Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der
Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde
Langnau a.A.
Jahresrechnung per 31. Dezember 2019
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taublinde, Langnau a.A.

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung


Verantwortung des Stiftungsrates


Verantwortung der Revisionsstelle


Prüfungsurteil


 Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PRÜFAG Wirtschaftsprüfung AG

[Unterschriften]

Martin Bühler
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Dirk Stingelin
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 4. März 2020
### BILANZ per 31.12. (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>AKTIVEN</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Flüssige Mittel</td>
<td>10'761'518</td>
<td>19'749'810</td>
</tr>
<tr>
<td>Forderungen gegenüber Betreuten</td>
<td>1'139'819</td>
<td>1'288'147</td>
</tr>
<tr>
<td>Übrige Forderungen</td>
<td>43'608</td>
<td>168'995</td>
</tr>
<tr>
<td>Mietdepots</td>
<td>12'688</td>
<td>18'762</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktive Rechnungsabgrenzung</td>
<td>24'224</td>
<td>52'072</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge</td>
<td>2'380'903</td>
<td>500'546</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Umlaufvermögen</strong></td>
<td>12'362'760</td>
<td>21'778'332</td>
</tr>
<tr>
<td>Wertschriften</td>
<td>6'003'749</td>
<td>3'447'846</td>
</tr>
<tr>
<td>Immobile Sachanlagen</td>
<td>36'123'323</td>
<td>27'438'388</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobile Sachanlagen</td>
<td>161'595</td>
<td>198'794</td>
</tr>
<tr>
<td>Fahrzeuge</td>
<td>31'331</td>
<td>43'605</td>
</tr>
<tr>
<td>EDV-Anlage</td>
<td>30'395</td>
<td>149'375</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Anlagevermögen</strong></td>
<td>42'350'393</td>
<td>31'278'008</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL AKTIVEN</strong></td>
<td>54'713'153</td>
<td>53'056'340</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PASSIVEN</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</td>
<td>864'065</td>
<td>1'159'600</td>
</tr>
<tr>
<td>Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</td>
<td>228'254</td>
<td>238'148</td>
</tr>
<tr>
<td>Passive Rechnungsabgrenzung</td>
<td>4'397'746</td>
<td>2'837'051</td>
</tr>
<tr>
<td>Passive Abgrenzung Betriebsbeiträge</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hypothekarschulden</td>
<td>7'000'000</td>
<td>7'000'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Darlehensschulden</td>
<td>900'000</td>
<td>900'000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Fremdkapital</strong></td>
<td>13'390'065</td>
<td>12'134'799</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rücklagenkapital zweckgebunden</strong></td>
<td>5</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Fonds zweckgebunden</strong></td>
<td>6</td>
<td>28'589'271</td>
</tr>
<tr>
<td>Stiftungskapital</td>
<td>1'500'000</td>
<td>1'500'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Donation Tanne</td>
<td>1'426'559</td>
<td>1'426'559</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsreserven</td>
<td>9'405'711</td>
<td>10'717'918</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsergebnis</td>
<td>-142'283</td>
<td>-1'312'207</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Organisationskapital</strong></td>
<td>12'189'987</td>
<td>12'332'270</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL PASSIVEN</strong></td>
<td>54'713'153</td>
<td>53'056'340</td>
</tr>
</tbody>
</table>

