

# arche Jahresbericht 2021





# News-Splitter

Zwei Bewohner:innen gingen den Weg in die Selbständigkeit.

In Bülach bauten die Klient:innen der neuen Arbeitsintegrations-Angebote die stillgelegte Lackiererei zu einem dringend benötigten Arbeits- und Aufenthaltsraum um.

In Zürich-Seebach wurde eine vierte Arche Kinderbegleitung eröffnet. (Hintergrundbild)

Gutes Ergebnis der MA-Umfrage: Das Gros der Arche-Mitarbeitenden ist zufrieden bis sehr zufrieden mit dem Arbeitsumfeld, der Arbeitsgeberin, den Arbeitsbedingungen etc.

Die Online-Verkaufsplattform für das Brockenhaus ist gestartet.

CaseNet, das neue Programm für die elektronische Unterstützung der Klient:innen-Fallführung, ist in allen Betrieben eingeführt und im täglichen Einsatz.

Setzlingsmarkt des Biohof mitten in Zürich (Innenhof Arche Brockenhaus) war ein voller Erfolg. Wir konnten sehr viele Gemüsesetzlinge, Badesalze, Karten und Windlichter verkaufen.

Das Schweizer Fernsehen SRF porträtierte das Arche Brockenhaus und seine Mitarbeiter:innen in der Sendung «Mona mittendrin», die im Januar 2021 ausgestrahlt wurde. Die Resonanz auf die Sendung mit dem Titel «Im Brocki der zweiten Chance» war gross und durchwegs positiv.

## Perspektiven für Menschen in schwierigen Situationen

Die Klient:innen sowie die rund 80 Mitarbeitenden und 150 Freiwilligen machen die Arche Zürich zu dem was sie ist: Ein wichtiger Ort für Menschen, die von Erwerbslosigkeit betroffen sind, psychische Probleme haben oder suchterkrank sind. Sie erhalten genauso individuelle Unterstützung wie die vielen Kinder und Jugendlichen, die in einem belastenden oder herausfordernden Umfeld leben.

Als Lebens- und Arbeitsraum für Menschen in schwierigen Situationen sind wir – an 12 verschiedenen Standorten – mit wirkungsvollen und niederschweligen Angeboten präsent. Wir gestalten den Kontakt mit unseren Klient:innen auf eine persönliche und respektvolle Weise.

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Vorwort | 4
- 2 Leistungs- und Lagebericht | 6
  - 2.1 Arche Zürich im Überblick | 6
  - 2.2 Arche Betreutes Wohnen | 10
  - 2.3 Arche Integrierendes Wohnen | 12
  - 2.4 Arche Fachstelle für Integration | 14
  - 2.5 Arche Brockenhaus & Bistro | 16
  - 2.6 Arche Biohof | 18
  - 2.7 Arche Therapie Bülach | 20
  - 2.8 Arche Kinderbegleitung | 22
  - 2.9 Arche Für Familien | 24
  - 2.10 Arche Geschäftsstelle | 26
- 3 Betriebsrechnungen gemäss Curaviva | 28
- 4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21 | 33
- 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals | 36
- 6 Mittelflussrechnung | 40
- 7 Anhang | 41
- 8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung | 53
- 9 Dank an Spendende und öffentliche Hand | 55



# 1 Vorwort



## Liebe Freund:innen der Arche Zürich

Im Jahr 2020 lag noch das schnelle und richtige Reagieren auf die Corona-Krise in unserem Fokus. Im Jahr 2021 gingen wir Schritt für Schritt der «neuen» Realität entgegen. Natürlich beschäftigten uns weiterhin die vielen coronabedingten Regelungen, Spezialmassnahmen und Krisensituationen. Aber es ist auch allen Betrieben gelungen, Raum zu schaffen für Normalität, für Gemütvolles und auch für Neues. Zwei dieser Neuerungen sind für den Verein von besonderer Bedeutung:

Die Arche Kinderbegleitung, 1980 als reine Aufgabenhilfe im Züricher Langstrassenquartier gestartet, wurde im August 2021 um den Standort in Zürich-Seebach erweitert. Damit ist die Arche Kinderbegleitung an vier Standorten präsent und bietet Eins-zu-Eins-Begleitungen, bei welchen nicht nur auf Schulleistungen fokussiert wird, sondern die tragfähige Beziehung zwischen freiwilligen Mentor:innen und Kindern / Jugendlichen im Zentrum steht. Es sind laufend mehr «Tandems», die wöchentlich zusammentreffen. Die Nachfrage bei Kindern und Jugendlichen ist gross. Noch fehlt es an genügend freiwilligen Begleitpersonen.

Die zweite Neuerung betrifft die Arche Therapie Bülach. Bereits 1976 als «Therapeutische Wohngemeinschaft für Drogenabhängige» gegründet, ist sie ein Ursprungsbetrieb des Vereins Arche Zürich. Der Betrieb hat sich stets weiterentwickelt. Zum Beispiel im Jahr 2003 mit der damals innovativen Öffnung der Therapie für substituierte Suchterkrankte. 2021 haben wir einen umfassenden Transformationsprozess gestartet. Die stationäre Therapie, die bisher nur Menschen mit Abhängigkeitserkrankungen offenstand, ermöglichen wir neu auch anderen Anspruchsgruppen. Zusätzlich bieten wir Belastbarkeits- sowie Aufbautrainings im Rahmen der beruflichen Wiedereingliederungsmassnahmen der IV an. Mit der Transformation geht ein räumlicher Ausbau einher, der im Jahr 2022 seinen Startpunkt hat.

Nebst diesen beiden grösseren Entwicklungsschritten gibt es auch unzählige kleine Neuerungen. Die Arche Zürich ist stets in Veränderung, am Puls der Zeit und an den Bedürfnissen der Menschen orientiert.

Die Mitgliederversammlung 2021 wurde – erstmals in der Vereinsgeschichte – online durchgeführt. Im Zentrum stand der Wechsel im Präsidium: Nach 14 Jahren als Präsidentin wurde Myrtha Meuli verabschiedet und Sibylle Marti als neue Präsidentin gewählt.

Das Jahresergebnis 2021 zeigt einen erfreulichen Einnahmenüberschuss von rund CHF 155 000. Die Gründe für das gute Ergebnis sind vielfältig. Nennenswert sind die grossen Verkaufserträge im Brockenhaus, die den pandemiebedingten Einnahmehausfall im Bistro mehr als wettgemacht haben.

Auch zeigt sich die Transformation des Betriebs in Bülach mit einer deutlichen Einnahmensteigerung. Und schliesslich haben die wiederum hohen Spendenerträge und der Kapitalertrag aus dem seit 2021 angelegten Vermögen zum guten Jahresabschluss beigetragen. Die Geldanlagen sind nachhaltig und genügen höchsten ökologischen und sozialen Ansprüchen. Wie schon im Vorjahr musste der Verein auch 2021 keine Anträge bezüglich Corona-Härtefallentschädigung oder -Darlehen stellen.

Die beiden finanziell sehr positiven Jahresabschlüsse 2020 und 2021 eröffnen dem Verein Spielraum, um gezielte Investitionen in Angebote und Liegenschaften und / oder die Rückzahlung von Darlehen zu tätigen.

Wir laden Sie zur Lektüre ein. Gewinnen Sie einen Einblick in die vielfältigen Herausforderungen und Leistungen im Arche-Zürich-Alltag. Wir danken Ihnen vielmals, dass Sie in dieser schwierigen Zeit der Arche Zürich Treue und Freundschaft entgegen bringen. Und wir hoffen, Sie unterstützen uns gerne und in Zukunft weiter. Vielen herzlichen Dank!

Für den Vorstand  
**Sibylle Marti, Präsidentin**

Für die Geschäftsführung  
**David Häne, Gesamtleiter**

Die Jahresrückblicke der Arche-Zürich-Betriebe sind im Arche Info 1 / 2022 enthalten, das Spender:innen und Interessierte im März 2022 erhalten haben oder auf der Geschäftsstelle beziehen können. Weitere Informationen (u.a. Konzepte, Team-Zusammensetzung, Newsletter usw.) aller Arche-Zürich-Betriebe sind auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch) publiziert.

Die Arche Zürich hat im Juli 2016 die Geschäftstätigkeit der Stiftung Mütterhilfe übernommen. Aufgrund dessen und der daraus folgenden Personalunion des Vorstandes der Arche Zürich und des Stiftungsrates der Mütterhilfe sind wir verpflichtet, drei Jahresrechnungen zu erstellen.

- eine für den Verein Arche Zürich (in diesem Dokument)
- eine für die Stiftung Mütterhilfe (publiziert auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch))
- eine konsolidierte Konzernrechnung (publiziert auf [www.archezuerich.ch](http://www.archezuerich.ch))

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.1 Arche Zürich im Überblick

#### Geschäftsverlauf und Auslastung

Das Berichtsjahr schliesst mit einem Plus nach Fondszuweisungen. Die wesentlichen Gründe für das im Vergleich zum Voranschlag deutlich bessere Ergebnis sind:

- Mehreinnahmen durch bessere Belegung und neue Angebote in der Arche Therapie Bülach im Zuge des begonnenen Transformationsprozesses
- Sehr gute Verkaufsumsätze im Arche Brockenhaus
- Erfreulicher Kapitalertrag aus Wertschriftenanlagen (neu ab 2021)
- Leicht übertraffene gebundene und freie Spenden
- Weniger pandemiebedingte Zusatzkosten als budgetiert
- Wegen Covid-19 erzwungene Spareffekte und tiefere Beschaffungskosten aufgrund teilzeitlicher Schliessungen (Shutdown: Arche Brockenhaus 6 Wochen und Bistro knapp 4 Monate)

In allen stationären Angeboten waren die Plätze im Berichtsjahr sehr gut belegt und die Auslastung der ambulanten Angebote war hoch. Der im Jahr 2021 gestartete Transformationsprozess der Arche Therapie Bülach zeigte erste Erfolge. Im Bereich Arbeiten registrierten wir einen Einbruch bei den Arbeitsintegrationsstunden und konnten damit das budgetierte Einnahmziel nicht erreichen. Die den Covid-19-Begebenheiten zum Teil angepassten Beratungen und Begleitungen wurden weitergeführt und die Betreuung aller Klient:innengruppen war stets gewährleistet.

Weitere Angaben zur Auslastung finden sich in den Leistungsberichten der einzelnen Betriebe, die im Rahmen des Jahresberichtes publiziert werden.

	2021	2020
Kontakte / Beratungen	8 362	9 007
Betreute Personen	529	498
Betreute Familien	244	247
Wohntage	34 458	33 357
Arbeitsintegrationsstunden	69 899	96 424
Freiwilligenstunden	11 147	8 986
Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen (CHF)	1 948 076	1 834 457

#### Investitionen aus Eigenmitteln (Vermögensverzehr)

Im Berichtsjahr wurden keinen nennenswerten Investitionen getätigt.

## Personalspiegel

Im Berichtsjahr beschäftigte die Arche Zürich im Jahresdurchschnitt 86,17 Mitarbeitende, was 57,83 Vollzeitäquivalenten entspricht. Die Stiftung Mütterhilfe beschäftigt keine Mitarbeitenden.

