

An den Stiftungsrat der

**Stiftung Ancora-Meilestei**

Motorenstrasse 36  
8620 Wetzikon

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
der Jahresrechnung 31.12.2022**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. bis 31.12.2022)

28. April 2023  
21123946/PDF/MBE/BLO

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**  
an den Stiftungsrat der

**Stiftung Ancora-Meilestei, Wetzikon**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Ancora-Meilestei für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich in der Fassung vom 1. Januar 2019 und den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich in der Fassung vom 1. Januar 2019 und den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 entspricht.

Zürich, 28. April 2023

BDO AG

Marco Beffa  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Marco Blöchlinger  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage  
Jahresrechnung



ancora  
meilestei

**WIEDER LEBEN  
WIEDER WOHNEN  
WIEDER ARBEITEN**

# Jahresrechnung 2022

## Inhaltsverzeichnis

<b>Rückblick auf das Geschäftsjahr 2022</b> .....	<b>3</b>
<b>Bilanz</b> .....	<b>4</b>
<b>Betriebsrechnung</b> .....	<b>5</b>
<b>Geldflussrechnung</b> .....	<b>6</b>
<b>Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b> .....	<b>7</b>
Fondskapital .....	7
Organisationskapital .....	9
<b>Anhang</b> .....	<b>10</b>
Angaben über die Stiftung .....	10
Grundlagen der Rechnungslegung .....	12
Erläuterungen zur Bilanz .....	13
Erläuterungen zur Betriebsrechnung .....	20
Betriebsrechnung nach Kostenstellen.....	24
Weitere Angaben.....	26
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag .....	28
Angaben zur Unternehmensfortführung .....	28
<b>Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA</b> .....	<b>29</b>

## Impressum

Jahresrechnung 2022  
der Stiftung Ancora-Meilestei  
Motorenstrasse 36  
8620 Wetzikon ZH  
administration@ancora-meilestei.ch  
www.ancora-meilestei.ch

Spendenkonto  
Zürcher Kantonalbank  
8010 Zürich  
CH95 0070 0110 0028 6884 0 / Konto 1100-2868.840

Herausgeber  
Stiftungsrat der Stiftung Ancora-Meilestei  
CEO / Gesamtleiter: Michael Müller

Revisionsstelle  
BDO AG, Zürich

Redaktion, Gestaltung  
Paolo Isceri und Team

Wetzikon, April 2023



**Ihre Spende  
in guten Händen.**

# Rückblick auf das Geschäftsjahr 2022

## Stiftung allgemein

Die Stiftung ist mit einem guten und breiten Angebot in drei Kantonen mit Standorten in Forch (ZH), Fällanden (ZH), Maur/Uessikon (ZH), Wetzikon (ZH), Egg (ZH), Wil (SG) und Rickenbach (TG) aufgestellt. Betreutes Wohnen, Sozialrehabilitation und Suchttherapie, diverse Tagesstrukturen sowie Angebote der Beruflichen Integration wie Ausbildungen und Integrationsmassnahmen zählen zum Leistungsangebot. Darin steckt viel Synergiepotential, welches im Rahmen der aktuellen erfolgreichen Umstrukturierung noch umfassender ausgeschöpft werden soll. Diverse grössere Herausforderungen wie die Anpassung an die veränderte Bedarfssituation im sozialen Umfeld, der Umbau der Führungsstruktur und die Fortsetzung der finanziellen Konsolidierung wurden analysiert. Die entsprechenden Massnahmen wurden definiert und teilweise bereits umgesetzt.

## Geschäftsjahr

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat für Menschen mit diversen Beeinträchtigungen wertvolle Dienstleistungen erbracht. Mit dem Angebot von insgesamt 132 Plätzen hat unsere Stiftung im vergangenen Jahr 266 Menschen betreuen dürfen, sei es im Wohnbereich, in den Arbeitsbereichen oder in der Rehabilitationseinrichtung. Wir können dankbar auf das Geschäftsjahr 2022 zurückschauen, selbst wenn wir unsere ambitionierten Ziele nicht erreichen konnten.

Die weiter geplante und in den Vorjahren bereits teilweise dagewesene Vollbelegung konnten im Jahr 2022 nur teilweise fortgeführt werden. Die Wohnbereiche hatten mit dem Aufbau der Belegung etwas zu kämpfen, während das Reha-Zentrum fast durchgängig eine Vollbelegung ausweisen konnte. Die Arbeitsbereiche hatten eine gute Belegung, jedoch konnten diese nicht an die Vorjahres Zahlen anknüpfen. Die KoWo-Bereiche hatten weiterhin viele Anfrage, welche aufgrund fehlender Wohnungen nicht abgedeckt werden konnten. Dies verhinderte auch das geplante Wachstum in diesem Bereich. Die im Februar 2022 eröffnete Lernstube innerhalb des Projektes CAFE SAM entwickelte sich innerhalb kürzester Zeit zu einer sehr erfolgreichen Begegnungsstätte.

Viele Massnahmen konnten weiter verstärkt und konsolidiert werden. Trotz aller Anstrengungen gelang es der Stiftung nicht das Budget zu erfüllen. Die negative Abweichung liegt bei ca. 5% gegenüber den geplanten Vorgaben für das Jahr 2022. Der Standort in Wil (SG) bleibt im Arbeitsbereich weiter kritisch und wird nochmals intensiv analysiert und wo nötig umstrukturiert. Viele Ziele konnten erreicht werden, insbesondere bei der Erfüllung der finanziellen Vorgaben gibt es noch Differenzen.

Das herausfordernde Jahr konnte dank einer sehr engagierten Geschäftsleitung gemeistert werden. Claudia Hirsig, Thomas Wehrli, Christoph Kassel und ab 1. Juli 2022 Paolo Isceri haben zusammen mit dem CEO / Gesamtleiter Michael Müller und allen Bereichsleitenden in allen Bereichen viel Veränderung und Konsolidierung bewirken können. Ein grosses Dankeschön geht auch an die gesamte Belegschaft, nur dank dem täglichen Einsatz aller Mitarbeitenden war die Erfüllung des sozialen Auftrages möglich.

## Zukunft und strategische Ausrichtung

Geplant ist im Jahr 2023 die letzten nötigen und angedachten Anpassungen und Umstrukturierungen vorzunehmen, sodass die Stiftung im Anschluss in ein ordentliches Businessplan-Model überführt werden kann und für die Zukunft gerüstet ist. Aufgrund des herausfordernden 2022 wurde im Dezember entschieden die Sanierungs- und Umstrukturierungs-Massnahmen um ein Jahr zu verlängern. Bis Ende 2023 werden diese abgeschlossen und ein entsprechender Businessplan wird bis Mitte 2023 entwickelt und aufgebaut.

# Bilanz

in CHF	Seite	31.12.2022	In %	31.12.2021	In %
<b>AKTIVEN</b>					
Flüssige Mittel	13	532'452.70	7.9%	705'457.84	11.3%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14	794'708.70	11.8%	488'509.98	7.8%
Übrige kurzfristige Forderungen	14	168'923.15	2.5%	127'399.12	2.0%
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	14	170'155.07	2.5%	158'620.30	2.5%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	14	428'630.76	6.4%	121'121.65	1.9%
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2'094'870.38</b>	<b>31.1%</b>	<b>1'601'108.89</b>	<b>25.7%</b>
Mobilien	15	666'296.14	9.9%	500'221.09	8.0%
Immobilien	16	3'984'074.41	59.1%	4'122'763.56	66.2%
<b>Anlagevermögen</b>		<b>4'650'370.55</b>	<b>68.9%</b>	<b>4'622'984.65</b>	<b>74.3%</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>6'745'240.93</b>	<b>100.0%</b>	<b>6'224'093.54</b>	<b>100.0%</b>
<b>PASSIVEN</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17	246'476.05	3.6%	327'837.69	5.3%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	17	94'000.00	1.4%	230'324.29	3.7%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	1'042'697.50	15.5%	291'948.40	4.7%
Passive Rechnungsabgrenzungen	18	346'961.88	5.1%	158'486.45	2.5%
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1'730'135.43</b>	<b>25.6%</b>	<b>1'008'596.83</b>	<b>16.2%</b>
Langfristige Rückstellungen	18	126'300.00	1.9%	84'300.00	1.4%
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	19	2'374'000.00	35.1%	1'963'000.00	31.5%
Langfristige unverzinsliche Finanzverbindlichkeiten	19	333'320.00	4.9%	416'660.00	6.7%
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2'833'620.00</b>	<b>42.0%</b>	<b>2'463'960.00</b>	<b>39.6%</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>4'563'755.43</b>	<b>67.7%</b>	<b>3'472'556.83</b>	<b>55.8%</b>
Zweckgebundene Spendenfonds	7	230'206.60	3.4%	181'375.60	2.9%
Schwankungsfonds	8	13'252.00	0.2%	20'409.00	0.3%
<b>Fondskapital</b>		<b>243'458.60</b>	<b>3.6%</b>	<b>201'784.60</b>	<b>3.2%</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>		<b>4'807'214.03</b>	<b>71.3%</b>	<b>3'674'341.43</b>	<b>59.0%</b>
Grundkapital	9	34'034.60	0.5%	34'034.60	0.5%
Freies Kapital	9	1'903'992.30	28.2%	2'515'717.51	40.4%
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'938'026.90</b>	<b>28.7%</b>	<b>2'549'752.11</b>	<b>41.0%</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>6'745'240.93</b>	<b>100.0%</b>	<b>6'224'093.54</b>	<b>100.0%</b>