B = siehe Anhang zur Jahresrechnung
**BETRIEBSRECHNUNG** 01.01.-31.12. (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>BETRIEBSERTRAG</strong></th>
<th><strong>B</strong></th>
<th><strong>2019</strong></th>
<th><strong>2018</strong></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Erträge aus Leistungsabgeltung innerkantonal</td>
<td>7'330'397</td>
<td>7'447'090</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus Leistungsabgeltung ausserkantonal</td>
<td>5'408'830</td>
<td>5'108'188</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus anderen Leistungen</td>
<td>1'012'467</td>
<td>956'478</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus Handel, Dienstleistungen und Produktion</td>
<td>43'748</td>
<td>43'555</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Betreute</td>
<td>28'254</td>
<td>32'207</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus Mieten</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus Nebenbetrieben</td>
<td>11'928</td>
<td>2'259</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte</td>
<td>162'108</td>
<td>148'157</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand</td>
<td>67'352</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsbeiträge</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spendenbetrag</td>
<td>1'184'985</td>
<td>3'193'557</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL BETRIEBSERTRAG</strong></td>
<td>7'15'250'069</td>
<td>16'931'491</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>BETRIEBSAUFWAND</strong></th>
<th><strong>B</strong></th>
<th><strong>2019</strong></th>
<th><strong>2018</strong></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Personalaufwand</td>
<td>12'082'383</td>
<td>12'270'036</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Personalebenaufwand</td>
<td>182'242</td>
<td>147'613</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Honorare Leistungen Dritter</td>
<td>88'399</td>
<td>101'263</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Medizinischer Bedarf</td>
<td>6'061</td>
<td>7'090</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lebensmittel und Getränke</td>
<td>348'345</td>
<td>355'152</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Haushalt</td>
<td>134'911</td>
<td>117'278</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aufwand für Anlagennutzung</td>
<td>368'176</td>
<td>488'916</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Abschreibungen</td>
<td>3</td>
<td>502'329</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Energie und Wasser</td>
<td>162'209</td>
<td>117'644</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Schulung, Ausbildung und Freizeit</td>
<td>170'346</td>
<td>160'514</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Büro und Verwaltung</td>
<td>587'115</td>
<td>338'969</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Werkzeug- und Materialaufwand Tagesstätte</td>
<td>26'577</td>
<td>24'529</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fremdmieten</td>
<td>105'268</td>
<td>124'270</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Übriger Sachaufwand</td>
<td>474'441</td>
<td>648'496</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</strong></td>
<td>15'413'054</td>
<td>15'404'099</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>BETRIEBSERGEBNIS</strong></th>
<th><strong>B</strong></th>
<th><strong>2019</strong></th>
<th><strong>2018</strong></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Finanzerfolg</td>
<td>1'856'321</td>
<td>372'753</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ausserordentlicher Aufwand</td>
<td>9</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ausserordentlicher Ertrag</td>
<td>9</td>
<td>2'211</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG / ENTNAHMEN</strong></td>
<td>401'547</td>
<td>1'154'639</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>Zuweisungen / Entnahmen</strong></th>
<th><strong>B</strong></th>
<th><strong>2019</strong></th>
<th><strong>2018</strong></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>an zweckgebundene Fonds</td>
<td>6</td>
<td>1'184'985</td>
<td>3'193'557</td>
</tr>
<tr>
<td>von zweckgebundenen Fonds</td>
<td>6</td>
<td>641'154</td>
<td>726'710</td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Zuweisung)</td>
<td>67'352</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Verwendung)</td>
<td>67'352</td>
<td>0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>BETRIEBSERGEBNIS</strong></td>
<td>-142'283</td>
<td>-1'312'207</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### MITTELFUSSRECHNUNG per 31.12. (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th>A Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Jahresergebnis</td>
<td>-142’283</td>
<td>-1’312’207</td>
</tr>
<tr>
<td>Abschreibungen auf Sachanlagen</td>
<td>676’581</td>
<td>502’329</td>
</tr>
<tr>
<td>Unrealisierter Finanzerfolg auf Wertschriften im Anlagevermögen</td>
<td>-366’425</td>
<td>790’221</td>
</tr>
<tr>
<td>Abschöpfung Schwankungsfonds durch Bildungsdirektion Zürich</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand</td>
<td>-67’352</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) Forderungen gegenüber Betreuten</td>
<td>148’329</td>
<td>123’009</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) Übrige Forderungen</td>
<td>125’386</td>
<td>-79’289</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) Mietziensdepot</td>
<td>6’079</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen</td>
<td>27’848</td>
<td>-15’643</td>
</tr>
<tr>
<td>Abnahme / (Zunahme) aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge</td>
<td>119’643</td>
<td>188’152</td>
</tr>
<tr>
<td>Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</td>
<td>-295’536</td>
<td>874’719</td>
</tr>
<tr>
<td>Zunahme / (Abnahme) sonstige Verbindlichkeiten</td>
<td>-9’895</td>
<td>5’528</td>
</tr>
<tr>
<td>Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzung</td>
<td>1’560’696</td>
<td>1’161’184</td>
</tr>
<tr>
<td>Zunahme / (Abnahme) passive Abgrenzung Betriebsbeiträge</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</td>
<td>1’783’071</td>
<td>2’238’003</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>B Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Zinsen, Mietdepots</td>
<td>-4</td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionen in Sachanlagen</td>
<td>-14’833’711</td>
</tr>
<tr>
<td>(Investition) / Devestition Wertschriften im Anlagevermögen, netto</td>
<td>-2’189’478</td>
</tr>
<tr>
<td>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</td>
<td>-17’023’193</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>C Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Zunahme Subventionen Neubau</td>
<td>5’708’000</td>
</tr>
<tr>
<td>Zunahme Hypotheken</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</td>
<td>5’708’000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>D Veränderung zweckgebundene Fonds</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Zunahme zweckgebundene Fonds, netto</td>
<td>543’831</td>
</tr>
<tr>
<td>Veränderung zweckgebundene Fonds</td>
<td>543’831</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>E Veränderung Flüssige Mittel</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nachweis der Veränderung der Flüssigen Mittel</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bestand 01.01.</td>
<td>19’749’810</td>
</tr>
<tr>
<td>Bestand 31.12.</td>
<td>10’761’518</td>
</tr>
<tr>
<td>Veränderung</td>
<td>-8’988’292</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## NACHWEIS ÜBER DAS SACHLICHE ANLAGEVERMÖGEN per 31.12. (in CHF)