Mitarbeiter:innen (ohne Teillohnangestellte)	2021	2020	
<b>Anzahl Beschäftigte am Jahresende</b>			
Festangestellte (ohne befristete)	85	84	
Praktika / Ausbildung	2	3	
<b>Anzahl Vollzeitstellen am Jahresende</b>	<b>5 825%</b>	<b>5 858%</b>	
Festangestellte (ohne befristete)	5 695%	5 648%	
Praktika / Ausbildung	130%	210%	
Stellenprozente im Jahresdurchschnitt	5 783%	5 678%	
	31.12.2021	Frauen	Männer
<b>Festanstellungen mit</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>37</b>
Pensum bis 49%	5	2	3
Pensum von 50% bis 79%	31	23	8
Pensum von 80% bis 99%	32	19	13
Pensum 100%	9	1	8
Stundenlohn	8	3	5
<b>Anstellungsdauer</b>			
bis 5 Jahre	50		
5 bis 9 Jahre	16		
10 bis 19 Jahre	17		
20 und mehr Jahre	2		

## Besondere Ereignisse

Die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf den Verein Arche Zürich waren auch im Jahr 2021 deutlich spürbar. Es galt, die Schutzmassnahmen und -konzepte laufend den sich verändernden Pandemiewellen anzupassen. Dies um den Schutz von Klient:innen, Mitarbeitenden und Kundenschaft zu gewährleisten und den Betrieb aufrecht zu erhalten – immer unter Einhaltung der jeweils geltenden Vorgaben von Bund und Kanton. Auch in der Arche Zürich gab es Ansteckungen und Ausbrüche, sowohl bei Mitarbeitenden wie Klient:innen. Das Ausmass bewegte sich auf tiefem Niveau und die Unterstützung aller Klient:innengruppen war ohne Unterbrüche, mit viel Engagement und Durchhaltevermögen jederzeit gewährleistet.

Die Fähigkeit zur Fortführung des Betriebs war zu keiner Zeit und in keiner Weise gefährdet.

## **Risikobeurteilung / Interne Kontrollsysteme**

Die Arche Zürich verfügt über drei verschiedene Systeme zur Risikobeurteilung, die je nach Fokus zum Risikomanagement beitragen.

Die Risikoanalyse wird in regelmässigen Abständen durchgeführt. Der Fokus liegt auf den Hauptrisiken aller Arche-Betriebe und der Geschäftsstelle. Die relevanten Risiken werden inventarisiert, gemäss ihrem Schadenpotenzial und ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit gewichtet, mit adäquaten Massnahmen minimiert und überwacht.

Das Interne Kontroll-System (IKS) konzentriert sich auf die Reduktion von Prozessrisiken durch Kontrollen mit dem Ziel der Regeltreue von Gesetzen, Vorschriften und Vorgaben sowie des Vermögensschutzes. Das IKS wurde im April 2018 vom Vorstand in Kraft gesetzt und regelmässig überprüft.

Das Qualitätsmanagementsystem (QMS) der Arche Zürich ist prozessorientiert. Es überschneidet sich teilweise mit dem Risikomanagement und dem IKS. Das QMS fokussiert auf Qualität und Effizienz der Management-, Support- und Dienstleistungsprozesse. Das QMS wird jährlich durch externe Stellen auditiert.

Neben diesen drei Systemen zur Risikobeurteilung erhebt die Arche Zürich monatliche Kennzahlen. Diese lassen Handlungsbedarf in Bezug auf die Entwicklung der definierten Ziele, der Auslastung und Umsätze frühzeitig erkennen. Die monatlichen Kennzahlen werden in der Geschäftsführung besprochen und dem Vorstand regelmässig zur Kenntnis gebracht.

## **Zukunftsansichten**

Neben dem Fortbestand der Arche Zürich werden im Jahr 2022 folgende Aufgaben im Zentrum stehen:

- Abschluss Transformationsprozess in Bülach
- Weiterer Aufbau des neuen Kinderbegleitungs-Standorts in Zürich-Seebach
- Weitere Stabilisierung der Finanzierung einzelner Betriebe
- Überprüfung von Strategie und Bereichsorganisation







## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.2 Arche Betreutes Wohnen

#### Jahresrückblick

Bereits ab Januar wurden erste Covid-Impfungen in den Wohnhäusern durchgeführt. Im März folgten die Zweit-Impfungen und im Dezember die Booster-Impfungen, stets unter Anleitung des Hausarztes. Die hohe Impfquote (über 85% der Bewohner:innen und der Mitarbeitenden) sowie die sehr konsequente Umsetzung der betrieblichen Schutzkonzepte halfen mit, dass im ganzen Jahr keine Covid-Erkrankungen bei den Bewohner:innen diagnostiziert werden mussten. Das neue Programm CaseNet (Klient:innen-Fallführung) wurde implementiert und ist täglich im Einsatz. Kurzschulungen «SCHAU» unterstützten die Einführung und Handhabung des CaseNet und die Bearbeitung weiterer IT-Anliegen und Fragen.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Die hohe Belegung der letzten Jahre hat sich wiederholt und war erneut höher als budgetiert. Zusammen mit der Schlusszahlung des kantonalen Kostenträgers im IV-Bereich führt dies, trotz leicht erhöhter Ausgaben für Unterhalt / Renovation von immobilien und mobilen Sachanlagen, zu den ausgewiesenen Mehreinnahmen.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Betreute Klient:innen total</b>	Personen	74	67
Eintritte	Personen	16	6
Austritte	Personen	15	9
Total am 31.12.	Personen	59	58
Frauen	%	36.5	33.8
Männer	%	63.5	67.2
Durchschnittsalter	Jahre	49	49
Herkunft			
Stadt Zürich	%	69	70
Kanton Zürich	%	28	27
Ausserkantonale	%	3	3
<b>Platzbelegung (61 Plätze)</b>	%	98	98
<b>Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt</b>	Jahre	4.6	2.4
<b>Wohnsituation nach Auszug</b>			
Selbständiges Wohnen	%	33	11
Betreutes Wohnen	%	7	11
Verstorben	%	13	0
Andere	%	47	78

## Adressen und Leitung

### arche **Betreutes Wohnen**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher  
(Mitglied der Geschäftsführung)

#### **Arche Wohnen Hohlstrasse**

Hohlstrasse 487 | 8048 Zürich  
Tel. 044 482 16 67  
wohnen.hohlstrasse@archezuerich.ch

#### **Arche Wohnen Blümlisalp**

Waffenplatzstrasse 6 | 8002 Zürich  
Tel. 044 280 10 13  
wohnen.bluemlisalp@archezuerich.ch

#### **Arche Wohnen Waid**

Waidstrasse 31 | 8037 Zürich  
Tel. 044 271 88 25  
wohnen.waid@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.3 Arche Integrierendes Wohnen

#### Jahresrückblick

Im Arche Integrierenden Wohnen leben Menschen mit einer Abhängigkeitserkrankung und / oder psychischen Schwierigkeiten. Sie können ihren Alltag weitestgehend selbst gestalten. Bei vielen Bewohnenden besteht daher das langfristige Ziel, wieder selbständig zu wohnen. Zwei Bewohnende konnten diesen Weg in die selbständige Wohnform auch bestreiten. Es kann jedoch vorkommen, dass gesundheitliche oder andere Schwierigkeiten diese Ziele nicht erreichen lassen. So gab es im Jahr 2021 auch Übertritte von langjährigen Bewohnenden in stärker betreute Wohnformen oder wir mussten aufgrund eines Todesfalles Abschied nehmen. Austritte von Bewohnenden führen immer zu etwas Unruhe und Unsicherheit für die Mitbewohnenden. Daher war es gut, dass das Ende des Jahres wieder mehr Ruhe und Stabilität ins Haus gebracht hat.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Eine leicht höhere Belegung als budgetiert und tiefere Ausgaben beim coronabedingten Aufwand und Unterhalt mobiler und immobiler Sachanlagen lassen das Ergebnis positiver ausfallen als erwartet.

#### Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Betreute Klient:innen total</b>	Personen	30	28
Eintritte	Personen	6	4
Austritte	Personen	9	4
Total am 31.12.	Personen	21	24
Frauen	%	16.5	11
Männer	%	83.5	89
Durchschnittsalter	Jahre	45	45
Herkunft			
Stadt Zürich	%	85	87
Kanton Zürich	%	15	13
Ausserkantonale	%	0	0
<b>Platzbelegung (24 Plätze)</b>	%	96	99
<b>Durchschnittliche Wohndauer bei Austritt</b>	Jahre	3.5	2.3
<b>Wohnsituation nach Auszug</b>			
Selbständiges Wohnen	%	22	75
Betreutes Wohnen	%	33	0
Verstorben	%	11	0
Andere	%	34	25





### Adresse und Leitung

## arche **Integrierendes Wohnen**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher (Mitglied der Geschäftsführung)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich

Tel. 044 451 01 60

fachstelle@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.4 Arche Fachstelle für Integration

#### Jahresrückblick

Die Corona-Pandemie schränkte zwar etwas vom Wichtigsten für uns Menschen massiv ein: den direkten persönlichen Kontakt. Aber es zeigen sich auch positive Effekte in der Sozialberatung. Die erzwungene Umstellung auf Online-Settings hat das Spektrum der Beratungsmöglichkeiten erweitert. Das Beratungsangebot kann sich stärker am Kommunikationsverhalten der Klient:innen orientieren.

Die Fachstelle für Integration hat einen Prozess zur künftigen Angebotsgestaltung gestartet und wird diesen im ersten Halbjahr vom 2022 beenden.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Das Berichtsjahr verlief konstant. Aufwand und Ertrag zeigen gegenüber Budget nur marginale Abweichungen. Das Ergebnis entspricht den Erwartungen.

#### Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Klient:innen total</b>	Personen	121	117
Aufnahme	Personen	20	15
Abschluss	Personen	25	17
Total am 31.12.	Personen	100	105
Frauen	%	40.5	38
Männer	%	59.5	62
Durchschnittsalter	Jahre	48	47
Herkunft			
Stadt Zürich	%	74	75
Kanton Zürich	%	22	18
Ausserkantonale	%	4	7
<b>Beratungen</b>	Anzahl	4 756	6 023



### Adresse und Leitung

## arche **Fachstelle für Integration**

Betriebsleitung: Elisabeth Granacher (Mitglied der Geschäftsführung)

Stationsstrasse 5 | 8003 Zürich

Tel. 044 451 01 60

fachstelle@archezuerich.ch



## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.5 Arche Brockenhaus & Bistro

#### **Jahresrückblick**

Kaum hatte 2021 begonnen, hiess es für das Brocki am 18. Januar schon wieder die Tore schliessen – Shutdown zum Zweiten. Das Bistro musste, als Gastrobetrieb, gleich durchgehend bis zum 26. April im Winterschlaf bleiben.

Die Belegung war sowohl im Teillohnprogramm wie auch im Sozialintegrationsprogramm unter den Erwartungen. Solche Schwankungen kennen wir, wie auch unsere Auftraggeber, aus Erfahrung. Die Kontrakte mit dem Sozialdepartement für diese beiden Angebote wurden bis 2024 erneuert. Ebenso die Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zürich für IV-Eingliederungsmassnahmen.

Corona-bedingt musste leider die Abteilung Events geschlossen werden. Im gleichen Zug aber lancierten wir das Angebot «Online-Verkauf». Ausgewählte Artikel und Trouvailles, vornehmlich aus den Bereichen Vintage und Design, werden über die Plattform Ricardo zum Verkauf angeboten.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)**

Die Ertragseinbusse durch nicht ertragsgemäss besetzte Teillohnprogramme wurde mit den tieferen Ausgaben auf der Gegenseite (Löhne Teillohnmitarbeitende) kompensiert. Ein sehr erfreulich gesteigerter Umsatz im Brockenhaus, kombiniert mit Beschaffungseinsparungen (u.a. aufgrund Shutdown Bistro) führte zum sehr positiven vorliegenden Ergebnis.





## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Programm Arbeitsplätze total</b>	Personen	60	66
Eintritte	Personen	21	24
Austritte	Personen	27	24
Total am 31.12.	Personen	39	45
Frauen	%	44	45
Männer	%	56	55
Durchschnittsalter	Jahre	45	42.7
Herkunft			
Stadt Zürich	%	91	97
Kanton Zürich	%	7	3
Ausserkantonale	%	2	0
<i>Programm Arbeitsintegration</i>			
Eintritte	Personen	17	23
Austritte	Personen	24	24
Total am 31.12.	Personen	37	44
<i>Programm IV-Eingliederung</i>			
Eintritte	Personen	4	1
Austritte	Personen	3	0
Total am 31.12.	Personen	2	1
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	1 804 489	1 695 126
Verkauf Brockenhaus	%	81	74
Räumungen	%	11	9
Bistro	%	8	13
Events	%	0	6

## Adresse und Leitung

### arche **Brockenhaus & Bistro**

Betriebsleitung: Roger Notter (Mitglied der Geschäftsführung)

Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich  
 Tel. 043 336 30 00 | Fax 043 336 30 05  
 brockenhaus@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.6 Arche Biohof

#### **Jahresrückblick**

Der Arche Biohof liegt an einem Hang. Die Aussicht ist wunderschön. Die konstante Herausforderung von zuviel Hangwasser aber gross. Deshalb wurden am oberen Rand des Biohof-Geländes Gräben und eine Sickergrube erstellt, um das Hangwasser aufzufangen und langsam im Boden versickern zu lassen. So soll das Land vor Erosion und die Infrastruktur vor Schäden bei starken Niederschlägen geschützt werden. Auch wurden die bereits bestehenden Hangverbauungen erneuert.

Im Sommer kam es aufgrund der extremen Niederschläge trotzdem zu einem grossen Hangrutsch, welcher zur Sperrung der Stallikerstrasse während zwei Wochen führte. Auf dem Biohof gab es nur kleinere Wasserschäden, welche behoben werden mussten. Grössere Schäden konnten dank der bestehenden Gräben und Hangverbauungen sowie raschem Handeln verhindert werden.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Das Ertragsziel der IV-Werkstätten wurde erreicht. Die Auslastung im Bereich der IV-Massnahmen blieb unter den Erwartungen. Durch Mehraufwand im Personalaufwand (Stellenneubesetzungen und -überschneidungen) sowie bei den IT- und Fahrzeug- und Entsorgungsausgaben konnte das vorangeschlagene Ergebnis nicht erreicht werden.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Programm Arbeitsplätze total</b>	Personen	35	34
Total Eintritte	Personen	16	13
Total Austritte	Personen	15	16
Total am 31.12.	Personen	20	19
Durchschnittsalter	Jahre	45.3	41
<i>Arbeitsstunden nach Herkunft</i>			
Stadt Zürich	%	71	69
Kanton Zürich	%	26	31
Ausserkantonale	%	3	0
Frauen	%	46	34
Männer	%	54	66
 <i>Programm Arbeitsintegration</i>			
Eintritte	Personen	7	4
Austritte	Personen	5	8
Total am 31.12.	Personen	17	15
 <i>Programm IV-Eingliederung</i>			
Eintritte	Personen	9	9
Austritte	Personen	10	8
Total am 31.12.	Personen	3	4
 <b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	131 763	125 370
Garten	%	83	89.3
Manufaktur	%	12.2	8.4
Anderes	%	4.8	2.3

## Adresse und Leitung

### arche Biohof

Betriebsleitung: Roger Notter (Mitglied der Geschäftsführung)

Stallikerstrasse 150 | 8142 Uitikon Waldegg

Tel. 044 491 90 66

biohof@archezuerich.ch



## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.7 Arche Therapie Bülach

#### **Jahresrückblick**

Die Arche Therapie Bülach startete mit der Ende 2020 eingesetzten Interimsleitung. Ausgestattet mit dem Auftrag, die Arche Therapie Bülach personell, therapeutisch und strategisch zu führen, erzielte diese rasch die gewünschte Stabilisierung des Betriebes. Zusätzlich hat sie das Angebot und die Ausrichtung kritisch überprüft. Dies führte zu einem umfassenden Transformationsprozess. Die stationäre Therapie, die bisher nur Abhängigkeitserkrankten offenstand, ermöglichen wir neu auch Menschen mit psychosozialen Herausforderungen. Wir bieten nun begleitete Wohnplätze sowie ambulante Angebote für Menschen in einer Integrationsmassnahme (IV) an.

Mit dem Transformationsprozess einher ging auch eine personelle Erneuerung und Erweiterung sowie die Anpassung der internen Abläufe und Strukturen. Mit der Anstellung der neuen Betriebsleitung im August wurde die Interimsleitung beendet. Der Transformationsprozess ging über in die Konsolidierungsphase.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Wo auf der einen Seite Mehrkosten für die Interimsleitung sowie Neubesetzung vakanter Stellen und für Umbauten im Zuge der Transformation zu Buche schlugen, wurden auf der anderen Seite die budgetierte Belegung leicht übertroffen und weitere Einnahmen durch die neuen Angebote generiert.





## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Klient:innen stationär Suchttherapie total</b>	Personen	19	17
Eintritte	Personen	9	12
Austritte	Personen	9	7
Total am 31.12.	Personen	10	10
Frauen	%	21	24
Männer	%	79	76
Durchschnittsalter	Jahre	38	40
Herkunft			
Stadt Zürich	%	34	54
Kanton Zürich	%	42	13
Ausserkantonale	%	24	33
<i>Belegung (12 Plätze)</i>	%	89	70
<i>Klient:innen im Massnahmenvollzug</i>			
Eintritte	Personen	1	7
Austritte	Personen	4	2
Total am 31.12.	Personen	3	6
<i>Klient:innen über Sozialbehörden (freiwillig)</i>			
Eintritte	Personen	8	5
Austritte	Personen	5	5
Total am 31.12.	Personen	7	4
<b>Klient:innen stationär Andere total *</b>			
Eintritte	Personen	3	
Austritte	Personen	0	
Total am 31.12.	Personen	3	
<b>Programm IV-Eingliederung *</b>			
Eintritte	Personen	5	
Austritte	Personen	1	
Total am 31.12.	Personen	4	
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	6 157	7 985

\* Diese Angebote existieren erst seit 2021 (keine Vorjahreswerte)

## Adresse und Leitung

# arche Therapie Bülach

Betriebsleitung: Felix Fleischli (ab 1.8.2021)

Heimgartenstrasse 11 | 8180 Bülach

Tel. 044 860 11 87

therapie@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.8 Arche Kinderbegleitung

#### Jahresrückblick

Aufgrund der guten Resonanz auf das Angebot der Kinderbegleitung hatten wir zum Ziel, einen weiteren Standort zu eröffnen. Nachdem die Finanzierung einer dreijährigen Pilotphase gesichert war, konnte der vierte Standort in Zürich-Seebach realisiert und der Betrieb nach den Sommerferien aufgenommen werden. In einem zentral gelegenen, loftartigen, sehr grossen und hellen Raum finden nun die wöchentlichen Begegnungen von Kindern / Jugendlichen und Freiwilligen statt. Wie erwartet, stösst unser Angebot in Seebach bereits auf grosses Interesse und wächst kontinuierlich.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Das Ergebnis konnte gegenüber Budget leicht verbessert werden. Grund dafür sind einerseits die erfolgreiche Mittelbeschaffung und andererseits niedrigere Ausgaben für den 4. Standort. Dieser wurde zeitverzögert realisiert und löste somit die dafür budgetierten Kosten nicht vollumfänglich aus.

#### Herkunft der Kinder



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Kinder und Jugendliche total</b>	Personen	187	169
Aufnahme	Personen	54	46
Abschluss	Personen	40	36
Total am 31.12.	Personen	147	133
Mädchen	%	52.8	51
Buben	%	47.2	49
Schulstufe			
1.-3. Klasse	%	12.5	11
4.-6. Klasse	%	44.3	47
7.-9. Klasse	%	35.2	36
Andere	%	8	7
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	2.5	3.8
Gründe bei Austritt			
Abschluss obligatorische Schulzeit	%	10	25
Lernziel erreicht	%	37.5	33.3
Fehlende Motivation	%	10	36.1
Weggezogen	%	12.5	2.8
Weitere	%	30	2.8
<b>Freiwillige Begleitpersonen total</b>	Personen	167	157
Eintritte	Personen	35	38
Austritte	Personen	34	25
Total am 31.12.	Personen	133	132
Frauen	%	77	75.8
Männer	%	23	24.2
Durchschnittliche Begleitdauer bei Austritt	Jahre	4	3.28
Anzahl Begleitstunden (inkl. Aktivitäten)	Stunden	7 583	5 985.75

## Adressen und Leitung

### arche **Kinderbegleitung**

Betriebsleitung: Esther Frank (Mitglied der Geschäftsführung)

#### **Arche Kinderbegleitung Langstrasse und Grünau**

Standortleitung: Barbara Cardu  
Langstrasse 6 | 8004 Zürich und  
Meierwiesenstrasse 56 | 8064 Zürich  
Tel. 044 242 11 74 | kblangstrasse@archezuerich.ch

#### **Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern**

Standortleitung: Mahtab Meierhofer  
Wehntalerstrasse 634 | 8046 Zürich  
Tel. 043 960 14 60 | kbaffoltern@archezuerich.ch

#### **Arche Kinderbegleitung Seebach**

Standortleitung: Anja Haldimann  
Schaffhauserstrasse 491 | 8052 Zürich  
Tel. 043 960 14 64 | kbseebach@archezuerich.ch



## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.9 Arche Für Familien

#### **Jahresrückblick**

Im ersten Halbjahr liess die Arche Für Familien ihr noch recht junges Angebot vom «Marie Meierhof Institut für das Kind» wissenschaftlich evaluieren. Das Ergebnis der Evaluation ist insgesamt sehr positiv. Einzelne Verbesserungsmaßnahmen respektive Anregungen von Klient:innen wurden bereits umgesetzt.

Die tägliche Arbeit war geprägt von wechselnden Bestimmungen aufgrund der Corona-Pandemie. Treffangebote mussten phasenweise geschlossen werden, oder es mussten Kapazitätsgrenzen umgesetzt werden. Es wurde auf Anlässe im Freien ausgewichen, um die Treffangebote für möglichst viele Menschen zugänglich zu machen. Die Angebote Sozialberatung und Psychologische Beratung fanden je nach pandemischer Phase auch per Telefon oder per Video statt. Die sozialpädagogische Familienbegleitung fand immer vor Ort statt.

Mit der Stadt Zürich konnte ein Leistungsvertrag mit höherer Abgeltung vereinbart werden. Ein weiteres Gesuch ist beim Kanton Zürich hängig.

#### **Kommentar zur Betriebsrechnung** (Seite 28)

Die Erträge entsprechen weitgehendst dem Budget. Dazu beigetragen haben die erfolgreiche Geldmittelbeschaffung und die hohe Auslastung in den Bereichen Sozialpädagogischer Familienbegleitung und psychologische Beratung. Aufgrund verzögerter Stellenbesetzungen und coronabedingt geringerem Personalnebenaufwand fiel der Aufwand tiefer aus als erwartet.



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Familien Sozialberatung / Treffpunkte total</b>	Familien	102	108
Aufnahme	Familien	25	29
Abschluss	Familien	30	31
Frauen	%	91.9	
Männer	%	8.1	
Herkunft			
Stadt Zürich	%	62	58
Kanton Zürich	%	32	34
Ausserkantonale	%	6	8
Familiensysteme			
In Schwangerschaft	%	6	12
Mit Kindern im Frühbereich	%	50	59
Mit Kindern ab 5-jährig	%	64	52
Alleinerziehende	%	58	58
Beratungen	Stunden	1 118	1 126
Beratungseinheiten	Anzahl	807	706
Treffkontakte	Anzahl	1 701	1 222
Telefonkontakte	Anzahl	911	1 026
<b>Familien Therapeutische Angebote total</b>	Familien	142	139
Beratungseinheiten	Anzahl	1 098	1 056
<b>Familien Zweck Stiftung Mütterhilfe</b>			
Total ganzes Jahr	Familien	180	195

## Adresse und Leitung

### arche Für Familien

Betriebsleitung: Esther Frank (Mitglied der Geschäftsführung)

Zeughausstrasse 60 | 8004 Zürich

Tel. 044 241 63 43

fuerfamilien@archezuerich.ch

## 2 Leistungs- und Lagebericht

### 2.10 Arche Geschäftsstelle

#### Jahresrückblick

Das Jahr 2021 war bei den Zentralen Diensten geprägt von mehreren kleineren Entwicklungsschritten und -projekten:

Das Projekt für eine neue Online-Strategie ist gestartet. Es umfasst das Hinterfragen der bestehenden Instrumente und Kanäle (Website, Facebook, Instagram, LinkedIn, Newsletter) sowie der dahinterliegenden Software. Mit dem Wechsel zur Software HubSpot ist ein grosser Schritt in die Digitalisierung sowohl in der Kommunikation wie auch in Business-Prozessen möglich.

