

# Stiftung Bühl

## Wädenswil

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2022

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der Stiftung Bühl

Wädenswil

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Bühl (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde und den Reglementen und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Stiftung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrats angewandten Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Stiftung von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Reto Tognina

Anton Biggel

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Zürich, 28. März 2023

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

## BILANZ

in CHF

Aktiven	Referenz	2022	2021	Veränderung
Flüssige Mittel	1	9 772 413	5 630 636	4 141 777
Wertschriften		701	701	0
Forderungen	2	2 079 550	4 018 173	- 1 938 623
Vorräte		184 600	176 600	8 000
Aktive Rechnungsabgrenzung		160 898	102 097	58 801
Offene Beiträge Kanton		1 873 876	2 070 282	- 196 406
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>14 072 038</b>	<b>11 998 489</b>	<b>2 073 549</b>
Bauten	11	5 206 821	5 742 463	- 535 642
Bebaute Grundstücke	11	375 368	375 368	0
Mobile Sachanlagen	11	176 272	114 097	62 175
Fahrzeuge	11	110 126	101 941	8 185
Informatik und Kommunikations-Systeme	11	305 400	241 151	64 249
Projekte	11	241 865	571 669	- 329 804
<b>Anlagevermögen</b>		<b>6 415 852</b>	<b>7 146 688</b>	<b>- 730 836</b>
<b>Aktiven</b>		<b>20 487 890</b>	<b>19 145 177</b>	<b>1 342 713</b>
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>				
Verbindlichkeiten	3	446 621	710 609	- 263 988
Verbindlichkeit geg. Kanton	12	1 203 744	0	1 203 744
Passive Rechnungsabgrenzung		463 388	420 696	42 692
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>				
Darlehen- und Hypothekarschulden	4	4 052 997	4 052 997	0
<b>Fremdkapital</b>		<b>6 166 751</b>	<b>5 184 302</b>	<b>982 448</b>
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	7	146 171	0	146 171
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	8	0	120 866	- 120 866
Schwankungsfonds Sozialamt	9	137 707	135 935	1 772
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	5	2 479 756	2 693 968	- 214 212
Zweckgebundene Spendenfonds	6	3 751 275	3 842 990	- 91 715
<b>Fondskapital</b>		<b>6 514 908</b>	<b>6 793 759</b>	<b>- 278 850</b>
Erarbeitetes freies Kapital		6 962 625	6 836 963	125 662
Fonds Legate / freie Spenden	10	405 034	230 153	174 881
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)		100 000	100 000	0
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	8	338 572	0	338 572
<b>Organisationskapital</b>		<b>7 806 231</b>	<b>7 167 116</b>	<b>639 115</b>
<b>Passiven</b>		<b>20 487 890</b>	<b>19 145 177</b>	<b>1 342 713</b>

## BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

Ertrag	Referenz	2022	2021	Veränderung
Spendenerträge		317 145	384 875	- 67 730
Beiträge öffentliche Hand innerkantonale	12	14 451 829	14 989 893	- 538 064
Beiträge öffentliche Hand ausserkantonale	13	2 760 500	1 851 166	909 334
Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen	14	6 666 899	6 486 141	180 758
Beiträge Betreute, Klienten		308 292	159 011	149 281
Erträge aus Produktion		2 890 056	2 777 722	112 334
übrige Erträge		74 760	60 322	14 438
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>27 469 481</b>	<b>26 709 131</b>	<b>760 350</b>
<b>Aufwand</b>				
Personalaufwand		21 676 340	21 260 418	415 922
Medizin, Lebensmittel und Haushalt		363 665	746 698	- 383 033
Unterhalt der immob. & mob. Sachanlagen		1 037 480	829 688	207 792
Mietaufwand		639 638	537 149	102 489
Energieaufwand		285 411	245 003	40 408
Schul- & Ausbildungsmaterial, Freizeitgestaltung, Ausflüge		526 788	659 925	- 133 137
Büro & Verwaltung (Sachaufwand)		426 496	462 207	- 35 711
Material, Waren und Fremdleistungen für Produktion		1 236 293	558 183	678 110
übriger Sachaufwand		251 955	316 443	- 64 488
Abschreibungen	15	761 196	761 212	- 16
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>27 205 262</b>	<b>26 376 925</b>	<b>828 337</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>264 219</b>	<b>332 206</b>	<b>- 67 987</b>
Finanzergebnis		- 42 295	- 56 945	14 650
Betriebsfremdes Ergebnis		138 342	54 170	84 172
Ausserordentliches Ergebnis		0	0	0
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>360 265</b>	<b>329 432</b>	<b>30 833</b>
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Spendenerträge auf zweckgebundene Fonds		305 927	- 158 334	464 261
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Bildungsdirektion		- 146 171	0	- 146 171
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Invalidenversicherung	8	120 866	- 97 982	218 848
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Sozialamt		- 1 772	- 86 461	84 689
<b>Fondsergebnis</b>		<b>278 850</b>	<b>- 342 777</b>	<b>621 627</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>639 115</b>	<b>- 13 347</b>	<b>652 462</b>
Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Erarbeitetes Kapital		- 125 662	13 347	- 139 009
Zuweisung (-) / Verwendung (+) an Fonds Legate / freie Spenden		- 174 881	0	- 174 881
Zuweisung (-) / Verwendung (+) Schwankungsfonds Invalidenversicherung	8	- 338 572	0	- 338 572
<b>Ergebnis nach Zuweisung an Organisations- und Fondskapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF

<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	639 115	- 13 347
Veränderung des Fondskapitals	- 278 850	342 777
Abschreibungen aus Betriebstätigkeit	761 196	761 212
Abschreibungen aus betriebsfremder Tätigkeit	11 301	11 390
Veränderung Forderungen (inkl. DGK)	1 938 623	931 200
Veränderungen Wertschriften	0	0
Veränderung Vorräte	- 8 000	4 200
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	- 58 801	- 25 058
Veränderung offene Beiträge Kanton	196 406	- 770 995
Veränderung kurzfr. Verbindlichkeiten	- 263 988	264 661
Veränderung Verbindlichkeit geg. Kanton	1 203 744	0
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	42 692	91 047
Nicht liquiditätswirksame Spendenverwendung	300 151	136 822
Übrige nicht liquiditätswirksame Veränderungen	- 3 500	94 208
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>4 480 090</b>	<b>1 828 117</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Anlagen und Einrichtungen	- 271 306	- 131 102
Investitionen Immobilien		
Investitionen Projekte	- 254 748	- 786 292
Subventionszahlungen Kanton	184 241	18 489
Desinvestitionen in Sachanlagen	3 500	1 520
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 338 313</b>	<b>- 897 385</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	0	- 1 000 000
Veränderung langfristige Verbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>- 1 000 000</b>
<b>Geldfluss</b>	<b>4 141 777</b>	<b>- 69 268</b>

<b>Liquiditätsnachweis</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Anfangsbestand flüssige Mittel per 01.01.	5 630 636	5 699 904
Endbestand flüssige Mittel per 31.12.	9 772 413	5 630 636
<b>Veränderung an Zahlungsmittel</b>	<b>4 141 777</b>	<b>- 69 268</b>

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

in CHF

Geschäftsjahr 2022	Anfangsbestand				Endbestand
	01.01.2022	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	31.12.2022
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 693 968	7 939	- 222 151	0	2 479 756
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 842 990	134 325	- 226 040	0	3 751 275
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	0	146 171	0	0	146 171
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	120 866	0	0	- 120 866	0
Schwankungsfonds Sozialamt	135 935	1 772	0	0	137 707
<b>Fondskapital</b>	<b>6 793 759</b>	<b>290 207</b>	<b>- 448 191</b>	<b>- 120 866</b>	<b>6 635 775</b>
Erarbeitetes freies Kapital	6 836 963	125 662	0	0	6 962 625
Fonds Legate	230 153	7 416	0	0	237 568
Freie Spenden	0	167 466	0	0	167 466
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	0	217 706	0	120 866	338 572
<b>Organisationskapital</b>	<b>7 167 116</b>	<b>300 543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 806 231</b>

