22</b>	Produits internes	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Niveau final au <b>31.12.22</b>
Moyens Suisse	19 706	0	15 856	1	(17 046)	18 517
Moyens Europe	3 401	78	16 639	26 298	(28 178)	18 238
Moyens Afrique	7 988	48	8 187	5 677	(12 204)	9 696
Moyens Asie	14 383	92	9 773	6 475	(17 165)	13 558
Moyens Amérique centrale et du Sud	4 515	14	2 530	4 462	(10 143)	1 378
Moyens Monde entier	11 654	215	58 973	(32 413)	(15 300)	23 129
Fonds Programme de développement	0	0	8 000	(8 000)	0	0
Fonds Aide en cas de catastrophe	0	0	2 500	(2 500)	0	0
<b>Capital des fonds</b>	<b>61 647</b>	<b>447</b>	<b>122 458</b>	<b>0</b>	<b>(100 036)</b>	<b>84 516</b>
Réserves d'évaluation	17 556	0	0	0	(606)	16 950
Réserve Formation Reconnaissance	2 171	0	0	0	0	2 171
Réserve Formation Registre des professions de la santé	0	0	358	0	0	358
Réserves pour fluctuation de valeur	10 765	0	0	0	(10 000)	765
<b>Capital lié</b>	<b>30 492</b>	<b>0</b>	<b>358</b>	<b>0</b>	<b>(10 606)</b>	<b>20 244</b>
Moyens libres et moyens d'exploitation	57 769	0	1 692	9	(6 688)	52 782
Résultat annuel	9	0	0	(9)	(473)	(473)
<b>Capital libre</b>	<b>57 778</b>	<b>0</b>	<b>1 692</b>	<b>0</b>	<b>(7 161)</b>	<b>52 309</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>88 270</b>	<b>0</b>	<b>2 050</b>	<b>0</b>	<b>(17 767)</b>	<b>72 553</b>

# Annexe aux comptes annuels

## Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation Zewo (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons) et le droit suisse ainsi que les Statuts de l'organisation.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Le Conseil de la Croix-Rouge conduit annuellement une analyse des risques. Le processus d'évaluation des risques comporte un recensement et une analyse systématiques des risques, leur hiérarchisation ainsi que la définition et le suivi de mesures visant à les réduire et à les éliminer. Autre outil de conduite, le système de contrôle interne recouvre toutes les méthodes et mesures nécessaires pour garantir le bon déroulement des processus opérationnels en prévenant, en évitant et en détectant les fautes et les abus.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien sur la page Internet du rapport annuel numérique [redcross.ch/rapport-annuel-2022](https://redcross.ch/rapport-annuel-2022). En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

A valeur de rapport d'activité le rapport annuel de la CRS disponible sur la page d'accueil [redcross.ch/rapport-annuel-2022](https://redcross.ch/rapport-annuel-2022). La publication des présents comptes annuels s'accompagne de l'établissement et de la publication de comptes annuels consolidés.

L'approbation des présents comptes annuels figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 24 juin 2023.

## Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0,93 USD (contre 0,91 USD l'année précédente) 0,99 EUR (contre 1,04 EUR l'année précédente) 1,11 GBP (contre 1,23 GBP l'année précédente) 0,13 DKK (contre 0,14 DKK l'année précédente)
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année  Pour compenser les fluctuations de valeur, une réserve idoine est constituée. Le montant de la réserve est fixé sur la base des risques de placement encourus (10-20% du cours des titres).
Créances résultant de livraisons et prestations	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires
Autres créances	Les risques financiers variant selon les pays d'intervention, il est procédé pour les différents continents à un correctif de valeur différencié de 5 à 10% sur les avances sur projets.
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas

Placements financiers, participations	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché. Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle						
Immobilisations corporelles meubles, immobilisations incorporelles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 5000 CHF.</p> <p>La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et incorporelles est la suivante:</p> <table> <tr> <td>Mobilier, machines, véhicules</td><td>8 ans</td></tr> <tr> <td>Matériel informatique</td><td>4 ans</td></tr> <tr> <td>Logiciels</td><td>5 ans</td></tr> </table>	Mobilier, machines, véhicules	8 ans	Matériel informatique	4 ans	Logiciels	5 ans
Mobilier, machines, véhicules	8 ans						
Matériel informatique	4 ans						
Logiciels	5 ans						
Immobilisations corporelles immeubles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.</p> <p>Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.</p> <table> <tr> <td>Immeubles</td><td>50 ans</td></tr> <tr> <td>Investissements/rénovations générant une plus-value</td><td>25 ans</td></tr> </table>	Immeubles	50 ans	Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans		
Immeubles	50 ans						
Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans						
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché						
Organisations liées	<p>Organisations membres</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associations cantonales de la Croix-Rouge (AC CR)</li> <li>• Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge <ul style="list-style-type: none"> <li>– Samaritains Suisse, Olten</li> <li>– Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee</li> <li>– Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau</li> <li>– Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne</li> </ul> </li> </ul> <p>Institutions de la Croix-Rouge</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transfusion CRS Suisse SA, Köniz</li> <li>• Fondation humanitaire CRS, Berne</li> </ul> <p>Autres organisations liées</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curena AG, Zurich</li> <li>• Fondation financière Croix-Rouge suisse, Berne</li> <li>• Transfusion Interrégionale CRS SA, Berne</li> <li>• Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz</li> <li>• Fondation Lindenhof Berne, Berne</li> <li>• Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern, Berne</li> </ul>						

