

# Jahresrechnung 2021

**Sozialwerk Pfarrer Sieber**  
Hohlstrasse 192, 8004 Zürich  
Telefon 043 336 50 80

E-Mail [info@swsieber.ch](mailto:info@swsieber.ch)  
Website [www.swieber.ch](http://www.swieber.ch)

IBAN CH98 0900 0000 8004 0115 7



Kommentar zur Jahresrechnung	3
Bilanz	4
Betriebsrechnung	5
Geldflussrechnung	7
Veränderung des Kapitals	8
Anhang	10

## Kommentar zur Jahresrechnung

**Wie im Vorjahr belastet die Corona-Epidemie die Jahresrechnung massgeblich. Operationelle Mindererträge und Mehrkosten konnten nur dank der grossen Spendersolidarität kompensiert werden.**

### Hartes Jahr für die sozialmedizinischen Einrichtungen

Die von uns erzielten operativen Erlöse in Höhe von CHF 14,06 Mio. liegen zwar über den Erträgen der Vorjahre, aber deutlich hinter unseren budgetierten Erwartungen. Wie bereits im Vorjahr waren gerade das Fachspital sowie unsere Langzeitpflegeeinrichtungen aufgrund der Corona-Epidemie personell äusserst stark gefordert, obschon die Gesamtbelegung unterdurchschnittlich war. Trotz pandemiebezogener Subvention der öffentlichen Hand schloss der sozialmedizinische Bereich mit einem deutlich höheren Defizit als budgetiert (rund CHF 0,8 Mio.).

### Positives Gesamtergebnis

Gleichzeitig erlebten wir eine Welle der Solidarität in Form von Geld- und Sachspenden in noch nie dagewesenem Ausmass. So konnten wir Sachspenden im Gegenwert von fast CHF 2 Mio. in Empfang nehmen und Geldzuwendungen von über CHF 9,5 Mio. verbuchen. Daneben erhielten wir Vermächtnisse und Erbschaften in Höhe von CHF 1,8 Mio.

Dank dieser aussergewöhnlichen Spendenerträge konnten wir das Berichtsjahr letztlich trotz niedrigerer operativer Erträge mit einem positiven Gesamtergebnis abschliessen. Die Corona-Entwicklung machte jedoch deutlich, wie wichtig Reserven sind, um auf unvorhergesehene Ereignisse reagieren und alle unsere Dienstleistungen auch bei einer unterbudgetierten Belegung weiterhin anbieten zu können.

In diesem Sinne danke ich besonders allen Spenderinnen und Spendern für ihre Unterstützung!

Volker Karbach,

stv. Gesamtleiter und Leiter Finanzen und Dienste

## Bilanz

	Erläuterungen	31.12.2021		31.12.2020	
		in CHF	%	in CHF	%
<b>AKTIVEN</b>					
Flüssige Mittel	1	17'724'990		15'947'929	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	1'335'004		1'560'596	
Übrige kurzfristige Forderungen	3	328'020		190'566	
Vorräte	4	127'046		100'718	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5	910'748		160'366	
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>20'425'808</b>	<b>37.5 %</b>	<b>17'960'175</b>	<b>36.8 %</b>
Wertschriften	6	23'307'677		19'974'281	
Darlehen	7	387'494		400'000	
Mobilien	8	529'015		637'105	
Immobilien (brutto)	9	17'884'552		17'589'843	
./. Wertberichtigung Immobilien	9	-8'039'190		-7'784'675	
<b>Anlagevermögen</b>		<b>34'069'548</b>	<b>62.5 %</b>	<b>30'816'554</b>	<b>63.2 %</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>54'495'356</b>	<b>100.0 %</b>	<b>48'776'729</b>	<b>100.0 %</b>
<b>PASSIVEN</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10	562'972		245'720	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	11	913'101		576'913	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	12	120'000		120'000	
Passive Rechnungsabgrenzungen	13	553'657		681'902	
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2'149'730</b>	<b>3.9 %</b>	<b>1'624'535</b>	<b>3.3 %</b>
Rückstellungen	14	156'000		126'000	
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	15	2'600'000		2'720'000	
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2'756'000</b>	<b>5.1 %</b>	<b>2'846'000</b>	<b>5.9 %</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>4'905'730</b>	<b>9.0 %</b>	<b>4'470'535</b>	<b>9.2 %</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>16</b>	<b>854'221</b>	<b>1.5 %</b>	<b>857'335</b>	<b>1.8 %</b>
<b>Total Fremdkapital + Fondskapital</b>		<b>5'759'951</b>	<b>10.5 %</b>	<b>5'327'870</b>	<b>11.0 %</b>
Grundkapital		2'000'000		2'000'000	
Gebundenes Kapital		31'654'950		2'120'625	
Freies Kapital		15'080'455		39'328'235	
<b>Organisationskapital</b>	<b>16</b>	<b>48'735'405</b>	<b>89.5 %</b>	<b>43'448'860</b>	<b>89.0 %</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>54'495'356</b>	<b>100.0 %</b>	<b>48'776'729</b>	<b>100.0 %</b>

## Betriebsrechnung

	Erläuterungen	2021		2020	
		in CHF	%	in CHF	%
<b>ERTRAG</b>					
Spenden, Kollekten, nichtmonetäre Spenden		11'437'136	41.9 %	11'468'145	42.0 %
Erbschaften, Legate		1'800'734	6.6 %	2'742'425	10.0 %
<b>Total Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		<b>13'237'870</b>	<b>48.5 %</b>	<b>14'210'570</b>	<b>52.0 %</b>
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		11'848'191	43.4 %	11'324'496	41.5 %
Übrige Erträge		1'680'848	6.2 %	1'695'022	6.2 %
Beiträge der öffentlichen Hand		767'608	2.8 %	465'950	1.7 %
Erlösminderungen aus Unterstützung		-275'123	-1.0 %	-322'996	-1.2 %
Erlösminderungen aus Debitorenverlusten		40'746	0.1 %	-63'468	-0.2 %
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>14'062'270</b>	<b>51.5 %</b>	<b>13'099'004</b>	<b>48.0 %</b>
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>17</b>	<b>27'300'140</b>	<b>100.0 %</b>	<b>27'309'574</b>	<b>100.0 %</b>
<b>AUFWAND</b>					
Personalaufwand		13'091'458	54.0 %	14'232'630	56.6 %
Sachaufwand		6'670'677	27.5 %	7'120'719	28.3 %
Abschreibungen		500'470	2.1 %	558'777	2.2 %
<b>Projekt- oder Dienstleistungsaufwand</b>	<b>18</b>	<b>20'262'605</b>	<b>83.6 %</b>	<b>21'912'126</b>	<b>87.1 %</b>
Personalaufwand		520'712	2.1 %	413'857	1.6 %
Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand		962'801	4.0 %	838'518	3.3 %
Übriger Sachaufwand		166'216	0.7 %	143'212	0.6 %
Abschreibungen		30'648	0.1 %	66'861	0.3 %
<b>Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand</b>	<b>19</b>	<b>1'680'377</b>	<b>6.9 %</b>	<b>1'462'448</b>	<b>5.8 %</b>
Personalaufwand		1'667'607	6.9 %	1'081'991	4.3 %
Sachaufwand		577'751	2.4 %	582'305	2.3 %
Abschreibungen		61'657	0.3 %	121'543	0.5 %
<b>Administrativer Aufwand</b>	<b>20</b>	<b>2'307'015</b>	<b>9.5 %</b>	<b>1'785'839</b>	<b>7.1 %</b>
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>		<b>24'249'998</b>	<b>100.0 %</b>	<b>25'160'413</b>	<b>100.0 %</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>3'050'144</b>	<b>11.2 %</b>	<b>2'149'163</b>	<b>7.9 %</b>
Finanzertrag		2'050'308	7.5 %	900'841	3.3 %
Finanzaufwand		-235'717	-0.9 %	-232'669	-0.9 %
<b>FINANZERGEBNIS</b>	<b>21</b>	<b>1'814'591</b>	<b>6.6 %</b>	<b>668'172</b>	<b>2.4 %</b>
Betriebsfremder Ertrag		438'732	1.6 %	0	0.0 %
Ausserordentlicher Ertrag		56'772	0.2 %	0	0.0 %
Ausserordentlicher Aufwand		0	0.0 %	0	0.0 %
Liegenschaftenertrag		143'707	0.5 %	158'159	0.6 %
Liegenschaftenaufwand		-28'887	-0.1 %	-11'337	0.0 %
Planmässige Abschreibungen auf Liegenschaften		-191'628	-0.7 %	-180'341	-0.7 %
<b>AUSSERORDENTLICHES/BETRIEBSFREMDES ERGEBNIS</b>	<b>22</b>	<b>418'696</b>	<b>1.5 %</b>	<b>-33'519</b>	<b>-0.1 %</b>
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>	<b>23</b>	<b>5'283'432</b>	<b>19.4 %</b>	<b>2'783'816</b>	<b>10.2 %</b>
Zuweisung an zweckgebundene Fonds		-340'018	-1.2 %	-497'433	-1.8 %
Verwendung zweckgebundene Fonds		343'133	1.3 %	363'879	1.3 %
<b>ERGEBNIS ZWECKGEBUNDENE FONDS</b>	<b>24</b>	<b>3'115</b>	<b>0.0 %</b>	<b>-133'554</b>	<b>-0.5 %</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>25</b>	<b>5'286'547</b>	<b>19.4 %</b>	<b>2'650'262</b>	<b>9.7 %</b>
Zuweisungen/Verwendungen:					
Veränderung gebundenes Kapital		-934'324	-3.4 %	-550'427	-2.0 %
Veränderung freies Kapital		-4'352'223	-15.9 %	-2'099'835	-7.7 %
<b>Jahresergebnis nach Zuweisungen</b>		<b>0</b>	<b>0.0 %</b>	<b>0</b>	<b>0.0 %</b>