Dieses Projekt ist noch nicht abgeschlossen und wird auch 2022 ein Schwerpunkt bleiben. Neu haben wir das Videoformat «Smovie» eingeführt. Das sind 90-Sekunden-Filme, selbst gedreht und geschnitten mit dem Smartphone. So entstehen laufend neue auf Interviews beruhende Berichterstattungen im redaktionellen Sinn.



Die teilweise über 10-jährigen Computer und Thin Clients wurden gezielt ersetzt. Mit diesem Schritt ermöglichen wir auch die Online-Kommunikation (Videokonferenzen) von fast allen Arbeitsplätzen aus.

Der vom Vorstand verabschiedete Grundsatz zur Vermögenspolitik bildete die Basis für die erstmalige Anlage eines Teil des Arche-Zürich-Vermögens. Dafür arbeiten wir mit der Alternativen Bank Schweiz zusammen, welche unseren hohen Anforderungen an Nachhaltigkeit und Sicherheit am besten entspricht.

#### Kommentar zur Betriebsrechnung (Seite 28)

Einnahmeseitig sind Spenden und Mieteinnahmen, ausgabeseitig die Kosten für die Geschäftsführung inklusive Buchhaltung, Personal-/Lohnadministration, Kommunikation, Facility Management, Qualitätsleitung und der Aufwand für die Verwaltung der nicht betriebsnotwendigen Liegenschaften zusammengefasst. Das Ergebnis ist im Vergleich zum Voranschlag deutlich positiver. Gründe dafür sind leicht höhere Spendeneinnahmen, der Eingang eines Legates, verschobene oder nicht realisierte Vorhaben aufgrund der Corona-Pandemie sowie die Erträge aus der Vermögensanlage.

#### Zewo und Qualitätsmanagement

Biohof						Brockenhaus & Bistro				
Betreutes Wohnen						Kinderbegleitung				
Therapie Bülach						Für Familien				
Integrierendes Wohnen						Geschäftsstelle				
Fachstelle für Integration										



## Statistik zu unseren Tätigkeiten

	Einheit	2021	2020
<b>Stabsstellen per 31.12. (inkl. Leitungsaufgaben)</b>			
Personal	Stellenprozent	75%	75%
Finanzen	Stellenprozent	175%	155%
Kommunikation und Fundraising	Stellenprozent	225%	205%
Qualitätsmanagement	Stellenprozent	5%	5%
Infrastruktur und Sicherheit	Stellenprozent	120%	125%
Übrige	Stellenprozent	90%	65%
<b>Finanzen</b>			
Anteil Administration am Gesamtaufwand	%	8.4%	8.8%
Anteil Fundraising am Gesamtaufwand	%	4.1%	4.3%
<b>Kommunikation</b>			
Auflage Arche-Info (WEMF/KS-beglaubigt)	Anzahl	17 994	17 848
Webseite-Besuchende	Anzahl	74 884	40 176
Socialmedia-Followers	Personen	6 510	5 459
Newsletter-Abonnements	Anzahl	1 442	1 477
<b>Spenden</b>			
Spenden-Einnahmen	CHF	1 816 086	1 777 766
Private und institutionelle Spender:innen	Partner	9 026	9 328
<b>Erträge aus Warenverkauf und Dienstleistungen</b>			
Bruttoumsatz	CHF	5 958	6 096

## Adresse und Leitung

### arche Zürich

David Häne, Gesamtleitung (Mitglied der Geschäftsführung)  
 Silvia Petrelli, Leitung Finanzen und Qualitätsmanagement  
 (Mitglied der Geschäftsführung)

#### Geschäftsstelle

Hohlstrasse 489 | 8048 Zürich  
 Tel. 043 336 30 10 | Fax 043 336 30 05  
 verein@archezuerich.ch

### 3 Betriebsrechnungen 2021 gemäss Curaviva

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2021	<b>Betreutes Wohnen</b>	<b>Integrieren- des Wohnen</b>	<b>Fachstelle für Integration</b>	<b>Brockenhaus &amp; Bistro</b>
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	2 132 250.42	282 038.76	172 000.84	1 878 878.72
Haushalt u. medizinischer Bedarf	105 776.62	14 893.79	0.00	12 937.32
Unterhalt u. Reparaturen	194 456.18	41 158.25	0.00	85 710.06
Anlagennutzung	386 052.81	88 848.14	6 923.08	151 631.30
Energie u. Wasser	55 502.98	24 499.91	0.00	55 760.82
Schulung u. Freizeit Klient:innen	9 664.25	0.00	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	44 476.06	13 240.80	1 312.32	31 925.72
Werkzeug / Material	0.00	0.00	0.00	121 902.16
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	5 391.20	0.00	14.25	19 696.51
Übriger Aufwand	371 601.13	11 395.89	4 602.02	67 421.88
<b>Total Aufwand</b>	<b>3 305 171.65</b>	<b>476 075.54</b>	<b>184 852.51</b>	<b>2 425 864.49</b>
<b>Ertrag</b>				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift./Priv.	2 080.00	0.00	0.00	1 222.40
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	623 208.26	0.00	13 000.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	180 744.00	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 024 353.40	600 475.00	9 725.00	960 142.50
Ertrag aus Dienstl./Produktion/Handel	0.00	0.00	0.00	1 805 278.91
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	9 700.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	10 306.40	0.00	0.00	5 400.00
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ertrag</b>	<b>3 727 468.06</b>	<b>610 175.00</b>	<b>203 469.00</b>	<b>2 772 043.81</b>
<b>Betriebsergebnis vor Umlagen</b>	<b>422 301.41</b>	<b>134 099.46</b>	<b>18 616.49</b>	<b>346 179.32</b>
Umlage Adm.-Aufwand	398 081.51	62 691.97	73 583.92	178 339.61
<b>Betriebsergebnis nach Umlagen</b>	<b>24 214.90</b>	<b>71 407.49</b>	<b>54 967.43</b>	<b>167 839.71</b>
Spendenzuweisung an Fonds	2 080.00	0.00	0.00	1 222.40
Fondszuweisung	20 000.00	30 000.00	0.00	90 000.00
Fondsentnahmen	14 365.00	0.00	0.00	1 222.40
<b>Fondsergebnis</b>	<b>7 715.00</b>	<b>30 000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>90 000.00</b>
<b>Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen</b>	<b>16 499.90</b>	<b>41 407.49</b>	<b>-54 967.43</b>	<b>77 839.71</b>

Kommentare zu den Betriebsrechnungen nach Curaviva siehe Kapitel 2.

Biohof	Therapie Bülach	Kinder- begleitung	Für Familien	Geschäfts- stelle	Total alle Betriebe
579 478.66	1 265 723.33	304 112.76	941 116.02	751 092.57	8 306 692.08
13 477.38	80 007.43	17 371.41	10 655.81	2 688.89	257 808.65
28 718.79	95 425.15	32 777.97	12 569.43	28 592.66	519 408.49
12 940.88	52 622.42	95 723.35	144 259.50	135 118.27	1 074 119.75
5 383.45	13 312.20	2 231.40	323.10	16 429.43	173 443.29
0.00	6 123.27	1 375.40	9 637.60	0.00	26 800.52
18 400.49	65 382.47	38 240.08	21 360.40	328 690.89	563 029.23
56 050.54	16 526.71	0.00	0.00	0.00	194 479.41
3 917.40	2 725.55	13 089.35	5 671.50	354 007.97	404 513.73
18 293.44	88 905.40	3 045.46	4 971.05	97 297.76	667 534.03
<b>736 661.03</b>	<b>1 686 753.93</b>	<b>507 967.18</b>	<b>1 150 564.41</b>	<b>1 713 918.44</b>	<b>12 187 829.18</b>
6 200.00	131 506.60	314 296.55	924 517.68	639 976.98	2 019 800.21
0.00	0.00	0.00	21 093.45	40 100.00	61 193.45
230 000.00	391 704.00	0.00	85 000.00	0.00	1 342 912.26
0.00	0.00	241 907.00	152 300.00	0.00	394 207.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180 744.00
242 026.65	1 467 466.10	27 432.50	198 547.17	0.00	6 530 168.32
131 978.39	5 995.69	460.00	995.00	5 157.81	1 946 955.80
267.41	8 999.32	869.97	0.00	251 060.55	338 417.25
3 353.78	6 662.97	0.00	0.00	2 335.07	28 058.22
0.00	0.00	0.00	0.00	28 143.05	28 143.05
<b>613 826.23</b>	<b>2 012 334.68</b>	<b>584 046.02</b>	<b>1 380 463.30</b>	<b>966 773.46</b>	<b>12 870 599.56</b>
<b>-122 834.80</b>	<b>325 580.75</b>	<b>76 078.84</b>	<b>229 898.89</b>	<b>-747 144.98</b>	<b>682 770.38</b>
148 454.75	234 424.56	65 215.57	415 301.12	-1 576 093.01	0.00
<b>-271 289.55</b>	<b>91 156.19</b>	<b>10 863.27</b>	<b>-185 402.23</b>	<b>828 948.03</b>	<b>682 770.38</b>
6 200.00	131 506.60	314 296.55	680 703.23	0.00	1 136 008.78
0.00	0.00	0.00	0.00	302 735.00	442 735.00
6 200.00	29 198.60	249 070.75	680 703.23	70 655.90	1 051 415.88
<b>0.00</b>	<b>102 308.00</b>	<b>65 225.80</b>	<b>0.00</b>	<b>232 079.10</b>	<b>527 327.90</b>
<b>-271 289.55</b>	<b>-11 151.81</b>	<b>-54 362.53</b>	<b>-185 402.23</b>	<b>596 868.93</b>	<b>155 442.48</b>