# Betriebsrechnung

01.01.2022 – 31.12.2022

in CHF	Seite	31.12.2022	in %	31.12.2021	in %
<b>ERTRÄGE</b>	20				
Spenden ohne Zweckbindung		100'582.82	0.9%	81'365.65	0.8%
Spenden mit Zweckbindung		173'066.45	1.5%	55'361.70	0.5%
Zeit- und Sachspenden ohne Zweckbindung		2'070.50	0.0%	-	0.0%
Zeit- und Sachspenden mit Zweckbindung		3'364.75	0.0%	-	0.0%
Erhaltene Zuwendungen		279'084.52	2.4%	136'727.35	1.3%
Ertrag aus Leistungsabgeltung		2'642'458.85	22.7%	2'539'331.85	23.6%
Betriebsbeiträge Vorjahre		15'525.10	0.1%	26'457.19	0.2%
Tax- und Pensionsbeiträge		4'688'656.75	40.2%	4'616'663.25	43.0%
Beiträge Leistungsabgeltung		7'346'640.70	63.0%	7'182'452.29	66.8%
IV-Massnahmen. Integrationsmassnahmen		1'802'037.36	15.5%	1'494'469.50	13.9%
Erträge aus anderen Leistungen		171'332.85	1.5%	20'815.15	0.2%
Mietertrag		11'013.00	0.1%	2'246.80	0.0%
Übrige Nebenerlöse		74'610.60	0.6%	60'168.20	0.6%
Übrige Betriebserträge		2'058'993.81	17.7%	1'577'699.65	14.7%
Erträge aus erbrachten Leistungen		1'988'276.54	17.1%	1'834'908.49	17.1%
Erlösminderungen		-16'570.15	-0.1%	12'615.79	0.1%
<b>TOTAL ERTRÄGE</b>		<b>11'656'425.42</b>	<b>100.0%</b>	<b>10'744'403.57</b>	<b>100.0%</b>
<b>AUFWAND</b>					
Personalaufwand		-6'828'254.40	-58.5%	-5'860'588.56	-54.5%
Medizinischer Bedarf, Lebensmittel, Haushalt		-227'400.40	-1.9%	-237'657.34	-2.2%
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		-399'869.59	-3.4%	-355'507.06	-3.3%
Miete, Leasing		-1'395'362.20	-11.9%	-1'299'858.41	-12.1%
Energie, Wasser		-67'997.10	-0.6%	-67'623.56	-0.6%
Schulung, Ausbildung, Freizeit		-42'992.82	-0.4%	-31'371.54	-0.3%
Verwaltung, Informatik		-243'827.34	-2.1%	-186'215.50	-1.7%
Werkzeuge, Material		-581'533.53	-5.0%	-562'838.09	-5.2%
Übriger Sachaufwand		-338'385.09	-2.9%	-286'666.94	-2.7%
Abschreibungen		-279'214.45	-2.4%	-243'392.66	-2.3%
Sachaufwand und Abschreibungen		-3'576'582.52	-30.6%	-3'271'131.10	-30.4%
<b>Direkter Leistungsaufwand</b>	21	<b>-10'404'836.92</b>	<b>-89.1%</b>	<b>-9'131'719.66</b>	<b>-85.0%</b>
Personalaufwand		-1'016'535.04	-8.7%	-809'469.11	-7.5%
Sachaufwand		-629'613.10	-5.4%	-620'671.19	-5.8%
Administrativer Aufwand	22	-1'646'148.14	-14.1%	-1'430'140.30	-13.3%
Personalaufwand		-127'510.52	-1.1%	-131'038.07	-1.2%
Sachaufwand		-14'300.87	-0.1%	-25'492.48	-0.2%
Fundraisingaufwand	22	-141'811.39	-1.2%	-156'530.55	-1.5%
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-536'371.03</b>	<b>-4.6%</b>	<b>26'013.06</b>	<b>0.2%</b>
Finanzertrag		5'813.96	0.0%	6.80	0.0%
Finanzaufwand		-39'494.14	-0.3%	-25'182.76	-0.2%
<b>Finanzergebnis</b>	22	<b>-33'680.18</b>	<b>-0.3%</b>	<b>-25'175.96</b>	<b>-0.2%</b>
Betriebsfremder Ertrag		-	0.0%	-	0.0%
Betriebsfremder Aufwand		-	0.0%	-1'547.50	0.0%
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>		<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-1'547.50</b>	<b>0.0%</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-570'051.21</b>	<b>-4.9%</b>	<b>-710.40</b>	<b>0.0%</b>
Veränderung Fondskapitals		-41'674.00	-0.4%	-73'387.95	-0.7%
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>-611'725.21</b>	<b>-5.2%</b>	<b>-74'098.35</b>	<b>-0.7%</b>
Veränderung des Organisationskapitals		611'725.21	5.2%	74'098.35	0.7%
		-		-	



## Geldflussrechnung

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	-611'725.21	-74'098.35
Veränderung Fondskapital	41'674.00	73'387.95
Abschreibungen Immobilien	143'433.00	131'531.50
Abschreibungen Mobilien	292'793.30	139'059.66
Bildung von Rückstellungen	42'000.00	42'150.00
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-306'198.72	70'240.82
Veränderung Übrige kurzfristige Forderungen	-41'524.03	53'262.08
Veränderung Vorräte und Nicht fakturierte Leistungen	-11'534.77	-55'940.87
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-307'509.11	-104'432.99
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-81'361.64	163'718.01
Veränderung Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	161'749.10	21'823.85
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	188'475.43	-214'695.12
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-489'728.65</b>	<b>246'006.54</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Devestitionen Finanzanlagen		7'500.00
Investitionen Immobilien	-4'743.85	-489'564.03
Investitionen Mobilien	-458'868.35	-306'557.07
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-463'612.20</b>	<b>-788'621.10</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme / - Abnahme verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-136'324.29	-155'537.36
Zunahme / - Abnahme unverzinsliche Verbindlichkeiten	505'660.00	-
Zunahme / - Abnahme verzinsliche Verbindlichkeiten	411'000.00	695'500.00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>780'335.71</b>	<b>539'962.64</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss</b>	<b>-173'005.14</b>	<b>-2'651.92</b>
Anfangsbestand Flüssige Mittel 01.01.	705'457.84	708'109.76
Endbestand flüssige Mittel 31.12.	532'452.70	705'457.84
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss</b>	<b>-173'005.14</b>	<b>-2'651.92</b>



# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fondskapital

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2022	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.2022
Zweckgebundene Spendenfonds	181'375.60	176'431.20	-127'600.20	230'206.60
Schwankungsfonds	20'409.00	202'339.00	-209'496.00	13'252.00
<b>Fondskapital</b>	<b>201'784.60</b>	<b>378'770.20</b>	<b>-337'096.20</b>	<b>243'458.60</b>

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2021	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.2021
Zweckgebundene Spendenfonds	156'119.65	56'861.70	-31'605.75	181'375.60
Schwankungsfonds	-27'723.00	315'162.00	-267'030.00	20'409.00
<b>Fondskapital</b>	<b>128'396.65</b>	<b>372'023.70</b>	<b>-298'635.75</b>	<b>201'784.60</b>

## Zweckgebundene Spendenfonds

Spenden für Investitionen in Immobilien und Mobilien werden vollständig dem entsprechenden Fonds zugewiesen. Der nicht aktivierungsfähige Teil wird als Unterhaltsaufwand durch Auflösung des Fonds korrigiert. Der verbleibende Betrag im Fonds wird jährlich mindestens im Umfang der Abschreibungen aufgelöst.

Der Fonds Schuldensanierung dient dem Ziel, Klienten (auch ehemalige) bei der Sanierung ihrer Schuldensituation zu unterstützen. Damit ermöglichen wir ihnen einen finanziell geordneten Übertritt in den Alltag.

Der Fonds Renovation Gebäude in Uessikon bezweckt die Finanzierung von geplanten und laufenden Renovations- und Sanierungsprojekten unserer Immobilien. Daneben bestehen diverse Fonds für spezifische Investitions- und Klienten-Projekte an den verschiedenen Standorten. Im Jahr 2022 wurden CHF 70'946 aus dem Fonds Café SAM und CHF 8'205.40 aus dem Fonds Zwischen Stuhl und Bank verwendet, da in diesen Bereichen Investitionen, während dem Berichtsjahr getätigt wurden. Der Fonds Zwischen Stuhl und Bank wurde im Jahr 2022 eröffnet. Dieser Fonds ermöglicht Klienten ohne Kostengutsprache, den Einstieg in einer unseren Tagesstrukturen.

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2022	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.2022
Fonds Klientenprojekte Uessikon	15'031.85	32'258.00	-2'860.25	44'699.60
Fonds Renovation Gebäude Post Uessikon	99'074.25	-	-30'000.00	69'074.25
Fonds Fahrzeuge Uessikon	9'121.00	-	-9'121.00	-
Fonds Schuldensanierung Klienten	6'467.55	-	-6'467.55	-
Fonds Arbeiten Wil	-	3'571.00		3'571.00
Fonds Wohnen Wil	19'199.50	3'320.00		22'519.50
Fonds Wohnen Forch	1'668.65	1'241.00		2'909.65
Fonds Café SAM	30'812.80	90'404.20	-70'946.00	50'271.00
Fonds Zwischen Stuhl und Bank	-	30'000.00	-8'205.40	21'794.60
Fonds Modernisierung BI Wetzikon	-	15'367.00		15'367.00
<b>Zweckgebundene Spendenfonds</b>	<b>181'375.60</b>	<b>176'431.20</b>	<b>-127'600.20</b>	<b>230'206.60</b>

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.2021	Zuweisung 2021	Verwendung 2021	Interner Transfer 2021	Endbestand per 31.12.2021
Fonds Externe Projekte	10'000.00	-	-	10'000.00	-
Fonds Therapiefälle Uessikon		20'465.75	-20'465.75		-
Fonds Klientenprojekte Uessikon	15'031.85	-	-		15'031.85
Fonds Renovation Gebäude Post, Uessikon	99'074.25	-	-		99'074.25
Fonds Fahrzeuge Uessikon	9'121.00	-	-		9'121.00
Fonds Schuldensanierung Klienten	6'467.55	-	-		6'467.55
Fonds Arbeiten Wetzikon (Mobilen)	-	7'340.00	-7'340.00		-
Fonds Auszubildende Wetzikon	-	1'500.00	-1'500.00		-
Fonds Arbeiten Wil	-	2'300.00	-2'300.00		-
Fonds Wohnen Wil	16'425.00	2'774.50	-		19'199.50
Fonds Wohnen Forch	-	1'668.65	-		1'668.65
Fonds Cafe SAM	-	20'812.80	-	10'000.00	30'812.80
<b>Zweckgebundene Spendenfonds</b>	<b>156'119.65</b>	<b>56'861.70</b>	<b>-31'605.75</b>	<b>-</b>	<b>181'375.60</b>

### Schwankungsfonds

Die Entschädigung der Leistungen im Auftrag der Sozialbehörden der Kantone SG und ZH erfolgt auf der Basis von Leistungsaufträgen. Diese legen detailliert die zu erbringenden Leistungen und Massnahmen fest. Die entsprechenden Tarife werden leistungsbezogen definiert und in Form von monatlichen Zahlungen (Kanton SG) und halbjährlichen Akontozahlungen (Kanton ZH) ausgerichtet.