## Explications relatives au bilan

en milliers de CHF	2021	2022
<b>1 Titres</b>		
Actions	16 733	9 994
Obligations	10 809	14 075
Fonds de placement Obligations	22 062	22 896
Fonds de placement Actions et fonds mixtes	21 032	28 299
Fonds de placement Immobilier	11 589	11 100
<b>Total</b>	<b>82 225</b>	<b>86 364</b>
<b>2 Créances résultant de livraisons et de prestations</b>		
Pouvoirs publics	5 307	3 519
Organisations liées	1 485	1 698
Tiers	2 579	3 965
Risque de ducroire	(11)	(16)
<b>Total</b>	<b>9 360</b>	<b>9 166</b>
<b>3 Autres créances</b>		
Pouvoirs publics	223	229
Projets (avances)	3 454	7 088
Tiers	1 132	132
Correctifs de valeur sur projets	(154)	(254)
<b>Total</b>	<b>4 655</b>	<b>7 195</b>
<b>4 Comptes de régularisation actif</b>		
Pouvoirs publics	298	2 957
Organisations liées	0	110
Tiers	996	1 189
<b>Total</b>	<b>1 294</b>	<b>4 256</b>

### 5 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	Existant au 01.01.2021	Rentrées	Sorties	Existant au 31.12.2021
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Immobilisations corporelles meubles	4 524	267	(361)	4 430
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	46 624	77	0	46 701
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 698	0	0	15 698
<b>Total</b>	<b>66 846</b>	<b>344</b>	<b>(361)</b>	<b>66 829</b>

*Correctifs de valeur cumulés*

Immobilisations corporelles meubles	(3 210)	(462)	361	(3 311)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(12 738)	(1 370)	0	(14 108)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 297)	(190)	0	(2 487)
<b>Total</b>	<b>(18 245)</b>	<b>(2 022)</b>	<b>361</b>	<b>(19 906)</b>

*Valeurs comptables nettes*

Immobilisations corporelles meubles	1 314	(195)	0	1 119
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	33 886	(1 293)	0	32 593
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13 401	(190)	0	13 211
<b>Total</b>	<b>48 601</b>	<b>(1 678)</b>	<b>0</b>	<b>46 923</b>

en milliers de CHF	Existant au <b>01.01.2022</b>	Rentrées	Sorties	Existant au <b>31.12.2022</b>
--------------------	----------------------------------	----------	---------	----------------------------------

*Valeurs d'acquisition*

Immobilisations corporelles meubles	4 430	587	(195)	4 822
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	46 701	0	0	46 701
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 698	0	0	15 698
<b>Total</b>	<b>66 829</b>	<b>587</b>	<b>(195)</b>	<b>67 221</b>

*Correctifs de valeur cumulés*

Immobilisations corporelles meubles	(3 311)	(494)	195	(3 610)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(14 108)	(1 370)	0	(15 478)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 487)	(190)	0	(2 677)
<b>Total</b>	<b>(19 906)</b>	<b>(2 054)</b>	<b>195</b>	<b>(21 765)</b>

*Valeurs comptables nettes*

Immobilisations corporelles meubles	1 119	93	0	1 212
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	32 593	(1 370)	0	31 223
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13 211	(190)	0	13 021
<b>Total</b>	<b>46 923</b>	<b>(1 467)</b>	<b>0</b>	<b>45 456</b>

En 2022, les amortissements non planifiés se sont établis à 0 millier de CHF (contre 0 millier de CHF en 2021).

