



Stiftung Bühl
Wädenswil

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2024

Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der Stiftung Bühl, Wädenswil

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Bühl (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals, und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde und den Reglementen ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der

Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Stiftung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Stiftung von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Jahresrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Reto Tognina
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Anton Biggel

Zürich, 28. März 2025

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang)

BILANZ

in CHF

| Aktiven | Referenz | 2024 | 2023 | Veränderung |
|--|----------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Flüssige Mittel | 1 | 11 135 515 | 5 821 491 | 5 314 023 |
| Wertschriften | | 10 501 | 701 | 9 800 |
| Forderungen | 2 | 2 574 803 | 6 464 397 | - 3 889 594 |
| Vorräte | | 257 800 | 224 800 | 33 000 |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | | 896 370 | 921 938 | - 25 568 |
| Offene Beiträge Kanton | | 1 538 466 | 714 450 | 824 016 |
| Umlaufvermögen | | 16 413 455 | 14 147 777 | 2 265 678 |
| | | | | |
| Bauten | 21 | 5 205 836 | 5 667 548 | - 461 712 |
| Bebaute Grundstücke | 21 | 375 368 | 375 368 | 0 |
| Mobile Sachanlagen | 21 | 157 362 | 232 586 | - 75 223 |
| Fahrzeuge | 21 | 83 562 | 112 844 | - 29 282 |
| Informatik und Kommunikations-Systeme | 21 | 390 510 | 311 634 | 78 877 |
| Projekte | 21 | 710 216 | 718 094 | - 7 878 |
| Anlagevermögen | | 6 922 854 | 7 418 073 | - 495 219 |
| | | | | |
| Aktiven | | 23 336 309 | 21 565 850 | 1 770 458 |
| | | | | |
| Passiven | | | | |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten | | | | |
| Darlehen- und Hypothekarschulden | | 1 000 000 | 0 | 1 000 000 |
| Verbindlichkeiten | 3 | 1 397 811 | 657 119 | 740 692 |
| Verbindlichkeit geg. Kanton | | 0 | 100 183 | - 100 183 |
| Passive Rechnungsabgrenzung | | 606 181 | 497 545 | 108 636 |
| Langfristige Verbindlichkeiten | | | | |
| Darlehen- und Hypothekarschulden | 4 | 3 052 997 | 4 052 997 | - 1 000 000 |
| Fremdkapital | | 6 056 989 | 5 307 844 | 749 145 |
| | | | | |
| Schwankungsfonds Bildungsdirektion | 7 | 641 044 | 396 241 | 244 803 |
| Schwankungsfonds Sozialamt | 9 | 89 612 | 148 017 | - 58 405 |
| Investitionsreserve Sozialamt | 10 | 74 000 | 0 | 74 000 |
| Zweckgebundene Fonds Infrastruktur | 5 | 2 702 741 | 2 543 328 | 159 413 |
| Zweckgebundene Spendenfonds | 6 | 3 553 712 | 3 679 671 | - 125 959 |
| Fondskapital | | 7 061 108 | 6 767 256 | 293 852 |
| | | | | |
| Erarbeitetes freies Kapital | | 7 273 576 | 7 105 606 | 167 970 |
| Fonds Legate / freie Spenden | 11 | 910 198 | 652 063 | 258 135 |
| Fonds Eselweid | 12 | 898 297 | 937 354 | - 39 056 |
| Einbezahltes Kapital (Grundkapital) | | 100 000 | 100 000 | 0 |
| Schwankungsfonds Invalidenversicherung | 8 | 1 036 141 | 695 727 | 340 413 |
| Organisationskapital | | 10 218 211 | 9 490 750 | 727 461 |
| | | | | |
| Passiven | | 23 336 308 | 21 565 850 | 1 770 458 |

BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

| Ertrag | Referenz | 2024 | 2023 | Veränderung |
|--|----------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Spendenerträge | 13 | 492 902 | 1 345 099 | - 852 197 |
| Beiträge öffentliche Hand innerkantonal | 14 | 17 628 207 | 16 020 269 | 1 607 938 |
| Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal | 15 | 2 605 851 | 2 864 456 | - 258 605 |
| Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen | 16 | 6 636 322 | 6 820 010 | - 183 688 |
| Beiträge Betreute, Klienten | | 407 148 | 285 201 | 121 947 |
| Erträge aus Produktion | | 2 722 540 | 2 812 122 | - 89 582 |
| übrige Erträge | | 67 464 | 46 676 | 20 788 |
| Total Betriebsertrag | | 30 560 434 | 30 193 833 | 366 601 |
| Aufwand | | | | |
| Personalaufwand | | 24 565 561 | 23 325 266 | 1 240 295 |
| Medizin, Lebensmittel und Haushalt | | 290 440 | 359 465 | - 69 025 |
| Unterhalt der immob. & mob. Sachanlagen (inkl. IT-Unterhalt) | | 779 875 | 791 860 | - 11 985 |
| Mietaufwand | | 689 654 | 693 635 | - 3 982 |
| Energieaufwand | | 318 446 | 294 884 | 23 562 |
| Schul- & Ausbildungsmaterial, Freizeitgestaltung, Ausflüge | | 742 418 | 499 723 | 242 694 |
| Büro & Verwaltung (Sachaufwand) | | 442 757 | 372 643 | 70 114 |
| Material, Waren und Fremdleistungen für Produktion | | 904 729 | 1 007 667 | - 102 938 |
| übriger Sachaufwand | | 252 433 | 260 797 | - 8 364 |
| Abschreibungen | 17 | 790 006 | 796 981 | - 6 976 |
| Total Betriebsaufwand | | 29 776 319 | 28 402 923 | 1 373 396 |
| Betriebsergebnis | | 784 114 | 1 790 910 | - 1 006 796 |
| Finanzergebnis | 18 | 46 448 | - 27 740 | 74 188 |
| Betriebsfremdes Ergebnis | 19 | 186 685 | 145 031 | 41 654 |
| Ausserordentliches Ergebnis | 20 | - 627 | 28 666 | - 29 293 |
| Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals | | 1 016 621 | 1 936 866 | - 920 246 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) Spendenerträge auf zweckgebundene Fonds | | - 33 454 | 8 033 | - 41 487 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Bildungsdirektion | | - 240 110 | - 250 070 | 9 960 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Sozialamt | | - 15 595 | - 10 310 | - 5 285 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) Investitionsreserve Sozialamt | | 0 | 0 | 0 |
| Fondsergebnis | | - 289 159 | - 252 347 | - 36 812 |
| Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital | | 727 462 | 1 684 519 | - 957 057 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Erarbeitetes Kapital | | - 167 970 | - 142 981 | - 24 989 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Legate / freie Spenden | | - 258 135 | - 247 029 | - 11 106 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Eselweid | | 39 056 | - 937 354 | 976 410 |
| Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Invalidenversicherung | 8 | - 340 413 | - 357 155 | 16 742 |
| Ergebnis nach Zuweisung an Organisations- und Fondskapital | | 0 | 0 | 0 |

GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|--------------------|
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | | |
| Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital | 727 462 | 1 684 519 |
| Veränderung des Fondskapitals | 293 852 | 252 348 |
| Abschreibungen aus Betriebstätigkeit | 790 006 | 796 981 |
| Abschreibungen aus betriebsfremder Tätigkeit | 11 301 | 11 301 |
| Veränderung Forderungen (inkl. DGK) | 3 889 594 | - 4 384 847 |
| Veränderungen Wertschriften | - 9 800 | 0 |
| Veränderung Vorräte | - 33 000 | - 40 200 |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen | 25 568 | - 761 040 |
| Veränderung offene Beiträge Kanton | - 824 016 | 1 159 426 |
| Veränderung kurzfr. Verbindlichkeiten | 740 692 | 210 498 |
| Veränderung Verbindlichkeit geg. Kanton | - 100 183 | - 1 103 561 |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen | 108 636 | 34 157 |
| Nicht liquiditätswirksame Spendenverwendung | - 34 904 | - 44 512 |
| Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen | 9 733 | - 6 200 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | 5 594 940 | - 2 191 131 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | |
| Investitionen Anlagen und Einrichtungen | - 143 094 | - 313 353 |
| Investitionen Immobilien | 0 | - 976 410 |
| Investitionen Projekte | - 202 639 | - 476 228 |
| Subventionszahlungen Kanton | 61 073 | 0 |
| Devestitionen Sachanlagen | 3 742 | 6 200 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | - 280 917 | - 1 759 791 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | |
| Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten | 0 | 0 |
| Veränderung langfristige Verbindlichkeiten | 0 | 0 |
| Entnahme Schwankungsfonds Volksschulamt/BiD ZH | 0 | 0 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | 0 | 0 |
| Geldfluss | 5 314 023 | - 3 950 922 |