#### Eidgenössische Invaliden-Versicherung

In den allgemeinen Vertragsbedingungen für die Durchführung von Massnahmen der Invalidenversicherung gültig per 1. Januar 2019, vertreten durch die SVA Zürich, IV-Stelle, war ein Schwankungsfonds vorgesehen. Dieser wurde in der Bilanz nicht aufgeführt, da er per 31.12.2021 einen Saldo von CHF -355'005.64 aufgewiesen hatte. Gemäss den neuen allgemeinen Vertragsbedingungen gültig per 1. Januar 2022 muss dieser Schwankungsfonds nicht mehr geführt werden.

#### Kantonales Sozialamt Zürich

Übersteigt der für die Betreuung der zugewiesenen Personen ausbezahlte Betriebsbeitrag den für die Beitragsbemessung anrechenbaren Aufwand, muss dieser Betriebsgewinn einem dafür geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds dient ausschliesslich dem Ausgleich der Betriebsergebnisse im Kanton Zürich für die aufeinanderfolgenden Geschäftsjahre und kann kein Minus aufweisen. Anrechenbare Gewinne werden dem Fonds zugewiesen, anrechenbare Verluste werden dem Fonds entnommen, solange ein positiver Saldo besteht. Falls die Summe aller Schwankungsfondszuweisungen und -entnahmen einen negativen Saldo ergibt, wird dieser in der Finanzbuchhaltung nicht gebucht, sondern nur im Anhang der Jahresrechnung aufgeführt. Dieser Negativ-Saldo wird mit zukünftigen Schwankungsfondszuweisungen und -entnahmen verrechnet.

Die Stiftung hat je einen Leistungsvertrag im Rahmen des Gesetzes über Invalideneinrichtungen für Erwachsene Personen (IEG) sowie im Rahmen des Sozialhilfegesetzes (SHG) abgeschlossen. Für das Geschäftsjahr 2022 wird eine provisorische Zuweisung von CHF 14'660.00 (Vorjahr CHF 48'787.00) (Fonds «Gesetz über Invalideneinrichtungen für erwachsene Personen (IEG)») getätigt. Inkl. Korrektur von CHF -5'927.00 aus der definitiven Verfügung des Vorjahres, beträgt das Total der Zuweisung im Jahr 2022 CHF 8'733.00 (Vorjahr 49'472.00).

Für den Schwankungsfonds SHG beträgt der maximale Plafonds nach oben und unten CHF 165'337. Gemäss Vorgaben des Kantonalen Sozialamtes Zürich wird der Saldo des Fonds SHG per 31. Dezember 2022 mit CHF -165'337.00 im Anhang ausgewiesen. Der den Plafonds übersteigende Verlust von CHF 6'497.00 (Vorjahr CHF 148'471.00) wurde dem Organisationskapital belastet.

#### Amt für Soziales Kanton St. Gallen

Übersteigt der für die Betreuung anrechenbarer Personen ausbezahlte Betriebsbeitrag den für die Beitragsbemessung anrechenbaren Aufwandüberschuss, muss dieser Betriebsgewinn einem dafür geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds dient ausschliesslich dem Ausgleich der Betriebsergebnisse im Kanton St. Gallen. Anrechenbare Gewinne inklusive Korrekturen aus dem Vorjahr werden dem Fonds zugewiesen, anrechenbare Verluste werden dem Fonds entnommen. Falls die Summe aller Schwankungsfondszuweisungen und -entnahmen einen negativen Saldo ergibt, wird dieser entsprechend den Richtlinien zur Rechnungslegung und Kostenrechnung für anerkannte Einrichtungen für Menschen mit Behinderung im Kanton St. Gallen (Stand: 30. November 2016) in der Jahresrechnung als negativer Schwankungsfonds im Fondskapital ausgewiesen.

Für das Geschäftsjahr 2022 liegt der maximale Höchst- bzw. Negativsaldo des Schwankungsfonds bei CHF 407'690. Deshalb erfolgt eine Zuweisung in den Fonds zulasten des erarbeiteten freien Kapitals von 187'679 (Vorjahr CHF 47'274). Der provisorische neue Saldo beträgt CHF -380'044.00 (Vorjahr -364'154.00). Die definitive Verbuchung erfolgt nach dem Vorliegen der definitiven Abrechnung mit dem Amt für Soziales SG.

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.22	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.22
Schwankungsfonds St. Gallen	-364'154.00	187'679.00	-203'569.00	-380'044.00
Schwankungsfonds Zürich IEG	384'563.00	14'660.00	-5'927.00	393'296.00
Schwankungsfonds Zürich SHG	-		-	
Schwankungsfonds SVA/IV	-		-	
<b>Schwankungsfonds</b>	<b>20'409.00</b>	<b>202'339.00</b>	<b>-209'496.00</b>	<b>13'252.00</b>

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.21	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.21
Schwankungsfonds St. Gallen	-362'814.00	265'690.00	-267'030.00	-364'154.00
Schwankungsfonds Zürich IEG	335'091.00	49'472.00	-	384'563.00
Schwankungsfonds Zürich SHG	-	-	-	-
Schwankungsfonds SVA/IV	-	-	-	-
<b>Schwankungsfonds</b>	<b>-27'723.00</b>	<b>315'162.00</b>	<b>-267'030.00</b>	<b>20'409.00</b>

## Organisationskapital

Die Veränderungen im Organisationskapital 2022 erfolgt durch die Verwendung von CHF -611'725.21 vom erarbeiteten freien Kapital.

Das Organisationskapital beträgt neu CHF 1'938'026.90.

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.22	Interner Transfer	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.22
Stiftungskapital	34'034.60		-	-	34'034.60
<b>Grundkapital</b>	<b>34'034.60</b>		-	-	<b>34'034.60</b>
Erarbeitetes freies Kapital	2'515'717.51	-	-	-611'725.21	1'903'992.30
<b>Freies Kapital</b>	<b>2'515'717.51</b>	-	-	<b>-611'725.21</b>	<b>1'903'992.30</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>2'549'752.11</b>	-	-	<b>-611'725.21</b>	<b>1'938'026.90</b>

in CHF	Anfangsbestand per 01.01.21	Interner Transfer	Zuweisung	Verwendung	Endbestand per 31.12.21
Stiftungskapital	34'034.60		-	-	34'034.60
<b>Grundkapital</b>	<b>34'034.60</b>		-	-	<b>34'034.60</b>
Erarbeitetes freies Kapital	2'589'815.86	-	-	-74'098.35	2'515'717.51
<b>Freies Kapital</b>	<b>2'589'815.86</b>	-	-	<b>-74'098.35</b>	<b>2'515'717.51</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>2'623'850.46</b>	-	-	<b>-74'098.35</b>	<b>2'549'752.11</b>

# Anhang

## Angaben über die Stiftung

### Rechtliche Grundlagen

Name:	Stiftung Ancora-Meilestei
Rechtsform:	Stiftung
Rechtsgrundlage:	Stiftungsurkunde vom 22.01.2020
Firmennummer:	CHE-105.922.203
Zweck:	<p>Die Stiftung bezweckt Hilfe im In- und Ausland für randständige Menschen. Die Stiftung verfolgt keine kommerziellen Zwecke und erstrebt keinen Gewinn. Zur Erreichung ihres Zweckes auf überkonfessional-christlicher Basis bietet sie Begleitungs-, Therapie-, Ausbildungs- und Beschäftigungsangebote u.a. mit dem Ziel der sozialen und beruflichen (Re-)Integration,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) In Form von Wohn- und Arbeitsangeboten</li><li>b) B) bildet sie therapeutische Gemeinschaften, die offen sind für Menschen mit sucht- und/oder psycho-sozial-bedingten Beeinträchtigungen</li><li>c) C) kann sie Ausbildungsstätten für Therapeuten und Mitarbeitende unterhalten</li><li>d) Kann sie im Rahmen der beruflichen Integration sowie des therapeutischen Angebotes handwerkliche und/oder landwirtschaftliche Betriebe sowie Handels- und Logistikbetriebe führen.</li></ul>
Sitz:	8620 Wetzikon ZH, Motorenstrasse 36