## 6 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Explications Lettre	Existant au <u>01.01.2021</u>	Rentrées	Sorties	Existant au <u>31.12.2021</u>
<i>Valeurs d'acquisition</i>					
Immobilisations en cours	a)	75	792	(84)	783
Logiciels		4 803	105	(9)	4 899
<b>Total</b>		<b>4 878</b>	<b>897</b>	<b>(93)</b>	<b>5 682</b>
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>					
Logiciels		(3 844)	(427)	9	(4 262)
<b>Total</b>		<b>(3 844)</b>	<b>(427)</b>	<b>9</b>	<b>(4 262)</b>
<i>Valeurs comptables nettes</i>					
Logiciels		1 034	470	(84)	1 420
<b>Total</b>		<b>1 034</b>	<b>470</b>	<b>(84)</b>	<b>1 420</b>

en milliers de CHF	Explications Lettre	Existant au <u>01.01.2022</u>	Rentrées	Sorties	Existant au <u>31.12.2022</u>
<i>Valeurs d'acquisition</i>					
Immobilisations en cours	b)	783	643	(57)	1 369
Logiciels		4 899	63	(6)	4 956
<b>Total</b>		<b>5 682</b>	<b>706</b>	<b>(63)</b>	<b>6 325</b>
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>					
Logiciels		(4 262)	(389)	6	(4 645)
<b>Total</b>		<b>(4 262)</b>	<b>(389)</b>	<b>6</b>	<b>(4 645)</b>
<i>Valeurs comptables nettes</i>					
Logiciels		1 420	317	(57)	1 680
<b>Total</b>		<b>1 420</b>	<b>317</b>	<b>(57)</b>	<b>1 680</b>

En 2022, les amortissements non planifiés se sont établis à 66 milliers de CHF (contre 0 millier en 2021).

- a) En 2021, le développement de l'application Service des transports a été achevé et l'application a pu être activée (84 milliers de CHF). A la fin de l'année, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 783 milliers de CHF (passage à ERP Microsoft Business Central, flux de travail Défraiements, flux de travail Demande de crédit).
- b) En 2022, les flux de travail Défraiements et Demande de crédit ont pu être mis en service. Sont comptabilisées au titre d'immobilisations en cours des dépenses de projet liées au passage à ERP Microsoft Business Central, au développement de la plateforme de coordination des bénévoles, à «E-Mental-Health» et au renouvellement du CRM.

## 7 Placements financiers

en milliers de CHF	<u>2021</u>	<u>2022</u>
Prêts à des organisations liées	3 632	3 269
Participations	2 557	3 951
<b>Total</b>	<b>6 189</b>	<b>7 220</b>

### Part du capital et des droits de vote dans les participations directes

Texaid Textilverwertungs-AG, Schattdorf	8,3%	16,7%
Groupeement Texaid, Schattdorf	16,7%	16,7%
Five up Community AG, Berne (en liquidation)	20,0%	-

Transfusion CRS Suisse SA, Berne	50,5%	50,5%
Curena AG, Zurich	100,0%	100,0%
Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz (nouvellement fondée)	-	100,0%

	Explications Lettre	2021	2022
en milliers de CHF			
<b>8 Dettes résultant de livraisons et de prestations</b>			
Pouvoirs publics		116	112
Organisations liées		462	1 055
Participations		6	13
Tiers		3 395	2 812
<b>Total</b>		<b>3 979</b>	<b>3 992</b>
<b>9 Dettes financières à court terme</b>			
Organisations liées		3 263	3 624
<b>Total</b>		<b>3 263</b>	<b>3 624</b>
<b>10 Autres dettes à court terme</b>			
Institutions de prévoyance		1 744	1 279
Tiers		1 680	1 274
<b>Total</b>		<b>3 424</b>	<b>2 553</b>
<b>11 Comptes de régularisation passif</b>			
Direction du développement et de la coopération DDC		7 380	4 052
Chaîne du Bonheur		297	608
Pouvoirs publics		1 461	1 039
Organisations liées	a)	0	3 036
Divers		5 304	5 870
<b>Total</b>		<b>14 442</b>	<b>14 605</b>

a) Notamment avoirs des associations cantonales de la Croix-Rouge issus du contrat conclu avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) concernant les subventions pour l'aide à la vieillesse. Le paiement final par l'OFAS et la répartition des subventions 2022 n'ont lieu qu'en 2023.

**12 Le capital des fonds** fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital.

**13 Le capital de l'organisation** regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions strictes. Voir aussi le tableau de variation du capital.

Selon la Fondation Zewo, une œuvre d'entraide dispose de réserves appropriées lorsque le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins trois et au plus 18 mois.

Le taux de réserves désigne le rapport entre le capital de l'organisation au terme d'un exercice et les charges totales pendant cet exercice. Il est exprimé en nombre de mois pendant lesquels une organisation peut subvenir à ses dépenses sans rentrées supplémentaires. Le taux de réserves de la CRS s'élève à 5,8 mois (2021: 8,6 mois).