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|--------------------|
| Liquiditätsnachweis | | |
| Anfangsbestand flüssige Mittel per 01.01. | 5 821 491 | 9 772 413 |
| Endbestand flüssige Mittel per 31.12. | 11 135 515 | 5 821 491 |
| Veränderung an Zahlungsmittel | 5 314 023 | - 3 950 922 |

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

in CHF

| Geschäftsjahr 2024 | Anfangsbestand | | | | Endbestand 31.12.2024 |
|--|------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| | 01.01.2024 | Zuweisung | Verwendung | Fonds-Transfers | |
| Zweckgebundene Fonds Infrastruktur | 2 543 328 | 300 | 159 113 | 0 | 2 702 741 |
| Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen | 3 679 671 | 211 970 | - 337 929 | 0 | 3 553 712 |
| Schwankungsfonds Bildungsdirektion | 396 241 | 240 110 | 0 | 4 693 | 641 044 |
| Schwankungsfonds Sozialamt | 148 017 | 15 595 | 0 | - 74 000 | 89 612 |
| Investitionsreserve Sozialamt | 0 | | | 74 000 | 74 000 |
| Fondskapital | 6 767 256 | 467 975 | - 178 816 | 4 693 | 7 056 415 |
| Erarbeitetes freies Kapital | 7 105 606 | 167 970 | 0 | 0 | 7 273 576 |
| Fonds Legate | 387 743 | 124 660 | - 20 890 | 0 | 491 513 |
| Freie Spenden | 264 320 | 155 972 | - 1 607 | 0 | 418 684 |
| Fonds Eselweid | 937 354 | 0 | - 39 056 | 0 | 898 297 |
| Einbezahltes Kapital (Grundkapital) | 100 000 | 0 | 0 | 0 | 100 000 |
| Schwankungsfonds Invalidenversicherung | 695 727 | 340 413 | 0 | 0 | 1 036 141 |
| Organisationskapital | 9 490 750 | 789 015 | - 61 554 | 0 | 10 218 211 |

| Geschäftsjahr 2023 | Anfangsbestand | | | | Endbestand 31.12.2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| | 01.01.2023 | Zuweisung | Verwendung | Fonds-Transfers | |
| Zweckgebundene Fonds Infrastruktur | 2 479 756 | 5 000 | 58 572 | 0 | 2 543 328 |
| Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen | 3 751 275 | 113 600 | - 185 204 | 0 | 3 679 671 |
| Schwankungsfonds Bildungsdirektion | 146 171 | 250 070 | 0 | 0 | 396 241 |
| Schwankungsfonds Sozialamt | 137 707 | 10 310 | 0 | 0 | 148 017 |
| Fondskapital | 6 514 909 | 378 980 | - 126 633 | 0 | 6 767 256 |
| Erarbeitetes freies Kapital | 6 962 625 | 142 981 | 0 | 0 | 7 105 606 |
| Fonds Legate | 237 568 | 150 175 | 0 | 0 | 387 743 |
| Freie Spenden | 167 466 | 99 914 | - 3 060 | 0 | 264 320 |
| Fonds Eselweid | 0 | 976 410 | - 39 056 | 0 | 937 354 |
| Einbezahltes Kapital (Grundkapital) | 100 000 | 0 | 0 | 0 | 100 000 |
| Schwankungsfonds Invalidenversicherung | 338 572 | 357 155 | 0 | 0 | 695 727 |
| Organisationskapital | 7 806 231 | 1 726 635 | - 42 116 | 0 | 9 490 750 |

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

GRUNDLAGEN

Die Rechnungslegung der Stiftung Bühl erfolgt gemäss den Bestimmungen der Stiftungsurkunde, den gesamten Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21, sowie den anderen massgebenden FER-Standards. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

ABSCHLUSSSTICHTAG

Abschlussstichtag ist der 31. Dezember.