### Stiftungsrat

	Mitglied seit	Wohnort
Monika Stillhart, Co-Präsidentin Sozialpädagogin, ehemalige Fachberaterin tipiti und fachliche Leitung des Hauses St. Otmar, Wil	2013 ab 2018 Co-Präsidentin	9606 Bütschwil
Gerhard Fischer, Co-Präsident Landwirt, Alt-Kantonsrat EVP	2017	8344 Bäretswil
Harald Assmus, Eidg. Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling	2019	8620 Wetzikon
Thomas Bühler Eidg. Dipl. Bäcker-Konditormeister	2016 bis 2022 2007 Vorstand Meilestei	8493 Bauma
Joachim Focking Diplom-Ökonom und Unternehmensberater, Partner TS-Integration, Zürich	2010 – Januar 2019 Wiedereintritt Januar 2020	8600 Dübendorf
Dieter Gottschall Management-Berater, Partner TS-Integration, Zürich	2016 bis 2022 ab 2004 Vorstand Meilestei	8046 Zürich
Dr. Marco S. Marty Dr. iur., LL.M., Dipl. Mediator FH Gründer MV Legal Partners AG, Zürich	2020	8605 Gutenswil

Jonathan Schneider Dipl. Ing. Informatik Präsident und Leitender Pastor GvC Züri Oberland	2022	8607 Aathal-Seegräben
Andrea Grossen-Aerni Sozialarbeiterin FH, Dozentin für Sozialpädagogik	2022	8623 Wetzikon
Jonathan Heimlicher Leiter Digitalisierung in Sozialunternehmen	2022	8414 Buch am Irchel
lic. iur. Veronique Jordi Compliance Officer	2022	8610 Uster
Elisabeth Frauenfelder Bäuerin, Handarbeitslehrerin	2022	8124 Maur

### Geschäftsleitung

Michael Müller CEO / Gesamtleitung der Stiftung Ancora-Meilestei	2019 Gesamtleiter seit 2020	8634 Hombrechtikon
Claudia Hirsig Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Wohnen	2006 GL-Mitglied seit 2020	8635 Dürnten
Thomas Wehrli Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Arbeiten Wil SG	2016 GL-Mitglied seit 2020	8523 Hagenbuch
Christoph Kassel Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Rehazentrum	2020 GL-Mitglied seit 2021	8124 Maur
Paolo Isceri Geschäftsleitungsmitglied, CFO und Leiter Zentrale Dienste	2022 GL-Mitglied seit 2022	8192 Glattfelden

### Bereichsleitungen

Dave Siegenthaler Bereichsleitung Berufliche Integration	2018 BL-Mitglied seit 2019	8340 Hinwil
Leo Nissen Leitung Fachstelle Sozialdienst	2018 BL-Mitglied seit 2019	8630 Rüti

## Revisionsstelle

BDO AG  
Zürich

## Aufsichtsbehörde

Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Eidgenössisches Departement des Innern

## Interessensverbindungen

Gerhard Fischer,	Präsident Fachstelle Sucht Bezirk Hinwil (fsbh), Präsident Alterszentrum Rämismühle,
Joachim Focking	Präsident Verein Blaues Kreuz Kantonalverband Zürich, Präsident Stiftung Blaukreuzhaus Zürich 1, Präsident Stiftung Blaues Kreuz Zürich, Vorstand Verein Blaues Kreuz Schweiz, Vorstand Verein Christuszentrum, Mitglied Finanzkommission Evang. Ref. Kirche Schweiz, Vorstand Blaues Kreuz Aargau-Luzern,
Dr. Marco S. Marty	Vorstand Verein Brokids,
Jonathan Schneider	Präsident GvC Bewegung,
Andrea Grossen-Aerni	Parlament Wetzikon, Vorstand EVP
Jonathan Heimlicher	Leiter Digitalisierung und IT Quellenhof-Stiftung Winterthur,
Michael Müller	Vorstand INSOS Zürich (bis Dez. 2022), Stiftungsrat Stiftung Schweiz ForAfrika, Stiftungsrat Stiftung MeinPlatz,

## Grundlagen der Rechnungslegung

### Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach den aktuell geltenden Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes Zürich, des Amtes für Soziales des Kantons St. Gallen sowie nach den Grundsätzen der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21).

Weiter entspricht die Rechnungslegung dem Schweizerischen Obligationenrecht und dem Ehrenkodex der Stiftung Ehrenkodex (bis 2017 Schweizerischen Evangelischen Allianz SEA). Seit dem Jahresabschluss 2021 wird zusätzlich die ZEWO-Methode ebenfalls dargestellt. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Sinne von «True and Fair View».

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember.

### Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich gilt für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

Das Umlaufvermögen sowie sämtliche Passiven werden zum Nominalwert ausgewiesen. Die Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Die detaillierten Bewertungsgrundsätze für einzelne Bilanzpositionen sind in den Erläuterungen zu den einzelnen Bilanzpositionen dargestellt.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Liquidität

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Alle Positionen sind zum Nominalwert bilanziert.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Kassen	22'675.55	1'235.65	23'911.20
Postkonten	66'708.92	-41'871.75	24'837.17
Bankkonten	616'073.37	-132'369.04	483'704.33
<b>Total flüssige Mittel</b>	<b>705'457.84</b>	<b>-173'005.14</b>	<b>532'452.70</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	488'509.98	306'198.72	794'708.70
Übrige kurzfristige Forderungen *	3'870.00	26'516.70	30'386.70
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	158'620.30	11'534.77	170'155.07
Aktive Rechnungsabgrenzung	121'121.65	307'509.11	428'630.76
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'477'579.77</b>	<b>478'754.16</b>	<b>1'956'333.93</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	327'837.69	-81'361.64	246'476.05
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	230'324.29	-136'324.29	94'000.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	291'948.40	750'749.10	1'042'697.50
Passive Rechnungsabgrenzungen	158'486.45	188'475.43	346'961.88
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>1'008'596.83</b>	<b>721'538.60</b>	<b>1'730'135.43</b>
<b>Netto-Umlaufvermögen</b>	<b>468'982.94</b>	<b>-242'784.44</b>	<b>226'198.50</b>
Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	0.70		0.31
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio) *	1.31		1.03
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio) *	1.46		1.13

\* Exklusive Mietkautionen in der Höhe von CHF 138'536.45 (Vorjahr CHF 123'529.12)

Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	<div>Flüssige Mittel</div> <div>Kurzfristige Verbindlichkeiten</div>
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio)	<div>Flüssige Mittel + Forderungen + Aktive Rechnungsabgrenzung</div> <div>Kurzfristige Verbindlichkeiten</div>
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio)	<div>Umlaufvermögen</div> <div>Kurzfristige Verbindlichkeiten</div>



### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst diverse Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken. Im Jahr 2022 wurden fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen pauschal mit 5% bewertet und wertberichtigt. Nicht fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden pauschal mit 0.5% bewertet und wertberichtigt.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Forderungen gegenüber Klienten	160'456.70	-119'120.65	41'336.05
Forderungen aus Betreuungsleistungen gegenüber der öffentlichen Hand	131'852.15	424'184.81	556'036.96
Forderungen gegenüber Kunden (ohne Öffentliche Hand)	193'753.95	20'615.45	214'369.40
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Öffentlichen Hand	14'814.70	-13'737.70	1'077.00
<b>Total Forderungen ohne Delkredere</b>	<b>500'877.50</b>	<b>311'941.91</b>	<b>812'819.41</b>
Delkredere	-12'367.52	-5'743.19	-18'110.71
<b>Total Forderungen</b>	<b>488'509.98</b>	<b>306'198.72</b>	<b>794'708.70</b>

### Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen beinhalten alle Forderungen, die nicht durch Lieferungen und Leistungen entstanden sind. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfälliger Wertberichtigungen aufgrund von Einzelbewertungen. Per 31. Dezember 2022 bestanden keine erkennbaren Bonitätsrisiken, die eine Wertberichtigung notwendig gemacht hätten.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Übrige Forderungen gegenüber Lieferanten/Klienten	3'870.00	26'516.70	30'386.70
Mietkautionen	123'529.12	15'007.33	138'536.45
<b>Total Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>127'399.12</b>	<b>41'524.03</b>	<b>168'923.15</b>

### Vorräte und nicht fakturierte Leistungen

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Es mussten keine Wertberichtigungen gebildet werden. Die nicht fakturierten Leistungen werden zu Herstellkosten bewertet.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Vorräte Werkstatt Wil inkl. WorkSolutions	68'149.14	1'230.36	69'379.50
Vorräte Schreinerei Uessikon	5'210.00	3'020.00	8'230.00
Vorräte Konfektion Wetzikon	76'781.11	6'878.96	83'660.07
Lager Café SAM	8'480.05	405.45	8'885.50
<b>Total nicht fakturierte Leistungen</b>	<b>158'620.30</b>	<b>11'534.77</b>	<b>170'155.07</b>

### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen bestehen im Wesentlichen aus den vom Kanton Zürich noch nicht definitiv abgerechneten Betriebsbeiträgen. Das Kantonale Sozialamt Zürich leistet im Rechnungsjahr Akontozahlungen und die definitiven Betriebsbeiträge werden auf Basis des eingereichten Beitragsgesuchs berechnet. Die definitiven Betriebsbeiträge stehen erst im nachfolgenden Jahr fest. Gegenüber dem Amt für Soziales St. Gallen wird monatlich abgerechnet. Die übrigen aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Vorauszahlungen für Immobilienverwaltungskosten, Vereins- und Ausbildungsbeiträge, IT Lizenzen sowie Abonnemente.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	45'305.00	167'918.49	213'223.49
Aktive Rechnungsabgrenzungen Sozialversicherungen	0.00	82'850.65	82'850.65
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	75'816.65	56'739.97	132'556.62
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>121'121.65</b>	<b>307'509.11</b>	<b>428'630.76</b>

## Mobilien

Die Mobilien werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Anschaffungen unter einem Wert von CHF 3000.00 werden direkt dem Aufwand belastet und nicht bilanziert. Die geschätzte Lebens- bzw. Abschreibungsdauer beträgt:

Mobiliar, Einrichtungen, Maschinen	5 Jahre
Informatik- und Kommunikationssysteme	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Um- und Ausbauten gemietete Liegenschaften	10 Jahre