Geschäftsjahr 2021	Anfangsbestand				Endbestand
	01.01.2021	Zuweisung	Verwendung	Fonds-Transfers	31.12.2021
Zweckgebundene Fonds Infrastruktur	2 714 642	111 148	- 131 822	0	2 693 968
Zweckgebundene Fonds für a.o. Aufwendungen	3 663 982	273 727	- 94 718	0	3 842 990
Schwankungsfonds Invalidenversicherung	22 884	97 982	0	0	120 866
Schwankungsfonds Sozialamt	49 474	86 461	0	0	135 935
<b>Fondskapital</b>	<b>6 450 982</b>	<b>569 318</b>	<b>- 226 541</b>	<b>0</b>	<b>6 793 759</b>
Erarbeitetes freies Kapital	6 850 310	0	- 13 347	0	6 836 963
Fonds Legate	230 153	0	0	0	230 153
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	100 000	0	0	0	100 000
<b>Organisationskapital</b>	<b>7 180 463</b>	<b>0</b>	<b>- 13 347</b>	<b>0</b>	<b>7 167 116</b>



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### GRUNDLAGEN

---

Die Rechnungslegung der Stiftung Bühl erfolgt gemäss den Bestimmungen der Stiftungsurkunde, den gesamten Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21, sowie den anderen massgebenden FER-Standards. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

### ABSCHLUSSSTICHTAG

---

Abschlussstichtag ist der 31. Dezember.

### ANPASSUNG BETRIEBSRECHNUNG

---

Die Aufwände und Erträge in der Betriebsrechnung wurden neu gegliedert und noch mehr dem Standard von Swiss GAAP FER angepasst. Damit wird die Aussagekraft und Transparenz erhöht. Eine entsprechende Anpassung wurde auch an den Vorjahreswerten vorgenommen. Zusätzlich wurde die "Erläuterung zur Bilanz und Erfolgsrechnung" mit Detailinformationen ergänzt um eine noch höhere Aussagekraft zu erreichen.

### ANGEWANDTE BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

---

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der planmässigen Wertberichtigungen bzw. ausserplanmässigen Wertbeeinträchtigungen. Sollte dies nicht der Fall sein, wird im Speziellen darauf hingewiesen.

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

#### Forderungen

Die Bewertung der Forderungen erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

#### Vorräte

Die gängigen Artikel werden zu 90% bewertet. Die Bestände, die innert 2 Jahren umgesetzt werden können zu 50% und Ladenhüter und beschädigte Artikel werden ganz abgeschrieben.

#### Aktive Rechnungsabgrenzung

Mittels der Rechnungsabgrenzungen werden periodenübergreifende Geschäftsvorfälle der richtigen Geschäftsperiode zugewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigung.

#### Anlagevermögen

Das Anlagevermögen, abgesehen der bebauten Grundstücke und Projekte, werden linear abgeschrieben. Die Nutzungsdauer beträgt für Maschinen, Fahrzeuge und Mobilien 5 Jahre, für Informatik Hard- und Software 3 bis 5 Jahre (bei Hardware je nach Garantievertrag) und für Bauten 25 Jahre (gemäss IVSE-Reglement). Begründete Ausnahmen sind möglich.

Wird das Anlagevermögen über Subventionsbeiträge der Finanzierer oder über Spendengelder finanziert, so werden diese Beiträge ebenfalls aktiviert und über dieselbe Laufzeit wie die Anlage abgeschrieben.