### Bruttowerte

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Grundstücke &amp; Bauten</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>27'438'388</td>
<td>17'370'861</td>
<td>198'793</td>
<td>243'408</td>
<td>58'915</td>
<td>149'376</td>
<td>27'830'164</td>
<td>155'760</td>
<td>27'830'164</td>
<td>17'828'946</td>
</tr>
<tr>
<td>Grundstücke Fuhrstrasse</td>
<td>9'767'341</td>
<td>9'767'341</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Grundstücke alte Dorfstrasse (Zugang 2013)</td>
<td>7'691'134</td>
<td>7'691'134</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total Grundstücke &amp; Bauten</td>
<td>9'767'341</td>
<td>9'767'341</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mobilen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total Mobilen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fahrzeuge</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>EDV-Anlage</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total EDV-Anlage</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sachanlagen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total Sachanlagen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Investitionsbeiträge

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge SoZa ZH</td>
<td>-357'000</td>
<td>-357'000</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>-23'000</td>
<td>-23'000</td>
<td>-64'780</td>
<td>-37'000</td>
<td>-541'000</td>
<td>-1'533'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge WB SoZa ZH</td>
<td>-357'000</td>
<td>-357'000</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>-23'000</td>
<td>-23'000</td>
<td>-64'780</td>
<td>-37'000</td>
<td>-541'000</td>
<td>-1'533'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge BIDI ZH</td>
<td>-357'000</td>
<td>-357'000</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>-23'000</td>
<td>-23'000</td>
<td>-64'780</td>
<td>-37'000</td>
<td>-541'000</td>
<td>-1'533'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Investitionsbeiträge WB BIDI ZH</td>
<td>-357'000</td>
<td>-357'000</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>-23'000</td>
<td>-23'000</td>
<td>-64'780</td>
<td>-37'000</td>
<td>-541'000</td>
<td>-1'533'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Investitionsbeiträge</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Total Sachanlagen

| Total Sachanlagen | 18'239'270 | 18'577'644 | 1'296'817 | 1'295'593 | 251'789 | 251'789 | 245'219 | 357'935 | 20'033'095 | 20'482'961 |