Mobilien 2022	Maschinen und Werk- zeuge	Haushaltma- schinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunika- tion	Einbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF							
<b>Nettobuchwerte 01.01.2022</b>	<b>40'718.45</b>	<b>13'546.93</b>	<b>37'327.65</b>	<b>8.00</b>	<b>128'137.66</b>	<b>280'482.40</b>	<b>500'221.09</b>
Anschaffungswerte 01.01.2022	264'799.32	81'402.53	115'014.16	74'350.60	507'576.62	811'643.00	1'854'786.23
Zugänge 2022	35'500.00	-	61'815.75	10'000.00	258'983.08	92'569.52	458'868.35
Abgänge 2022							-
Reklassifizierung und Bereinigungen	-3'538.35	-9'495.70	88'646.15	-	-	-75'612.10	-
<b>Anschaffungswerte 31.12.2022</b>	<b>296'760.97</b>	<b>71'906.83</b>	<b>265'476.06</b>	<b>84'350.60</b>	<b>766'559.70</b>	<b>828'600.42</b>	<b>2'313'654.58</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2022	-224'080.87	-67'855.60	-77'686.51	-74'342.60	-379'438.96	-531'160.60	-1'354'565.14
Abschreibungen 2022	-13'786.55	-4'777.00	-28'577.40	-833.00	-156'291.60	-88'527.75	-292'793.30
Abgänge 2022	-	-	-	-	-	-	-
Reklassifizierung und Bereinigungen	3'537.35	9'493.70	-39'867.65	-	-	26'836.60	-
<b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2022</b>	<b>-234'330.07</b>	<b>-63'138.90</b>	<b>-146'131.56</b>	<b>-75'175.60</b>	<b>-535'730.56</b>	<b>-592'851.75</b>	<b>-1'647'358.44</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2022</b>	<b>62'430.90</b>	<b>8'767.93</b>	<b>119'344.50</b>	<b>9'175.00</b>	<b>230'829.14</b>	<b>235'748.67</b>	<b>666'296.14</b>

Mobilien 2021	Maschinen und Werk- zeuge	Haushaltma- schinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunika- tion	Einbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF							
<b>Nettobuchwerte 01.01.2021</b>	<b>35'771.00</b>	<b>14'315.58</b>	<b>80'415.96</b>	<b>2'152.15</b>	<b>24'318.04</b>	<b>175'751.95</b>	<b>332'723.68</b>
Anschaffungswerte 01.01.2021	243'367.02	74'516.18	149'134.80	74'350.60	382'120.00	624'740.56	1'548'229.16
Zugänge 2021	21'432.30	6'886.35	17'828.85	-	125'456.62	134'952.95	306'557.07
Abgänge 2021	-	-	-	-	-	-	-
Reklassifizierung 2021			-51'949.49			51'949.49	
Anschaffungswerte 31.12.2021	264'799.32	81'402.53	115'014.16	74'350.60	507'576.62	811'643.00	1'854'786.23
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021	-207'596.02	-60'198.60	-68'722.85	-72'198.45	-357'801.96	-448'987.60	-1'215'505.48
Abschreibungen 2021	-16'484.85	-7'657.00	-8'963.66	-2'144.15	-21'637.00	-82'173.00	-139'059.66
Abgänge 2021	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2021</b>	<b>-224'080.87</b>	<b>-67'855.60</b>	<b>-77'686.51</b>	<b>-74'342.60</b>	<b>-379'438.96</b>	<b>-531'160.60</b>	<b>-1'354'565.14</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2021</b>	<b>40'718.45</b>	<b>13'546.93</b>	<b>37'327.65</b>	<b>8.00</b>	<b>128'137.66</b>	<b>280'482.40</b>	<b>500'221.09</b>

## Immobilien

Die Bewertung der betriebseigenen Immobilien erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Abschreibungsdauer auf den Gebäuden und dem Stockwerkeigentum beträgt 33 Jahre. Bei wertvermehrenden Renovationen/Sanierungen (sanitäre Einrichtungen), die einer starken Abnutzung unterstehen, beträgt die Abschreibungsdauer 10 Jahre.

Immobilien 2022	Grund- stücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
In CHF					
<b>Nettobuchwerte 01.01.2022</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>1'928'237.86</b>	<b>1'175'771.70</b>	<b>3.00</b>	<b>4'122'762.56</b>
Anschaffungswerte 01.01.2022	1'018'750.00	3'016'426.19	1'459'843.70	53'386.45	5'548'406.34
Zugänge 2022	-	4'743.85	-	-	4'743.85
Abgänge 2022	-	-	-	-	-
<b>Anschaffungswerte 31.12.2022</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>3'021'170.04</b>	<b>1'459'843.70</b>	<b>53'386.45</b>	<b>5'553'150.19</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2022	-	-1'088'188.33	-284'072.00	-53'383.45	-1'425'643.78
Abschreibungen 2022	-	-96'815.00	-46'618.00	-	-143'433.00
Abgänge 2022	-	-	-	-	-
<b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-1'185'003.33</b>	<b>-330'690.00</b>	<b>-53'383.45</b>	<b>-1'569'076.78</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2022</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>1'836'166.71</b>	<b>1'129'153.70</b>	<b>3.00</b>	<b>3'984'074.41</b>

Immobilien 2021	Grund- stücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
in CHF					
<b>Nettobuchwerte 01.01.2021</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>1'973'209.83</b>	<b>771'232.70</b>	<b>3.00</b>	<b>3'763'195.53</b>
Anschaffungswerte 01.01.2021	1'018'750.00	2'966'862.16	1'019'843.70	53'386.45	5'058'842.31
Zugänge 2021	-	49'564.03	440'000.00	-	489'564.03
Abgänge 2021	-	-	-	-	-
<b>Anschaffungswerte 31.12.2021</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>3'016'426.19</b>	<b>1'459'843.70</b>	<b>53'386.45</b>	<b>5'548'406.34</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021	-	-993'652.33	-248'663.00	-53'383.45	-1'295'698.78
Abschreibungen 2021	-	-94'536.00	-35'461.00	-	-129'997.00
Abgänge 2021	-	-	-	-	-
<b>Kumulierte Abschreibungen 31.12.2021</b>	<b>-</b>	<b>-1'088'188.33</b>	<b>-284'072.00</b>	<b>-53'383.45</b>	<b>-1'425'643.78</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2021</b>	<b>1'018'750.00</b>	<b>1'928'237.86</b>	<b>1'175'771.70</b>	<b>3.00</b>	<b>4'122'762.56</b>

## Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten (ohne Öffentliche Hand)	306'800.30	-80'364.55	226'435.75
Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen)	18'129.49	-10'449.59	7'679.90
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden	2'907.90	9'452.50	12'360.40
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>327'837.69</b>	<b>-81'361.64</b>	<b>246'476.05</b>

## Kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten

Die kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen. Es handelt sich um den Amortisationsanteil im Folgejahr der bestehenden Hypotheken und Bankkontokorrente.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Festhypothek 1.380% bis 01.03.2023, Forch, Hellstrasse 6, Amortisation Folgejahr	30'000.00	-30'000.00	-
Rollover Hypothek 1%, unbefristet, Forch, Hellstrasse 6, Amortisation Folgejahr	10'000.00	-	10'000.00
Festhypothek 1.82% bis 27.02.2021, 0.96% bis 06.04.2027 Uessikon, Post, Amortisation Folgejahr	64'000.00	-	64'000.00
Festhypothek 1.820% von 20.12.2021 bis 19.12.2031, Uessikon, Post, Amortisation Folgejahr	10'000.00	-	10'000.00
Festhypothek 1.170% bis 19.12.2031, Forch, Hellstrasse 6, Amortisation Folgejahr	-	10'000.00	10'000.00
Bankkontokorrent	116'324.29	-116'324.29	-
<b>Total</b>	<b>230'324.29</b>	<b>-136'324.29</b>	<b>94'000.00</b>

## Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Klienten	544.90	25'505.40	26'050.30
Vorauszahlungen Gutscheine	1'036.00	24.00	1'060.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen) inkl. Vorauszahlungen	1'801.05	65'531.65	67'332.70
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	108'865.20	-16'506.30	92'358.90
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Pensionskassen	92'811.25	87'829.35	180'640.60
Kurzfristige unverzinsliche Darlehen	-	589'000.00	589'000.00
Depotgelder Klienten	3'550.00	-635.00	2'915.00
COVID-19 Kredit	83'340.00	-	83'340.00
<b>Total</b>	<b>291'948.40</b>	<b>750'749.10</b>	<b>1'042'697.50</b>

### Passive Rechnungsabgrenzungen

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich um die Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden, basierend auf den jeweiligen Löhnen zuzüglich Sozialleistungen, sowie den rückzahlbaren Betriebsbeiträgen der Kantone Zürich und St. Gallen.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Abgrenzungen Betriebsbeiträge	5'956.19	-5'956.19	-
Abgrenzungen Löhne und Sozialleistungen	26'644.60	13'922.15	40'566.75
Abgrenzungen Ferien und Überzeiten	105'185.66	6'046.27	111'231.93
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	20'700.00	174'463.20	195'163.20
<b>Total</b>	<b>158'486.45</b>	<b>188'475.43</b>	<b>346'961.88</b>

### Langfristige Rückstellungen

In zwei gemieteten Geschäftsliegenschaften wurden durch uns oder durch die Vormieter Einbauten vorgenommen, welche bei einem Auszug zurück gebaut werden müssten, um den Originalzustand der Gebäude wiederherzustellen. Diese beiden Geschäftsliegenschaften sind die Bildfeldstrasse 1a, Wil und Werkstrasse 36, Wetzikon. Deshalb wurden die Kosten für den Rückbau geschätzt und entsprechende Rückstellungen werden über den Rest der Mietdauer gebildet.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Rückbauten Mietliegenschaften	84'300.00	42'000.00	126'300.00

### Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Bei den langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten handelt es sich überall um Festhypotheken mit einer fixierten Laufzeit. Der vertraglich vereinbarte Amortisationsanteil im Folgejahr wird unter den kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Festhypothek 1.38% bis 01.03.23 Forch, Hellstrasse 6	10'000.00	-10'000.00	-
Festhypothek 1.07% bis 11.03.22, 0.85% bis 11.03.24, Forch, Hellstrasse 6	50'000.00	-	50'000.00
Festhypothek 0.940% bis 27.02.22, danach fixiert bis 17.01.32 Uessikon, Mühle	600'000.00	245'000.00	845'000.00
Festhypothek 0.940% bis 27.02.22, danach 1.42% unbefristet Uessikon, Mühle	150'000.00	260'000.00	410'000.00
Festhypothek 1.820% bis 27.02.21, nachher bis 06.04.21 variabel, ab 07.04.21 Festhypothek 0.96 %, per 15.01.2022 fixiert bis 17.01.2032 Uessikon, Post	438'000.00	-64'000.00	374'000.00
Rollover Hypothek, 1%, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	285'000.00	-	285'000.00
Rollover Hypothek, 1%, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	120'000.00	-10'000.00	110'000.00
Festhypothek 1.17% bis 29.12.2031, Forch, Hellstrasse 6	310'000.00	-10'000.00	300'000.00
<b>Total</b>	<b>1'963'000.00</b>	<b>411'000.00</b>	<b>2'374'000.00</b>

### Langfristige unverzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Zur Liquiditätssicherung hat die Stiftung Ancora-Meilestei einen verbürgten COVID-19-Kredit von total CHF 0.5 Mio. zu 0% in Anspruch genommen. An seiner Sitzung vom 29. März 2023 hat der Bundesrat beschlossen, die Zinsen für Covid-19-Kredite zu erhöhen: auf Krediten bis 500'000 Franken wird ab dem 1. April 2023 ein Zins von 1,5 Prozent fällig. Die Zinskonditionen können jeweils per 31. März aufgrund der Vorgaben des Eidg. Finanzdepartements an die Marktentwicklungen angepasst werden. Es ist beabsichtigt, den COVID-19-Kredit bis spätestens zum 29. Februar 2028 zurückzuführen. Im Zusammenhang mit den Bestimmungen zum Kapitalverlust bzw. einer Überschuldung nach Art. 725 OR gilt der verbürgte COVID-19-Kredit im Umfang von CHF 0.5 Mio. nicht als Fremdkapital.

in CHF	Bestand am 31.12.21	Veränderung 2022	Bestand am 31.12.22
Kredit COVID-19 - CH46 0070 0114 8033 6169	416'660.00	-83'340	333'320.00

### Zuweisung und Entnahmen Fonds- und Organisationskapital

Detaillierte Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### Ertrag

Der Gesamtertrag der Stiftung setzt sich aus diversen Positionen zusammen, zur Hauptsache aus Leistungsabgeltungen 63.0% (66.8%), Leistungen aus Produktion und Dienstleistungen 17.1% (17.1 %), übrige Betriebserträge 17,7% (14.7%) und Spenden 2.4% (1.3%).

in CHF	2021		2022		Veränderung
Spenden ohne Zweckbindung	81'365.65	0.8%	100'582.82	0.9%	19'217.17
Spenden mit Zweckbindung	54'801.70	0.5%	173'066.45	1.5%	118'264.75
Zeit- und Sachspenden ohne Zweckbindung	-	0.0%	2'070.50	0.0%	2'070.50
Zeit- und Sachspenden mit Zweckbindung	560.00	0.0%	3'364.75	0.0%	2'804.75
<b>Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>136'727.35</b>	<b>1.3%</b>	<b>279'084.52</b>	<b>2.4%</b>	<b>142'357.17</b>

Die Erträge aus Leistungsabgeltungen, das sind Betriebsbeiträge der beiden Kantone St. Gallen und Zürich sowie Tax- und Pensionsbeiträge der Klienten. Diese sind abhängig von der aktuellen Belegung in den einzelnen Angeboten.

in CHF	2021		2022		Veränderung
Erträge aus Leistungsabgeltung	2'539'331.85	23.6%	2'642'458.85	22.7%	103'127.00
Betriebsbeiträge Vorjahre	26'457.19	0.2%	15'525.10	0.1%	-10'932.09
Tax- und Pensionsbeiträge	4'616'663.25	43.0%	4'688'656.75	40.3%	71'993.50
<b>Beiträge Leistungsabgeltung</b>	<b>7'182'452.29</b>	<b>66.8%</b>	<b>7'346'640.70</b>	<b>63.1%</b>	<b>164'188.41</b>

Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen: Das Angebot umfasst Ausbildungsplätze / berufliche IV- sowie Integrationsmassnahmen in der Logistik, Schreinerei und Unterhalt/Hauswartung. Daraus resultieren Erträge von CHF 1'802'037.36 aus Leistungsabgeltungen der IV-SVA und der Sozialhilfe.

in CHF	2021		2022		Veränderung
Ausbildungsbeiträge	1'125'146.40	10.5%	1'132'418.42	9.7%	7'272.02
Erträge Tagesstruktur Berufliche Integration	369'323.10	3.4%	669'618.94	5.7%	300'295.84
<b>Total Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen</b>	<b>1'494'469.50</b>	<b>13.9%</b>	<b>1'802'037.36</b>	<b>15.5%</b>	<b>307'567.86</b>
Erträge aus Freizeitgestaltung und Lager	19'542.65	0.2%	23'975.85	0.2%	4'433.20
Erträge aus sonstigen Leistungen Klienten	1'272.50	0.0%	147'357.00	1.3%	146'084.50
<b>Total Erträge aus anderen Leistungen</b>	<b>20'815.15</b>	<b>0.2%</b>	<b>171'332.85</b>	<b>1.5%</b>	<b>150'517.70</b>
Mietertrag	2'246.80	0.0%	11'013.00	0.1%	8'766.20
Verpflegung Fachpersonal	10'619.65	0.1%	10'853.90	0.1%	234.25
Übrige Nebenerlöse	49'548.55	0.5%	63'756.70	0.5%	14'208.15
<b>Total übrige Nebenerlöse</b>	<b>60'168.20</b>	<b>0.6%</b>	<b>74'610.60</b>	<b>0.6%</b>	<b>14'442.40</b>
<b>Total übrige Betriebserträge</b>	<b>1'577'699.65</b>	<b>14.7%</b>	<b>2'058'993.81</b>	<b>17.7%</b>	<b>481'294.16</b>
<b>Ertrag aus Produktion und Dienstleistungen</b>	<b>1'834'908.49</b>	<b>17.1%</b>	<b>1'988'276.54</b>	<b>17.1%</b>	<b>153'368.05</b>
Erlösminderungen	12'615.79	0.1%	-16'570.15	-0.1%	-29'185.94
<b>Total Ertrag</b>	<b>10'744'403.57</b>	<b>100.0%</b>	<b>11'656'425.42</b>	<b>100.0%</b>	<b>912'021.85</b>

Umsätze aus Produktion- und Dienstleistungen entstanden aus den Bereichen Konfektion/Montage (non-food und seit 2022 WorkSolutions in Rickenbach TG), Konfektion (food), Logistik, Schreinerei, Unterhalt/Hauswartung/Betriebsunterhalt sowie Verkäufen von Eigenprodukten.



## Direkter Betriebs- /Projektaufwand

### Anteil Materialaufwand/Produktionsertrag

Der Anteil Materialaufwand am Produktions- und Dienstleistungsertrag variiert je nach Aufträgen und verwendeten Materialien. Die Werte liegen innerhalb der Erfahrungsgrößen der vergangenen Jahre.

in CHF	2021		2022		Veränderung
Produktionsertrag	1'834'908.49	17.1%	1'988'276.54	17.1%	153'368.05
Materialaufwand	-571'801.14	-5.3%	-593'396.83	-5.1%	-21'595.69
<b>Anteil Materialaufwand</b>	<b>31.2%</b>		<b>29.8%</b>		

Die Basis für die nachfolgenden Berechnungen ist auf Seite 20 unten der Total Ertrag von CHF 11'656'425.42.

### Personalkosten

in CHF	2021		2022		Veränderung
Personalaufwand Fachpersonal	-5'529'869.11	-51.5%	-6'464'611.56	-55.5%	-934'742.45
Personalaufwand betreute Mitarbeiter	-177'351.60	-1.7%	-202'654.40	-1.7%	-25'302.80
Aus- und Fortbildung und Personalanlässe	-122'598.10	-1.1%	-123'321.70	-1.1%	-723.60
übriger Personalnebenaufwand	-10'898.55	-0.1%	-9'909.14	-0.1%	989.41
Honorare und Leistungen Dritter	-19'871.20	-0.2%	-27'757.60	-0.2%	-7'886.40
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-5'860'588.56</b>	<b>-54.5%</b>	<b>-6'828'254.40</b>	<b>-58.6%</b>	<b>967'665.84</b>

### Sachaufwand

in CHF	2021		2022		Veränderung
Medizinischer Aufwand	-5'803.40	-0.1%	-9'229.67	-0.1%	-3'426.27
Lebensmittel, Haushalt	-231'853.94	-2.2%	-218'170.73	-1.9%	13'683.21
Miete	-1'199'039.00	-11.2%	-1'278'839.83	-11.0%	-79'800.83
Leasing	-100'819.41	-0.9%	-116'522.37	-1.0%	-15'702.96
Abschreibungen	-243'392.66	-2.3%	-279'214.45	-2.4%	-35'821.79
Energie, Wasser	-67'623.56	-0.6%	-67'997.10	-0.6%	-373.54
Ferien, Schulung, Freizeit	-31'371.54	-0.3%	-42'992.82	-0.4%	-11'621.28
Büro- und Verwaltungsaufwand	-186'215.50	-1.7%	-243'827.34	-2.1%	-57'611.84
Werkzeuge, Material	-562'838.09	-5.2%	-581'533.53	-5.0%	-18'695.44
übriger Sachaufwand	-286'666.94	-2.7%	-338'385.09	-2.9%	-51'718.15
<b>Total allg. Sachaufwand und Abschreibungen</b>	<b>-2'915'624.04</b>	<b>-27.1%</b>	<b>-3'176'712.93</b>	<b>-27.3%</b>	<b>261'088.89</b>