## Geldflussrechnung

	Erläuterungen	2021	2020
		in CHF	in CHF
<b>BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>			
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)		5'286'547	2'650'262
Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen		-438'732	0
Zuweisung an zweckgebundene Fonds		340'018	497'433
Verwendung zweckgebundene Fonds		-343'133	-363'879
Abschreibungen		654'446	808'853
Nicht realisierte Kursveränderungen		-1'502'835	-733'418
Veränderung der Wertschriften aus Erbschaften		0	-797'723
Veränderung der Rückstellungen		30'000	126'000
Veränderung Wertberichtigung Darlehen		0	210
Nicht liquiditätswirksame Veränderung Liegenschaften		170'000	-126'000
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		225'592	335'265
Veränderung der übrigen kurzfristigen Forderungen		-137'454	-14'457
Veränderung der Vorräte		-26'328	-20'626
Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzungen		-750'382	760'469
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		317'252	-743'230
Veränderung der übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten		336'188	-260'035
Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzungen		-128'245	39'341
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>26</b>	<b>4'032'934</b>	<b>2'158'465</b>
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>			
Investitionen in mobile Sachanlagen		-261'842	-472'547
Investitionen in Immobilien		-904'707	-724'089
Verkauf Oberglatt		848'732	0
Investitionen in Wertschriften		-1'830'561	-2'913'249
Zunahme von Darlehen		-307	-400'310
Abnahme von Darlehen		12'812	6'843
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>27</b>	<b>-2'135'873</b>	<b>-4'503'352</b>
<b>FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>			
Veränderung der langfristigen Finanzverbindlichkeiten		-120'000	-120'000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>28</b>	<b>-120'000</b>	<b>-120'000</b>
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>29</b>	<b>1'777'061</b>	<b>-2'464'887</b>

VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	31.12.2021	31.12.2020	2021	2020
	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF
Bestand flüssige Mittel	17'724'990	15'947'929		
Veränderung flüssige Mittel			1'777'061	-2'464'887

# Veränderung des Kapitals

## Fondskapital

	Anfangsbestand	Zuweisung (extern)	*Transfers (intern)	Verwendung (extern)	Endbestand
	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF
<b>FONDSKAPITAL</b>					
Fonds neuer Pfuusbus	28'967	0	0	-28'967	0
Fonds Vorzelt - Boden Pfuusbus	35'286	200	0	-12'888	22'598
Fonds WC-Boxen Pfuusbus	11'431	0	0	-2'489	8'942
Fonds Bereich Auffangen	0	10'000	0	-10'000	0
Fonds Jugendprojekt	353'375	0	0	-51'600	301'775
Fonds zweckbezogene persönliche Spenden	14'753	46'112	0	-46'994	13'871
Fonds Sunestube/Gassenarbeit	17'387	0	0	-2'260	15'127
Fonds Nemo	0	12'500	0	0	12'500
Fonds Gassentierarzt	800	16'067	0	-14'867	2'000
Fonds Brot-Egge	5'000	0	0	-5'000	0
Fonds Sune-Egge Ambulatorium	21'002	10'000	0	-12'041	18'961
Fonds Sune-Egge Behindertentransporter	2'140	25'000	0	-7'205	19'935
Fonds Sune-Egge Wasserspender Cafeteria	499	0	0	-326	173
Fonds Sune-Egge Heizanlage	17'076	0	0	-2'964	14'112
Fonds Sune-Egge Fahrradergometer	2'700	0	0	0	2'700
Fonds Sune-Egge Behandlungsliegen	9'708	0	0	-1'925	7'783
Fonds Sune-Egge Seelsorgestelle	0	80'000	0	-80'000	0
Fonds Sune-Egge Patienten	453	0	0	-96	357
Fonds Sune-Egge Niedrigpflegebetten	7'813	0	0	-3'413	4'400
Fonds Erweiterung Pfuusbus (Corona)	0	201'437	0	-51'709	149'728
Fonds Sune-Egge Umbau Eingang	48'060	90'000	0	-6'973	131'087
Fonds Ur-Dörfli	28'290	0	0	-9'539	18'751
Fonds Ur-Dörfli feuerpolizeiliche Anpassungen	41'000	0	0	-3'395	37'605
Fonds Sunedörfli allgemein	596	1'000	0	-596	1'000
Fonds Sunedörfli Fenstersanierungen	18'270	0	0	-3'332	14'938
Fonds Pfarrer-Sieber-Huus	56'930	0	0	0	56'930
Fonds Verein Spiesshof	0	1'617	0	-1'617	0
Fonds Reschteglück	2'000	3'500	0	-3'438	2'062
Fonds Stiftungsleitung	245	0	0	-245	0
<b>FONDSKAPITAL mit einschränkender Zweckbindung 2020</b>	<b>723'781</b>	<b>497'433</b>	<b>0</b>	<b>-363'879</b>	<b>857'335</b>
Fonds Vorzelt - Boden Pfuusbus	22'598	0	0	-11'979	10'619
Fonds WC-Boxen Pfuusbus	8'942	0	0	-2'487	6'455
Fonds Corona	0	85'165		-38'375	46'790
Fonds Bereich Auffangen	0	20'000	0	0	20'000
Fonds Jugendprojekt	301'775	0	0	-51'600	250'175
Fonds zweckbezogene persönliche Spenden	13'871	88'423	185	-48'331	54'148
Fonds Sunestube/Gassenarbeit	15'127	0	0	-2'258	12'869
Fonds Nemo	12'500	0	0	-996	11'504
Fonds Gassentierarzt*	2'000	8'800	6'935	-17'735	0
Fonds Sune-Egge Ambulatorium	18'961	0	0	-8'570	10'391
Fonds Sune-Egge Behindertentransporter	19'935	0	-19'935	0	0
Fonds Sune-Egge Wasserspender Cafeteria	173	0	0	-173	0
Fonds Sune-Egge Heizanlage	14'112	0	0	-2'964	11'148
Fonds Sune-Egge Fahrradergometer	2'700	0	0	0	2'700
Fonds Sune-Egge Behandlungsliegen	7'783	0	0	-1'924	5'859
Fonds Sune-Egge Seelsorgestelle	0	90'000	0	-90'000	0
Fonds Sune-Egge Patienten*	357	0	-357	0	0
Fonds Sune-Egge Niedrigpflegebetten	4'400	0	0	-3'410	990
Fonds Erweiterung Pfuusbus (Corona)	149'728	16'000	0	-18'312	147'416
Fonds Sune-Egge Umbau Eingang	131'087		19'935	-20'773	130'249
Fonds Ur-Dörfli	18'751	700	-9	-10'165	9'277
Fonds Ur-Dörfli feuerpolizeiliche Anpassungen	37'605	0	0	-4'526	33'079
Fonds Sunedörfli allgemein*	1'000	0	-1'000	0	0
Fonds Sunedörfli Fenstersanierungen	14'938	0	0	-3'329	11'609
Fonds Pfarrer-Sieber-Huus	56'930	600	0	0	57'530
Fonds Pflegebadewanne S-E	0	20'000		-1'782	18'218
Fonds Verein Spiesshof	0	400	0	-400	0
Fonds Reschteglück	2'062	0	0	-2'062	0
Fonds SWS Betriebe <5'000	0	9'930	-5'754	-982	3'194
<b>FONDSKAPITAL mit einschränkender Zweckbindung 2021</b>	<b>857'335</b>	<b>340'018</b>	<b>0</b>	<b>-343'133</b>	<b>854'221</b>

\*Fonds Gassentierarzt, Fonds Sune-Egge Patienten, und Fonds Sunedörfli allgemein wurden per 30.06.2021 saldiert und werden neu über den Fonds SWS Betriebe <5'000 weiterverwaltet; die restlichen Positionen zeigen interne Umbuchungen/Korrekturen.