## Explications relatives au compte d'exploitation

### 14 Collecte de fonds

en milliers de CHF	Explications Lettre	2021	2022
Dons financiers		37 438	73 178
Dons matériels	a)	6 585	7 374
<b>Total Dons</b>		<b>44 023</b>	<b>80 552</b>
<b>Total Legs et successions</b>		<b>5 935</b>	<b>7 067</b>
<b>Total</b>		<b>49 958</b>	<b>87 619</b>
Dons, legs et successions à affectation libre		23 421	24 035
Dons, legs et successions à affectation déterminée	b)	26 537	63 584
<b>Total</b>		<b>49 958</b>	<b>87 619</b>

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

- a) Les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 364 tonnes (contre 367 tonnes en 2021), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, contre 19 CHF/kg en 2021). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.
- b) La population suisse a encore manifesté sa solidarité dans le cadre de la lutte contre les retombées de la pandémie de coronavirus, avec des dons à affectation déterminée d'un montant de 458 milliers de CHF (contre 6932 milliers de CHF l'année précédente). Elle a également fait preuve d'une générosité exceptionnelle avec les personnes concernées par la crise ukrainienne: en 2022, la Croix-Rouge suisse a reçu à ce titre des dons d'un montant record de 41 680 milliers de CHF.

**15 Le produit des livraisons et prestations** comprend le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Il inclut en outre les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé. La part provenant des organisations liées et des participations s'élève à 4954 milliers de CHF (contre 4262 milliers de CHF en 2021).

**16 Le produit des contributions des pouvoirs publics** inclut en particulier le financement de projets humanitaires en Suisse et à l'étranger, la direction des centres pour requérant-e-s d'asile et des centres pour réfugié-e-s, le Service Croix-Rouge, la surveillance et l'encadrement de la formation aux professions non universitaires de la santé, etc.

DFAE Direction du développement et de la coopération, programme de développement		8 000	8 000
DFAE Direction du développement et de la coopération, aide en cas de catastrophe à l'étranger		2 500	2 500
DFAE Direction du développement et de la coopération, mandats		1 439	1 442
DFAE Direction du développement et de la coopération, contributions projets	a)	1 889	3 458
DFAE Direction du développement et de la coopération, consortium pour l'eau		101	319
DFI Secrétariat général		828	830
DFI Office fédéral de la santé publique		750	891
DFI Office fédéral des assurances sociales	b) c)	10 447	12 001
DFJP Secrétariat d'Etat aux migrations		700	693
DDPS Service sanitaire coordonné		55	55



DDPS Base logistique de l'armée, Affaires sanitaires		939	896
Cantons pour activités en Suisse	a)	2 135	4 036
Communes pour activités en Suisse	a)	279	384
<b>Total</b>		<b>30 062</b>	<b>35 505</b>

- a) Augmentation des contributions, notamment de celles destinées aux prestations de soutien en Ukraine comme à l'aide aux personnes réfugiées en Suisse après avoir fui la guerre.
- b) Contient entre autres le contrat portant sur l'octroi d'aides financières 2022-2025, les contributions au Siège en faveur des associations cantonales au titre de l'aide à la vieillesse en milieu ouvert, conformément à l'art. 101bis LAVS: 11 911 milliers de CHF (contre 10 354 milliers de CHF en 2021).
- c) Une aide financière de 90 milliers de CHF (contre 95 milliers de CHF en 2021) a été, entre autres, allouée à la Croix-Rouge Jeunesse conformément à l'art. 7, al. 2 LEEJ.

## 17 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

en milliers de CHF	Explications Lettre	2021	2022
Chaîne du Bonheur	a)	1 840	8 115
Œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif et autres		3 482	2 430
Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge			
Organisations liées			
Contributions des AC CR		262	262
Fondation humanitaire CRS		15 001	17 106
Fondation Lindenhof		1 982	2 771
<b>Total</b>		<b>22 567</b>	<b>30 684</b>

- a) En 2022, sont incluses des contributions destinées à l'aide d'urgence en Ukraine, et plus particulièrement à l'hébergement, au soutien financier et à l'accompagnement des personnes âgées.

**18 Les charges d'appels aux dons** correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs, par l'emballage dans le cadre des mailings ainsi que par les mesures de suivi.

**19 Les charges de livraisons et matériel pour projets** incluent principalement les achats de matériel destiné aux opérations de secours à l'étranger, qui ont pris de l'ampleur du fait de l'aide d'urgence en Ukraine.

**20 Les charges de prestations pour projets** comprennent notamment les coûts de fonctionnement des délégations en mission à l'étranger (y compris les coûts de personnel étranger dans le cadre des divers projets sur place), les coûts d'assistance aux réfugié-e-s en Suisse ainsi que le soutien en nature ou en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. En 2022, des montants de 5561 milliers de CHF et 17 608 milliers de CHF ont été affectés respectivement au soutien aux personnes d'Ukraine réfugiées en Suisse et à des projets à l'étranger.