#### Verbindlichkeiten

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Passive Rechnungsabgrenzungen

Mittels der Rechnungsabgrenzungen werden periodenübergreifende Geschäftsvorfälle der richtigen Geschäftsperiode zugewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

**Organisationskapital**

Das Kapital umfasst die für die Stiftungszwecke einsetzbaren Mittel.

**Zweckgebundene Fonds**

Diese Position umfasst zwei Arten von zweckgebundenen Fonds:

Die Zweckgebundene Spendenfonds sind Spenden oder Legate von Dritten, die zweckbestimmt zu verwenden sind.

Die Schwankungsfonds sind zweckgebundene Mittel mit einer klar durch die Finanzierer bestimmten Verwendungseinschränkung. Die jeweiligen Zuweisungen und Entnahmen aus dem Abschluss des jeweiligen Geschäftsjahres haben jedoch einen provisorischen Charakter. Erst im Rahmen der Überprüfung der Jahresrechnung durch den zuständigen Finanzierer werden die anrechenbaren Kosten und Erlöse definitiv festgelegt.

**Umsatz und Erträge**

Die Einnahmen und Umsätze werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

**Kosten und Aufwand**

Die Kosten und Aufwendungen werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzung in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

**Geldflussrechnung**

In der Geldflussrechnung wird die Liquiditätsveränderung der flüssigen Mittel im Laufe des Jahres aufgezeigt. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt. Die Geldflussrechnung wird unterteilt in Geldflüsse aus Betriebstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit.

**Grundsätze zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

In der Rechnung über die Veränderung des Kapitals werden die Veränderungen sämtlicher Positionen des Organisationskapitals dargestellt. Dabei müssen die Erfolge, Zuweisungen, Verwendungen und Umbuchungen ersichtlich sein.

**ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ UND BETRIEBSRECHNUNG**

Referenz		31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
1	<b>Flüssige Mittel</b>			
	Kasse	107 544	160 763	- 53 219
	Postguthaben	5 442 088	1 874 710	3 567 378
	Bankguthaben	4 222 780	3 595 163	627 617
	<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>9 772 413</b>	<b>5 630 636</b>	<b>4 141 777</b>
2	<b>Forderungen</b>			
	Forderungen aus Betreuungsangebot	1 325 480	3 024 384	- 1 698 904
	Übrige Forderungen	633 649	859 498	- 225 849
	Verrechnungssteuer	72	72	0
	Mietzinsdepots	120 704	122 906	- 2 202
	Durchgangskonto (DGK)	- 355	11 314	- 11 669
	<b>Total Forderungen</b>	<b>2 079 550</b>	<b>4 018 173</b>	<b>- 1 938 623</b>
3	<b>Verbindlichkeiten</b>			
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	406 976	364 610	42 366
	übrige Verbindlichkeiten	39 645	345 999	- 306 354
	<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>446 621</b>	<b>710 609</b>	<b>- 263 988</b>
4	<b>Langfristige Darlehen und Hypothekarschulden</b>			
	Darlehen (Kanton ZH)	1 052 997	1 052 997	0
	langfristige Hypotheken (ZKB, Raiffeisenbank)	3 000 000	3 000 000	0
	<b>Total langfristige Darlehen und Hypothekarschulden</b>	<b>4 052 997</b>	<b>4 052 997</b>	<b>0</b>
5	<b>Zweckgebundene Fonds Infrastruktur</b>			
	Der Fonds dient der Finanzierung von nicht durch die öffentliche Hand (Bund, Kantone, Gemeinden) gedeckten Infrastrukturprojekten (gemäss Fondsreglement).			
6	<b>Zweckgebundene Spendenfonds</b>			
	Die zweckgebundenen Spendenfonds werden durch Spenden und zweckgebundene Legate geäufnet. Der Fonds für ausserordentliche Aufwendungen übernimmt Ausgaben, welche von der öffentlichen Hand nicht finanziert werden (z.B. spezielle Massnahmen für Klienten, besondere Erlebnisse für Klienten oder Finanzierung von Innovationen im Rahmen des Stiftungszwecks).			
7	<b>Schwankungsfonds der Bildungsdirektion</b>			
	Aufgrund einer neuen Gesetzgebung im Kanton Zürich, hat sich das Finanzierungssystem der Sonderschule per 2022 geändert. Neu werden die Schulplätze über Pauschalen finanziert. Infolgedessen können daraus Gewinne oder Verluste entstehen, welche diesem neu geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds ist zweckgebunden und dient ausschliesslich der Deckung von allfälligen Verlusten aus dem Sonderschul-Angebot. Durch den Gewinn von CHF 146'171.- kann der Schwankungsfonds erstmalig geäufnet werden.			