### Total Anlagevermögen per 31.12.

| Total Anlagevermögen per 31.12. | 46'132'822 | 37'328'339 | 1'296'817 | 1'295'593 | 251'789 | 251'789 | 245'219 | 482'799 | 47'926'647 | 39'358'620 |

### Kumulierte Wertberichtigungen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kumulierte Wertberichtigungen</th>
<th>46'132'822</th>
<th>37'328'339</th>
<th>1'296'817</th>
<th>1'295'593</th>
<th>251'789</th>
<th>251'789</th>
<th>245'219</th>
<th>482'799</th>
<th>47'926'647</th>
<th>39'358'620</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 01.01.</td>
<td>-9'889'951</td>
<td>-9'562'129</td>
<td>-1'096'800</td>
<td>-1'093'053</td>
<td>-208'183</td>
<td>-161'549</td>
<td>-332'423</td>
<td>-332'727</td>
<td>-1'115'285</td>
<td>-1'114'495</td>
</tr>
<tr>
<td>Total planmässige Abschreibungen</td>
<td>-504'843</td>
<td>-464'651</td>
<td>-176'880</td>
<td>-181'289</td>
<td>-120'456</td>
<td>-126'859</td>
<td>-73'775</td>
<td>-73'775</td>
<td>-1'997</td>
<td>-7'621</td>
</tr>
<tr>
<td>Wertbeeinträchtigungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Wertbeeinträchtigungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Nettobuchwert per 31.12.

| Nettobuchwert per 31.12. | 36'123'323 | 27'438'388 | 161'596 | 198'793 | 31'333 | 43'606 | 30'397 | 149'376 | 36'346'647 | 27'830'163 |
## STATISTISCHE ANGABEN 01.01. - 31.12.

### KINDER- UND JUGENDBEREICH

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>Ver. %</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Früherziehung</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Kinder</td>
<td>20</td>
<td>-13.0</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Beratungsstunden</td>
<td>1'546</td>
<td>31.6</td>
<td>1'175</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Schulalter</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Kinder und Jugendliche Ende Jahr</td>
<td>23</td>
<td>-4.2</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>davon im Internat oder Teilinternat</td>
<td>18</td>
<td>0.0</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>davon im Externat</td>
<td>5</td>
<td>-16.7</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>davon aus dem Kanton Zürich</td>
<td>91%</td>
<td>3.8</td>
<td>88%</td>
</tr>
<tr>
<td>davon aus anderen Kantonen</td>
<td>9%</td>
<td>-27.5</td>
<td>12%</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl bewilligte Schulplätze Ende Jahr</td>
<td>24</td>
<td>0.0</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Aufenthaltstage</td>
<td>4'934</td>
<td>-0.4</td>
<td>4'954</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Schultage</td>
<td>4'079</td>
<td>0.7</td>
<td>4'051</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten intern (360/Jahr)</td>
<td>4'383</td>
<td>0.1</td>
<td>4'380</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten extern (360/Jahr)</td>
<td>4'092</td>
<td>1.0</td>
<td>4'050</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total pauschale Verrechnungseinheiten</strong></td>
<td>8'475</td>
<td>0.5</td>
<td>8'430</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>562</td>
<td>-3.0</td>
<td>580</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>588</td>
<td>-3.8</td>
<td>611</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>-25</td>
<td>-18.2</td>
<td>-31</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### ERWACHSENBEREICH

