SUCHT SCHWEIZ
Lausanne

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat
zur Jahresrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der SUCHT SCHWEIZ, Lausanne

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalflussrechnung, Veränderungen von Fonds-/Eigenkapital und Anhang (Seiten 03 bis 15)) der SUCHT SCHWEIZ für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht (Seiten 01 bis 02) keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

PricewaterhouseCoopers SA

Gérard Ambrosio
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Yann Pasche
Zugelassener Revisionsexperte

Lausanne, 23. April 2026

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalflussrechnung, Veränderungen von Fonds-/Eigenkapital und Anhang)

Bericht zur Jahresrechnung 2025 inkl. Anhänge

1. Leistungsbericht

1.1 Ziele von Sucht Schweiz

Sucht Schweiz ist eine unabhängige, gemeinnützige Stiftung mit dem Auftrag, Probleme zu verhindern oder zu vermindern, die durch Suchtmittelkonsum oder anderes Suchtverhalten entstehen. Dadurch leistet Sucht Schweiz einen wichtigen Beitrag zur Förderung der Gesundheit, insbesondere von gefährdeten Bevölkerungsgruppen. Als nationales Kompetenzzentrum ist Sucht Schweiz in der Prävention, Forschung und Wissensvermittlung tätig und unterstützt betroffene Personen und Angehörige mit einem Beratungsdienst und der Direkthilfe.

1.2 Organe des Stiftungsrates (Stand 31.12.2025)

Präsidentin: Silvia Schenker, Basel

Vizepräsidentin: Sonia Gander Henguely, Morges (bis 31.12.2025)

Mitglieder: Toni Berthel, Küsnacht
Sandro Cattacin, Hauterive
Doris Fischer-Täschler, Seengen
Lukas Niederberger, Rigi Klösterli, Dallenwil, Arth (bis 30.11.2025)
François Reber, Neuenburg
Jean-Luc Eiselé, Romanel-sur-Lausanne

Die Mitglieder des Stiftungsrates sind jeweils für 4 Jahre gewählt.

1.3 Unterschriftsberechtigte (Stand 31.12.2025)

-	Silvia Schenker	Präsidentin	Unterschrift zu zweien
-	Sonia Gander Henguely	Vize-Präsidentin	Unterschrift zu zweien
-	Tania Severin	Direktorin	Unterschrift zu zweien
-	Frank Zobel	Vize-Direktor	Unterschrift zu zweien
-	Olivier Graz	Mitglied der Direktion	Unterschrift zu zweien

1.4 Anzahl der Voll- und Teilzeitstellen in der Stiftung (Stand 31.12.2025)

	Anz. MA 2025	Beschäftigung 2025 (in VZÄ)	Anz. MA 2024	Beschäftigung 2024 (in VZÄ)
Festangestellte	35	26,40	36	26,10
PraktikantInnen	5	3,00	3	1,70
Total	**40**	**29,40**	**39**	**27,80**

1.5 Andere Verbindungen

Die Stiftung Sucht Schweiz hat keine verpflichtenden oder organisatorischen Verbindungen zu anderen Organisationen.

1.6 Sitz der Stiftung

Der Sitz der Stiftung ist in Lausanne an der Avenue Louis-Ruchonnet 14.

1.7 Steuerstatus

Die Stiftung Sucht Schweiz ist von der Gewinnsteuer befreit (letzte Bestätigung: 12.1.2016). Diese Steuerbefreiung erfolgte aufgrund des Stiftungszwecks. Die Liegenschaft in Lausanne wird nach geltendem Vermögenssteuerrecht des Kantons Waadt versteuert. Die Liegenschaft in La Chaux-de-Fonds wird nach geltendem Vermögenssteuerrecht des Kantons Neuenburg versteuert.

1.8 Entschädigungen und Leistungen

Die Direktionsmitglieder und das Personal beziehen ausser dem vereinbarten Lohn keine Geld- oder Sachleistungen.

Sucht Schweiz beschäftigt keine freiwilligen Helferinnen oder Helfer und bezieht keine unentgeltlichen Leistungen.