### 3 Betriebsrechnungen 2020 gemäss Curaviva

Alle Arche-Betriebe mit Vereinstotal 1.1.-31.12.2020	<b>Betreutes Wohnen</b>	<b>Integrieren- des Wohnen</b>	<b>Fachstelle für Integration</b>	<b>Brockenhaus &amp; Bistro</b>
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand	2 099 971.90	271 483.80	165 341.06	1 810 858.73
Haushalt u. medizinischer Bedarf	149 838.27	32 699.17	729.70	27 451.59
Unterhalt u. Reparaturen	115 253.82	21 881.10	0.00	59 005.10
Anlagennutzung	379 506.57	89 258.36	6 828.43	146 916.21
Energie u. Wasser	48 143.57	31 993.52	0.00	44 168.52
Schulung u. Freizeit Klient:innen	9 002.30	0.00	0.00	0.00
Büro u. Verwaltung	38 204.94	14 655.76	694.48	21 864.62
Werkzeug / Material	0.00	0.00	0.00	212 324.95
Öffentlichkeitsarbeit / Werbung	341.65	439.70	483.90	14 720.93
Übriger Aufwand	353 983.66	13 498.63	3 123.00	48 229.29
<b>Total Aufwand</b>	<b>3 194 246.68</b>	<b>475 910.04</b>	<b>177 200.57</b>	<b>2 385 539.94</b>
<b>Ertrag</b>				
Spenden inkl. Betriebsbeitr. Stift./Priv.	36 661.70	17 868.30	2 710.00	11 140.00
Legate	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Kanton Zürich	558 729.66	0.00	16 857.00	0.00
Beiträge Stadt Zürich	0.00	0.00	0.00	0.00
Beiträge Bund	0.00	0.00	180 744.00	0.00
Ertrag durch Kostenträger	3 023 962.60	629 590.00	11 455.00	936 275.00
Ertrag aus Dienstl./Produktion/Handel	0.00	0.00	0.00	1 695 126.14
Miet- und Kapitalertrag	67 520.00	9 700.00	0.00	0.00
Übrige Erträge	10 540.39	0.00	0.00	0.00
Ausserord. Aufwand u. Ertrag	0.00	0.00	0.00	2 784.52
<b>Total Ertrag</b>	<b>3 697 414.35</b>	<b>657 158.30</b>	<b>211 766.00</b>	<b>2 645 325.66</b>
<b>Betriebsergebnis vor Umlagen</b>	<b>503 167.67</b>	<b>181 248.26</b>	<b>34 565.43</b>	<b>259 785.72</b>
Umlage Adm.-Aufwand	395 829.51	65 957.72	74 803.37	155 872.50
<b>Betriebsergebnis nach Umlagen</b>	<b>107 338.16</b>	<b>115 290.54</b>	<b>-40 237.94</b>	<b>103 913.22</b>
Spendenzuweisung an Fonds	36 661.70	17 868.30	2 710.00	11 140.00
Fondszuweisung	70 000.00	80 000.00	0.00	60 000.00
Fondsentnahmen	24 376.70	17 868.30	2 710.00	11 140.00
<b>Fondsergebnis</b>	<b>-82 285.00</b>	<b>-80 000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-60 000.00</b>
<b>Betriebsergebnis nach Fondsbewegungen</b>	<b>25 053.16</b>	<b>35 290.54</b>	<b>-40 237.94</b>	<b>43 913.22</b>

Biohof	Therapie Bülach	Kinder- begleitung	Für Familien	Geschäfts- stelle	Total alle Betriebe
582 710.53	1 050 777.10	236 613.09	943 247.04	767 920.03	7 928 923.28
17 847.70	79 422.63	20 791.20	11 055.50	7 384.07	347 219.83
21 322.13	42 955.45	5 421.65	9 035.83	28 925.91	303 800.99
16 600.38	52 657.17	86 814.96	159 373.90	144 098.38	1 082 054.36
5 653.15	4 977.13	-6 469.95	323.05	12 715.45	141 504.44
1 212.95	11 274.30	1 695.10	6 218.85	0.00	29 403.50
16 433.28	22 390.18	32 566.62	24 252.91	270 570.68	441 633.47
53 191.41	17 637.60	0.00	0.00	125.60	283 279.56
4 525.75	997.80	2 131.40	4 898.03	346 902.41	375 441.57
13 815.55	51 101.23	2 295.25	2 732.80	64 308.08	553 087.49
<b>733 312.83</b>	<b>1 334 190.59</b>	<b>381 859.32</b>	<b>1 161 137.91</b>	<b>1 642 950.61</b>	<b>11 486 348.49</b>
14 332.50	28 756.00	234 656.75	1 041 311.42	662 192.09	2 049 628.76
0.00	0.00	0.00	6 200.00	2 000.00	8 200.00
249 700.00	220 717.00	0.00	110 143.00	0.00	1 156 146.66
0.00	0.00	181 906.96	152 300.00	0.00	334 206.96
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180 744.00
272 781.15	1 020 410.35	18 902.50	184 456.35	0.00	6 097 832.95
125 370.33	7 985.37	0.00	-120.71	6 095.99	1 834 457.12
0.00	9 626.02	334.26	0.00	146 019.32	233 199.60
4 055.72	8 284.10	0.00	0.00	1 149.95	24 030.16
0.00	0.00	0.00	0.00	6 064.65	8 849.17
<b>666 239.70</b>	<b>1 295 778.84</b>	<b>435 800.47</b>	<b>1 494 290.06</b>	<b>823 522.00</b>	<b>11 927 295.38</b>
<b>-67 073.13</b>	<b>-38 411.75</b>	<b>53 941.15</b>	<b>333 152.15</b>	<b>-819 428.61</b>	<b>440 946.89</b>
142 510.96	226 636.00	52 999.78	432 714.36	-1 547 324.20	0.00
<b>-209 584.09</b>	<b>-265 047.75</b>	<b>941.37</b>	<b>-99 562.21</b>	<b>727 895.59</b>	<b>440 946.89</b>
14 332.50	28 756.00	234 656.75	761 249.02	20 150.00	1 127 524.27
0.00	0.00	0.00	0.00	156 024.50	366 024.50
14 332.50	28 756.00	234 656.75	761 249.02	41 113.05	1 136 202.32
<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-135 061.45</b>	<b>-357 346.45</b>
<b>-209 584.09</b>	<b>-265 047.75</b>	<b>941.37</b>	<b>-99 562.21</b>	<b>592 834.14</b>	<b>83 600.44</b>





## 4 Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER 21

4.1 Bilanz	31.12.21	31.12.20
<b>Aktiven</b>	<b>15 736 405.69</b>	<b>15 695 159.63</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6 253 815.99</b>	<b>5 698 551.92</b>
Flüssige Mittel <sup>1)</sup>	2 648 742.42	3 596 834.10
Wertschriften <sup>2)</sup>	2 541 768.54	1 358 566.49
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <sup>3)</sup>	863 135.04	609 599.63
Übrige Forderungen <sup>4)</sup>	31 230.28	26 838.65
Vorräte	2 248.00	1 235.00
Aktive Rechnungsabgrenzung <sup>5)</sup>	166 691.71	105 478.05
<b>Anlagevermögen <sup>6)</sup></b>	<b>9 482 589.70</b>	<b>9 996 607.71</b>
Liegenschaften	9 241 332.36	9 665 084.16
Liegenschaften in Bau	18 847.50	0.00
Maschinen, Mobiliar	136 991.45	132 898.80
IT	46 775.40	145 164.16
Fahrzeuge	38 642.99	53 460.59
<b>Passiven</b>	<b>15 736 405.69</b>	<b>15 695 159.63</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>973 619.60</b>	<b>1 419 149.92</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen <sup>7)</sup>	324 229.27	331 477.04
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten <sup>7)</sup>	395 980.37	745 757.50
Passive Rechnungsabgrenzungen <sup>8)</sup>	253 409.96	341 915.38
<b>Langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>	<b>9 328 858.52</b>	<b>9 440 259.62</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten <sup>9)</sup>	7 179 545.00	7 291 215.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten <sup>10)</sup>	1 369 180.00	1 453 504.00
Gebundenes Fondskapital	780 133.52	695 540.62
<b>Organisationskapital</b>	<b>5 433 927.57</b>	<b>4 835 750.09</b>
Gebundenes Kapital	1 213 970.35	771 235.35
Erarbeitetes freies Kapital	2 426 170.79	2 342 570.35
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	1 638 343.95
Jahresergebnis	155 442.48	83 600.44

Erläuterungen und Kommentar zur Bilanz nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.

4.2 Betriebsrechnung	2021	2020
<b>Betriebsertrag</b>	<b>12 706 259.96</b>	<b>11 888 958.89</b>
<b>Erhaltene Zuwendungen <sup>11)</sup></b>	<b>2 080 993.66</b>	<b>2 057 828.76</b>
Spenden	1 754 892.31	1 769 566.36
Legate	61 193.45	8 200.00
Stiftung Mütterhilfe	264 907.90	280 062.40
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>1 917 863.26</b>	<b>1 671 097.62</b>
Beiträge BSV (Bund) <sup>12)</sup>	180 744.00	180 744.00
Beiträge BSV (Bund) Vorjahr	-	-
Beiträge Kanton Zürich	1 301 621.91	1 208 427.65
Beiträge Kanton Zürich Vorjahr	41 290.35	-52 280.99
Beiträge Stadt Zürich <sup>16)</sup>	394 207.00	334 206.96
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	<b>8 707 403.04</b>	<b>8 160 032.51</b>
Ertrag durch Kostenträger (Betreuung)	6 530 168.32	6 097 832.95
Ertrag aus Dienstleistung / Verkauf / Produktion <sup>13)</sup>	1 946 955.80	1 834 457.12
Mietzinseinnahmen	117 896.70	119 388.28
Übrige Erträge <sup>14)</sup>	112 382.22	108 354.16
<b>Betriebsaufwand * <sup>15)</sup></b>	<b>12 070 140.64</b>	<b>11 380 329.94</b>
Personalaufwand	8 029 253.99	7 854 591.01
Honorare an Dritte	276 358.09	74 172.27
Leistung an Betreute	564 804.12	513 398.27
Lebensmittel, Haushalt	228 097.10	293 693.21
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation <sup>16)</sup>	824 567.03	659 978.34
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	1 172 779.02	1 010 924.62
Werbung und Bulletin	404 513.73	375 441.57
Abschreibungen	569 767.56	598 130.65

\* Der Betriebsaufwand ist im Anhang detailliert als Projektaufwand / Fundraising- und allg. Werbeaufwand / Administrationsaufwand ausgewiesen.

	2021	2020
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>636 119.32</b>	<b>508 628.95</b>
<b>Finanzergebnis <sup>17)</sup></b>	<b>18 508.01</b>	<b>-76 531.23</b>
Finanzertrag	136 196.55	29 487.32
Finanzaufwand	-117 688.54	-106 018.55
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>28 143.05</b>	<b>8 849.17</b>
Ausserordentlicher Ertrag <sup>18)</sup>	28 667.65	8 849.17
Ausserordentlicher Aufwand	-524.60	-
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>682 770.38</b>	<b>440 946.89</b>
<b>Fondsergebnis</b>	<b>-84 592.90</b>	<b>2 653.55</b>
Zuweisung	-1 156 587.08	-1 162 524.27
Verwendung	1 071 994.18	1 171 202.32
interne Erträge	-	-6 024.50
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>598 177.48</b>	<b>443 600.44</b>
<b>Zuweisungen an Organisationskapital</b>	<b>-598 177.48</b>	<b>-443 600.44</b>
Zuweisung an gebundenes Kapital	-442 735.00	-360 000.00
Verwendung gebundenes Kapital	-	-
Zuweisung an freies Kapital	-155 442.48	-83 600.44
Verwendung freies Kapital	-	-
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung an Organisationskapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Erläuterungen und Kommentar zur Betriebsrechnung nach Swiss GAAP FER 21 siehe Kapitel 7.