## Organisationskapital

	Anfangsbestand	Zuweisung (extern)	*Transfers (intern)	Verwendung (extern)	Endbestand
	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>					
Grundkapital (Stiftungskapital)	2'000'000	0	0	0	2'000'000
Gebundenes Kapital	1'570'199	733'418	0	-182'991	2'120'626
<i>Kursschwankungsreserve</i>	707'525	733'418	0	0	1'440'943
<i>Gebäudeerneuerung</i>	300'000	0	0	-62'156	237'844
<i>Gassenprojekte</i>	562'674	0	0	-120'835	441'839
Freies Kapital	37'228'398	2'742'425	0	-642'588	39'328'235
<i>Erarbeitetes freies Kapital</i>	1'178'252	0	0	-485'918	692'334
<i>neue Projekte</i>	10'066'500	0	0	-156'670	9'909'830
<i>Erbschaften</i>	24'896'860	2'742'425	1'086'786	0	28'726'071
<i>Erbschaften in Abwicklung</i>	1'086'786		-1'086'786	0	0
<b>ORGANISATIONSKAPITAL 31.12.2020</b>	<b>40'798'597</b>	<b>3'475'843</b>	<b>0</b>	<b>-825'579</b>	<b>43'448'860</b>
Grundkapital (Stiftungskapital)	2'000'000	0	0	0	2'000'000
Gebundenes Kapital	2'120'626	1'502'835	28'600'000	-568'511	31'654'950
<i>Kursschwankungsreserve</i>	1'440'943	1'502'835	0	0	2'943'778
<i>Gebäudeerneuerung</i>	237'844		600'000	-419'699	418'145
<i>Investitionen</i>	0	0	1'000'000	-148'812	851'188
<i>Gassenprojekte</i>	441'839	0	0	0	441'839
<i>Glaubten</i>	0	0	14'000'000	0	14'000'000
<i>Weiterführung Geschäftsbetrieb</i>	0	0	6'000'000	0	6'000'000
<i>Sanierung Konradstrasse</i>	0	0	7'000'000	0	7'000'000
Freies Kapital	39'328'235	4'406'543	-28'600'000	-54'323	15'080'455
<i>Erarbeitetes freies Kapital</i>	692'334	2'551'485	-600'000	0	2'643'819
<i>neue Projekte</i>	9'909'830	0	-1'000'000	0	8'909'830
<i>Erbschaften</i>	28'726'071	1'855'058	-27'000'000	-54'323	3'526'806
<b>ORGANISATIONSKAPITAL 31.12.2021</b>	<b>43'448'860</b>	<b>5'909'378</b>	<b>0</b>	<b>-622'834</b>	<b>48'735'405</b>

\* Erbschaften/Vermächtnisse wurden in den vergangenen Jahren dem freien Kapital Erbschaften zugewiesen. Aufgrund der verschiedenen Bauprojekte und zur besseren Transparenz (z.B. strategische Reserven zur Absicherung des Geschäftsbetriebs) wurde diese Einlage vom freien Kapital ins gebundene Kapital umverteilt.

# Anhang

## ALLGEMEINE ANGABEN

### Stiftungszweck

Unter dem Namen Sozialwerk Pfarrer Sieber besteht eine mit öffentlicher Urkunde vom 24. Mai 1988 von Pfarrer Ernst Sieber im Sinne von Art. 80 ff. ZGB errichtete Stiftung. Zweck der Stiftung ist:

- Die biblische Botschaft im Blick auf gesellschaftliche Not und die Bedrängnis Einzelner zu aktualisieren.
- Menschen in Not, wie Mittellosen, psychisch und physisch Leidenden, sozial Geschädigten, Heimatlosen und Flüchtlingen, Suchtkranken, seelsorgerliche, soziale, medizinische und materielle Hilfe angedeihen zu lassen.
- Schaffung von Freiräumen und Einrichtungen, Durchführung wie auch Unterstützung von Projekten, die es den Betroffenen ermöglichen, menschenwürdig zu leben und sich selbst als vollwertige Partner und Glieder unserer Gesellschaft zu erfahren.
- Durchführung zentraler Sammelaktionen für die Stiftung selbst sowie für die zivil- und steuerrechtlich anerkannten gemeinnützigen Stiftungen und Vereine, die gemäss Beschluss des Stiftungsrates aufgrund ihrer geschichtlichen Entwicklung und ideellen Ausrichtung zu den Werken von Pfarrer Ernst Sieber gezählt werden.

### Rechtsgrundlagen

Stiftungsurkunde vom 24. Mai 1988

Stiftungsstatuten vom 2. November 2018

Organisationsreglement vom 18. Januar 2019

Finanz- und Visumskompetenzen vom 17. Januar 2017

Anlagereglement vom 29. Oktober 2021

Fondsreglement vom 29. Oktober 2021

Spesenreglement Stiftungsrat vom 4. Dezember 2020

Daneben gibt es in der Stiftung weitere betriebliche Reglemente wie beispielsweise Weiterbildungs-, Fahrzeug-, Handy- oder Mitarbeiterspesen-Reglemente.

### Sitz

Zürich

### Revisionsstelle

BDO AG, Schiffbaustrasse 2, 8005 Zürich

## **GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG**

### **Allgemeines**

Die Rechnungslegung des Sozialwerks Pfarrer Sieber (SWS) erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Statuten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der aktuellen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True and Fair View). Dabei werden neben FER 21 auch alle anderen relevanten FER-Regeln angewandt. Zudem werden die Zewo-Standards eingehalten.

### **Grundlegende Dokumente**

Bei den grundlegenden Dokumenten handelt es sich insbesondere um das Organisationsreglement und das Funktionendiagramm. Diese Dokumente werden bei Bedarf durch den Stiftungsrat überprüft und aktualisiert.

### **Internes Kontrollsystem (IKS)**

Das SWS verfügt über ein gut ausgebautes internes Kontrollsystem, welches alljährlich durch den Stiftungsrat und die Geschäftsleitung überprüft wird. Funktionentrennung, strikte Zugriffs- und Unterschriftsberechtigungen sowie ein sorgfältig aufgebautes Kontrollsystem sorgen für reibungslose und ordnungsmässige Buchhaltungsprozesse.

### **Nahestehende Organisationen / Personen / Institutionen**

Es bestehen keine nahestehenden Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15 und 21. Das SWS hat zu einer Reihe von Organisationen historisch gewachsene Verbindungen, meist aufgrund einer gemeinsamen ideellen Basis in den Werken des Stiftungsgründers Pfarrer Ernst Sieber. Es bestehen aber keine rechtlich relevanten Verbindungen oder gemeinsamen Organe mit bestimmender Eigenschaft. Für eine vollzählige Auflistung von Institutionen mit einer gemeinsamen ideellen Basis, gegründet durch Pfarrer Ernst Sieber, verweisen wir auf den Punkt 9 «Weitere Angaben», Untertitel «Nahestehende juristische und natürliche Personen».

## BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE UND ERLÄUTERUNGEN

### Allgemeine Bemerkungen

Grundsätzlich gilt für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passivbestände in Fremdwährungen werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag umgerechnet.