---

8      **Schwankungsfonds Invalidenversicherung resp. SVA**


---

Resultierende Überschüsse oder Verluste aus der Vergütung der Leistungen der IV werden dem IV-Schwankungsfonds gutgeschrieben. Aufgrund eines Gewinnes im IV-Angebot von CHF 217'706.- erhöht sich der Bestand im Schwankungsfonds.

Gemäss einem Schreiben der IV vom 23.12.2021 entfällt die Pflicht zur Führung eines Schwankungsfonds. Damit die Transparenz über die Verwendung der Gewinne und Verluste auf dem Auftrag der Invalidenversicherung aber weiterhin nachvollziehbar ist, wird der Schwankungsfonds neu unter dem Organisationskapital geführt.

Die Zweckbindung entfällt jedoch und das Fondskapital könnte bei Bedarf auch für andere Zwecke verwendet werden.

---

9      **Schwankungsfonds Sozialamt**


---

Der "Schwankungsfonds Sozialamt" wird seit 2012 für die gemäss Betriebsbewilligung genehmigten und verfügten Leistungen geführt. Die Bestimmungen (u.a. Anrechnung und Verwendung) zum KSA-Schwankungsfonds sind in den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich geregelt.

Der ausgewiesene Saldo von CHF 137'707.- ist der provisorische Bestand per 31.12.2022.

Erst im Rahmen der Überprüfung der Jahresrechnung durch das kantonale Sozialamt werden die anrechenbaren Kosten und Erlöse definitiv festgelegt. Eine allfällige Korrektur erfolgt im Folgejahr.

---

10     **Fonds Legate**


---

Nicht zweckgebundene Spenden und Legate werden dem "Fonds Legate / freie Spenden" zugewiesen. Diese Gelder sind in der zweckverwendung frei und werden deshalb dem Organisationskapital zugeordnet.

---

12     **Beiträge öffentliche Hand innerkantonal**


---

Die Beiträge der öffentlichen Hand des Kantons Zürich setzen sich wie folgt zusammen:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>
Volksschulamt	8 157 876	6 080 594	2 077 282
Amt für Jugend- und Berufsberatung	5 917 400	0	5 917 400
Kantonales Sozialamt	235 785	327 999	- 92 214
Gemeinden	140 768	8 581 300	- 8 440 532
<b>Total Beiträge öffentliche Hand innerkantonal</b>	<b>14 451 829</b>	<b>14 989 893</b>	<b>- 538 064</b>

Für den Auftrag des Amtes für Jugend- und Berufsberatung, war ein Defizit von CHF 7'121'144.- budgetiert, welches über Akontozahlung vollständig bei der Stiftung Bühl eingegangen ist. Da das effektiv erzielte Defizit nun mit CHF 5'917'400.- wesentlich kleiner ist, ergibt sich aus der Differenz eine Verbindlichkeit gegenüber dem Amt.