1.9 Revisionsorgan

Seit dem 1. Januar 2017 führt die PricewaterhouseCoopers SA (Avenue de la Rasude 5, 1006 Lausanne) die Revision der Rechnung von Sucht Schweiz durch.

1.10 Jahresbericht und Tätigkeitsbericht

Der Bericht zur Jahresrechnung und der Tätigkeitsbericht 2025 stehen nach ihrer Genehmigung auf der Website von Sucht Schweiz (suchtschweiz.ch) auf Deutsch und Französisch zur Verfügung.

Der Bericht zur Jahresrechnung 2025 wurde vom Stiftungsrat von Sucht Schweiz am 23. April 2026 genehmigt.

2. Bilanz in CHF

	2025	2024	
Aktiven			
Umlaufvermögen			
Total Flüssige Mittel	2 199 174	2 414 426	**Kommentar 7.1**
Total Forderungen aus Leistungen	290 757	221 972	
Total Übrige kurzfristige Forderungen	2 491	6 128	
Total Aktive Rechnungsabgrenzungen	421 785	130 379	
Total Umlaufvermögen	**2 914 207**	**2 772 905**	
Anlagevermögen			
Total Finanzanlagen	67 172	64 508	
Total Mobile Sachanlagen und Software	54 129	71 838	**Kommentar 7.2**
Total Immobile Sachanlagen	2 867 713	2 531 949	**Kommentar 7.3**
Total Anlagevermögen	**2 989 015**	**2 668 295**	
Total Aktiven	**5 903 222**	**5 441 200**	
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Total Verbindlichkeiten aus Leistungen	504 417	323 387	**Kommentar 8.1.1**
Total Kurzfristige Verbindlichkeiten	7 142	44 094	**Kommentar 8.1.2**
Total Passive Rechnungsabgrenzungen, Rückstellungen	1 533 842	919 964	**Kommentar 8.1.3**
Total Kurzfristiges Fremdkapital	**2 045 401**	**1 287 445**	
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristige Verbindlichkeiten (Hypotheken)	1 300 000	1 300 000	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	694 146	724 031	**Kommentar 8.2.1**
Total Langfristiges Fremdkapital	**1 994 146**	**2 024 031**	
Fondskapital	**0**	**0**	**Kommentar 5.1**
Eigenkapital			
Stiftungskapital	100 000	100 000	
Gebundenes Kapital	1 796 755	1 870 525	**Kommentar 5.2 und 12**
Freies Kapital	-33 081	159 199	
Total Eigenkapital	**1 863 675**	**2 129 724**	**Kommentar 5.2**
Total Passiven	**5 903 222**	**5 441 200**	

3. Betriebsrechnung in CHF

	2025	2024	
Ertrag			
Total Beiträge und Spenden	2 720 363	3 132 274	**Kommentar 9.1**
davon Zweckgebundene Spenden	*94 200*	*255 418*	**Kommentar 9.1**
Total Verkaufserträge Shop & Abo	9 039	8 213	
Total Dienstleistungserträge	2 445 125	2 028 409	**Kommentar 9.2**
Total Übriger Ertrag	1 772	501	
Total Betrieblicher Ertrag aus Leistungen	**5 176 300**	**5 169 397**	
Aufwand			
Total Aufwand Projekte und Dienstleistungen	-770 956	-354 812	
Total Aufwand Fundraising	-681 888	-626 859	
Total Aufwand Medien und Kommunikation	-164 315	-173 959	
Total Übriger Projektaufwand	-45 135	-39 036	
Total Aufwand für Projekte, Material und Dienstleistungen	**-1 662 294**	**-1 194 665**	**Kommentar 10.1**
Bruttoergebnis 1	**3 514 006**	**3 974 732**	
Total Personalaufwand	-3 563 744	-3 646 206	**Kommentar 10.2**
Bruttoergebnis 2	**-49 738**	**328 526**	
Betriebskosten	-459 955	-490 650	
Betriebsergebnis 1 EBITDA (vor Abschreibungen)	**-509 693**	-162 124	
Abschreibungen	-55 175	-50 545	
Betriebsergebnis 2 EBIT (vor Finanzerfolg)	**-564 869**	**-212 669**	
Total Finanzaufwand und Finanzertrag	-7 572	-8 442	
Betriebsergebnis 3 (Operativer Erfolg)	**-572 441**	**-221 111**	
Total Betrieblicher Nebenerfolg	276 507	289 762	**Kommentar 11**
Total Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	29 885	6 000	
Betriebsergebnis 4 (vor Veränderung des Fondskapitals)	**-266 049**	**74 651**	
Veränderung des Fondskapitals	0	0	
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	**-266 049**	**74 651**	
Zuweisungen/Verwendungen			
Gebundenes Kapital	73 770	-60 000	**Kommentar 12**
Freies Kapital	192 279	-14 651	
Jahresergebnis (nach Zuweisungen an Organisationskapital)	**0**	**0**	