### BILANZ – UMLAUFVERMÖGEN

#### 1. Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassenbestände, Post- und Bankguthaben. Zu berücksichtigen ist, dass das SWS zum Bilanzstichtag über wesentlich höhere liquide Mittel verfügt als unterjährig, da ein wesentlicher Teil der Spendererträge im Dezember zufließen. Alle Positionen sind zum Nominalwert bilanziert. Um Guthabenzinsen zu vermeiden, wurden die flüssigen Mittel auf verschiedene Bankkonti aufgeteilt.

FLÜSSIGE MITTEL	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Kassabestände	32'815	45'890
Postfinance	2'554'067	8'255'285
Zürcher Kantonalbank	6'211'217	1'116'429
UBS	1'643'514	1'744'559
Credit Suisse	2'985'491	1'987'804
Rahn + Bodmer	1'798'029	1'798'029
Zuger Kantonalbank	2'499'857	999'933
<b>TOTAL</b>	<b>17'724'990</b>	<b>15'947'929</b>

#### 2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst diverse Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Die Forderungen gegenüber Dritten betreffen Forderungen gegenüber Klienten, Drittfirmen und Privatpersonen. Für Forderungen, bei denen ein Verlust eintreten könnte, wird ein Delkredere gebildet. Das Verlustrisiko in Höhe von TCHF 74 betrifft einen Patienten des Fachspitals Sune-Egge ohne Krankenversicherungsschutz (Forderung gegenüber Dritten respektive Delkredere).

FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Forderungen gegenüber Dritten	240'701	111'687
Forderungen gegenüber Krankenkassen	362'274	391'905
Forderungen gegenüber Gemeinwesen	806'603	1'192'362
Delkredere	-74'574	-135'359
<b>TOTAL</b>	<b>1'335'004</b>	<b>1'560'596</b>

### 3. Übrige kurzfristige Forderungen

Alle Positionen sind zum Nominalwert bewertet. Das Mietzinsdepot ergibt sich hauptsächlich aus der Miete des Sitzes der Stiftung an der Hohlstrasse 192 in Zürich (TCHF 58), der Pflegestation Sunegarte in Egg (TCHF 25), der Sunestube (TCHF 10) und neu der Sozialberatung (TCHF 27). Aufgrund Dividenden- und Zinserträge der Wertschriftenanlagen ergeben sich rückforderbare Verrechnungssteuer-Beträge in Höhe von TCHF 109 für die Jahre 2020 und 2021. Die sonstigen kurzfristigen Forderungen betreffen Nebenleistungen von Klienten, welche von den Kostenträger rückwirkend zurückerstattet werden.

<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Mietzinsdepots und Kautionen	148'027	123'014
Guthaben Verrechnungssteuer	109'665	47'226
Guthaben bei Sozialversicherungen	57'059	5'208
Vorschüsse an Mitarbeitende	267	366
Sonstige kurzfristige Forderungen	13'002	14'752
<b>TOTAL</b>	<b>328'020</b>	<b>190'566</b>

### 4. Vorräte

Die Vorräte sind dem Fachspital Sune-Egge und der Langzeitpflegestation Sunegarte zuzurechnen. Bilanziert zu Einstandspreisen werden nur Medikamente/Material, die aufgrund von Verpackungszustand und Verfallsdatum einen effektiven Veräusserungswert besitzen. Aufgrund Corona-Vorsichtsmassnahmen wurden die Lagerbestände im 2021 erhöht.

<b>VORRÄTE</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Medizinisches Verbrauchsmaterial	87'042	52'923
Material Pflegedienst	40'004	47'795
<b>TOTAL</b>	<b>127'046</b>	<b>100'718</b>

### 5. Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktive Rechnungsabgrenzung gegenüber Dritten beinhalten zur Hauptsache die Vorauszahlung von Beiträgen der Sozialversicherung (TCHF 684), der Sach- und Haftpflichtversicherung (TCHF 43) sowie das Folgejahr betreffende Rechnungen für Wartungs- und Lizenzverträge (TCHF 82) und Mietzahlungen (TCHF 29).

<b>AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Gegenüber Dritten	910'748	160'366
<b>TOTAL</b>	<b>910'748</b>	<b>160'366</b>

**ANLAGEVERMÖGEN****6. Wertschriften**

Das Wertschriften-Depot setzt sich grösstenteils aus Erbschaften der vergangenen Jahre zusammen. Im 2021 wurden zur Vermeidung von Negativzinsen weitere liquide Mittel in Wertschriften umgeschichtet. Die Anlagen erfolgen gemäss Anlagereglement. Die Wertschriftendepots bestehen je nach Vermögensverwaltungsmandat aus Einzeltitel (Obligationen, Aktien) oder Fonds (Obligationen-, Aktien- und Immobilienfonds sowie Mischfonds). Die Vermögensverwaltung ist an die entsprechenden Banken ausgliedert. Alle Wertschriften werden zum Verkehrswert gemäss Depotauszügen der Banken per Bilanzstichtag bewertet. Die nicht realisierten Kursgewinne im Berichtsjahr betragen aufgrund des guten Börsenjahres TCHF 1'502 und werden der Schwankungsreserve zugeordnet.

<b>WERTSCHRIFTEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Zürcher Kantonalbank	6'700'577	6'211'502
Credit Suisse	4'363'020	4'001'788
Rahn + Bodmer	6'330'922	5'760'672
UBS	956'325	817'583
Zuger Kantonalbank	4'956'833	3'182'736
<b>TOTAL</b>	<b>23'307'677</b>	<b>19'974'281</b>

Die Zusammensetzung des Anlageportfolios entspricht hierbei den Anlagebandbreiten gemäss Anlagereglement:

<b>ANLAGEKATEGORIE</b>	in CHF	in %	SAA	Min.	Max.
Liquidität	1'212'952	5.20 %	5.0 %	0.0 %	15.0 %
Obligationen	8'776'803	37.66 %	40.0 %	20.0 %	50.0 %
Aktien	11'679'998	50.11 %	45.0 %	20.0 %	60.0 %
Immobilien	1'017'145	4.36 %	5.0 %	0.0 %	15.0 %
Alternative Anlagen	620'779	2.67 %	5.0 %	0.0 %	10.0 %
<b>TOTAL</b>	<b>23'307'677</b>	<b>100.0 %</b>	<b>100.0 %</b>		

SAA = Strategische Anlageallokation

Bei der Liquidität handelt es sich um Cash-Positionen im Rahmen der Vermögensverwaltungsstrategie, welches jederzeit in Wertschriften angelegt werden kann und deshalb nicht wie die freien liquiden Mittel zu behandeln ist. Aufgrund des Vermögensverwaltungsauftrages besteht kein direkter Zugriff auf die liquiden Mittel durch das SWS.

## 7. Darlehen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Das SWS vergibt als Teil seiner Tätigkeit befristete Darlehen an Hilfesuchende zur Abwendung von Notlagen oder als Überbrückungshilfe. Die Darlehen an Klienten sind vertraglich vereinbart, aber nicht gesichert, da sie als Alternative zu monetären Unterstützungsleistungen gesehen werden. Entsprechend sind Wertberichtigungen aufgrund von Darlehensausfällen unvermeidlich.

Im Geschäftsjahr 2020 wurde ein gesichertes Darlehen in Höhe von TCHF 400 an den Verein Christuszentrum zum Erwerb einer Liegenschaft vergeben. Das Darlehen hat eine Laufzeit von fünf Jahren (30.6.2025).

<b>DARLEHEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Darlehen	400'307	412'813
Wertberichtigung	-12'813	-12'813
<b>TOTAL</b>	<b>387'494</b>	<b>400'000</b>

## 8. Mobilien

Grundlage für die Bewertung und Abschreibung der Mobilien ist das Abschreibungsreglement. Die Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Objekte.

Die geschätzte Lebens- bzw. Abschreibungsdauer beträgt:

### Sachanlagen

- Mobiliar / Einrichtungen 6 Jahre
- Büromaschinen / EDV 3 Jahre
- Werkzeuge und Werkstätten 5 Jahre
- Praxis- und Spitaleinrichtungen 5 Jahre
- Fahrzeuge 4 Jahre
- Übrige längerfristige Sachanlagen 10 Jahre

Die Abschreibungsdauern sind eher tief angesetzt, weil die Lebensdauer von Anlagegütern im Gebrauchsumfeld der Tätigkeit des SWS erfahrungsgemäss nicht mit üblichen wirtschaftlichen Verhältnissen vergleichbar ist.