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>Ver. %</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anzahl Erwachsene Ende Jahr</td>
<td>45</td>
<td>0.0</td>
<td>45</td>
</tr>
<tr>
<td>davon aus dem Kanton Zürich</td>
<td>42%</td>
<td>-4.9</td>
<td>44%</td>
</tr>
<tr>
<td>davon aus anderen Kantonen</td>
<td>58%</td>
<td>4.1</td>
<td>56%</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl bewilligte Heimplätze Ende Jahr</td>
<td>45</td>
<td>0.0</td>
<td>45</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl Aufenthaltstage</td>
<td>14'599</td>
<td>-0.1</td>
<td>14'612</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten Kanton Zürich (365/Jahr)</td>
<td>7'040</td>
<td>-3.6</td>
<td>7'300</td>
</tr>
<tr>
<td>Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten andere Kantone (365/Jahr)</td>
<td>9'309</td>
<td>2.0</td>
<td>9'125</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total pauschale Verrechnungseinheiten</strong></td>
<td>16'349</td>
<td>-0.5</td>
<td>16'425</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>535</td>
<td>4.3</td>
<td>513</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>606</td>
<td>2.5</td>
<td>591</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit</td>
<td>-71</td>
<td>-9.2</td>
<td>-78</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES RÜCKLAGE- UND ORGANISATIONSKAPITALS 01.01. - 31.12. (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>B</th>
<th>Anfangsbestand 2019</th>
<th>Jahresergebnis</th>
<th>Zuweisungen</th>
<th>Verwendungen</th>
<th>Endbestand 2019</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Organisationskapital</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Einbezahltes Kapital</td>
<td></td>
<td>1'500'000</td>
<td>1'500'000</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1'500'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Donation Tanne</td>
<td></td>
<td>1'426'559</td>
<td>1'426'559</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1'426'559</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsreserven</td>
<td></td>
<td>10'717'919</td>
<td>-1'312'207</td>
<td>9'405'712</td>
<td></td>
<td>10'717'919</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)</td>
<td></td>
<td>-1'312'207</td>
<td>-142'283</td>
<td>1'312'207</td>
<td>-142'283</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</strong></td>
<td></td>
<td>12'332'271</td>
<td>-142'283</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>12'189'988</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>B</th>
<th>Anfangsbestand 2018</th>
<th>Jahresergebnis</th>
<th>Zuweisungen</th>
<th>Verwendungen</th>
<th>Endbestand 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Organisationskapital</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Einbezahltes Kapital</td>
<td></td>
<td>1'500'000</td>
<td>1'500'000</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1'500'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Donation Tanne</td>
<td></td>
<td>1'426'559</td>
<td>1'426'559</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1'426'559</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsreserven</td>
<td></td>
<td>10'364'640</td>
<td>353'279</td>
<td>10'717'919</td>
<td></td>
<td>10'364'640</td>
</tr>
<tr>
<td>Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)</td>
<td></td>
<td>353'279</td>
<td>-1'312'207</td>
<td>353'279</td>
<td>-1'312'207</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</strong></td>
<td></td>
<td>13'644'478</td>
<td>-1'312'207</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>12'332'271</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### FONDSRECHNUNG 01.01. - 31.12. (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>B</th>
<th>Anfangsbestand 2019</th>