4. Cashflow in CHF

	2025	2024
Jahresergebnis (vor Zuteilung zum Organisationskapital)	-266 049	74 651
Abschreibungen und Wertberichtigungen	151 313	136 145
Veränderung Rückstellungen	-14 676	-63 520
+/- Abnahme/Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-68 785	142 085
+/- Abnahme/Zunahme von übrigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	-287 179	-101 744
+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	181 030	-139 991
+/- Zunahme/Abnahme von übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen	591 795	-153 939
+/- Zunahme/Abnahme von übrigen langfristigen Verbindlichkeiten	-29 885	250 274
Geldzufluss/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)	**257 565**	**143 960**
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-40 915	-33 631
- Auszahlungen für Investitionen Immobilien La Chaux-de-Fonds/Lausanne	-431 902	-347 952
Geldzufluss/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit	**-472 817**	**-381 583**
Netto-Cashflow	**-215 252**	**-237 623**

Flüssige Mittel	**2025**	**2024**
Liquidität per 1. Januar	2 414 426	2 652 048
Liquidität per 31. Dezember	2 199 174	2 414 426
Veränderung Flüssige Mittel	**-215 252**	**-237 623**

5. Veränderungen von Fondskapital/Eigenkapital in CHF

5.1 Fondskapital

	01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	31.12.2024	Zuweisung	Verwendung	31.12.2025
Total Zweckgebundenes Fondskapital	**0**	**255 418**	**-255 418**	**0**	**94 200**	**-94 200**	**0**

5.2 Organisationskapital

	01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung aus Ergebnis	Veränderung 2024	31.12.2024	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung aus Ergebnis	Veränderung 2025	31.12.2025
Stiftungskapital	**100 000**	0	0	0	0	**100 000**	0	0	0	0	**100 000**
Freies Kapital	**144 548**	0	0	14 651	14 651	**159 199**		-192 279	0	-192 279	**-33 081**
Total Stiftungskapital	**244 548**	**0**	**0**	**14 651**	**14 651**	**259 199**	**0**	**-192 279**	**0**	**-192 279**	**66 919**
Total Gebundenes Kapital	**1 810 525**	**60 000**	0	0	**60 000**	**1 870 525**		**-73 770**	**0**	**-73 770**	**1 796 755**
Total Organisationskapital	**2 055 073**	**60 000**	**0**	**14 651**	**74 651**	**2 129 724**	**0**	**-266 050**	**159 199**	**-266 050**	**1 863 675**

6. Anhang

6.1 Allgemeines

Buchführung und Jahresrechnung der Stiftung Sucht Schweiz richten sich nach den kaufmännischen Buchführungspflichten, die sich aus Art. 957 bis 963 OR ergeben. Die Rechnungslegung basiert auf dem Rahmenkonzept und den Fachempfehlungen (Kern-FER) nach Swiss GAAP FER 21 und befolgt die ZEWO-Methode.
Sämtliche Buchungen und Beurteilungen werden nach dem buchhalterischen Vorsichtsprinzip vorgenommen. Sie erfolgen nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, Klarheit und Verständlichkeit.

7. Aktiven

7.1 Total Flüssige Mittel

Die Flüssigen Mittel mit einem Gesamtbetrag von CHF 2 199 174 umfassen einen zweckgebundenen Anteil von CHF 694 146 aus dem Programm «Spielen ohne Sucht» (2024: 724 031); siehe auch Kommentar 8.2.1.