ANGEWANDTE BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der planmässigen Wertberichtigungen bzw. ausserplanmässigen Wertbeeinträchtigungen. Sollte dies nicht der Fall sein, wird im Speziellen darauf hingewiesen.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

Forderungen

Die Bewertung der Forderungen erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

Vorräte

Häufig benötigtes Rohmaterial wird zu 90% bewertet, gängige Artikel (Halb- und Fertigfabrikate) werden zu 100% bewertet. Die Bestände, die innert 2 Jahren umgesetzt werden können zu 50% und Ladehüter und beschädigte Artikel werden ganz abgeschrieben.

Aktive Rechnungsabgrenzung

Mittels der Rechnungsabgrenzungen werden periodenübergreifende Geschäftsvorfälle der richtigen Geschäftsperiode zugewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigung.

Anlagevermögen

Das Anlagevermögen, abgesehen der bebauten Grundstücke und Projekte, werden linear abgeschrieben. Die Nutzungsdauer beträgt für Maschinen, Fahrzeuge und Mobilien 5 Jahre, für Informatik Hard- und Software 3 bis 5 Jahre (bei Hardware je nach Garantievertrag) und für Bauten 25 Jahre (gemäss IVSE-Reglement). Begründete Ausnahmen sind möglich.

Wird das Anlagevermögen über Subventionsbeiträge der Finanzierer oder über Spendengelder finanziert, so werden diese Beiträge ebenfalls aktiviert und über dieselbe Laufzeit wie die Anlage abgeschrieben.

Finanzanlagen

Wertschriften sind zu Marktwerten bilanziert

Verbindlichkeiten

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Passive Rechnungsabgrenzungen

Mittels der Rechnungsabgrenzungen werden periodenübergreifende Geschäftsvorfälle der richtigen Geschäftsperiode zugewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Organisationskapital

Das Kapital umfasst die für die Stiftungszwecke einsetzbaren Mittel.

Zweckgebundene Fonds

Diese Position umfasst zwei Arten von zweckgebundenen Fonds:

Die Zweckgebundene Spendenfonds sind Spenden oder Legate von Dritten, die zweckbestimmt zu verwenden sind.

Die Schwankungsfonds sind zweckgebundene Mittel mit einer klar durch die Finanzierer bestimmten Verwendungseinschränkung. Die jeweiligen Zuweisungen und Entnahmen aus dem Abschluss des jeweiligen Geschäftsjahres haben jedoch einen provisorischen Charakter. Erst im Rahmen der Überprüfung der Jahresrechnung durch den zuständigen Finanzierer werden die anrechenbaren Kosten und Erlöse definitiv festgelegt.

Umsatz und Erträge

Die Einnahmen und Umsätze werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

Kosten und Aufwand

Die Kosten und Aufwendungen werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzung in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

Geldflussrechnung

In der Geldflussrechnung wird die Liquiditätsveränderung der flüssigen Mittel im Laufe des Jahres aufgezeigt. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt. Die Geldflussrechnung wird unterteilt in Geldflüsse aus Betriebstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit.

Grundsätze zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

In der Rechnung über die Veränderung des Kapitals werden die Veränderungen sämtlicher Positionen des Organisationskapitals dargestellt. Dabei müssen die Erfolge, Zuweisungen, Verwendungen und Umbuchungen ersichtlich sein.

ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ UND BETRIEBSRECHNUNG

| Referenz | | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Veränderung |
|----------|--|-------------------|------------------|--------------------|
| 1 | Flüssige Mittel | | | |
| | Kasse | 170 942 | 142 863 | 28 079 |
| | Postguthaben | 366 249 | 352 472 | 13 776 |
| | Bankguthaben | 6 898 324 | 1 326 156 | 5 572 168 |
| | Festgeldanlagen | 3 700 000 | 4 000 000 | - 300 000 |
| | Total Flüssige Mittel | 11 135 515 | 5 821 491 | 5 314 023 |
| 2 | Forderungen | | | |
| | Forderungen aus Betreuungsangebot | 1 904 820 | 1 238 156 | 666 664 |
| | Übrige Forderungen | 478 040 | 5 090 757 | - 4 612 716 |
| | Verrechnungssteuer | 61 387 | 9 237 | 52 150 |
| | Mietzinsdepots | 121 540 | 121 005 | 535 |
| | Durchgangskonto (DGK) | 9 016 | 5 242 | 3 773 |
| | Total Forderungen | 2 574 803 | 6 464 397 | - 3 889 594 |
| | Die übrigen Forderungen enthielten im 2023 noch CHF 4.5 Mio Festgeldanlagen (mit Laufzeit länger als bis am 31.03.2024). Im Jahr 2024 weisen alle Festgeldanlagen eine kürzere Laufzeit auf und sind somit den Flüssigen Mitteln zugeordnet. | | | |
| 3 | Verbindlichkeiten | | | |
| | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 1 352 754 | 618 497 | 734 257 |
| | Übrige Verbindlichkeiten | 45 057 | 38 622 | 6 435 |
| | Total Verbindlichkeiten | 1 397 811 | 657 119 | 740 692 |
| 4 | Langfristige Darlehen und Hypothekarschulden | | | |
| | Darlehen (Kanton ZH) | 1 052 997 | 1 052 997 | 0 |
| | langfristige Hypotheken (ZKB) | 2 000 000 | 3 000 000 | - 1 000 000 |
| | Total langfristige Darlehen und Hypothekarschulden | 3 052 997 | 4 052 997 | - 1 000 000 |
| 5 | Zweckgebundene Fonds Infrastruktur | | | |
| | Die Fonds dienen der Finanzierung von nicht durch die öffentliche Hand (Bund, Kantone, Gemeinden) gedeckten Infrastrukturprojekten (gemäss Fondsreglement). | | | |
| 6 | Zweckgebundene Spendenfonds | | | |
| | Die zweckgebundenen Spendenfonds werden durch Spenden und zweckgebundene Legate geäufnet. Der Fonds für ausserordentliche Aufwendungen übernimmt Ausgaben, welche von der öffentlichen Hand nicht finanziert werden (z.B. spezielle Massnahmen für Klienten, besondere Erlebnisse für Klienten oder Finanzierung von Innovationen im Rahmen des Stiftungszwecks). | | | |
| 7 | Schwankungsfonds der Bildungsdirektion | | | |
| | Der Schwankungsfonds ist zweckgebunden und dient ausschliesslich der Deckung von allfälligen Verlusten aus dem Sonderschul-Angebot. Durch den Gewinn von CHF 240'110.- kann der Schwankungsfonds geäufnet werden. Zusätzlich entsteht im 2024 noch eine ausserordentliche Fonds-Erhöhung im Umfang von CHF 4'693.-. Diese Erhöhung beruht auf einem Zuteilungsfehler aus dem Jahr 2023. Im 2023 wurden Verpflegungsbeiträge im genannten Umfang dem Amt für Jugend- und Berufsberatung anstatt dem Volksschulamt gut geschrieben. Der Schwankungsfonds hat somit einen Endbestand von CHF 641'044.-. | | | |

8 Schwankungsfonds Invalidenversicherung resp. SVA

Resultierende Überschüsse oder Verluste aus der Vergütung der Leistungen der IV werden dem IV-Schwankungsfonds gutgeschrieben. Aufgrund eines Gewinnes im IV-Angebot von CHF 340'413.- erhöht sich der Bestand im Schwankungsfonds.

Die Führung dieses Schwankungsfonds ist freiwillig. Damit die Transparenz über die Verwendung der Gewinne und Verluste auf dem Auftrag der Invalidenversicherung aber nachvollziehbar ist, wird der Schwankungsfonds unter dem Organisationskapital geführt.

Die explizite Zweckbindung ist jedoch nicht mehr vorhanden und das Fondskapital könnte bei Bedarf auch für andere Zwecke verwendet werden.

9 Schwankungsfonds Sozialamt

Der "Schwankungsfonds Sozialamt" wird seit 2012 für die gemäss Betriebsbewilligung genehmigten und verfügbaren Leistungen geführt. Die Bestimmungen (u.a. Anrechnung und Verwendung) zum KSA-Schwankungsfonds sind in den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideinrichtungen im Erwachsenenbereich geregelt.

Der ausgewiesene Saldo von CHF 89'612.- ist der provisorische Bestand per 31.12.2024.

Erst im Rahmen der Überprüfung der Jahresrechnung durch das kantonale Sozialamt werden die anrechenbaren Kosten und Erlöse definitiv festgelegt. Eine allfällige Korrektur erfolgt im Folgejahr.

10 Investitionsreserve Sozialamt

Seit dem Jahr 2024 gewährt das Kantonale Sozialamt keine Investitionsbeiträge an Projekte mehr. Dafür darf neu eine Investitionsreserve aus positiven Jahrgewinnen geäuft werden. Diese Investitionsreserve darf nur für Investitionen im IFEG-Bereich verwendet werden.