Associations cantonales de la Croix-Rouge	(12 734)	(20 452)
Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge	(822)	(717)
Institutions de la Croix-Rouge	(276)	(150)
Autres personnes liées	(27)	(16)
Tiers	(29 679)	(40 182)
<b>Total</b>	<b>(43 538)</b>	<b>(61 517)</b>

## 21 Personnel/organes

	2021	2022
<b>Collaborateurs au 31.12</b>	Effectifs	Effectifs
Equivalents temps plein en Suisse	346	378
Nombre de collaboratrices et collaborateurs en Suisse	486	537
<b>Charges de personnel</b>	en milliers de CHF	en milliers de CHF
Salaires	(34 516)	(36 787)
Rémunération de délégués et d'experts	(4 082)	(5 132)
Prestations sociales	(7 031)	(7 421)
Recrutement de personnel	(180)	(262)
Formation et perfectionnement	(445)	(457)
Frais de voyage	(209)	(438)
Autres charges de personnel	(286)	(615)
<b>Total</b>	<b>(46 749)</b>	<b>(51 112)</b>
Indemnités au Conseil de la Croix-Rouge, présidence incluse	194	192
Indemnités à la Direction	1 477	1 781

L'indemnité allouée à la présidence de la CRS se base sur les dispositions de la Fondation Zewo. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF, comme l'année précédente. En 2021, un montant insuffisant de 180 milliers de CHF avait été comptabilisé au titre de l'indemnité au Conseil de la Croix-Rouge à la suite d'une erreur de calcul. Ce chiffre a par conséquent été rectifié. L'augmentation de l'indemnité globale aux membres de la Direction est surtout imputable au relèvement de certains taux d'occupation et au fait que des fonctions au sein de la Direction ont été créées et/ou repourvues en cours d'année seulement. Une contribution annuelle de 3940 milliers de CHF (2021: 4140 milliers de CHF) de la Fondation humanitaire de la CRS et une partie des produits financiers et hors exploitation ont servi à couvrir les coûts liés au travail institutionnel et à l'activité des organes.

Les employé-e-s de l'association CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de PUBLICA, la caisse de pensions de la Confédération. Employé-e-s et employeur versent des cotisations définies à cette institution. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période durant laquelle elles ont été acquittées.

Avantages (actifs) / engagements (passifs) économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

Degré de couverture selon art. 44, al. 1 OPP2	a)	108,0%	100,5%
	en milliers de CHF	en milliers de CHF	
Engagement ou avantage économique de la CRS	0	0	
Variation par rapport à l'année précédente / différence enregistrée avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	0	0	
Cotisations ajustées à la période	3 755	4 005	
Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel	3 755	4 005	

a) Degré de couverture provisoire de la «Caisse de prévoyance des organisations affiliées» au 31 décembre 2022, conformément aux renseignements de PUBLICA. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2022 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

En vertu de la solidarité au sein du dispositif de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata pour l'association CRS.

**22 Les autres charges d'exploitation** comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés. Le résultat des activités annexes d'exploitation reflète le résultat des biens immobiliers d'exploitation.

en milliers de CHF	2021	2022
Autres charges d'exploitation, tiers	(8 741)	(11 704)
Autres charges d'exploitation, organisations liées	47	(356)
<i>Activités annexes d'exploitation, biens immobiliers</i>		
Produit des biens immobiliers d'exploitation, tiers	321	301
Produit des biens immobiliers d'exploitation, organisations liées	25	63
Frais de rénovation, d'entretien et charges accessoires	(284)	(260)
<b>Total</b>	<b>(8 632)</b>	<b>(11 956)</b>

## 23 Résultat financier

### Charges financières

Charges des titres (réalisées)	(232)	(1 216)
Charges des titres (non réalisées)	(1 194)	(13 443)
Autres charges financières (taxes, frais de compte, monnaies étrangères)	(1 655)	(1 818)
<b>Total</b>	<b>(3 081)</b>	<b>(16 477)</b>
(dont provenant des organisations liées)	0	0

### Produits financiers

Produits des titres (réalisés)	3 091	1 354
Produits des titres (non réalisés)	6 129	549
Produits de participation	200	518
Autres produits financiers (monnaies étrangères, intérêts sur prêts)	1 317	2 162
<b>Total</b>	<b>10 737</b>	<b>4 583</b>
(dont provenant des organisations liées)	59	58

<b>Total</b>	<b>7 656</b>	<b>(11 894)</b>
--------------	--------------	-----------------

La performance 2022 s'est établie à -15,94% (contre +9,92% en 2021). La moyenne sur les dix dernières années est de +3,79% par an. La réserve pour fluctuation de valeur constituée au moyen des produits sur titres a été réduite de 10 000 milliers de CHF pour couvrir les pertes de cours.