7.2 Finanzanlagen

	Mobiliar und Einrichtungen	Infrastruktur und IT	Website und Medien	**TOTAL**
Wert 1.1.2024	106 178	159 323	97 227	**362 728**
Investitionen	0	33 631	0	**33 631**
Abtretungen	0	0	-5 792	**-5 792**
Wert 31.12.2024	**106 178**	**192 954**	**91 435**	**390 566**
Abschreibungsfonds 1.1.2024	-105 559	-116 907	-45 718	**-268 183**
Abschreibungen	-154	-27 532	-22 859	**-50 545**
Wert 31.12.2024	**-105 713**	**-144 438**	**-68 576**	**-318 728**
Nettobilanzwert 31.12.2024	**464**	**48 515**	**22 859**	**71 838**

	Mobiliar und Einrichtungen	Infrastruktur und IT	Website und Medien	**TOTAL**
Wert 1.1.2025	106 178	192 954	91 435	**390 566**
Investitionen	0	37 467	0	**37 467**
Abtretungen	0	0	0	**0**
Wert 31.12.2025	**106 178**	**230 420**	**91 435**	**428 033**
Abschreibungsfonds 1.1.2025	-105 713	-144 438	-68 576	**-318 728**
Abschreibungen	-154	-32 162	-22 859	**-55 175**
Wert 31.12.2025	**-105 868**	**-176 601**	**-91 435**	**-373 903**
Nettobilanzwert 31.12.2025	**310**	**53 820**	**0**	**54 129**

7.3 Liegenschaften

	Liegen-schaft Lausanne	Investition Wohnungen	Subtotal Lausanne	Liegen-schaft La Chaux-de-Fonds	Investition Wohnungen	Subtotal La Chaux-de-Fonds	**TOTAL**
Wert 1.1.2024	2 610 000	243 855	2 853 855	1 300 000	273 179	1 573 179	**4 427 034**
Investitionen	0	214 368	214 368	0	133 584	133 584	**347 952**
Abtretungen	0	0	0	0	0	0	**0**
Wert 31.12.2024	**2 610 000**	**458 223**	**3 068 223**	**1 300 000**	**406 763**	**1 706 763**	**4 774 986**
Abschreibungsfonds 1.1.2024			-2 038 065			-111 419	**-2 149 484**
Abschreibungen			-57 664			-35 889	**-93 553**
Wert 31.12.2024			**-2 095 729**			**-147 308**	**-2 243 037**
Nettobilanzwert 31.12.2024			**972 494**			**1 559 455**	**2 531 949**

	Liegen-schaft Lausanne	Investition Wohnungen	Subtotal Lausanne	Liegen-schaft La Chaux-de-Fonds	Investition Wohnungen	Subtotal La Chaux-de-Fonds	**TOTAL**
Wert 1.1.2025	2 610 000	458 223	3 068 223	1 300 000	406 763	1 706 763	**4 774 986**
Investitionen	0	6 975	6 975	0	424 927	424 927	**431 902**
Abtretungen	0	0	0	0	0	0	**0**
Wert 31.12.2025	**2 610 000**	**465 198**	**3 075 198**	**1 300 000**	**831 690**	**2 131 690**	**5 206 888**
Abschreibungsfonds 1.1.2025			-2 095 729			-147 308	**-2 243 037**
Abschreibungen			-53 504			-42 634	**-96 138**
Wert 31.12.2025			**-2 149 233**			**-189 942**	**-2 339 175**
Nettobilanzwert 31.12.2025			**925 965**			**1 941 748**	**2 867 713**

Die Abschreibungen werden linear für folgende Nutzungszeiten berechnet:

Abschreibungsregel	**Nutzungsdauer**	**% pro Jahr**
Bürogeräte, Mobiliar	5 Jahre	20 %
IT, Software, Website	4 Jahre	25%
Liegenschaften	50 Jahre	2%

8. Passiven

8.1 Kurzfristiges Fremdkapital (Verbindlichkeiten/Rückstellungen/Abgrenzungen)

8.1.1 Verbindlichkeiten aus Leistungen

	2025	2024
Verbindlichkeiten aus Leistungen	**504 417**	**323 387**

Die Verbindlichkeiten aus Leistungen betreffen offene Rechnungen am Ende des Geschäftsjahres (Kreditoren). Sie haben im Vorjahresvergleich um CHF 181 030 abgenommen.