---

13     **Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal**


---

Die Beiträge der öffentlichen Hand aus anderen Kantonen setzen sich wie folgt zusammen:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>
Beiträge für Schul- & Wohnauftrag	2 643 011	1 708 216	934 795
Beiträge für geschützte Arbeits- und Wohnplätze	117 488	142 950	- 25 462
<b>Total Beiträge öffentliche Hand ausserkantonal</b>	<b>2 760 500</b>	<b>1 851 166</b>	<b>909 334</b>

#### 14 Beiträge Invalidenversicherung & Spezialfinanzierungen

---

Die Beiträge der Invalidenversicherung und weiteren Spezialfinanzierungen setzen sich wie folgt zusammen:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>
Invalidenversicherung	6 659 099	6 472 141	186 958
Spezialfinanzierungen	7 800	14 000	- 6 200
<b>Total Beiträge Invalidenversicherung &amp; Spez.-finanzierungen</b>	<b>6 666 899</b>	<b>6 486 141</b>	<b>180 758</b>

#### 15 Überleitung Abschreibungen

---

In der folgenden Aufstellung wird die Überleitung zwischen den ausgewiesenen Abschreibungen aus dem Anlagespiegel und den Abschreibungen aus der Betriebsrechnung erläutert.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Abschreibungen gemäss Anlagespiegel	- 772 497	- 772 602
davon Abschreibungen aus betriebsfremdem Ergebnis	11 301	11 390
<b>Abschreibungen gemäss Betriebsrechnung</b>	<b>- 761 196</b>	<b>- 761 212</b>

**Anlagespiegel**
**Immobilien und Sachanlagen  
Geschäftsjahr 2022**

	Anschaffungswert 01.01.2022	Wertberichtigungen kumuliert per 01.01.2022	Buchwert 01.01.2022	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Abschreibungen 2022	Subventions- und Einrichtungsbeiträge	Abgang kumulierte Abschreibungen	Anschaffungswert 31.12.2022	Wertberichtigungen kumuliert	Buchwert 31.12.2022
Bebaute Grundstücke	375 368	0	375 368	0	0	0	0	0	0	375 368	0	375 368
Bauten	29 474 904	- 23 732 441	5 742 463	0	0	0	- 535 642	0	0	29 474 904	- 24 268 083	5 206 821
Mobile Sachanlagen	2 406 567	- 2 292 470	114 097	123 579	- 63 524	0	- 61 403	9 694	- 53 830	2 466 622	- 2 290 349	176 272
Fahrzeuge	596 345	- 494 404	101 941	147 727	0	0	- 42 935	- 96 607	0	744 072	- 633 945	110 126
Informatik und Kommunikations-Systeme	1 410 066	- 1 168 915	241 151	0	- 4 000	584 551	- 132 517	- 344 212	39 573	1 990 617	- 1 685 218	305 400
Projekte Immobilien	94 732	0	94 732	147 133	0	0	0	0	0	241 865	0	241 865
Projekte Mobile Sachanlagen	476 936	0	476 936	108 804	- 1 189	- 584 551	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>34 834 918</b>	<b>- 27 688 230</b>	<b>7 146 688</b>	<b>527 243</b>	<b>- 68 713</b>	<b>0</b>	<b>- 772 497</b>	<b>- 431 125</b>	<b>- 14 257</b>	<b>35 293 448</b>	<b>- 28 877 595</b>	<b>6 415 852</b>