<th>Interne Fonds-überweisungen</th>
<th>Zuweisungen</th>
<th>Verwendungen</th>
<th>Endbestand 2019</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Zweckgebundenes Fondskapital</strong></td>
<td>6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds für Taubblinde</td>
<td>6</td>
<td>1'579'935</td>
<td>991'920</td>
<td>-477'897</td>
<td>1'802'958</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Taubblindspezifische Kommunikation</td>
<td></td>
<td>196'944</td>
<td>3'043</td>
<td>-74'254</td>
<td>125'733</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Behindertengerechte Fahrzeuge</td>
<td></td>
<td>147'593</td>
<td>0</td>
<td>147'593</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>59'079</td>
<td>0</td>
<td>59'079</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spielplatz</td>
<td></td>
<td>91'451</td>
<td>0</td>
<td>91'451</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>138'313</td>
<td>11'370</td>
<td>-18'736</td>
<td>140'947</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Reiten</td>
<td></td>
<td>89'051</td>
<td>0</td>
<td>89'051</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Behindertengerechte Fahrzeuge</td>
<td></td>
<td>147'593</td>
<td>0</td>
<td>147'593</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>59'079</td>
<td>0</td>
<td>59'079</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spielplatz</td>
<td></td>
<td>91'451</td>
<td>0</td>
<td>91'451</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>138'313</td>
<td>11'370</td>
<td>-18'736</td>
<td>140'947</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Reiten</td>
<td></td>
<td>89'051</td>
<td>0</td>
<td>89'051</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL</strong></td>
<td></td>
<td>28'589'271</td>
<td>0</td>
<td>-641'154</td>
<td>29'133'102</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>B</th>
<th>Anfangsbestand 2018</th>
<th>Interne Fonds-überweisungen</th>
<th>Zuweisungen</th>
<th>Verwendungen</th>
<th>Endbestand 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Zweckgebundenes Fondskapital</strong></td>
<td>6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds für Taubblinde</td>
<td>6</td>
<td>1'579'935</td>
<td>991'920</td>
<td>-477'897</td>
<td>1'802'958</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Taubblindspezifische Kommunikation</td>
<td></td>
<td>196'944</td>
<td>3'043</td>
<td>-74'254</td>
<td>125'733</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Behindertengerechte Fahrzeuge</td>
<td></td>
<td>147'593</td>
<td>0</td>
<td>147'593</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>59'079</td>
<td>0</td>
<td>59'079</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spielplatz</td>
<td></td>
<td>91'451</td>
<td>0</td>
<td>91'451</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>138'313</td>
<td>11'370</td>
<td>-18'736</td>
<td>140'947</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Reiten</td>
<td></td>
<td>89'051</td>
<td>0</td>
<td>89'051</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Behindertengerechte Fahrzeuge</td>
<td></td>
<td>147'593</td>
<td>0</td>
<td>147'593</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>59'079</td>
<td>0</td>
<td>59'079</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spielplatz</td>
<td></td>
<td>91'451</td>
<td>0</td>
<td>91'451</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Feste, Feier, Rituale</td>
<td></td>
<td>138'313</td>
<td>11'370</td>
<td>-18'736</td>
<td>140'947</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Reiten</td>
<td></td>
<td>89'051</td>
<td>0</td>
<td>89'051</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL</strong></td>
<td></td>
<td>28'589'271</td>
<td>0</td>
<td>-641'154</td>
<td>29'133'102</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