## 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2021	Stand 1.1.2021	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	105 160.68	-
Fonds I. Wigert	550 389.94	-
Schwankungsfonds Kanton ZH*	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	-	-
Spendenfonds Fachstelle	-	-
Spendenfonds Integrierendes Wohnen	-	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	39 990.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>695 540.62</b>	-
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	40 000.00	-
Renovations-/ Erneuerungs-Fonds	265 000.00	-
Innovations-Fonds	336 235.35	-
Schwankungsreserve Wertschriften	-	-
Gebundenes Kapital	771 235.35	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 426 170.79	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>4 835 750.09</b>	-

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers	Verwendung extern	Stand 31.12.2021
-	-	-19 678.00	85 482.68
-	-	-50 977.90	499 412.04
-	-	-	-
131 506.60	-	-29 198.60	102 308.00
314 296.55	-	-249 070.75	65 225.80
2 710.00	-	-2 710.00	-
17 868.30	-	-17 868.30	-
2 080.00	-	-14 365.00	27 705.00
6 200.00	-	-6 200.00	-
680 703.23	-	-680 703.23	-
1 222.40	-	-1 222.40	-
<b>1 156 587.08</b>	<b>-</b>	<b>-1 071 994.18</b>	<b>780 133.52</b>
-	-	-	130 000.00
60 000.00	-	-	100 000.00
120 000.00	-	-	385 000.00
100 000.00	-	-	436 235.35
162 735.00	-	-	162 735.00
442 735.00	-	-	1 213 970.35
-	-	-	2 426 170.79
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	155 442.48
<b>442 735.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 433 927.57</b>

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.  
\*effektiver Saldo des Schwankungsfonds per 31.12.2021 nicht verbucht, da negativ: CHF -58 174

## 5 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2020	Stand 1.1.2020	Erträge intern
<b>Mittel aus Fondskapital</b>		
Fonds Hilfskonto	97 476.23	-
Fonds I. Wigert	573 012.94	6 024.50
Schwankungsfonds Kanton ZH*	103 161.50	-
Spendenfonds Geschäftsstelle (Projekte)	-	-
Spendenfonds Therapie Bülach	-	-
Spendenfonds Kinderbegleitung	-	-
Spendenfonds Fachstelle	-	-
Spendenfonds Integrierendes Wohnen	-	-
Spendenfonds Betreutes Wohnen	27 705.00	-
Spendenfonds Biohof	-	-
Spendenfonds Für Familien	-	-
Spendenfonds Brockenhaus & Bistro	-	-
<b>Gebundenes Fondskapital</b>	<b>801 355.67</b>	<b>6 024.50</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>		
Kinder-Fonds	130 000.00	-
Einzelfallhilfe-Fonds	-	-
Renovations-/ Erneuerungs-Fonds	165 000.00	-
Innovations-Fonds	116 235.35	-
Schwankungsreserve Wertschriften	-	-
Gebundenes Kapital	411 235.35	-
Erarbeitetes freies Kapital	2 239 408.85	-
Neubewertungsreserve	1 638 343.95	-
Jahresergebnis	-	-
<b>Organisationskapital</b>	<b>4 288 988.15</b>	-

Zuweisung intern / extern	Interne Transfers	Verwendung extern	Stand 31.12.2020
20 150.00	-	-12 465.55	105 160.68
-	-	-28 647.50	550 389.94
-	-103 161.50	-	-
35 000.00	-	-35 000.00	-
28 756.00	-	-28 756.00	-
234 656.75	-	-234 656.75	-
2 710.00	-	-2 710.00	-
17 868.30	-	-17 868.30	-
36 661.70	-	-24 376.70	39 990.00
14 332.50	-	-14 332.50	-
761 249.02	-	-761 249.02	-
11 140.00	-	-11 140.00	-
<b>1 162 524.27</b>	<b>-103 161.50</b>	<b>-1 171 202.32</b>	<b>695 540.62</b>
-	-	-	130 000.00
40 000.00	-	-	40 000.00
100 000.00	-	-	265 000.00
220 000.00	-	-	336 235.35
-	-	-	-
360 000.00	-	-	771 235.35
-	103 161.50	-	2 342 570.35
-	-	-	1 638 343.95
-	-	-	83 600.44
<b>360 000.00</b>	<b>103 161.50</b>	<b>-</b>	<b>4 835 750.09</b>

Die Fondsentnahmen wurden zweckentsprechend verwendet.  
\*effektiver Saldo des Schwankungsfonds per 31.12.2020 nicht verbucht, da negativ: -CHF 42 425.50



## 6 Mittelflussrechnung

	2021	2020
<b>1. Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis gem. Erfolgsrechnung	<b>155 442.48</b>	<b>83 600.44</b>
<b>Bereinigung nicht geldwirksamer Vorgänge</b>		
Abschreibungen auf Liegenschaften	422 111.40	422 111.40
Abschreibungen auf Gebäudetechnische Einrichtungen	1 640.40	1 117.40
Abschreibungen auf Maschinen und Mobiliar	28 525.10	20 698.00
Abschreibungen auf IT	102 673.06	138 581.85
Abschreibungen auf Fahrzeuge	14 817.60	15 623.00
Ab-/Zuschreibungen auf Wertschriften	-143 442.74	-26 728.04
<b>Bereinigung Bestandesveränderungen</b>		
Veränderung Forderungen	-257 927.04	-216 227.47
Zunahme / Abnahme Wertschriften	-1 039 759.31	-1 325 238.45
Veränderung Vorräte	-1 013.00	1 071.00
Veränderung Trans. Aktiven	-61 213.66	86 320.76
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten	-357 024.90	-113 870.00
Veränderung Trans. Passiven	-88 505.42	-6 510.52
<b>Total Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-1 223 676.03</b>	<b>-919 450.63</b>
<b>2. Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Liegenschaften	-18 847.50	-12 000.00
Investitionen Gebäudetechnische Einrichtungen	-	-24 609.95
Investitionen Sachanlagen	-32 617.75	-38 556.32
Investitionen IT	-4 284.30	-121 026.05
Investitionen Fahrzeuge	-	-25 108.64
<b>Total Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-55 749.55</b>	<b>-221 300.96</b>
<b>3. Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung langfrist. Finanzverbindlichkeiten	-111 670.00	-121 670.00
Veränderung übrige langfr. Verbindlichkeiten	-84 324.00	-84 324.00
Veränderung gebundenes Fondskapital	84 592.90	-105 815.05
Veränderung gebundenes Kapital	442 735.00	360 000.00
Veränderung erarbeitetes freies Kapital	-	103 161.50
<b>Total Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>331 333.90</b>	<b>151 352.45</b>
<b>Zunahme / Abnahme der Geldmittel</b>	<b>-948 091.68</b>	<b>-989 399.14</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1.1.2021 / 2020	3 596 834.10	4 586 233.24
Endbestand an flüssigen Mitteln 31.12.2021 / 2020	2 648 742.42	3 596 834.10
<b>Veränderung an flüssigen Mitteln</b>	<b>-948 091.68</b>	<b>-989 399.14</b>

## 7 Anhang

### 7.1 Name, Rechtsform und Sitz

Die Arche Zürich ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff. ZGB mit Sitz in Zürich.

### 7.2 Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung entspricht den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere den Artikeln 957 bis 962 über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts sowie den Fachempfehlungen der SWISS GAAP FER. Sie entspricht ebenfalls den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung (Kapitel 3, 4 und 6). Die Betriebsrechnung wird neu nach dem Gesamtkostenverfahren dargestellt. Der administrative Aufwand und der Fundraising-/ allg. Werbeaufwand werden daher gesondert im Anhang ausgewiesen.

**Flüssige Mittel:** Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände, Postcheck und Bankguthaben, zum Nominalwert bewertet.

**Wertschriften:** Die Wertschriften sind zum Kurswert bewertet. Mit etwaigen Gewinnen aus Wertschriften wird kontinuierlich eine Wertschwankungsreserve im Organisationskapital gebildet, bis max. 15% des Wertschriftenbestandes erreicht sind. Sie dient dazu, Wertschriftenverluste aufzufangen, um so eine ausgleichende Wirkung auf die Erfolgsrechnung zu erzielen.

**Forderungen:** Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen.

#### **Vorräte:**

Arche Biohof	Verzicht auf Inventar wegen Unwesentlichkeit
Arche Brockenhaus & Bistro	Bewertung der Handelswaren zu Einstandspreisen, Verzicht auf Bestandesaufnahme bei den Altwaren

**Bewertung der Sachanlagen:** Anschaffungen unter CHF 3 000.00 werden im Aufwand verbucht. Die Liegenschaften des Altbestands sind zum Nutzwert bewertet, die neu gekauften oder erstellten Liegenschaften zum Anschaffungswert, jeweils abzüglich der notwendigen Abschreibungen. Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Es gelangen folgende Abschreibungsdauern zur Anwendung:

Liegenschaften	40 Jahre
Gebäudetechnische Einrichtungen	15 Jahre
Maschinen und Mobiliar	10 Jahre
IT (EDV, Telefonie etc.)	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre

**Kurz- und langfristiges Fremdkapital:** Das kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten bilanziert.

## 7.3 Erläuterungen zur Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER 21

### **Kommentar zur Bilanz**

Aktiven und Passiven bewegen sich, mit marginalen Veränderungen, auf Vorjahresniveau. Im Umlaufvermögen wird ersichtlich, dass ein Teil der bislang Flüssigen Mittel im Berichtsjahr in Wertschriften angelegt wurde. Die daraus erwirtschafteten Erträge wurden in einen Wertschriftenschwankungsfonds eingelegt (siehe auch Anhang zur Jahresrechnung). Die erhöhten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen resultieren aus dem per Jahresende noch ausstehenden Betriebsbeitrags der Stiftung Mütterhilfe für ungedeckte Angebotskosten gemäss Stiftungszweck an die Arche Für Familien. In der aktiven Rechnungsabgrenzung sind offene, zu erwartende Betriebsbeiträge von Bund und Kanton für 2021 enthalten.

Die Veränderung des Anlagevermögens resultiert weitgehend aus regulären Abschreibungen bestehender Liegenschaften, Mobilien, Fahrzeugen und IT.

Per 31.12. waren die Beiträge an die berufliche Vorsorge für das Jahr 2021 bereits bezahlt (im Vorjahr noch ausstehend). Dies erklärt die Veränderung bei den übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die passiven Rechnungsabgrenzungen bewegen sich im üblichen Rahmen. Die staatlichen Darlehen, die im Falle einer Zweckentfremdung der Liegenschaften zurückbezahlt werden müssten, sind im Posten Übrige langfristige Verbindlichkeiten im langfristigen Fremdkapital aufgeführt und verringern sich jährlich entsprechend der jeweiligen Verordnungen. Beim langfristigen Fremd- und Fondskapital handelt es sich bei der Zunahme des gebundenen Fondskapitals mehrheitlich um zweckgebundene Spenden für Betriebe, deren Verwendung im 2022 vorgesehen ist.

Im Organisationskapital haben Zuweisungen in Arche-intern gebundene Fonds zusammen mit dem Jahresergebnis eine Erhöhung zur Folge.

Aktiven	31.12.21	31.12.20
<b>1) Flüssige Mittel</b>	<b>2 648 742.42</b>	<b>3 596 834.10</b>
Kassen	126 143.15	122 741.12
Postguthaben	1 369 351.81	1 862 039.18
Bankguthaben	1 153 247.46	1 612 053.80
<b>2) Wertschriften</b>	<b>2 541 768.54</b>	<b>1 358 566.49</b>
Anteilscheine BCL	6 600.00	6 600.00
Obligationen	55 483.25	44 118.60
Aktien	456 456.67	280 793.19
Fonds	2 023 228.62	1 027 054.70
<b>3) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>863 135.04</b>	<b>609 599.63</b>
Forderung gegenüber Betreuten	504 498.49	523 276.78
Forderungen gegenüber Dritten	54 884.65	54 624.55
Forderungen gegenüber Stiftung Mütterhilfe	303 751.90	31 698.30
<b>4) Übrige Forderungen</b>	<b>31 230.28</b>	<b>26 838.65</b>
Forderungen aus Kartenzahlungen	7 910.98	11 939.40
Verrechnungssteuer	3 595.05	710.80
Kautionen (Liegenschaften)	19 589.25	13 588.45
Darlehen und Vorschüsse	135.00	600.00
<b>5) Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>166 691.71</b>	<b>105 478.05</b>
Übrige Abgrenzungen	20 069.80	10 902.40
Betriebsbeiträge BSV	-	36 148.00
Betriebsbeiträge Kanton	146 621.91	58 427.65