**24 Le résultat hors exploitation** reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la CRS.

Charges Biens immobiliers hors exploitation, amortissements compris	(287)	(260)
Produits Biens immobiliers hors exploitation	1 223	1 224
<b>Total</b>	<b>936</b>	<b>964</b>

**25 Les dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation** rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de prestations d'assistance et de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

## Autres explications

### 26 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les charges de projets et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de l'association CRS. Elles englobent aussi les charges liées au travail associatif qui sont financées par une contribution de la Fondation humanitaire CRS. Les charges de projets et de prestations sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées, notamment dans les domaines de la gestion de catastrophes et de la migration. Les charges de projet en Suisse et à l'étranger ont augmenté du fait des mesures mises en œuvre pour soutenir les personnes touchées par la crise ukrainienne.

L'obtention de financements fait état des coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les charges administratives regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'assistance par la CRS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles garantissent le bon fonctionnement de l'association CRS. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail. La facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante au sein du poste «Autres résultats d'exploitation». Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, les finances, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	2021	%	2022	%
<b>Charges de projets et charges de prestations</b>				
Charges matérielles	58 434		78 402	
Charges de personnel	30 846		35 248	
Autres résultats d'exploitation	12 629		16 764	
Amortissements	382		386	
<b>Total</b>	<b>102 291</b>	<b>83,5%</b>	<b>130 800</b>	<b>86,5%</b>
<b>Obtention de financements</b>				
Charges matérielles	6 187		7 076	
Charges de personnel	4 000		3 953	
Autres résultats d'exploitation	989		(71)	
Amortissements	9		4	
<b>Total</b>	<b>11 185</b>	<b>9,1%</b>	<b>10 962</b>	<b>7,3%</b>

en milliers de CHF	2021	%	2022	%
<b>Charges administratives</b>				
Charges matérielles	222		283	
Charges de personnel	11 903		11 911	
Autres résultats d'exploitation	(4 986)		(4 737)	
Amortissements	1 868		1 863	
<b>Total</b>	<b>9 007</b>	<b>7,4%</b>	<b>9 320</b>	<b>6,2%</b>
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>122 483</b>	<b>100,0%</b>	<b>151 082</b>	<b>100,0%</b>

## 27 Transactions avec des personnes liées

Sont considérées comme personnes liées les membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ainsi que les organisations liées. Les explications relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des personnes liées.

## 28 Autres engagements ne devant pas être portés au bilan et résultant de contrats de location

en milliers de CHF	2023 (1 an)	2024–2028 (2–5 ans)
Mobilier Divers	19	8
Véhicules	8	19

## 29 Engagement conditionnel

Une garantie bancaire de 867 milliers de CHF a été conclue auprès de la Banque cantonale de Zurich à titre de couverture d'une émission financière. Elle est garantie par la mise en gage du dépôt de titres. Afin de garantir les créances actuelles et futures, notamment les opérations de change à terme, un acte de nantissement général limité à 1000 milliers de CHF a été conclu auprès de Credit Suisse.

## 30 Opérations hors bilan

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des opérations de change à terme permettent de couvrir les placements financiers contre les risques de change:

	en milliers de CHF	Date du contrat	Cours convenu	Date de rachat
EUR/CHF (vente)	4 474	07.10.22	0.968	11.01.23
EUR/CHF (vente)	354	02.12.22	0.981	11.04.23
EUR/CHF (vente)	734	02.12.22	0.975	08.06.23
USD/CHF (vente)	20	21.12.22	0.910	26.05.23
USD/CHF (vente)	391	30.01.22	0.928	26.05.23
USD/CHF (vente)	4 200	24.11.22	0.929	24.04.23
CHF/USD (achat)	4 200	20.10.22	0.982	24.04.23

## 31 Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun événement qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels n'a été rapporté au-delà de la date de clôture de l'exercice au 31 décembre 2022.

# Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11  
Téléfax: +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée de l'  
Association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 4 mai 2023

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes annuels



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Croix-Rouge suisse (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte d'exploitation, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date et le tableau de variation du capital ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables (page 5 à 21). Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2022 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception, des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



#### **Responsabilités du Conseil de la Croix-Rouge relatives aux comptes annuels**

Le Conseil de la Croix-Rouge est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de la Croix-Rouge est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de la Croix-Rouge a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



#### **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**



Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Andreas Schwab-Gatschet  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Patrik Fischer  
Experte-réviseur agréée

## Compte d'exploitation 2022 par secteur d'activité Santé et intégration (SI)

en milliers de CHF

	2021	2022
<i>Produits</i>		
Dons	13 078	15 092
Legs et successions	50	0
Livraisons et prestations	7 571	8 529
Contributions des pouvoirs publics	14 271	17 969
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	4 880	7 377
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>39 850</b>	<b>48 967</b>
<i>Charges</i>		
Appels au don	0	0
Livraisons et matériel pour projets	(7 367)	(8 110)
Prestations pour projets	(15 500)	(23 610)
Personnel	(13 595)	(16 224)
Autres résultats d'exploitation	(4 258)	(4 624)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(164)	(126)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(40 884)</b>	<b>(52 694)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1 034)</b>	<b>(3 727)</b>