Das mobile Sachanlagevermögen setzt sich wie folgt zusammen:

MOBILIEN	Mobiliar, Einrichtungen	EDV	Werkzeuge, Werkstätten	Praxis-, Spital- einrichtungen	Fahr- zeuge	Übr. längerfr. Sachanlagen	TOTAL
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF
<b>Nettobuchwert 01.01.20</b>	<b>55</b>	<b>275</b>	<b>18</b>	<b>66</b>	<b>81</b>	<b>138</b>	<b>633</b>
<b>Anschaffungswerte</b> Stand 01.01.20	1'200	2'387	405	167	661	1'344	6'164
Zugänge	0	64	0	19	23	366	472
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	17	0	-17	0	0	0	0
<b>Buchwert</b> Stand 31.12.20	<b>1'217</b>	<b>2'451</b>	<b>388</b>	<b>186</b>	<b>684</b>	<b>1'710</b>	<b>6'636</b>
<b>Kum. Abschreibungen</b> Stand 01.01.20	1'162	2'112	370	101	580	1'206	5'531
Abschreibungen	15	203	10	21	55	163	467
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kum. Abschreibungen</b> Stand 31.12.20	<b>1'177</b>	<b>2'315</b>	<b>380</b>	<b>122</b>	<b>635</b>	<b>1'369</b>	<b>5'998</b>
<b>NETTOBUCHWERT</b> 31.12.20	<b>40</b>	<b>136</b>	<b>7</b>	<b>64</b>	<b>49</b>	<b>341</b>	<b>637</b>
<b>Anschaffungswerte</b> Stand 01.01.21	1'217	2'451	388	186	684	1'710	6'636
Zugänge	121	81	0	15	0	74	291
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	-4	0	4	0	0	0	0
<b>Buchwert</b> Stand 31.12.21	<b>1'334</b>	<b>2'532</b>	<b>392</b>	<b>201</b>	<b>684</b>	<b>1'784</b>	<b>6'927</b>
<b>Kum. Abschreibungen</b> Stand 01.01.21	1'177	2'315	380	122	635	1'369	5'998
Abschreibungen	16	113	6	24	24	216	399
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kum. Abschreibungen</b> Stand 31.12.21	<b>1'193</b>	<b>2'428</b>	<b>386</b>	<b>146</b>	<b>659</b>	<b>1'585</b>	<b>6'397</b>
<b>NETTOBUCHWERT</b> 31.12.21	<b>141</b>	<b>104</b>	<b>6</b>	<b>55</b>	<b>25</b>	<b>199</b>	<b>530</b>



## 9. Immobilien

Grundlage für die Bewertung und Abschreibung der Immobilien ist das Abschreibungsreglement. Die Bewertung der betriebseigenen Immobilien erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungswerten. Die teilweise kurz erscheinenden Abschreibungsdauern der Liegenschaften erklären sich durch die starke Nutzung der Gebäude im Alltagsbetrieb des SWS. Der Wert des Grundstückes gilt als beständig und wird nicht abgeschrieben.

Die Liegenschaft des Fachspitals Sune-Egge in Zürich wird linear über 54 Jahre abgeschrieben. Die Nutzungsdauern der Gebäude des Sunedörfli in Hirzel beträgt 41 Jahre. Im 2012 wurden die Bauten des Projektes Brothuse aktiviert. Die Abschreibungsdauer wurde auf Ende 2024 entsprechend Bau-rechtsvertrag verlängert.

Die betriebsfremde Liegenschaft Ramsen, vermietet an den Verein Spiesshof, wird auf einer Nutzungsdauer von 45 Jahren abgeschrieben. Die Liegenschaft wird durch den Verein Dorfgemeinschaft Spiesshof Ramsen für Wohnzwecke von Randständigen genutzt.

Im Berichtsjahr wurden weitere Vorarbeiten zum Bauprojekt Pfarrer-Sieber-Huus (Projekt Glaubten) getätigt.

Die 2017 geerbte Liegenschaft Oberglatt wurde im ersten Quartal 2021 verkauft. Eine Landwirtschafts-parzelle gehört weiterhin dem SWS und ist längerfristig verpachtet.

IMMOBILIEN	betriebllich				betriebsfremd	noch nicht aktiv		TOTAL
	Sune-Egge	Sunedörfli	Ur-Dörfli	Brothuse	Ramsen	Projekt Glaubten	Oberglatt	
Anschaffungsjahr	2004	1989	2009	2012	1994	Offen	2017	
	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF	in TCHF
<b>Nettobuchwert 01.01.20</b>	<b>5'288</b>	<b>1'401</b>	<b>0</b>	<b>496</b>	<b>1'005</b>	<b>466</b>	<b>640</b>	<b>9'296</b>
<b>Anschaffungswerte Stand 01.01.20</b>	<b>6'859</b>	<b>3'800</b>	<b>262</b>	<b>2'496</b>	<b>2'216</b>	<b>467</b>	<b>640</b>	<b>16'740</b>
Zugänge	0	0	0	126	0	724	0	850
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Buchwert Stand 31.12.20</b>	<b>6'859</b>	<b>3'800</b>	<b>262</b>	<b>2'622</b>	<b>2'216</b>	<b>1'191</b>	<b>640</b>	<b>17'590</b>
<b>Kum. Abschreibungen Stand 01.01.20</b>	<b>1'571</b>	<b>2'399</b>	<b>262</b>	<b>2'000</b>	<b>1'211</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7'444</b>
Abschreibungen	37	68	0	187	49	0	0	341
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kum. Abschreibungen Stand 31.12.20</b>	<b>1'608</b>	<b>2'467</b>	<b>262</b>	<b>2'187</b>	<b>1'260</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7'785</b>
<b>NETTOBUCHWERT 31.12.20</b>	<b>5'251</b>	<b>1'333</b>	<b>0</b>	<b>435</b>	<b>956</b>	<b>1'190</b>	<b>640</b>	<b>9'805</b>
<b>Anschaffungswerte Stand 01.01.21</b>	<b>6'859</b>	<b>3'800</b>	<b>262</b>	<b>2'622</b>	<b>2'216</b>	<b>1'191</b>	<b>640</b>	<b>17'590</b>
Zugänge	17	0	7	0	0	881	0	905
Abgänge	0	0	0	0	0	0	-610	-610
<b>Buchwert Stand 31.12.21</b>	<b>6'876</b>	<b>3'800</b>	<b>269</b>	<b>2'622</b>	<b>2'216</b>	<b>2'072</b>	<b>30</b>	<b>17'885</b>
<b>Kum. Abschreibungen Stand 01.01.21</b>	<b>1'608</b>	<b>2'467</b>	<b>262</b>	<b>2'187</b>	<b>1'260</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7'785</b>
Abschreibungen	28	68	1	109	49	0	0	255
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kum. Abschreibungen Stand 31.12.21</b>	<b>1'636</b>	<b>2'535</b>	<b>263</b>	<b>2'296</b>	<b>1'309</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8'040</b>
<b>NETTOBUCHWERT 31.12.21</b>	<b>5'240</b>	<b>1'265</b>	<b>6</b>	<b>326</b>	<b>907</b>	<b>2'071</b>	<b>30</b>	<b>9'845</b>

**KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL****10. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen in der Regel aus betriebsüblichen Lieferantenguthaben mit einer Zahlungsfrist von meist 30 Tagen.

<b>VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN/LEISTUNGEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	562'972	245'720
<b>TOTAL</b>	562'972	245'720

**11. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten betreffen zur Hauptsache die Verbindlichkeit gegenüber der Sozialversicherung (TCHF 870).

<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	913'101	576'913
<b>TOTAL</b>	913'101	576'913

**12. Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten**

Die kurzfristigen Hypothekarschulden beinhalten den innerhalb von zwölf Monaten zu amortisierenden Teil an Hypotheken (TCHF 100 für die Liegenschaft Sune-Egge und TCHF 20 für die Liegenschaft Ramsen). Es ist beabsichtigt, die im 2022 auslaufenden Hypotheken zu verlängern.

<b>KURZFRISTIGE VERZINSLICHE FINANZVERBINDLICHK.</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Kurzfristige Hypothekarschulden	120'000	120'000
<b>TOTAL</b>	120'000	120'000

**13. Passive Rechnungsabgrenzungen**

Die wesentlichste Position der passiven Rechnungsabgrenzungen ist die Abgrenzung gegenüber dem Personal für Ferien/Überzeit in Höhe von TCHF 336 (Vorjahr TCHF 490) und die noch nicht verrechneten Kosten für Leihpersonal von TCHF 78. Weitere TCHF 70 betreffen Anerkennungsprämien der gesamten Belegschaft fürs Berichtsjahr, welche erst im 2022 ausbezahlt werden.