<b>6) Anlagevermögen 2021</b>	<b>9 996 607.71</b>				<b>9 482 589.70</b>
	<b>01.01.21</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bereinigung</b>	<b>31.12.21</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>9 641 591.61</b>				<b>9 238 327.71</b>
Investition	22 210 663.75	18 847.50	-	-	22 229 511.25
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 326 261.19	-	-	-	-5 326 261.19
Investition netto	16 884 402.56	18 847.50	-	-	16 903 250.06
Kumulierte Abschreibungen	-7 242 810.95	-422 111.40	-	-	-7 664 922.35
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>23 492.55</b>				<b>21 852.15</b>
Investition	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-	-	-	-	-
Investition netto	24 609.95	-	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-1 117.40	-1 640.40	-	-	-2 757.80
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>132 898.80</b>				<b>136 991.45</b>
Investition	393 083.16	32 617.75	-	-	425 700.91
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-25 003.06	-7 400.00	-	-	-32 403.06
Investition netto	368 080.10	25 217.75	-	-	393 297.85
Kumulierte Abschreibungen	-235 181.30	-21 125.10	-	-	-256 306.40
<b>IT</b>	<b>145 164.16</b>				<b>46 775.40</b>
Investition	490 266.05	4 284.30	-	-	494 550.35
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-	-	-	-	-
Investition netto	490 266.05	4 284.30	-	-	494 550.35
Kumulierte Abschreibungen	-345 101.89	-102 673.06	-	-	-447 774.95
<b>Fahrzeuge</b>	<b>53 460.59</b>				<b>38 642.99</b>
Investition	217 128.34	-	-	-	217 128.34
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-26 463.00	-	-	-	-26 463.00
Investition netto	190 665.34	-	-	-	190 665.34
Kumulierte Abschreibungen	-137 204.75	-14 817.60	-	-	-152 022.35

<b>6) Anlagevermögen 2020</b>	<b>10 373 438.40</b>				<b>9 996 607.71</b>
	<b>01.01.20</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bereinigung</b>	<b>31.12.20</b>
<b>Liegenschaften</b>	<b>10 051 703.01</b>				<b>9 641 591.61</b>
Investition	22 198 663.75	12 000.00	-	-	22 210 663.75
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-5 326 261.19	-	-	-	-5 326 261.19
Investition netto	16 872 402.56	-	-	-	16 884 402.56
Kumulierte Abschreibungen	-6 820 699.55	-422 111.40	-	-	-7 242 810.95
<b>Gebäudetechnische Einrichtungen</b>	<b>-</b>				<b>23 492.55</b>
Investition	-	24 609.95	-	-	24 609.95
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-	-	-	-	-
Investition netto	-	24 609.95	-	-	24 609.95
Kumulierte Abschreibungen	-	-1 117.40	-	-	-1 117.40
<b>Maschinen und Mobiliar</b>	<b>1 15 040.48</b>				<b>132 898.80</b>
Investition	354 526.84	38 556.32	-	-	393 083.16
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-25 003.06	-	-	-	-25 003.06
Investition netto	329 523.78	38 556.32	-	-	368 080.10
Kumulierte Abschreibungen	-214 483.30	-20 698.00	-	-	-235 181.30
<b>IT</b>	<b>162 719.96</b>				<b>145 164.16</b>
Investition	369 240.00	121 026.00	-	-	490 266.05
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-	-	-	-	-
Investition netto	369 240.00	121 026.05	-	-	490 266.05
Kumulierte Abschreibungen	-206 520.04	-138 581.85	-	-	-345 101.89
<b>Fahrzeuge</b>	<b>43 974.95</b>				<b>53 460.59</b>
Investition	215 804.65	25 108.64	-23 784.95	-	217 128.34
Zweckgebundene Spenden / Beiträge	-45 463.00	-	19 000.00	-	-26 463.00
Investition netto	170 341.65	25 108.64	-4 784.95	-	190 665.34
Kumulierte Abschreibungen	-126 366.70	-15 622.00	4 783.95	-	-137 204.75

Passiven	31.12.2021	31.12.2020
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>7) Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>720 209.64</b>	<b>1 077 234.54</b>
Lieferantenrechnungen	320 600.67	331 477.04
Gegenüber Sozialversicherungen	1 632.99	298 663.00
Geldverwaltungen Betreute	348 798.79	313 589.05
Vorauszahlungen Betreute	28 273.00	102 341.50
Vorauszahlungen andere	968.10	697.00
Mehrwertsteuer/Quellensteuer	19 936.09	30 466.95
<b>8) Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>253 409.96</b>	<b>341 915.38</b>
Ferien-/Mehrarbeitszeitabgrenzung	220 993.20	290 040.52
Diverse Abgrenzungen	32 416.76	51 874.86
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>		
<b>9) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>7 179 545.00</b>	<b>7 291 215.00</b>
Hohlstrasse, ABS	3 730 000.00	3 775 000.00
Hohlstrasse, SVW	108 295.00	124 965.00
Hohlstrasse, ev. ref. Kirchgemeinde	260 000.00	280 000.00
Heimgartenstrasse, BCL	340 000.00	340 000.00
Stationsstrasse, ABS	1 497 500.00	1 512 500.00
Waffenplatzstrasse, ABS	1 243 750.00	1 258 750.00
<b>10) Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>1 369 180.00</b>	<b>1 453 504.00</b>
Darlehen bei Zweckentfremdung rückzahlbar (nicht verzinslich)		
IV für Liegenschaft Heimgartenstrasse	35 520.00	42 624.00
Stadt Zürich für Stationsstrasse	184 300.00	194 000.00
Kanton Zürich für Neubau Hohlstrasse	171 600.00	184 800.00
Kanton Zürich für Umbau Waffenplatzstrasse	977 760.00	1 032 080.00
<b>Eventualverpflichtungen</b>		
Fassadensanierung Neubau Hohlstrasse	69 720.00	73 040.00
Restzeit (Gesamtlaufzeit 25 Jahre)	21 Jahre	22 Jahre

## Kommentar zur Betriebsrechnung

Die Beiträge der öffentlichen Hand erfuhren eine Zunahme, die sich durch die sehr hohe Belegung des Wohnbereichs begründet und der Nutzung der neuen Angebote, die mit der Transformation der Arche Therapie Bülach erreicht werden konnten. Dies zeigt sich analog beim Ertrag aus erbrachten Leistungen.

Der Betriebsaufwand erhöhte sich durch die Besetzung vakanter und neuer Stellen aber auch durch die befristet eingesetzte Interimsleitung in der Arche Therapie Bülach spürbar. Und notwendig gewordene Unterhaltsarbeiten und Renovationen, meist in den stationären Angeboten, trugen ebenfalls zur ausgewiesenen Aufwandsteigerung bei.

Im Finanzertrag sind die Erträge aus dem angelegten Vermögen ersichtlich und im ausserordentlichen Ertrag diejenigen aus der Anlage des I. Wigert-Fonds.

Aufgrund des guten Ergebnisses wurden rund TCHF 442 in intern zweckgebundene Fonds und in eine Schwankungsreserve Wertschriften zugewiesen.

Die Aufteilung in direkten Projekt-, Fundraising- und administrativen Aufwand entspricht der Zewo-Methodik.

	31.12.2021	31.12.2020
<b>11) Zuwendungen</b>	<b>2 080 993.66</b>	<b>2 057 828.76</b>
freie Zuwendungen	680 076.68	643 917.09
zweckgebundene Zuwendungen	1 136 009.08	1 133 849.27
zweckgebundene Zuwendungen Stiftung Mütterhilfe	264 907.90	280 062.40
<b>12) Beiträge der öffentlichen Hand/ Beiträge BSV (Bund)</b>		
Die Arche Fachstelle für Integration erhält vom BSV Beiträge für Leistungen nach Art74. Diese Leistungen sind zweckgebunden. Es bestand ein Einzelvertrag mit dem BSV für die Jahre 2018 und 2019. Ab 2020 ist die Arche Zürich Untervertragsnehmerin im Dachverband der Pro Mente Sana, Zürich.		
<b>13) Ertrag aus Dienstleistung/Verkauf/Produktion</b>	<b>1 946 955.80</b>	<b>1 834 457.12</b>
Arche Brockenhaus & Bistro	1 805 278.91	1 695 126.14
Arche Biohof	131 991.39	125 370.33
Arche Therapie Bülach	5 995.69	7 985.37
Weiterverrechnung administrative Tätigkeiten an Stiftung Mütterhilfe	5 149.21	6 095.99
Debitorenverlust	-1 459.40	-120.71
<b>14) Übrige Erträge</b>	<b>112 382.22</b>	<b>108 354.16</b>
Kostgeld Betreuungspersonal	20 323.15	22 880.21
Ertrag aus Amortisation Darlehen	84 324.00	84 324.00
Sonstiger übriger Ertrag	7 735.07	1 149.95



<b>15) Betriebsaufwand</b>	<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>Fundraising-/allg. Werbeaufwand</b>	<b>Administrationsaufwand</b>	<b>Total Betriebsaufwand</b>
<b>2021</b>	<b>10 546 776.34</b>	<b>503 773.26</b>	<b>1 019 591.04</b>	<b>12 070 140.64</b>
Personalaufwand	7 313 032.23	130 867.44	585 354.32	8 029 253.99
Honorare an Dritte	276 358.09	-	-	276 358.09
Leistung an Betreute	492 853.63	969.50	70 980.99	564 804.12
Lebensmittel, Haushalt	226 031.20	-	2 065.90	228 097.10
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	795 529.81	-	29 037.22	824 567.03
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	837 250.99	98 435.84	237 092.19	1 172 779.02
Werbung und Bulletin	131 013.25	273 500.48	-	404 513.73
Abschreibungen	474 707.14	-	95 060.42	569 767.56
<b>2020</b>	<b>9 891 535.47</b>	<b>486 393.85</b>	<b>1 002 400.62</b>	<b>11 380 329.94</b>
Personalaufwand	7 112 580.49	126 679.94	615 330.58	7 854 591.01
Honorare an Dritte	74 172.27	-	-	74 172.27
Leistung an Betreute	470 459.27	63.00	42 876.00	513 398.27
Lebensmittel, Haushalt	288 002.54	-	5 690.67	293 693.21
Miete, Heizung, Unterhalt, Renovation	634 780.35	-	25 197.99	659 978.34
Material-, Betriebs- und Büroaufwand	727 811.38	85 475.22	197 638.02	1 010 924.62
Werbung und Bulletin	101 265.88	274 175.69	-	375 441.57
Abschreibungen	482 463.29	-	115 667.36	598 130.65

Der Administrationsaufwand wird über die Kostenstellenrechnung erfasst und beinhaltet die Kosten der Bereiche Ressourcen und Support (Geschäftsführung, Personaladministration, Buchhaltung, Qualitäts- und Sicherheitsleitung, Infrastruktur etc.).

Nach Verrechnung der direkten Aufwendungen auf die betreffenden Betriebe wird der Administrationsaufwand nach einem Schlüssel verteilt, der pro Betrieb die Stellenprozente, den direkten Projektaufwand sowie den Qualitätsmanagement- und Spezialaufwand für die zertifizierten bzw. subventionierten Betriebe berücksichtigt.

**16) Mieten, die von der Stadt Zürich direkt übernommen werden**

Arche Kinderbegleitung Zürich-Affoltern,  
Wehntalerstr. 634

Die Miete ist in der Betriebsrechnung unter Anlagennutzung und Beiträge Stadt Zürich eingerechnet.