L'année 2022 a été marquée par la guerre en Ukraine. La CRS a réagi rapidement en mettant à disposition des informations et des ressources supplémentaires. Ses collaborateurs et collaboratrices ainsi que ses bénévoles ont en outre aidé les autorités nationales et cantonales à accueillir les réfugié-e-s. Enfin, la CRS a soutenu les personnes traumatisées en leur proposant des offres de conseil psychosocial à bas seuil. La hausse des charges et des produits est en majeure partie imputable à ces mesures d'accueil et d'intégration des réfugié-e-s ukrainiens. Le Service pour requérants d'asile et réfugiés du canton d'Uri a par exemple doublé ses effectifs et ouvert de nombreux hébergements afin de prendre en charge, entre mars et fin décembre, quelque 300 nouvelles personnes en quête de protection (env. +50%).

La gestion d'autres crises a eu un impact négatif sur le résultat. Les effets de la pandémie de coronavirus se sont ainsi encore fait sentir en 2022. Les produits du Service ambulatoire pour victimes de la torture et de la guerre CRS et des établissements de restauration d'Uri ont stagné, et la pénurie de personnel spécialisé a entravé le bon fonctionnement de ces derniers. La prise du pouvoir par les talibans en Afghanistan et la cyberattaque dont la banque de données du CICR a été la cible ont entraîné une telle surcharge de travail pour le Service de recherche que celui-ci a dû arrêter d'accepter les demandes. Grâce à des ressources supplémentaires et à de nouveaux processus, il a été possible de recommencer à examiner et à traiter de nouvelles demandes à compter du mois de novembre.

Plusieurs prestations ne peuvent continuer à être fournies que grâce aux dons et legs à affectation libre ainsi qu'aux revenus du capital. Le poste de produit Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif englobe les financements de la Fondation humanitaire CRS pour des prestations fournies en Suisse comme celles de la Garde d'enfants à domicile ou du service spécialisé Regroupement familial. Le produit des contributions des pouvoirs publics comprend entre autres les subventions de l'Office fédéral des assurances sociales au titre de l'aide à la vieillesse selon l'art. 101bis LAVS et celles de l'OFSP pour la promotion de l'égalité des chances en matière de santé.



## Coopération internationale (CI)

en milliers de CHF	2021	2022
<i>Produits</i>		
Dons	9 953	33 028
Legs et successions	47	808
Livraisons et prestations	1 066	992
Contributions des pouvoirs publics	13 929	15 719
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	12 006	16 976
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>37 001</b>	<b>67 523</b>
<i>Charges</i>		
Appels au don	(46)	(417)
Livraisons et matériel pour projets	(8 282)	(10 144)
Prestations pour projets	(23 904)	(32 645)
Personnel	(10 118)	(11 150)
Autres résultats d'exploitation	(2 555)	(3 186)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(17)	(17)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(44 922)</b>	<b>(57 559)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(7 921)</b>	<b>9 964</b>

Le département Coopération internationale (CI) améliore la santé et la prévention des catastrophes au sein de communautés défavorisées d'une trentaine de pays. La CRS s'attache ici à renforcer ses Sociétés sœurs, qu'elle soutient dans leur développement organisationnel. Elle fait en sorte que les habitants de régions reculées bénéficient d'un accès à des prestations médicales, notamment en ce qui concerne le suivi prénatal et la prise en charge à l'accouchement, l'amélioration de l'alimentation ainsi que la prévention et le traitement de maladies comme le paludisme, le choléra ou le Covid-19. Elle contribue aussi à l'approvisionnement en eau potable des populations ainsi qu'à la construction d'installations sanitaires de base. Ses autres axes d'intervention en lien avec la santé touchent à l'ophtalmologie, aux services de transfusion sanguine et aux soins et à la prise en charge des personnes âgées.

Dans le domaine de la prévention des catastrophes, le département CI sensibilise les populations aux risques naturels. Des mesures de réduction de ces risques, par exemple le reboisement de pentes, sont mises en place partout où cela s'avère possible. Ce travail est complété par le développement de systèmes d'alerte précoce, l'élaboration de chemins de fuite et la construction d'ouvrages de protection, sans oublier l'organisation d'exercices d'évacuation.

En cas de catastrophe naturelle ou de conflit armé, la CRS fournit une aide d'urgence en coordination avec le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. En 2022, le travail de l'équipe Gestion de catastrophes CRS a surtout été lié à la guerre en Ukraine. Dans ce pays comme dans les Etats voisins, l'organisation s'est engagée dans le cadre de l'aide d'urgence aux personnes réfugiées. Dans l'ouest de l'Ukraine, elle a aidé sa Société sœur à mettre à disposition des hébergements temporaires, distribué des bons d'achat et amélioré l'accès aux soins. Pendant l'année sous revue, la CRS a également apporté une aide humanitaire d'urgence après une grave tempête à Madagascar, dans le cadre de l'aggravation de la crise alimentaire en Afrique et lors des inondations au Pakistan.