<b>PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Aus Dienstleistungsbetrieb	553'657	681'902
<b>TOTAL</b>	553'657	681'902

## LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL

### 14. Rückstellungen

Die Notwohnsiedlung Brothuse wurde im Baurecht mit einer Rückbauverpflichtung erstellt. Eine entsprechende Rückstellung wurde im Jahr 2020 gebucht.

Für den Innenausbau der Sozialberatung wurde eine Rückstellung für den Rückbau in Höhe von TCHF 30 im Jahr 2021 gebucht.

RÜCKSTELLUNGEN	31.12.2021	31.12.2020
	in CHF	in CHF
Rückstellungen Rückbaukosten Brothuse	126'000	126'000
Rückstellungen Rückbaukosten Sozialberatung	30'000	0
<b>TOTAL</b>	<b>156'000</b>	<b>126'000</b>

### 15. Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die aktuellen Positionen sind Hypothekarschulden. Es ist beabsichtigt, die im 2022 auslaufenden Hypotheken zu verlängern. Die Amortisation ist analog dem Vorjahr in den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten bilanziert.

LANGFRISTIGE FINANZVERBINDLICHKEITEN	Laufzeit	Sicherheit	31.12.2021	31.12.2020
			in CHF	in CHF
Verzinslich:				
Liegenschaft Sune-Egge	bis 13.07.2022	Schuldbrief	2'100'000	2'200'000
Liegenschaft Ramsen	bis 16.09.2022	Schuldbrief	500'000	520'000
<b>TOTAL</b>			<b>2'600'000</b>	<b>2'720'000</b>

## KAPITAL

### 16. Fondskapital und Organisationskapital

Das Fondskapital besteht aus separat geführten zweckgebundenen Fonds. Zudem besteht weiteres gebundenes und freies Kapital zur Verfügung des Stiftungsrates, welches als Teil des Organisationskapitals ausgewiesen wird.

#### Zweckgebundene Fonds

Die Zweckbindung ergibt sich dadurch, dass die Finanzierung von Investitionen oder Projekten durch Dritte zweckgebunden erfolgte. Bei Investitionen von Anlagen werden die Abschreibungen über die Fonds verbucht.

## Organisationskapital

Das Grundkapital von CHF 2 Mio. wurde bei der Gründung des SWS am 24. Mai 1988 aus den bei Pfarrer Ernst Sieber eingegangenen Spenden eingebracht.

## Gebundenes Organisationskapital

Das gebundene Organisationskapital besteht aus den folgenden Positionen:

- «Kursschwankungsreserven»  
Die kursbedingten Wertveränderungen der Wertschriften werden als Kursschwankungsreserven dem Organisationskapital zugewiesen. Im Berichtsjahr konnte dank des sehr guten Börsenjahres ein wesentlicher Kursgewinn in Höhe von TCHF 1'502 (Vorjahr TCHF 733) erzielt und den Reserven zugewiesen werden.
- «Gebäudeerneuerung»  
Für zukünftige Sanierungsarbeiten, Renovationen und Rückbauten an den einzelnen Liegenschaften wurde dieser Fonds geäufnet. Die Verwendung erfolgt entsprechend über Abschreibungen von Immobilien.
- «Investitionen»: Dieser Fonds betrifft Abschreibungen von Mobilien.
- «Gassenprojekte»  
Dieser Fonds wurde 2018 aus Spenden anlässlich des 90. Geburtstags von Pfarrer Ernst Sieber geäufnet. Der Fonds ist ausschliesslich für gassennahe Projekte bestimmt.
- «Glaubten»  
Das SWS finanziert den Mieterausbau des Pfarrer-Sieber-Huus in Zürich Affoltern (Glaubten-Areal).
- «Weiterführung Geschäftsbetrieb»  
Um die Weiterführung des Geschäftsbetriebs auch während eines schlechten Geschäftsjahres sicherzustellen, hat der Stiftungsrat eine strategische Mindestreserve in Höhe von CHF 6 Mio definiert.
- «Sanierung Konradstrasse»  
Das entsprechende Fondskapital ist vorgesehen für die Finanzierung die Sanierung, Aufstockung sowie Umbaus der eigenen Liegenschaft an der Konradstrasse.

## Freies Kapital

Es werden folgende freie Fonds im Organisationskapital geführt:

- «Neue Projekte»  
Dieser Fonds dient der Anschubfinanzierung von neuen Projekten.
- «Erbschaften»  
Dieser Fonds gespiesen aus den erhaltenen freien Erbschaften und Legaten. Diese werden als freier Fonds dem Organisationskapital zugewiesen, über dessen Betrag der Stiftungsrat frei verfügen kann.

## BETRIEBSRECHNUNG

### Allgemeine Bemerkungen

Die folgenden Ausführungen beziehen sich ebenso auf die Betriebsrechnung wie die Aufschlüsselung der einzelnen Positionen auf die verschiedenen Sparten und Einrichtungen des SWS.

Das Fachspital Sune-Egge hat aufgrund seines Status als Akutspital auf der Spitalliste des Kantons Zürich besondere Auflagen in Bezug auf die Information an Behörden und Ämter zu erfüllen. Aus Gründen der administrativen Vereinfachung wurden deshalb einschlägige Buchführungsvorschriften, die nicht im Widerspruch zu rechtlichen, statutarischen oder rechnungslegungstechnischen Bestimmungen stehen, für die gesamte Stiftung übernommen. So sind zum Beispiel die Kosten von Mitarbeitern, die ihre Leistung zwar intern erbringen, deren Lohn aber extern abgerechnet und dem SWS belastet wird, sowie die Entschädigung des Stiftungsrates dem Personalaufwand zugeordnet.

### 17. Betriebsertrag

Das SWS ist ausschliesslich in der Schweiz tätig, mit Schwerpunkt im Grossraum Zürich. Eine Aufgliederung der Betriebsrechnungspositionen nach geografischen Faktoren wird deshalb nicht vorgenommen. Die Aufgliederung in Sparten folgt den Tätigkeitsgebieten und den damit verbundenen Einrichtungen der Stiftung.

Der Spendeneingang des Jahres 2021 beträgt TCHF 11'437 (Vorjahr TCHF 11'468). Die sehr hohe Spendenfreudigkeit ist einerseits aufgrund von Corona-Solidaritätsbekundungen und andererseits auf sehr vielen Lebensmittelspenden (nichtmonetäre Zuwendungen) im Zusammenhang mit dem Projekt *Essen für alle* zurückzuführen.

SPENDENERTRÄGE	2021	2020
	in CHF	in CHF
Freie monetäre Zuwendungen (Spenden&Kollekten)	9'192'661	8'523'153
Zweckbestimmte Zuwendungen	338'367	497'433
Nichtmonetäre Zuwendungen	1'906'107	2'447'559
<b>TOTAL</b>	<b>11'437'135</b>	<b>11'468'145</b>

Im Berichtsjahr betragen die nichtmonetären Spenden von Lebensmitteln und Getränken TCHF 1'134 (Vorjahr TCHF 1'659), TCHF 360 (Vorjahr TCHF 458) die unentgeltlich geleistete Arbeitszeit von Fachkräften und freiwilligen Helfern sowie TCHF 412 (Vorjahr TCHF 337) die Spenden von Mobiliar und sonstigen Sachspenden wie Kleider, Küchen- und Haushaltartikel oder Büromaterial. Die Bewertung erfolgt aufgrund üblicher Marktpreise bzw. Verkehrswerte.

Die Erbschaften und Legate werden mit TCHF 1'801 (Vorjahr TCHF 2'742) ausgewiesen. Dies entspricht dem Mittel der Vorjahre. Es handelt sich dabei um Mittel ohne Zweckbindung.

Der Staatsbeitrag des Kantons Zürich für die Einrichtungen Ur-Dörfli, Sunedörfli und Sunestube wurde aufgrund von Corona-Mehraufwände um 20% auf TCHF 480 erhöht. Neben dem Beitrag des Kantons Zürich für die Ausbildung von Assistenzärzten in Höhe von TCHF 30, erhielt das Fachspital Sune-Egge Corona-Ausfallsentschädigungen von total TCHF 257.