8.1.2 Kurzfristige Verbindlichkeiten

	2025	2024
Kurzfristige Verbindlichkeiten	**7 142**	**44 094**

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten betreffen offene MwSt.-Forderungen und Verbindlichkeiten der Sozialversicherungen. Auch sie haben im Vorjahresvergleich abgenommen, und zwar um CHF 36 952.

8.1.3 Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen

	2025	2024
Rechnungsabgrenzungen	1 401 746	773 192
Rückstellungen	132 096	146 772
Veränderung Rechnungsabgrenzungen	**1 533 842**	**919 964**

Die passiven Rechnungsabgrenzungen (CHF 1 401 746) betreffen hauptsächlich bereits erhaltene Zahlungen für Dienstleistungsaufträge, die 2025 begonnen haben und noch nicht abgeschlossen sind. Hier werden auch ausstehenden Rechnungen für Leistungen verbucht, die 2025 erbracht, aber noch nicht fakturiert wurden. Dies betrifft namentlich Renovationskosten für die Liegenschaft La Chaux-de-Fonds von rund CHF 300 000.

Die übrigen kurzfristigen Rückstellungen (CHF 132 096) betreffen Ferienguthaben und Überzeiten sowie noch nicht bezahlte MwSt.

8.2 Langfristiges Fremdkapital, langfristige Verbindlichkeiten

8.2.1 Verbindlichkeiten Projekt «Spielen ohne Sucht»

	2025	2024
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	**694 146**	**724 031**

Für das Projekt «Spielen ohne Sucht» bestand per 31. Dezember 2025 eine Verbindlichkeit von CHF 694 146 in Form eines Treuhandfonds. Sucht Schweiz verwaltet dieses Guthaben und rechnet es mit den beteiligten Kantonen jährlich ab. Der Treuhandfonds für das Projekt «Spielen ohne Sucht» ist kein Vermögenswert und erscheint deshalb als Verbindlichkeit auf der Passivseite.

9. Einnahmen

9.1 Beiträge und Spenden

9.1.1 Spenden zweckgebunden

	2025	2024
Spenden zweckgebunden im Berichtsjahr	262 000	255 418
Übertrag auf das Folgejahr	-167 800	0
Total Spenden zweckgebunden im Berichtsjahr	**94 200**	**255 418**

Das institutionelle Fundraising hat 2025 Erfolg gezeigt und das Vorjahresergebnis um 3 Prozent geringfügig übertroffen.
Doch ist ein grosser Teil der zweckgebundenen Spenden erst im 4. Quartal eingegangen. So flossen im Berichtsjahr von den zweckgebundenen Spenden lediglich CHF 94 200 in die Projekte.

9.1.2 Spenden nicht zweckgebunden

	2025	2024
Diverse Spenden (ohne Mailings)	174 430	186 340
Spenden nicht zweckgebunden (Mailings)	1 370 898	1 435 895
Stiftungen nicht zweckgebunden/Projekte	25 488	64 250
Legate nicht zweckgebunden	56 348	138 371
Total Spenden nicht zweckgebunden	**1 627 164**	**1 824 856**

Die nicht zweckgebundenen Spenden gingen um über 10 Prozent zurück. Dies ergibt sich aus einem Spendenrückgang bei den Mailings (-5 %) und einem Rückgang bei den Legaten, die naturgemäss grossen Schwankungen ausgesetzt sind.