Im 2024 kann einmalig bis maximal die Hälfte des bestehenden Schwankungsfonds (per 31.12.2023) in die Investitionsreserve überführt werden. Die Investitionsreserve wird dadurch erstmalig mit CHF 74'000.- geäuft.

11 Fonds Legate / freie Spenden

Nicht zweckgebundene Spenden und Legate werden dem "Fonds Legate / freie Spenden" zugewiesen. Diese Gelder sind in der Zweckverwendung frei und werden deshalb dem Organisationskapital zugeordnet.

12 Fonds Eselweid / Spenderertrag

Im Jahr 2023 hat die Stiftung Bühl im Rahmen einer Erbschaft eine Immobilie erhalten. Diese wurde im Umfang ihres geschätzten Wertes von CHF 976'410.- als Spenderertrag gebucht. Dafür wurde ein eigener Fonds geschaffen, dieser wird über die Nutzungsdauer der Liegenschaft von 25 Jahren jährlich um die Höhe der Abschreibung tranchenweise aufgelöst.

13 Spendererträge

Die Spendererträge im Detail:

| | 2024 | 2023 | Veränderung |
|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------|
| Freie Spenden / Legate | 280 632 | 250 089 | 30 543 |
| Zweckgebundene Spenden / Legate | 212 270 | 1 095 010 | - 882 740 |
| Total Spendererträge | 492 902 | 1 345 099 | - 852 197 |

14 Beiträge öffentliche Hand innerkantonal

Die Beiträge der öffentlichen Hand des Kantons Zürich setzen sich wie folgt zusammen:

| | 2024 | 2023 | Veränderung |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Volksschulamt | 8 897 216 | 8 584 091 | 313 125 |
| Amt für Jugend- und Berufsberatung | 8 301 822 | 7 014 189 | 1 287 633 |
| Kantonales Sozialamt | 327 234 | 276 663 | 50 572 |
| Gemeinden | 101 934 | 145 326 | - 43 392 |
| Total Beiträge öffentliche Hand innerkantonal | 17 628 207 | 16 020 269 | 1 607 938 |

15 Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal

Die Beiträge der öffentlichen Hand aus anderen Kantonen setzen sich wie folgt zusammen:

| | 2024 | 2023 | Veränderung |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Beiträge für Schul- & Wohnauftrag | 2 466 342 | 2 718 884 | - 252 542 |
| Beiträge für geschützte Arbeits- und Wohnplätze | 139 509 | 145 572 | - 6 064 |
| Total Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal | 2 605 851 | 2 864 456 | - 258 605 |

16 Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen

Die Beiträge der Invalidenversicherung und weiteren Spezialfinanzierungen setzen sich wie folgt zusammen:

| | 2024 | 2023 | Veränderung |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Invalidenversicherung | 6 566 464 | 6 688 788 | - 122 324 |
| Spezialfinanzierungen | 69 858 | 131 222 | - 61 364 |
| Total Beiträge Invalidenversicherung & Spez.-finanzierungen | 6 636 322 | 6 820 010 | - 183 688 |

17 Überleitung Abschreibungen

In der folgenden Aufstellung wird die Überleitung zwischen den ausgewiesenen Abschreibungen aus dem Anlagespiegel und den Abschreibungen aus der Betriebsrechnung erläutert.

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Abschreibungen gemäss Anlagespiegel | - 801 307 | - 808 283 |
| davon Abschreibungen aus betriebsfremdem Ergebnis | 11 301 | 11 301 |
| Abschreibungen gemäss Betriebsrechnung | - 790 006 | - 796 981 |

18 Finanzergebnis

Das Finanzergebnis im Detail:

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|---------------|-----------------|
| Finanzertrag | 87 930 | 13 694 |
| Finanzaufwand | 41 482 | 41 434 |
| Finanzergebnis | 46 448 | - 27 740 |

19 Betriebsfremdes Ergebnis

Zu den betriebsfremden Tätigkeiten der Stiftung Bühl gehören die Vermietung von (nicht betrieblich genutzten) Liegenschaften, nicht beitragsberechtigten Schul- und Therapieangeboten, die Beratungsstelle JobCare sowie die Erbringung von Dienstleistungen im Bereich IT-Consulting. Das Betriebsfremde Ergebnis im Detail:

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Betriebsfremder Ertrag | 400 699 | 351 131 |
| Betriebsfremder Aufwand | 214 013 | 206 100 |
| Betriebsfremdes Ergebnis | 186 685 | 145 031 |

20 Ausserordentliches Ergebnis

Das Ausserordentliche Ergebnis im Detail:

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| Ausserordentlicher Ertrag | 0 | 32 816 |
| Ausserordentlicher Aufwand | 627 | 4 150 |
| Ausserordentliches Ergebnis | - 627 | 28 666 |

Anlagespiegel

Immobilien und Sachanlagen Geschäftsjahr 2024

| | Anschaffungswert 01.01.2024 | Wertberichtigungen kumuliert per 01.01.2024 | Buchwert 01.01.2024 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | Abschreibungen 2024 | Subventions- und Einrichtungsbeiträge | Abgang kumulierte Abschreibungen | Anschaffungswert 31.12.2024 | Wertberichtigungen kumuliert | Buchwert 31.12.2024 |
|---------------------------------------|--------------------------------|---|------------------------|----------------|------------------|-------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Bebaute Grundstücke | 375 368 | 0 | 375 368 | | | | 0 | 0 | 0 | 375 368 | 0 | 375 368 |
| Bauten | 30 451 314 | - 24 783 766 | 5 667 548 | 0 | 0 | 116 145 | - 519 785 | - 58 073 | 0 | 30 567 459 | - 25 361 624 | 5 205 836 |
| Mobile Sachanlagen | 2 536 547 | - 2 303 961 | 232 586 | 103 262 | - 16 479 | 0 | - 54 277 | - 124 209 | - 16 479 | 2 623 330 | - 2 465 967 | 157 362 |
| Fahrzeuge | 740 098 | - 627 254 | 112 844 | 11 350 | - 14 554 | 0 | - 40 632 | 0 | - 14 554 | 736 894 | - 653 332 | 83 562 |
| Informatik und Kommunikations-Systeme | 1 974 561 | - 1 662 928 | 311 634 | 28 482 | - 78 755 | 80 895 | - 186 613 | 232 072 | - 2 797 | 2 005 183 | - 1 614 672 | 390 510 |
| Projekte Immobilien | 652 208 | 0 | 652 208 | 154 224 | - 13 476 | - 116 145 | 0 | 0 | 0 | 676 811 | 0 | 676 811 |
| Projekte Mobile Sachanlagen | 65 885 | 0 | 65 885 | 48 415 | 0 | - 80 895 | 0 | 0 | 0 | 33 405 | 0 | 33 405 |
| Total | 36 795 982 | - 29 377 909 | 7 418 073 | 345 732 | - 123 265 | 0 | - 801 307 | 49 790 | - 33 830 | 37 018 450 | - 30 095 596 | 6 922 854 |

Immobilien und Sachanlagen Geschäftsjahr 2023

| | Anschaffungswert 01.01.2023 | Wertberichtigungen kumuliert per 01.01.2023 | Buchwert 01.01.2023 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | Abschreibungen 2023 | Subventions- und Einrichtungsbeiträge | Abgang kumulierte Abschreibungen | Anschaffungswert 31.12.2023 | Wertberichtigungen kumuliert | Buchwert 31.12.2023 |
|---------------------------------------|--------------------------------|---|------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Bebaute Grundstücke | 375 368 | 0 | 375 368 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 375 368 | 0 | 375 368 |
| Bauten | 29 474 904 | - 24 268 083 | 5 206 821 | 976 410 | 0 | 0 | - 515 683 | 0 | 0 | 30 451 314 | - 24 783 766 | 5 667 548 |
| Mobile Sachanlagen | 2 466 622 | - 2 290 349 | 176 273 | 157 597 | - 87 671 | 0 | - 82 224 | - 19 060 | - 87 671 | 2 536 547 | - 2 303 962 | 232 586 |
| Fahrzeuge | 744 072 | - 633 945 | 110 126 | 42 800 | - 46 774 | 0 | - 40 082 | 0 | - 46 774 | 740 098 | - 627 254 | 112 844 |
| Informatik und Kommunikations-Systeme | 1 990 617 | - 1 685 218 | 305 399 | 112 956 | - 129 012 | 0 | - 170 293 | 88 017 | - 104 567 | 1 974 561 | - 1 662 928 | 311 634 |
| Projekte Immobilien | 241 865 | 0 | 241 865 | 410 343 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 652 208 | 0 | 652 208 |
| Projekte Mobile Sachanlagen | 0 | 0 | 0 | 65 885 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 885 | 0 | 65 885 |
| Total | 35 293 448 | - 28 877 595 | 6 415 853 | 1 765 991 | - 263 457 | 0 | - 808 283 | 68 957 | - 239 012 | 36 795 982 | - 29 377 909 | 7 418 073 |