### Unterhalt

in CHF	2021		2022		Veränderung
Immobilien	-182'381.62	-1.7%	-185'240.53	-1.6%	-2'858.91
Mobile Sachanlagen	-91'345.84	-0.9%	-90'858.96	-0.8%	486.88
Fahrzeuge	-56'760.77	-0.5%	-104'118.85	-0.9%	-47'358.08
IT und Kommunikation	-25'018.83	-0.2%	-19'651.25	-0.2%	5'367.58
<b>Total Unterhalt</b>	<b>-355'507.06</b>	<b>-3.3%</b>	<b>-399'869.59</b>	<b>-3.4%</b>	<b>44'362.53</b>

<b>Total Sachaufwand und Abschreibungen</b>	<b>-3'271'131.10</b>		<b>-3'576'582.52</b>		<b>305'451.42</b>
---	----------------------	--	----------------------	--	-------------------

## Administrativer Aufwand

Vom gesamten Aufwand beträgt der administrative Aufwand:

in CHF	2021		2022		Veränderung
Personalaufwand	-809'469.11	-7.5%	-1'016'535.04	-8.7%	-207'065.93
Sachaufwand	-620'671.19	-5.8%	-629'613.10	-5.4%	-8'941.91
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>-1'430'140.30</b>	<b>-13.3%</b>	<b>-1'646'148.14</b>	<b>-14.1%</b>	<b>216'007.84</b>

Das Total Administrative Aufwand umfasst die gesamte Verwaltung mit Rechnungswesen, Klienten- und Personaladministration, IT/Kommunikation und Infrastruktur. Die Aufteilung erfolgt über die Kostenstellen, Leitung, Verwaltung, Sozialdienst. Der Liegenschaftsaufwand wird direkt auf die jeweiligen Standorte verrechnet. Siehe dazu auch Betriebsrechnung nach Kostenstellen, Seite 24.

## Fundraisingaufwand

in CHF	2021		2022		Veränderung
Personalaufwand	-131'038.07	-1.2%	-127'510.52	-1.04%	3'527.55
Sachaufwand	-25'492.48	-0.2%	-14'444.88	-0.12%	39'948.47
<b>Total Sammelaufwand</b>	<b>-156'530.55</b>	<b>-1.5%</b>	<b>-141'955.40</b>	<b>-1.16%</b>	<b>43'476.02</b>

Der Sammelaufwand beinhaltet alle Aufwendungen für das Fundraising.

## Finanzergebnis

in CHF	2021		2022		Veränderung
Kapitalzinsertrag	6.80	0.0%	5'813.96	0.0%	5'807.16
Kapitalzinsaufwand, Bankspesen	-5'939.66	-0.1%	-9'082.64	-0.1%	-3'142.98
Hypothekarzinsen	-19'243.10	-0.2%	-30'411.50	-0.3%	-11'168.40
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-25'175.96</b>	<b>-0.2%</b>	<b>-33'680.18</b>	<b>-0.3%</b>	<b>8'504.22</b>

Im Finanzergebnis enthalten sind Bankspesen und zur Hauptsache Hypothekarzinsen. Einen sehr kleinen Anteil am Ergebnis hat der Zinsertrag.

## Erhebung der Kostenstruktur nach ZEWO\*

2022

Aufwendungen	Fundraising	Admin. Aufwand	Dienstleistungsaufwand	Total
Beiträge	-	-	-	-
Personalaufwand	127'510.52	1'016'535.04	6'828'254.40	7'972'299.96
Sachaufwand	14'300.87	442'234.12	2'958'982.98	3'415'517.97
Abschreibungen	-	157'011.85	279'214.45	436'226.30
übriger Aufwand	-	30'367.13	338'385.09	368'752.22
<b>Total</b>	<b>141'811.39</b>	<b>1'646'148.14</b>	<b>10'404'836.92</b>	<b>12'192'796.45</b>

2021

Aufwendungen	Fundraising	Admin. Aufwand	Dienstleistungsaufwand	Total
Beiträge	-	-	-	-
Personalaufwand	131'038.00	809'469.00	5'860'589.00	6'801'096.00
Sachaufwand	25'492.00	568'190.00	2'741'071.00	3'334'753.00
Abschreibungen	-	27'318.00	243'393.00	270'711.00
übriger Aufwand	-	25'163.00	286'667.00	311'830.00
<b>Total</b>	<b>156'530.00</b>	<b>1'430'140.00</b>	<b>9'131'720.00</b>	<b>10'718'390.00</b>

\*Die Erstzertifizierung nach den 21 ZEWO-Standards wurde uns am 22.08.2023 von der Stiftung ZEWO erteilt.

## Betriebsrechnung nach Kostenstellen

31.12.2022	Wohnen Kanton St. Gallen	Arbeiten Kanton St. Gallen	Wohnen, Lernen Kanton Zürich	Reha Kanton Zürich	Arbeiten Kanton Zürich	Leitung, Verwaltung, Sozialdienst	Liegen- schaften	Träger- schaft, Fundraising	Abgren- zung	TOTAL
Erhaltene Zuwendungen	3'920.00	3'571.00	91'645.20	32'528.00	15'367.50	-	-	132'052.82	-	<b>279'084.52</b>
Beiträge Leistungsabgeltung	2'302'449.83	611'182.79	2'618'250.93	1'814'757.15	-	-	-	-	-	<b>7'346'640.70</b>
Übrige Betriebserträge	14'305.35	681'438.20	174'688.55	34'933.20	1'141'024.06	12'604.45	649'060.20	-	-649'060.20	<b>2'058'993.81</b>
Erträge aus erbrachten Leistungen	3'791.00	790'465.85	49'073.24	57'185.50	1'090'112.60	-2'351.65	-	-	-	<b>1'988'276.54</b>
Erlösminderungen	-	-157.44	-244.00	-6'309.20	-70.98	-9'788.53	-	-	-	<b>-16'570.15</b>
<b>Erträge</b>	<b>2'324'466.18</b>	<b>2'086'500.40</b>	<b>2'933'413.92</b>	<b>1'933'094.65</b>	<b>2'246'433.18</b>	<b>464.27</b>	<b>649'060.20</b>	<b>132'052.82</b>	<b>-649'060.20</b>	<b>11'656'425.42</b>
Personalaufwand	-1'206'007.56	-1'530'698.32	-1'544'210.75	-1'206'616.87	-1'340'020.90	-	-700.00	-	-	<b>-6'828'254.40</b>
Betriebsaufwand	-742'624.15	-678'657.58	-1'083'482.20	-459'846.91	-603'487.02	-	-657'544.86	-	649'060.20	<b>-3'576'582.52</b>
<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>-1'948'631.71</b>	<b>-2'209'355.90</b>	<b>-2'627'692.95</b>	<b>1'666'463.78</b>	<b>-1'943'507.92</b>	<b>-</b>	<b>-657'544.86</b>	<b>-</b>	<b>649'060.20</b>	<b>-10'404'836.92</b>
Personalaufwand	-	-	-	-	-	-1'016'535.04	-	-127'510.52	-	<b>-1'144'045.56</b>
Sachaufwand	-	-	-	-	-	-629'613.10	-	-14'300.87	-	<b>-643'913.97</b>
<b>Administrativer Aufwand, Fundraising, Sozialdienst</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1'646'148.14</b>	<b>-</b>	<b>-141'811.39</b>	<b>-</b>	<b>-1'787'959.53</b>
Finanzaufwand	-	-	-5'720.79	-17'787.86	-	-14'364.38	-1'477.10	-144.01	-	-39'494.14
Finanzertrag	-	-	-	-	-	5'813.96	-	-	-	5'813.96
Finanzergebnis	-	-	-5'720.79	-17'787.86	-	-8'550.42	-1'477.10	144.01	-	<b>-33'680.18</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ergebnis vor Umlagen</b>	<b>375'834.47</b>	<b>-122'855.50</b>	<b>300'000.18</b>	<b>248'843.01</b>	<b>302'925.26</b>	<b>-1'654'234.29</b>	<b>-10'661.76</b>	<b>-9'902.58</b>	<b>-</b>	<b>-570'051.21</b>
Umlagen Verwaltung, Informatik, Sozialdienst	-343'665.68	-465'079.90	-309'299.52	-243'367.26	-339'020.15	1'684'234.29	-	16'198.22	-	<b>-0.00</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>32'168.79</b>	<b>-587'935.40</b>	<b>-9'299.34</b>	<b>5'475.75</b>	<b>-36'094.89</b>	<b>30'000.00</b>	<b>-10'661.76</b>	<b>6'295.64</b>	<b>-</b>	<b>-570'051.21</b>