**Immobilien und Sachanlagen  
Geschäftsjahr 2021**

	Anschaffungswert 01.01.2021	Wertberichtigungen kumuliert per 01.01.2021	Buchwert 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Abschreibungen 2021	Subventions- und Einrichtungsbeiträge	Abgang kumulierte Abschreibungen	Anschaffungswert 31.12.2021	Wertberichtigungen kumuliert	Buchwert 31.12.2021
Bebaute Grundstücke	375 368	0	375 368	0	0	0	0	0	0	375 368	0	375 368
Bauten	29 524 702	- 23 192 312	6 332 390	0	- 49 798	0	- 589 927	28 442	- 21 356	29 474 904	- 23 732 441	5 742 463
Mobile Sachanlagen	2 493 372	- 2 327 562	165 810	35 069	- 121 874	0	- 64 274	- 22 508	- 121 874	2 406 567	- 2 292 470	114 097
Fahrzeuge	568 548	- 471 602	96 947	42 796	- 15 000	0	- 37 802	0	- 15 000	596 345	- 494 404	101 941
Informatik und Kommunikations-Systeme	996 428	- 859 786	136 642	53 237	0	360 401	- 80 599	- 228 531	0	1 410 066	- 1 168 916	241 151
Projekte Immobilien	60 738	0	60 738	33 994	0	0	0	0	0	94 732	0	94 732
Projekte Mobile Sachanlagen	85 040	0	85 040	752 298	0	- 360 401	0	0	0	476 936	0	476 936
<b>Total</b>	<b>34 104 196</b>	<b>- 26 851 261</b>	<b>7 252 934</b>	<b>917 394</b>	<b>- 186 672</b>	<b>0</b>	<b>- 772 602</b>	<b>- 222 597</b>	<b>- 158 230</b>	<b>34 834 918</b>	<b>- 27 688 230</b>	<b>6 146 688</b>

## WEITERE ANGABEN

<b>Unentgeltliche Leistungen</b> (in Stunden)	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Stiftungsrat <small>geschätzter Wert</small>	700	800
Sonstige	0	0
<b>Entschädigung an den Stiftungsrat</b>	<b>8330</b>	<b>9 000</b>
davon Entschädigung an den Stiftungsratspräsidenten	1000	1 000
davon ausgerichtete Spenden zu Gunsten Stiftung Bühl	6000	5 000
<b>Entschädigung an die Mitglieder der Geschäftsleitung</b>	<b>494 071</b>	<b>490 278</b>
<b>Nettowert verpfändeter Aktiven</b>	<b>4 086 570</b>	<b>4 576 934</b>

### Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen abgeleitet, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Fehlaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

### Aufwand für Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration

Der Aufwand pro Kategorie wurde nach der ZEWO-Methode berechnet.

		<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Veränderung</b>
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	auf Tausend gerundet	25 507 000	24 999 944	507 056
Mittelbeschaffungsaufwand	auf Tausend gerundet	77 204	67 944	9 260
Administrativer Aufwand	auf Tausend gerundet	2 185 217	2 146 324	38 893

### Vorsorgeeinrichtung

Wirtschaftl. Nutzen/Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand	Deckungsgrad	Wirtschaftl. Anteil der Organisation	Erfolgswirksame Veränderung im GJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufw. im Personalaufwand
	31.12.2022	31.12.2022		2022	2022
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich	97.6%	--	--	0	2 007 831

Wirtschaftl. Nutzen/Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand	Deckungsgrad	Wirtschaftl. Anteil der Organisation	Erfolgswirksame Veränderung im GJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufw. im Personalaufwand
	31.12.2021	31.12.2021		2021	2021
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich	111.6%	--	--	0	1 954 098

### Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen bei der Stiftung Bühl liegt im Jahresdurchschnitt im Berichtsjahr und im Vorjahr über 50 jedoch nicht über 250.

### Miet- und Leasingpflichten

Vermieter	Objekt	Fälligkeit	Jahresmiete	Verbindlichkeit
Hangenmoos AG, 8820 Wädenswil	Mietwohnung	31.10.2026	119 266	457 186
Blattm. Metallwarenfabrik AG, 8820 Wädenswil	Gewerbe/Lager	31.12.2028	109 745	658 470
Hausmann + Co AG, 8804 Au (ZH)	Gewerbekaufhaus	30.06.2026	117 600	411 600
<b>Miet- und Leasingverbindlichkeiten</b>			<b>346 611</b>	<b>1 527 256</b>

### Gültige Rechtsgrundlagen der Stiftung

Urkunde	Datum
Stiftungsurkunde	September 2004
Organisationsreglement	November 2020
Fondsreglement	April 2021
Besoldungsreglement	November 2022
Personalreglement	November 2020
Anlagereglement	November 2010