WEITERE ANGABEN

| | 2024 | 2023 |
|---|-----------|-----------|
| Unentgeltliche Leistungen (in Stunden) | | |
| Stiftungsrat <small>geschätzter Wert</small> | 700 | 700 |
| Sonstige | 161 | 127 |
| Entschädigung an den Stiftungsrat | 7 496 | 8 000 |
| davon Entschädigung an den Stiftungsratspräsidenten | 1 000 | 1 000 |
| davon ausgerichtete Spenden zu Gunsten Stiftung Bühl | 4 330 | 5 000 |
| Entschädigung an die Mitglieder der Geschäftsleitung | 505 524 | 512 058 |
| Nettowert verpfändeter Aktiven | 3 374 551 | 3 730 560 |

Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen abgeleitet, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Fehlansage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

Aufwand für Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration

Der Aufwand pro Kategorie wurde nach der ZEWO-Methode berechnet.

| | | 2024 | 2023 | Veränderung |
|-------------------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|
| Projekt- und Dienstleistungsaufwand | auf Tausend gerundet | 28 115 000 | 28 824 000 | - 709 000 |
| Mittelbeschaffungsaufwand | auf Tausend gerundet | 119 300 | 88 000 | 31 300 |
| Administrativer Aufwand | auf Tausend gerundet | 2 426 000 | 2 359 000 | 67 000 |

Vorsorgeeinrichtung

| Wirtschaftl. Nutzen/Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand | Deckungsgrad 31.12.2024 | Wirtschaftl. Anteil der Organisation 31.12.2024 | Erfolgswirksame Veränderung im GJ | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2024 | Vorsorgeaufw. im Personalaufwand 2024 |
|---|----------------------------|--|-----------------------------------|--|--|
| BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich | 109.3% | -- | -- | 0 | 2 201 506 |

| Wirtschaftl. Nutzen/Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand | Deckungsgrad 31.12.2023 | Wirtschaftl. Anteil der Organisation 31.12.2023 | Erfolgswirksame Veränderung im GJ | Auf die Periode abgegrenzte Beiträge 2023 | Vorsorgeaufw. im Personalaufwand 2023 |
|---|----------------------------|--|-----------------------------------|--|--|
| BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich | 102.9% | -- | -- | 0 | 2 148 600 |

Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen bei der Stiftung Bühl liegt im Jahresdurchschnitt im Berichtsjahr und im Vorjahr über 50 jedoch nicht über 250.

Miet- und Leasingpflichten

| Vermieter | Objekt | Fälligkeit | Jahresmiete | Verbindlichkeit |
|--|--------------------|------------|----------------|-----------------|
| Hangenmoos AG, 8820 Wädenswil | Mietwohnung | 31.10.2026 | 122 866 | 225 255 |
| Blattm. Metallwarenfabrik AG, 8820 Wädenswil | Gewerbe/Lager | 31.12.2028 | 114 652 | 458 608 |
| Hausmann + Co AG, 8804 Au (ZH) | Gewerbehaus | 30.06.2026 | 131 880 | 197 820 |
| Smartec Services AG | Drucker | 31.03.2027 | 9 275 | 20 869 |
| F24 Schweiz AG | Alarmierungssystem | 31.12.2029 | 6 587 | 32 936 |
| Miet- und Leasingverbindlichkeiten | | | 385 260 | 935 487 |

Gültige Rechtsgrundlagen der Stiftung

| Urkunde | Datum |
|------------------------|----------------|
| Stiftungsurkunde | Mai 2023 |
| Organisationsreglement | September 2023 |
| Fondsreglement | September 2023 |
| Besoldungsreglement | April 2024 |
| Personalreglement | November 2023 |
| Anlagereglement | November 2010 |