Die Erlöse aus Lieferungen und Leistungen liegen mit TCHF 14'062 über dem Vorjahr (TCHF 13'099), was hauptsächlich auf eine höhere Belegung im Fachspital Sune-Egge und der Langzeitpflegestation Sune-garte zurückzuführen ist. Unterstützungsleistungen der Stiftung aufgrund fehlendem Garant werden als Erlösminderungen ausgewiesen.

### **18. Projekt- oder Dienstleistungsaufwand**

Zur Berechnung der Kostenstruktur wird die Zewo-Methode angewendet. Die in den verschiedenen Betrieben und Einrichtungen anfallenden Aufwendungen fliessen vollumfänglich als direkter Projektaufwand in die Betriebsrechnung ein. Die den Einrichtungen, Betrieben und Projekten direkt zufließenden Mittel sind ebenfalls aus der Aufschlüsselung ersichtlich. Das Tätigkeitsgebiet der Stiftung wird in zwei Segmente gegliedert:

- a) Einrichtungen und Betriebe: Die Betriebe umfassen alle Betreuungs- und Wohneinrichtungen, Anlaufstellen und die sozialmedizinische Arbeit.
- b) Nothilfe: In dieser Kategorie werden die temporären Notschlafstellen Pfuusbus und Iglu sowie der Bereich Sachspenden und das Projekt *Essen für alle* (bis 30.06.2021) aufgeführt.

83,6% der Gesamtaufwände kommt somit den Betroffenen direkt oder indirekt zugute.

### **19. Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand**

Dies umfasst sämtliche Kosten der Kommunikation und Mittelbeschaffung wie Mailings, Adressverwaltung, Sieber Ziitig oder Website/Soziale Medien. Der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand ist im Berichtsjahr mit TCHF 1'680 über dem Vorjahr (TCHF 1'463) aufgrund einer reduzierten Anzahl von Mailings.

Im Verhältnis zum Gesamtaufwand beträgt der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand 6,9 % gegenüber 5,8 % im Vorjahr.

### **20. Administrativer Aufwand**

Darin sind die Kosten des Hauptsitzes und der Zentraldienste enthalten. Der administrative Aufwand steht nicht in direktem Zusammenhang mit einer Einrichtung oder einem Projekt, sondern wird durch Struktur und Volumen der gesamten Stiftung vorgegeben. Die Betriebsrechnungsposition entspricht dem Gesamtaufwand für die Stiftungsleitung und der für alle Betriebe und Einrichtungen erbrachten Administration (Personalwesen, Rechnungswesen). Die Weiterbelastung auf die Kostenträger erfolgt intern aufwandgerecht gemäss Projekt-Personalkosten.

Der administrative Aufwand ist im Berichtsjahr mit TCHF 2'307 über dem Vorjahr (TCHF 1'786), was 9,5 % (gegenüber Vorjahr 7,1 %) vom Gesamtaufwand entspricht.

### **21. Finanzergebnis**

Im Berichtsjahr flossen dem SWS TCHF 190 (Vorjahr TCHF 151) an Zinsen und Dividenden aus Wertschriften zu. Die kursbedingten Wertveränderungen der Wertschriften (TCHF 1'502) werden als Kursschwankungsreserven dem Organisationskapital zugewiesen. Im Finanzergebnis sind zudem Vermögensverwaltungskosten in Höhe von TCHF 143 enthalten.

Die Hypothekarzinsen für die Liegenschaften betragen im Berichtsjahr TCHF 43 (Vorjahr TCHF 45).

## **22. Ausserordentliches und betriebsfremdes Ergebnis**

### *Betriebsfremdes Ergebnis*

Das betriebsfremde Ergebnis resultiert aus dem Verkaufserlös der Liegenschaft Oberglatt im Frühling 2021 (TCHF 439).

### *Ausserordentliches Ergebnis*

Der ausserordentliche Ertrag im 2021 ist aus der Vorfinanzierung von Auslagen im Zusammenhang mit einer Erbschaft aus dem Jahr 2020 (TCHF 57) entstanden.

## **23. Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals**

Hauptsächlich durch das ausserordentlich gute Spendenergebnis, hohen Zuflüssen aus Erbschaften und Legaten sowie dem sehr positiven Finanzergebnis resultiert ein Gewinn vor Veränderung des Fondskapitals von TCHF 5'283 (Vorjahr TCHF 2'783).

## **24. Ergebnis zweckgebundene Fonds**

Die Fondszuweisungen beliefen sich im Berichtszeitraum auf TCHF 340 (Vorjahr TCHF 497).

Die Verwendung der zweckbezogenen Fondsmittel beinhaltet z.B. TCHF 52 für die Gebäudemiete des Nemo, finanziert aus dem «Fonds Jugendprojekt», TCHF 90 für die Seelsorgestelle im Sune-Egge, TCHF 48 betreffen Auszahlung von Drittstiftungsgeld an Klienten sowie TCHF 38 für coronabedingte Aufwände. Ferner wurden Umbauten und Abschreibungen in Höhe von TCHF 87 finanziert.

## **25. Jahresergebnis**

Das Jahresergebnis nach Fondsveränderungen in Höhe von TCHF 5'287 (VJ TCHF 2'650) wird wie folgt zugewiesen respektive verwendet:

Gebundenes Kapital (TCHF 934): Erhöhung der Kursschwankungsreserve um TCHF 1'502, Verbuchung von Aufwendungen für Abschreibungen von Immobilien (Fonds Gebäudeerneuerung) und Mobilien (Fonds Investitionen) in Höhe von TCHF 568.

Freies Kapital (TCHF 4'352): Erhöhung des Fonds Erbschaften um netto TCHF 1'800 aufgrund erhaltener Erbschaften im Berichtszeitraum. Zuweisung des Jahresgewinns in Höhe von TCHF 2'551 zum erarbeiteten freien Kapital.

## **GELDFLUSSRECHNUNG**

Die Geldflussrechnung als Fondsrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel. Die getroffenen Selbstfinanzierungs-, Fremdfinanzierungs- und Investitionsvorgänge werden getrennt aufgezeigt. Die Investitionen sowie die effektiven Finanzbewegungen werden brutto dargestellt.

### **26. Geldfluss aus Betriebstätigkeit**

Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit beträgt im Berichtsjahr TCHF 4'023 (Vorjahr TCHF 2'158). Die Abnahme aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ist in der tieferen Belegung im vierten Quartal begründet. Im Berichtsjahr mussten keine aktive Rechnungsabgrenzungen für Erbschaften/-Legate erfolgen. Die Rückstellung betrifft den geplanten Rückbau Sozialberatung. Die Liegenschaft Oberglatt wurde im ersten Quartal 2021 verkauft. Es wurde einen Gewinn von TCHF 438 erzielt.

### **27. Geldfluss aus Investitionstätigkeit**

Wesentliche Investitionen betrifft Projektkosten des Neubauprojekts Pfarrer-Sieber-Huus in Zürich-Affoltern (TCHF 881). Ein Teil der flüssigen Mittel wurden in Wertschriften angelegt, um Minuszinsen zu verhindern. Die Desinvestition besteht aus dem Verkauf der Liegenschaft Oberglatt (TCHF 848).

### **28. Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit**

Die langfristigen Finanzverbindlichkeiten bestehen aus dem Abbau von Hypothekarschulden.