9.1.3 Beiträge Bund und Kantone (Alkoholprävention)

	2025	2024
Beiträge Kanton ZH	105 000	110 000
Beiträge Kanton BE	0	0
Beiträge Kanton LU	15 000	2 500
Beiträge Kanton UR	1 500	1 500
Beiträge Kanton SZ	8 000	8 000
Beiträge Kanton OW	1 000	1 000
Beiträge Kanton NW	2 000	2 000
Beiträge Kanton GL	6 000	6 000
Beiträge Kanton ZG	10 000	10 000
Beiträge Kanton FR	12 500	12 500
Beiträge Kanton SO	10 000	10 000
Beiträge Kanton BS	10 000	10 000
Beiträge Kanton BL	17 500	17 500
Beiträge Kanton SH	8 000	8 000
Beiträge Kanton AR	2 500	2 000
Beiträge Kanton AI	2 100	2 100
Beiträge Kanton SG	35 000	35 000
Beiträge Kanton GR	10 000	10 000
Beiträge Kanton AG	30 000	30 000
Beiträge Kanton TG	12 000	12 000
Beiträge Kanton TI	23 000	23 000
Beiträge Kanton VD	120 000	120 000
Beiträge Kanton VS	17 000	17 000
Beiträge Kanton NE	15 000	15 000
Beiträge Kanton GE	25 000	25 000
Beiträge Kanton JU	1 900	1 900
Beiträge Bund BAG (2025) / BAZG (2024)	499 000	560 000
Total Beiträge Bund und Kantone	**999 000**	**1 052 000**

Der Rückgang um CHF 53 000 geht auf die sinkenden Leistungsbeiträge des Bundes im Präventionsbereich zurück.

9.2 Dienstleistungserträge

9.2.1 Total Dienstleistungserträge

	2025	2024
Total Dienstleistungserträge	**2 445 125**	**2 028 409**

Der gesteigerte Umsatz ergibt sich aus mehreren neuen Projekten (JOBEMA, FASD, Projekt Rumänien, Vapefree), aber vor allem aus den externen Kosten, die im Berichtsjahr besonders hoch waren; siehe auch Kommentar 10.1.

10. Aufwand

10.1 Aufwand für Projekte, Material, Medien, Kommunikation und Dienstleistungen

	2025	2024
Total Aufwand für Projekte, Material und Dienstleistungen	-1 662 294	-1 194 665

Die Kosten aus unserer Betriebstätigkeit sind schneller gestiegen als die Erträge. Dies hängt insbesondere mit den Ausgaben für das Programm «Spielen ohne Sucht» (+ CHF 236 000) sowie den Druck- und Datenverarbeitungskosten des HBSC-Programms (+ CHF 142 000) zusammen, die höher waren als im Vorjahr.

10.2 Personalaufwand

	2025	2024
Total Personalaufwand	-3 563 744	-3 646 206

Der Personalaufwand sank im Berichtsjahr insgesamt um über 2 Prozent. Dies geht hauptsächlich darauf zurück, dass die Besetzung bestimmter Stellen neu bewertet oder nicht vorgenommen wurde, um die Kosten angesichts der allgemeinen Ertragsentwicklung zu begrenzen.

10.2.1 Vergütung der Direktion

Die Nettolöhne, die den Mitgliedern der Geschäftsleitung 2025 ausbezahlt wurden, belaufen sich nach Abzug der Sozialabgaben auf CHF 647 670 (2024: CHF 594 946). Der Unterschied zum Vorjahr ergibt sich daraus, dass die Stelle des Leiters Prävention im Jahr 2024 mehrheitlich unbesetzt war.

10.3 Vergütung des Stiftungsrats

Im Berichtsjahr wurde die Präsidentin des Stiftungsrats für ihre Funktion als Präsidentin mit CHF 5 000 und für zusätzliche Arbeiten mit CHF 4 326 entschädigt (2024: CHF 15 120). Für zusätzliche Arbeiten anderer Stiftungsratsmitglieder wurden zudem Honorare in der Höhe von CHF 8 555 (2024: 32 097) ausgerichtet.

11. Betriebsfremder Nebenerfolg

Betriebsfremder Nebenerfolg	**2025**	**2024**
Ertrag Liegenschaften	472 080	460 967
Aufwand Liegenschaften	-204 454	-186 192
Total Erfolg Liegenschaften	**267 627**	**274 775**
Total Erfolg Finanzinvestitionen	**8 880**	**14 987**
Total Betriebsfremder Nebenerfolg	**276 507**	**289 762**

Nähere Angaben zu den beiden Liegenschaften finden sich unter Ziffer 7.3.