B = siehe Anhang zur Jahresrechnung

Anhang zur Jahresrechnung 2019

Stiftungszweck

Es gelten die folgende Reglemente:
- Stiftungsratsreglement vom 15. April 2019
- Geschäftsreglement vom 24. Januar 2019
- Fondsreglement vom 19. Oktober 2016
- Anlagereglement vom 23. Oktober 2019

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze


Der Stiftungsrat hat in seiner Sitzung vom 8. April 2020 die Jahresrechnung genehmigt.

Risikobeurteilung
Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, wird ein internes Kontrollsystem unterhalten. Dieses bezieht sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine neuen Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen könnten.

1 Liquidität und Wertschriften
Für die Betriebsliquidität werden CHF 3’000’000 bereitgestellt. Der Betrag, der die Betriebsliquidität übersteigt, kann gemäss Anlagereglement angelegt werden.

Die flüssigen Mittel sind zu Nominalwerten bewertet und setzten sich per 31.12. wie folgt zusammen:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kassen</td>
<td>9’885</td>
<td>9’421</td>
</tr>
<tr>
<td>Postkonto</td>
<td>1’703’648</td>
<td>1’905’791</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Flüssige Mittel</td>
<td>10’761’518</td>
<td>19’749’810</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Die Wertschriften sind zu Marktwerten bewertet und setzen sich per 31.12. wie folgt zusammen:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Wertschriftarten</th>
<th>Reglement</th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liquidität über Betriebsliquidität</td>
<td>bis 100 %</td>
<td>50 %</td>
<td>81 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Obligationen</td>
<td>bis 50 %</td>
<td>10 %</td>
<td>5 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktien</td>
<td>bis 55 %</td>
<td>32 %</td>
<td>7 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Immobilienfonds</td>
<td>bis 20 %</td>
<td>8 %</td>
<td>5 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Alternative Anlagen</td>
<td>bis 10 %</td>
<td>0 %</td>
<td>2 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Realisierte und nicht realisierte Kursgewinne/-verluste sind erfolgswirksam verbucht. Marchzinsen sind erfolgswirksam abgegrenzt.

2 Abgrenzung Betriebsbeiträge
Beiträge der öffentlichen Hand werden teilweise zeitverschoben ausgerichtet. Guthaben und Verpflichtungen gegenüber der öffentlichen Hand werden als aktive beziehungsweise passive Abgrenzung erfolgswirksam verbucht und ausgewiesen.

3 Sachliches Anlagevermögen
Die Sachanlagen sind zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Abschreibungen bewertet. Einzelanlagen ab CHF 3'000 werden aktiviert. Anschaffungen unterhalb dieser Schwelle werden dem Betriebsaufwand belastet.

Die Sachanlagen werden linear über die geschätzte Nutzungsdauer abgeschrieben. Es werden unverändert zum Vorjahr folgende Abschreibungssätze angewendet:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kategorie</th>
<th>Abschreibungssatz</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Grundstücke</td>
<td>(keine Abschreibung, jedoch periodische Wertüberprüfung)</td>
</tr>
<tr>
<td>Immobile Sachanlagen</td>
<td>3.3% (Nutzungsdauer 30 Jahre)</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobile Sachanlagen</td>
<td>12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)</td>
</tr>
<tr>
<td>Fahrzeuge</td>
<td>12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)</td>
</tr>
<tr>
<td>EDV-Anlage</td>
<td>33.3% (Nutzungsdauer 3 Jahre)</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Investitionen bis CHF 200'000 werden als Sofortabschreibung verbucht: sowohl bei kantonalen Investitionsbeiträgen wie auch bei Investitionen, die durch Spenden finanziert werden.

Investitionen bis CHF 200'000 werden als Sofortabschreibung verbucht: sowohl bei kantonalen Investitionsbeiträgen wie auch bei Investitionen, die durch Spenden finanziert werden.

Laufende Investitionen in den Neu- und Erweiterungsbau wurden von der öffentlichen Hand bis Ende 2019 mit einer Teilzahlung von total CHF 10'241'000 subventioniert (bis Ende 2018 CHF 4'533'000).

Der Brandversicherungswert der Immobilien beträgt CHF 22'810'000. (Vorjahr CHF 23'090'000).

Der Brandversicherungswert des übrigen Sachanlagevermögens beträgt CHF 4'410'000 (Vorjahr: CHF 4'010'000).

4 Darlehensschulden / Hypotheken
Die Position umfasst ein durch einen Registerschuldbrief gesichertes, zinsloses Darlehen der Stadt Zürich im Umfang von CHF 900'000.

Es sind Grundpfande in der Höhe von insgesamt CHF 12'000'000 (Vorjahr CHF 12'000'000) als Sicherheiten hinterlegt. Der Buchwert der verpfändeten Sachanlagen beläuft sich auf CHF 36'123'322.43 (Vorjahr CHF 27'438'388.14)

5 Zweckgebundenes Rücklagenkapital (Schwankungsfonds)
Nach Feststellung der Bereichsergebnisse werden die auf Basis der massgeblichen Grundlagen berechneten Zuweisungen resp. Entnahmen direkt in die dafür vorgesehenen Schwankungsfonds verbucht.

Kinder- und Jugendbereich:
Der Schwankungsfonds wurde im Jahre 2016 vollständig aufgelöst.