**36 907.00**

**36 907.00**

**17) Finanzergebnis**

Wertschriften-/ Zinsertrag

136 196.55

29 487.32

Wertschriften-/ Zinsaufwand / Bankspesen

-36 600.33

-23 517.55

Hypothekarzinsen

-81 088.21

-82 501.00

**18) Ausserordentlicher Ertrag**

Wertschriftenertrag Irma Wigert Fonds

28 143.05

6 064.65

Ertrag aus Verkauf von Anlagevermögen

-

2 784.52

## 7.4 Generelle Angaben

	2021	2020
<b>Versicherungswerte</b>		
Gebäudeversicherungswert	23 586 771.00	23 586 771.00
Versicherungswert der Sachanlagen	1 672 900.00	1 632 600.00
<b>Kaufvertragsähnliche Leasinggeschäfte</b>		
Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Verpflichtungen, die nicht innert 12 Monaten ab Bilanzstichtag gekündigt werden können	58 578.45	-
<b>Sicherung eigener Verbindlichkeiten</b>		
Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Liegenschaften	9 092 485.76	9 489 477.26
Diverse	175 634.44	186 359.39
Total	9 268 120.20	9 675 836.65
<b>Entschädigung an Geschäftsführungsmitglieder</b>		
Bruttolöhne aller Mitglieder der Geschäftsführung inklusive Betriebs(leitungs)tätigkeit (s. Organe des Vereins Arche Zürich)	681 117.65	746 520.10
<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>		
Entschädigung für die Teilnahme an Sitzungen		
Präsidentin	10 000.00	1 450.00
übrige Vorstandsmitglieder	2 270.00	4 700.00
<b>Unentgeltliche Leistungen/Freiwilligenarbeit</b>		
Stunden von Dritten für die Kinderbegleitung	8 919	7 242
Stunden von Dritten für weitere Arche Betriebe	2 052	1 548
Stunden Vorstands-Freiwilligenarbeit	176	196
unentgeltliche Warenspenden für das Brockenhaus		

## **Zusammenarbeit mit nahestehenden Dritten**

### ***Kooperation Arche Zürich – Stiftung Mütterhilfe***

- Die Stiftung Mütterhilfe übertrug per 1.7.2016 die Geschäftstätigkeit und alle dafür notwendigen Rechte und Stiftungsmittel an die Arche Zürich.
- Der Vorstand des Vereins Arche Zürich und der Stiftungsrat der Stiftung Mütterhilfe sind durch die gleichen Personen besetzt.
- Die Geschäftsführung der Stiftung Mütterhilfe und die Gesamtleitung des Vereins Arche Zürich ist durch die gleiche Person besetzt. Die Arche Zürich stellt der Stiftung Mütterhilfe entsprechend Rechnung.
- Die Stiftung Mütterhilfe leistet einen Beitrag zur Deckung der angefallenen Aufwände (Projektaufwand), die dem Stiftungszweck entsprechen.
- Seit 2017 erfolgen Jahresabschlüsse der Arche Zürich und der Stiftung Mütterhilfe als Einzelabschlüsse. Ebenso wird ein konsolidierter Abschluss erstellt und publiziert.

Ansonsten bestehen keine finanzielle Beziehungen zu nahestehenden Organisationen oder Personen. Der Verein Arche Zürich hat weder Tochtergesellschaften noch anderweitige Partnerinstitutionen, bei welchen er einen beherrschenden Einfluss ausübt.

## **Zweckgebundene Fonds**

### ***Hilfskonto***

Beiträge an die soziale und berufliche Integration von Arche-Klient:innen.

#### ***I. Wigert Fonds***

Im Jahr 2009 hat die «Stiftung Irma Wigert» eine ausserordentliche, zweckgebundene Spende in der Höhe von CHF 1 000 000 geleistet. Dieser Betrag ist gemäss Reglement in einen neuen, zu diesem Zweck angelegten Fonds eingeflossen. Das Geld soll über 10 bis 20 Jahre Müttern und/oder Vätern mit Kindern bis zum 14. Lebensjahr zugute kommen und der Behebung von Härtefällen dienen. Der I. Wigert Fonds wurde im 2017 von der Stiftung Mütterhilfe an die Arche Zürich übertragen.

#### ***Schwankungsfonds Finanziierer (Kanton Zürich)***

*Bereich IV:* Aufgrund der pauschalen Leistungsabgeltung ab dem Jahr 2012 muss auf Vorgabe des Subventionsgebers im Fondskapital ein zweckgebundener Schwankungsfonds gebildet werden. Diesem sind Überschüsse oder Verluste gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich zuzuweisen. Die Zuweisung erfolgt per 1.1. des Folgejahres nach definitiver Verfügung über die Betriebsbeitragsberechtigung des Betriebsjahres.

*Bereich Sucht:* dito ab dem Jahr 2014, gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen.

#### ***Spendenfonds Betriebe***

Die Spenden-Fonds dienen der ZEWO-konformen Darstellung/Ausweisung zweckgebundener Spenden. Diesen Fonds werden alle zweckgebundenen Zuwendungen für die einzelnen Betriebe zugewiesen.

### **«Kinder»-Fonds**

Der «Kinder»-Fonds dient zur Unterstützung der Angebote der Arche Zürich, welche das Kind im Fokus haben.

### **«Renovations-/Erneuerungs»-Fonds**

Dieser Fonds wird zugunsten der Arche-eigenen Liegenschaften geführt. Er dient zur (Mit-)Finanzierung von Renovationsarbeiten, Um-/Ausbauten sowie Erneuerungen von Sachanlagen wie Maschinen, Fahrzeuge, Geräte, Einrichtungen und IT-Infrastruktur.

### **«Innovations»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur (Mit-)Finanzierung von Entwicklung, Lancierung und Startphasen/Pilots neuer Arche-Angebote sowie der inhaltlichen Weiterentwicklung/dem Ausbau bestehender Arche-Betriebe bzw. Konzepte.

### **«Einzelfallhilfe»-Fonds**

Dieser Fonds dient zur Unterstützung von Klient:innen der Arche Zürich. Die finanzielle Hilfe geht entweder direkt an die Betroffenen oder wird für Leistungen eingesetzt, welche die Arche Zürich für diese erbringt.

### **Mitarbeiter:innen** (ohne Teillohngestellte)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Durchschnittliche Anzahl Stellenprozent Festangestellte	5 980%	5 678%

### **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Dem Verein sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2021 beeinflussen könnten.

### **Auswirkungen Covid-19**

Die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf den Verein Arche Zürich waren im Jahr 2021 geringer als im Vorjahr.

Dennoch war der Betrieb geprägt von diversen, dem Pandemieverlauf angepassten Abläufen zum Schutz von Klient:innen, Mitarbeitenden und Kund:innen, von Einschränkungen aufgrund behördlicher Anordnungen (teilweise Shutdowns) und zum Teil verschobener Vorhaben. Die Betreuung, Beratung und Begleitung der Menschen, die bei der Arche Zürich um Unterstützung suchten, konnten ohne Unterbrüche gewährleistet werden.

Aus finanzieller Sicht sind einerseits Umsatzeinbussen im Restaurationsbetrieb zu erwähnen. Diese Einbussen konnten jedoch aufgefangen werden durch Minderausgaben sowie durch die Entwicklung neuer Geschäftstätigkeiten.

Die Fähigkeit zur Fortführung des Betriebs war aufgrund der Pandemie zu keiner Zeit und in keiner Weise gefährdet.



## 7.5 Organe des Vereins Arche Zürich 2021

<b>Mitglieder des Vorstandes</b>	Myrtha Meuli, Zürich, bis Mai, Präsidentin	seit 2006
	Sibylle Marti, Zürich, ab Mai, Präsidentin	seit 2020
	Maribel Fischer, Zürich	seit 2008
	Christian Stöckli, Wangen	seit 2008
	Oliver Jucker, Zürich	seit 2016
	Alexandra Banz, Zürich	seit 2017
	Marcus Herdener, Zürich	seit 2020
	Pamela Walker, Zürich	seit 2020
<b>Geschäftsführung</b>	David Häne, Meilen, Gesamtleiter	seit 2011
	Roger Notter, Ennetbaden	seit 2006
	Silvia Petrelli, Olten	seit 2010
	Doris Wilkens, D-Wutöschingen, bis April	seit 2013
	Esther Frank, Zürich	seit 2017
	Elisabeth Granacher, Winterthur	seit 2020
<b>Revisionsstelle</b>	Ryser Treuhand AG, Zurlindenstrasse 134, 8036 Zürich	

## 7.6 Interessensbindungen der Vorstandsmitglieder

Mitglieder des obersten Leitungsorgans legen ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessensbindungen offen (Zewo Standard 5).

Sibylle Marti	Kantonsrätin SP / ZH
Alexandra Banz	Bereichsleiterin und Mitglied der Geschäftsführung Stiftung PWG
Oliver Jucker	Rechtsanwalt / Strafverteidiger
Marcus Herdener	Tätigkeit als Chefarzt der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich Mitglied der Eidgenössischen Kommission für Fragen zu Sucht und Prävention nicht-übertragbarer Krankheiten (EKS/N)

# 8 Revisionsbericht zur Jahresrechnung



Zurlindenstrasse 134  
Postfach  
8036 Zürich

Telefon 044 454 36 76  
E-Mail: info@ryser-treuhand.ch

An die  
Mitgliederversammlung  
des Vereins  
Verein Arche Zürich  
Hohlstrasse 489  
8048 Zürich

 Mitglied von EXPERTSuisse  
Mitglied TREUHAND | SUISSE

Zürich, 17. März 2022 cr/c

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des Vereins **Verein Arche Zürich**, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Mittelflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

### *Verantwortung des Vorstands*

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten sowie den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich (Fassung vom 16.11.2018) und von suchttherapeutischen Einrichtungen (Fassung vom 01.01.2021).

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 haben wir festgestellt, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**RYSER TREUHAND AG**

Christian Ryser  
Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

**Beilage**

Jahresrechnung

## 9 Dank an Spendende und öffentliche Hand

Unser Dankeschön kommt von Herzen. Wir freuen uns über jede Unterstützung. Nur dank den vielen grosszügigen Menschen, Firmen, Organisationen und Gruppierungen, die uns mit Beiträgen unterstützen, kann die Arche Zürich den Lebensraum für sozial benachteiligte Personen erhalten und auf die Zukunft hin stärken.

Unsere Tätigkeiten stossen auch bei der öffentlichen Hand auf grosses Wohlwollen. So sind wir den staatlichen Stellen für die Anerkennung unserer Leistungen sehr dankbar. Mit der Stadt Zürich, dem Kanton Zürich und dem Bundesamt für Sozialversicherungen bestehen seit mehreren Jahren Leistungsaufträge. Diese sind für uns sehr wichtig.

Die Spenden wie auch die Beiträge der öffentlichen Hand betrachten wir als Signal und als Bestätigung für unseren Einsatz. Sie motivieren uns sowohl bei der täglichen Arbeit wie auch bei der Übernahme von neuen Aufgaben.

### **Spenden ab 5000 Franken** (soweit die Unterstützenden genannt werden wollen)

BvC-Stiftung	10 000
Domenica Pfenninger-Stiftung	ohne Nennung
Dr. Arnold U. Huggenberger-Stiftung	10 000
Ernst Göhner Stiftung	ohne Nennung
Frau Madeleine Zürcher	ohne Nennung
Frau Salome Zimmermann	5 000
Frau und Herr Monika und Thomas Bär	ohne Nennung
Frau und Herr Stephany-Weiss	ohne Nennung
Gelehrte Gesellschaft	ohne Nennung
Georg und Bertha Schwyzer-Winiker Stiftung	ohne Nennung
Günther Caspar-Stiftung	5 000
Hans Wegmann-Stiftung	13 480
Hedy und Fritz Bender-Stiftung	ohne Nennung
Isabell und Dr. Friedrich Vogel-Stiftung	ohne Nennung
Katholische Kirche im Kanton Zürich	ohne Nennung
Katholisch Stadt Zürich	ohne Nennung
Lotte + Adolf Hotz-Sprenger Stiftung	ohne Nennung
Max Kohler Stiftung	ohne Nennung
M&G International Investments Switzerland	18 716
Ref. Kirchgemeinde Herrliberg	5 000
Stiftung der Evangelischen Gesellschaft des Kantons Zürich	12 000
Stiftung Walter und Anne Marie Boveri	80 000
Temperatio-Stiftung	ohne Nennung
Uniscientia Stiftung	10 000
Verena Boller Stiftung	ohne Nennung
Verein Schweizer Ameisen Sektion Zürich	10 000