## Marketing et communication (MC)

en milliers de CHF

	2021	2022
<i>Produits</i>		
Dons	19 826	19 877
Legs et successions	5 838	6 259
Livraisons et prestations	2 712	3 789
Contributions des pouvoirs publics	0	0
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	475	435
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>28 851</b>	<b>30 360</b>
<i>Charges</i>		
Appels au don	(4 979)	(4 742)
Livraisons et matériel pour projets	(140)	(656)
Prestations pour projets	(2 504)	(3 230)
Personnel	(10 268)	(10 899)
Autres résultats d'exploitation	(4 797)	(3 230)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(58)	(48)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(22 746)</b>	<b>(22 805)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 105</b>	<b>7 555</b>

La CRS veille à communiquer de façon claire, transparente et en temps opportun avec le public, les donatrices et donateurs et les partenaires. Le département Marketing et communication (MC) du Siège de la CRS assure la transmission des informations relatives aux objectifs, aux offres et aux prestations de la CRS et encourage la mise en œuvre d'une démarche de communication concertée au sein de la CRS.

Des activités de marketing proactives et novatrices et une communication fondée sur les valeurs renforcent le positionnement de la CRS en tant qu'organisation caritative la plus importante de Suisse et favorisent la diffusion des valeurs humanitaires du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

La viabilité financière à long terme de l'association CRS passe par une recherche de fonds novatrice et diversifiée. Le département MC est responsable de l'obtention de l'ensemble des financements au Siège de la CRS. A cet effet, donatrices et donateurs, philanthropes, partenaires économiques, fondations et autorités sont interpellés de façon ciblée. Une fois mobilisés en faveur des causes de la CRS, ils bénéficient d'une gestion individualisée de leurs contacts avec l'organisation. Les dons et héritages à affectation libre comptabilisés dans le compte d'exploitation du département MC servent notamment à financer l'excédent de charges des départements opérationnels. Les dons à affectation déterminée sont affectés directement aux tâches opérationnelles ou aux comptes d'exploitation des autres secteurs d'activité, conformément à la volonté du donateur ou de la donatrice.

Le département fournit des prestations pour l'ensemble de la CRS dans les domaines suivants: collecte de fonds, marketing, communication, conception graphique et impression ainsi que traduction.

## Organes/Direction/Finances, personnel et services

en milliers de CHF	2021	2022
<i>Produits</i>		
Dons	1 166	12 554
Legs et successions	0	0
Livraisons et prestations	2 233	2 046
Contributions des pouvoirs publics	1 862	1 817
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	5 206	5 896
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>10 467</b>	<b>22 313</b>
<i>Charges</i>		
Appels au don	0	0
Livraisons et matériel pour projets	(491)	(175)
Prestations pour projets	(1 630)	(2 032)
Personnel	(12 768)	(12 839)
Autres résultats d'exploitation	2 978	(916)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(2 020)	(2 062)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(13 931)</b>	<b>(18 024)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(3 464)</b>	<b>4 289</b>

La Direction de l'association CRS assure la conduite stratégique et opérationnelle de la CRS. Elle englobe en outre des services spécialisés (Service juridique – qui est notamment chargé de la sécurité de l'information et de la protection des données –, Relations internationales, Droit international humanitaire), l'état-major Développement de l'entreprise (lequel est chargé de la gestion associative, de la stratégie, de la culture et de l'innovation) et les Centres de compétences Jeunesse et Bénévolat.

Par ailleurs, le champ d'action Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe relève lui aussi de la Direction via l'état-major Sauvetage, qui chapeaute le Service Croix-Rouge et le secteur Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse (SuRek). Ce dernier coordonne notamment les travaux de gestion de crise à la CRS (pandémie de coronavirus, Ukraine). Des dons ont été affectés à l'action du SuRek, comme à d'autres secteurs d'activité, afin de venir en aide aux personnes concernées par la crise ukrainienne en Suisse comme à l'étranger.

Le département Finances, personnel et services fournit ses prestations au sein du Siège CRS de même qu'auprès de l'ensemble de la CRS et des organisations liées. Toutes les organisations de la CRS bénéficient ainsi de possibilités d'outsourcing dans les domaines de la comptabilité, de l'informatique, du personnel, du développement de logiciels et d'autres prestations.

Le poste «Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif» correspond notamment à des fonds en provenance de la Fondation humanitaire CRS visant à financer les tâches dirigeantes et institutionnelles de l'association CRS pour le compte de l'ensemble de la CRS ainsi que celles des organisations de sauvetage de la Croix-Rouge.