Erwachsenenbereich:
6 Zweckgebundene Fonds

Eine Zweckänderung kann erfolgen, wenn die ursprüngliche Zweckbestimmung aufgrund veränderter Verhältnisse nicht mehr erfüllt werden kann. Fondsbestände bis CHF 10‘000, die mindestens zwei Jahre keine Bewegungen erfahren haben, können zu Gunsten des Fonds für Taubblinde aufgelöst werden. Bevor eine Änderung der Zweckbestimmung von Spenden erfolgt, wird eine Rückerstattung an die SpenderInnenschaft geprüft. Auf eine Rückerstattung der Spende wird verzichtet, wenn das Prinzip der Verhältnismässigkeit nicht erfüllt ist oder die SpenderInnenschaft auf Anfrage mit der neuen Zweckbestimmung einverstanden ist.

7 Betriebsertrag

8 Finanzerfolg (in CHF)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Finanzertrag auf Wertschriften / Guthaben</td>
<td>50‘975</td>
<td>89‘465</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursgewinne realisiert</td>
<td>249‘650</td>
<td>376‘727</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursverluste realisiert</td>
<td>80‘519</td>
<td>21‘606</td>
</tr>
<tr>
<td>Vermögensverwaltungsaufwand/Bankspesen</td>
<td>24‘211</td>
<td>27‘118</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursverluste / Kursgewinne nicht realisiert</td>
<td>366‘425</td>
<td>790‘221</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanzerfolg</td>
<td>562‘320</td>
<td>-372‘753</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Unter realisierten Kursverlusten und Kursgewinnen werden die historischen Erfolge pro Anlagetitel (Verkaufserlös abzüglich Anschaffungskosten) dargestellt. Die nicht realisierten Kursefolge zeichnen den Nettoerfolg der Wertschriften aufgrund der Wertanpassung zum Bilanzstichtag auf Basis der Schlusskurse pro Anlagetitel.

9 Ausserordentlicher Erfolg
Der ausserordentliche Ertrag besteht aus der Überschussbeteiligung der UVG-Zusatzversicherung für die Jahre 2016 bis 2018.

10 Berufliche Vorsorge
11 Fundraisingaufwand

12 Administrativer Aufwand
Der administrative Aufwand beträgt, unter Anwendung der Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands von ZEWO, CHF 1’395’613 (Vorjahr: CHF 1’337’426). Im Wesentlichen sind darin die direkten Kosten für Bereiche Geschäftsleitung, Finanzen, Administration, Personal, Informatik und Qualitätsmanagement enthalten.

13 Entschädigung an die leitenden Organe und an die Geschäftsleitung
Der Stiftungs rat bezieht gesamthaft CHF 6’000 (Vorjahr: CHF 6’000) pauschale Spesen für seine unentgeltliche Tätigkeit. Davon bezieht der Stiftungspräsident CHF 1’000 (Vorjahr: CHF 1’000). Stiftungsrats-Mitglieder der Baukommission beziehen CHF 900 Sitzungsentschädigungen (Vorjahr: CHF 2’000).

Der Bruttolohn der Geschäftsleitung beträgt gesamthaft CHF 442’646 (Vorjahr: CHF 610’757).

14 Entschädigung an die Revisionsstelle
Für die Dienstleistungen im Zusammenhang mit der ordentlichen Revision wurden für das Rechnungsjahr 2018 CHF 23’351 (2017: CHF 22’596) an die Revisionsstelle bezahlt.

15 Anzahl Mitarbeitende
Die Tanne beschäftigt rund 191 Mitarbeitende (davon 13 Personen in Ausbildung), die sich 132.3 Vollzeit-Stellen teilen (Vorjahr: 121.2).

16 Eventualverpflichtungen
Es bestehen keine Eventualverpflichtungen.

17 Ergebnisse nach dem Bilanzstichtag
Es sind keine wesentlichen Ergebnisse bekannt, die die Jahresrechnung 2019 beeinflussen könnten.