12. Verwendung des gebundenen Kapitals

	31.12.2024	Veränderung 2025	31.12.2025
Fondsbezeichnung			
Fonds für Präventionsprojekte	261 625	-261 625	0
Fonds für öffentliche Kommunikationsprojekte	289 000	-289 000	0
Fonds für Forschungsprojekte	279 381	-279 381	0
Fonds für HR-Projekte und Organisation	203 928	-203 928	0
Fonds Innovationen	**1 033 934**	-50 911	983 023
Fonds für Direkthilfe	150 000	0	150 000
Fonds für Fundraising, Marketing und Kommunikation	256 191	-22 859	233 332
Fonds für Investitionen Liegenschaften	430 400	0	430 400
Total Gebundenes Kapital	**1 870 525**	**-73 770**	**1 796 755**

Im Berichtsjahr hat der Stiftungsrat die Fondsreglemente komplett überarbeitet. Dabei wurden die Fonds für Präventionsprojekte, für Forschungsprojekte, für öffentliche Kommunikationsprojekte sowie für HR-Projekte und Organisation in den Fonds Innovationen zusammengeführt. Die anderen Fonds wurden mit überarbeitetem Reglement beibehalten.

Mit dem Fonds Innovationen finanzierte die Stiftung ein innovatives Projekt aus ihrem Eigenkapital. Das Projekt, das im Berichtsjahr mit CHF 50 911 zu Buche schlägt, wird 2026 weitergeführt. Aus dem Fonds für Marketing wurde die letzte Abschreibungstranche für die Website entnommen.

13. Zusammenstellung der Kosten nach Gesamtaufwand

Die Zusammenstellung der Kosten nach Gesamtaufwand erfolgte anhand der ZEWO-Methode und sieht wie folgt aus:

Erhebung der Kostenstruktur nach ZEWO

Stiftung Sucht Schweiz

Gesamtaufwand Abschluss 2025 (ohne ausgewiesene Erträge/Verluste aus Vermögen, Immobilie und ohne Fondszuweisungen) in CHF

	CHARGES ADMINISTRATIVES				CHARGES DIRECTES DES PROJETS					
	Charges administra-tives		Charges d'obtention de financement		Charges de projets		Charges de prestations		TOTAL	
	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
Beiträge und Zuwendungen (an Projekte, Partner,	0	0%	682 074	41%	301 548	18%	678 672	41%	1 662 294	100%
Personal Aufwand (inkl. Sozial-leistungen)	635 225	18%	280 310	8%	1 400 100	39%	1 248 110	35%	3 563 744	100%
Sachaufwand (inkl. Dienstleistungen)		0%		0%	206 078	45%	253 877	55%	459 955	100%
Abschreibungen (nach Stellen-prozenten)	11 470	18%	4 626	7%	24 583	39%	22 068	35%	62 747	100%
Total:	646 695	11%	967 010	17%	1 932 309	34%	2 202 726	38%	5 748 740	**100%**

14. Hypotheken

Für den Kauf der Liegenschaft in La Chaux-de-Fonds wurde auf die Liegenschaft Lausanne eine Hypothek von CHF 1 300 000 aufgenommen.
Die Liegenschaft Lausanne ist als Sicherheit wie folgt belastet:

CHF 3 840 000.00, Hypothekenverzeichnis, ausgestellt am 23.03.1972, Anh. Nr. 366039;
belastet im 1. Rang die PARZELLE NR. 5842, GRUNDBUCH LAUSANNE, Eigentum von SUCHT SCHWEIZ;

CHF 600 000.00, Hypothekenverzeichnis, ausgestellt am 23.03.1972, Anh. Nr. 366040;
belastet im 2. Rang die PARZELLE NR. 5842, GRUNDBUCH LAUSANNE, Eigentum von SUCHT SCHWEIZ;

CHF 60 000.00, Register-Hypothekenplan, ausgestellt am 17.07.1979, Anh. Nr. 401509;
belastet im 3. Rang die PARZELLE NR. 5842, GRUNDBUCH LAUSANNE, Eigentum von SUCHT SCHWEIZ;