### **29. Veränderung flüssige Mittel**

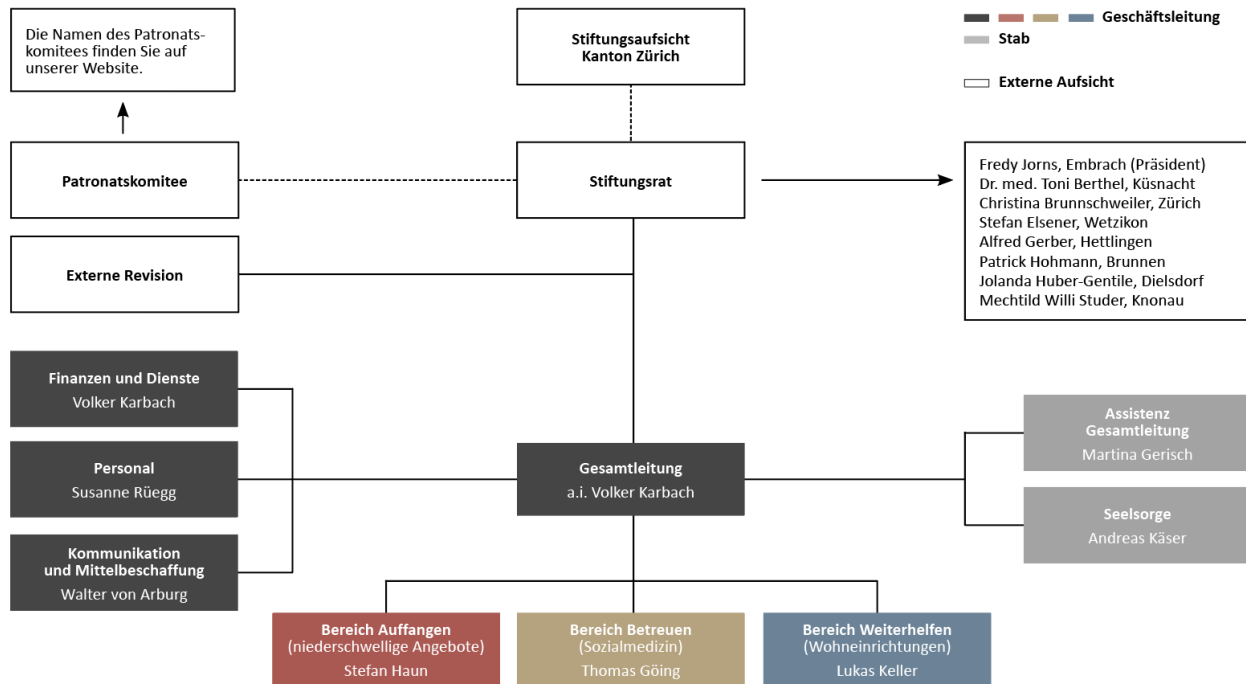
Die Zunahme der flüssigen Mittel beträgt im Berichtsjahr TCHF 1'777 (Vorjahr Abnahme TCHF 2'465). Die Liquiditätssituation des SWS ist insgesamt sehr gesund und die geplanten Investitionen ins Projekt Pfarrer-Sieber-Huus in Millionenhöhe können somit aus Eigenmitteln erfolgen.



## WEITERE ANGABEN

Alle weiteren Angaben zum Anhang gemäss FER, welche nicht direkt aus der Jahresrechnung und den Erläuterungen hervorgehen, werden nachfolgend ergänzt.

### Leitungsorganisation



### Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Stiftungsrates erhielten im 2021 Aufwandsentschädigungen in Höhe von total CHF 42'500 (Vorjahr CHF 34'950). In diesem Betrag enthalten ist die Vergütung an das Präsidium des Stiftungsrates in Höhe von insgesamt CHF 11'750 (Vorjahr CHF 11'450). Die Aufwandsentschädigungen enthalten das Sitzungsgeld (für Fahrtkosten und sonstige Aufwendungen), Kosten für Sitzungsvorbereitungen, Repräsentationen und Tätigkeiten in den Fachkommissionen.

Für die Mitglieder der Geschäftsleitung fielen im Berichtsjahr Vergütungen in Höhe von insgesamt TCHF 593 (Vorjahr TCHF 598) an.

### Zeichnungsberechtigung der Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Stiftungsrates, der Gesamtleiter sowie dessen Stellvertreter, alle Mitglieder der Geschäftsleitung und einzelne Fachpersonen haben gemäss Eintrag im Handelsregister jeweils Kollektivunterschrift zu zweien.

### **Unentgeltliche Leistungen**

Grundsätzlich bestehen keine wesentlichen unverbuchten unentgeltlichen Leistungen von Dritten. Als steuerbefreite Institution hat das SWS im Kanton Zürich unter anderem keine Strassenverkehrsabgaben zu entrichten. Von unschätzbarem Wert, aber in harten Zahlen kaum auszudrücken, sind die unentgeltlichen Leistungen der freiwilligen Helfer, ohne die viele Aktivitäten praktisch undenkbar wären.

Zum Beispiel werden verschiedene Betreuungsaktivitäten von Freiwilligen getätigt, ohne deren Zutun diese nicht finanzierbar wären und eingestellt werden müssten. Die unentgeltlich geleisteten Einsatzstunden betragen im Berichtsjahr rund 12'002 Stunden (Vorjahr 15'110 Stunden) und stellen somit einen wichtigen Beitrag für die Arbeit des SWS dar. Eine Freiwilligen-Stunde wird generell mit CHF 30 bewertet.

### **Nahestehende juristische und natürliche Personen**

Grundsätzlich sind keine juristischen Personen als nahestehend im Sinne von Swiss GAAP FER 15 und 21 zu definieren. Es bestehen aufgrund historischer Verbindungen aber Beziehungen zu folgenden Institutionen:

- Verein Christuszentrum
- Stiftung Puurehmet Brotchorb
- Verein Suneboge
- Verein Dorfgemeinschaft Spiesshof Ramsen

Im Berichtsjahr gab es keine Transaktionen mit nahestehenden natürlichen Personen.

### **Personalbestand**

Die Anzahl der Mitarbeiter lag per 31.12.2021 bei 197 Personen was 138,02 Vollzeitstellen entspricht (Vorjahr 198 Personen; 144,7 Vollzeitstellen).

### **Risikobeurteilung/-überwachung**

Die Risikobeurteilung/-überwachung ist Sache des gesamten Stiftungsrats. Diese wird jährlich oder den aktuellen Ereignissen entsprechend durchgeführt. Daraus abgeleitete Massnahmen sind von der Geschäftsleitung umzusetzen. Im Berichtsjahr wurde die Risikobeurteilung komplett überarbeitet und den aktuellen Voraussetzungen angepasst.

### **Angaben aus Vorsorgeverpflichtungen**

Die Personalvorsorge des SWS wird bei der BVG-Sammelstiftung Nest geführt, die auf beitragsorientierten Vorsorgeplänen basiert. Die Mitarbeitenden haben die Möglichkeit, zwischen drei Vorsorgeplänen zu wählen. Der Deckungsgrad der Altersguthaben beträgt provisorisch 115 % (Vorjahr 111 % definitiv). Alle Mitarbeitenden des SWS sind gemäss den landesrechtlichen und reglementarischen Bestimmungen versichert.

### **Eventualforderungen**

Das SWS wird regelmässig mit Erbschaften und Legaten begünstigt. Per Bilanzstichtag sind diverse Erbschaften und Legate offen, von der Höhe aber nicht abschätzbar.

### **Leistungsbericht und Jahresrechnung auf der Website**

Der Leistungsbericht ist auf der Website [www.swsieber.ch](http://www.swsieber.ch) abrufbar (Wer wir sind / Sozialwerk / Publikationen).

### **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es gibt keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

Die Jahresrechnung 2021 wird von Stiftungsrat am 6. Mai 2022 genehmigt.

<b>WEITERE ANGABEN</b>	31.12.2021	31.12.2020
	TCHF	TCHF
<b>Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen</b>		
Netto-Buchwert verpfändeter Liegenschaften	6'147	6'207
<b>Brandversicherungswert</b>		
Brandversicherungswert der Liegenschaften	15'330	17'395
<b>Vorsorgeverpflichtungen</b>		
Total Arbeitgeberbeiträge BVG	840	898
Total Arbeitgeberbeitragsreserve	0	0
BVG-Verbindlichkeiten	3	0
<b>Eventualverpflichtungen</b>		
Bürgschaftsverpflichtung ZKB zu Gunsten Schutz & Rettung Zürich (betrifft Projekt Brothuse, Finanzierung von Schutzräumen, falls Brot- huse mehr als zehn Jahre bestehen sollte)	35	35
<b>Langfristige Mietverbindlichkeiten</b>		
Betr. Mietverträge, die über mehrere Jahre abgeschlossen und nicht innerhalb eines Jahres kündbar sind.		
Liegenschaft Ur-Dörfli, Pfäffikon	360	540
Liegenschaft Pflegestation Sunegarte, Egg	426	262
Liegenschaft Brot-Egge, Zürich	166	99
Liegenschaft Nemo, Zürich	0	43
Liegenschaft Auffangen, Zürich	251	8
Grundstück Brothuse, Zürich	121	177