31.12.2021	Wohnen Kanton St. Gallen	Arbeiten Kanton St. Gallen	Wohnen Kanton Zürich	Reha Kanton Zürich	Arbeiten Kanton Zürich	Leitung, Verwaltung, Sozialdienst	Liegen- schaften	Trägerschaft, Fundraising	Abgrenzung	TOTAL
Erhaltene Zuwendungen	2'774.50	2'300.00	22'481.45	20'465.75	7'340.00	-	-	81'365.65	-	136'727.35
Beiträge Leistungsabgeltung	2'466'831.95	619'990.96	2'455'350.58	1'603'540.75	36'738.05	-	-	-	-	7'182'452.29
Übrige Betriebserträge	10'044.45	457'599.30	18'096.45	37'154.40	1'045'656.20	11'148.85	677'948.20	-	-679'948.20	1'577'699.65
Erträge aus erbrachten Leistungen	2'652.80	721'713.25	7'773.44	30'407.15	1'074'698.80	-1'336.95	-	-1'000.00	-	1'834'908.49
Erlösminderungen	-4'080.00	-783.40	24.10	-282.10	-95.94	17'833.13	-	-	-	12'615.79
<b>Erträge</b>	<b>2'478'223.70</b>	<b>1'800'820.11</b>	<b>2'503'726.02</b>	<b>1'691'285.95</b>	<b>2'164'337.11</b>	<b>27'645.03</b>	<b>677'948.20</b>	<b>80'365.65</b>	<b>-679'948.20</b>	<b>10'744'403.57</b>
Personalaufwand	-1'204'638.74	-1'275'306.47	-1'215'150.97	-1'077'366.46	-1'088'125.92				-	<b>-5'860'588.56</b>
Betriebsaufwand	-703'863.51	-642'908.93	-893'513.11	-399'265.91	-624'613.57		-686'914.27		679'948.20	<b>-3'271'131.10</b>
<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>-1'908'502.25</b>	<b>-1'918'215.40</b>	<b>-2'108'664.08</b>	<b>-1'476'632.37</b>	<b>-1'712'739.49</b>	<b>-</b>	<b>-686'914.27</b>	<b>-</b>	<b>679'948.20</b>	<b>-9'131'719.66</b>
Personalaufwand						-809'469.11	-	-131'038.07	-	<b>-940'507.18</b>
Sachaufwand						-620'671.19	-	-25'492.48		<b>-646'163.67</b>
<b>Administrativer Aufwand, Fundraising, Sozialdienst</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1'430'140.30</b>	<b>-</b>	<b>-156'530.55</b>	<b>-</b>	<b>-1'586'670.85</b>
Finanzergebnis	-	-	-449.48	-	-32.00	-24'690.17	-	-11.11	-	-25'182.76
Betriebsfremdes Ergebnis	-	-	-	-	-	6.80	-	-	-	6.80
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-449.48	-	-32.00	-24'683.37	-	-11.11	-	<b>-25'175.96</b>
<b>Ergebnis vor Umlagen</b>	<b>569'721.45</b>	<b>-117'395.29</b>	<b>393'064.96</b>	<b>214'653.58</b>	<b>451'565.62</b>	<b>-1'427'178.64</b>	<b>-8'966.07</b>	<b>-76'176.01</b>	<b>-</b>	<b>-710.40</b>
Umlagen Verwaltung, Informatik, Sozialdienst	-282'504.29	-351'759.22	-285'511.48	-226'055.71	-246'934.25	1'427'130.64	-	-34'365.69	-	<b>-0.00</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>287'217.16</b>	<b>-469'154.51</b>	<b>107'553.48</b>	<b>-11'402.13</b>	<b>204'631.37</b>	<b>-48.00</b>	<b>-8'966.07</b>	<b>-110'541.70</b>	<b>-</b>	<b>-710.40</b>

Sachliche Abgrenzungen betreffen interne Verrechnungen von Liegenschaftskosten auf die einzelnen Standorte. Verrechnung von Aufwand und Ertrag auf der Kostenstelle Liegenschaften.

## Weitere Angaben

### Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeter Aktiven.

in CHF	31.12.2021	31.12.2022
Liegenschaften zum Buchwert	4'122'762.56	3'984'074.41
Bestehende Schuldbriefe	3'317'500.00	3'817'500.00
Davon belastet mit Hypotheken	2'193'324.29	2'468'000.00

### Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Stiftungsrates beziehen für ihre normale Tätigkeit keine Sitzungsgelder oder Honorare. Vergütet werden Spesenaufwendungen gemäss Abrechnung. Vom Stiftungsrat für bestimmte Themen beauftragte Fachkommissionen bestehen aus Stiftungsratsmitgliedern und externen Personen. Diese erhalten eine Vergütung ihrer Spesen und ein Sitzungsgeld von CHF 120.00 pro Sitzung.

in CHF	2022
Marco S. Marty	248.80
Dieter Gottschall	558.60
Joachim Focking	360.00
<b>Total</b>	<b>1'167.40</b>

Die Entschädigungen der leitenden Organe Stiftungsrat und Geschäftsleitung im Jahr 2022 betragen gesamthaft CHF 630'228.40 (2021: CHF 538'849.20).

### Nicht-monetäre Spenden

Aus Gründen der internen wie externen Transparenz werden alle Zeit- und Sachspenden verbucht.

### Unentgeltliche Leistungen

Grundsätzlich bestehen keine zusätzlichen wesentlichen, unverbuchte unentgeltliche Leistungen von Dritten. Als steuerbefreite Institution hat die Stiftung Ancora-Meilestei im Kanton Zürich unter anderem keine Strassenverkehrsabgaben zu entrichten.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen, rechtlich selbständigen Organisationen

Es bestehen nur die untenstehenden Verbindungen zu Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15. Historisch gewachsene Verbindungen bestehen aufgrund einer gemeinsamen ideellen Basis mit dem Therapie Verbund Ost. Es bestehen aber keine rechtlich relevanten Verbindungen oder gemeinsame Organe mitbestimmender Eigenschaft.

Total fakturierte Leistungen:

TS-Integration bzw. ein Mitglied des Stiftungsrates für Managementberatung, Abwicklung potenzieller Liegenschaften Käufe und weitere Beratungsdienstleistungen von total CHF 12'503.95 (Vorjahr CHF 21'874.25).

MV Legal Partner AG Mitglied des Stiftungsrates für Rechtsberatungen an die Geschäftsleitung total CHF 26'975.55 (Vorjahr CHF 4'624.20).

### Eventualverpflichtungen

Es bestehen per 31.12.2022 keine zusätzlichen der Organisation bekannten Eventualverpflichtungen.

### Langfristige Verbindlichkeiten

#### Mietverbindlichkeiten und Baurechtszins

Die Stiftung Ancora-Meilestei mietet für das betreute Wohnen fast ausschliesslich Mietwohnungen in den Gemeinden Forch, (Maur), Fällanden, Wetzikon und Wil (SG) zu ortsüblichen Ansätzen und dreimonatiger Kündigungsfrist. Für das betreute Wohnen Forch sind sechs Wohnungen (Vorjahr: sechs Wohnungen) im Stockwerkeigentum.

Langjährige Verpflichtungen von mindestens 5 Jahren bestehen für unsere gemieteten Liegenschaften in den Arbeitsbereichen Wil und Wetzikon, ein Wohnhaus in Wil (Betreutes Wohnen), sowie für das Grundstück im Baurecht (Stockwerkeigentum Forch).

Mietverbindlichkeiten und Baurechtszinsen in CHF	31.12.2021	31.12.2022
Verträge von 1 - 5 Jahre	1'816'879.00	1'481'326.00
Verträge über 5 Jahre	2'466'225.00	3'597'642.00

### Leasingverbindlichkeiten

Leasingverträge führen wir vorwiegend für Fahrzeuge und einen Teil der IT-Infrastruktur wie Drucker. Bis Vertragsende belaufen sie sich auf CHF 310'606.29 (Vorjahr CHF 400'264.53).

### Belegung, Beitragsberechtigte Plätze bzw. abgerechnete Einheiten

	2021	2021	2021	2022	2022	2022
	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %
Wohnen Wil	27	27.2	100.6%	27	24.1	89.2%
Tagesstruktur Wil (TSoL)	12	12.8	106.3%	12	20.7	172.3%
Geschützte Arbeitsplätze Wil (TSmL)	20	22.3	111.7%	20	19.7	98.5%
Wohnen Forch	15	12.3	82.3%	15	13.9	92.7%
Kollektives Wohnen Forch	10	9.7	97.0%	12	8.8	73.3%
Kollektives Wohnen Wetzikon	0	0.0	0.0%	14	11.6	82.7%
Tagesstruktur Forch, Wetzikon (TSoL)	10	9.2	91.6%	10	11.1	110.5%
Reha Uessikon (Suchtherapie)*	17	8.0	47.1%	17	13.2	77.6%
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>101.5</b>		<b>113</b>	<b>123.0</b>	
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wil	5.0	4.4		5.0	10.2	
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wetzikon		0.1			15.2	
Ausbildungsplätze, Berufliche Massnahmen SHG, Wetzikon		10.2			7.3	
<b>Total Ausbildungsplätze</b>	<b>5.0</b>	<b>14.7</b>		<b>5.0</b>	<b>32.7</b>	
Integrations-Massnahmen SVA, Wetzikon		5.8			3.7	
Integrations-Massnahmen SVA, Wil		0.0			0.8	
Integrations-Massnahmen SHG, Wetzikon		4.7			1.2	
<b>Total Integrationsmassnahmen</b>	<b>0.0</b>	<b>10.5</b>		<b>0.0</b>	<b>5.7</b>	
<b>Gesamttotal</b>	<b>116.0</b>	<b>126.7</b>		<b>132.0</b>	<b>161.4</b>	

\*Plätze gemäss Leistungsvereinbarung mit dem Kantonalen Sozialamt Zürich für die Suchttherapeutische Einrichtung in Uessikon/Maur.

Berufliche und Integrationsmassnahmen, das sind Aufbautraining, Berufsvorbereitung, Eintritts-Assessment, sowie Job Coaching.

### Klienten

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat im Berichtsjahr 2022 264 (Vorjahr 225) Personen (Gesamtzahl aller Klienten) in irgendeiner Form betreut. In den einzelnen Angebotsbereichen waren dies:

Personen pro Angebot am 31.12.	2021	2022
Wohnen Forch	26	29
Wohnen Wil	32	35
Wohnen Wetzikon	5	13
Rehabilitationszentrum, Uessikon	11	16
Tagesstruktur ohne Lohn, Forch	17	20
Tagesstruktur ohne Lohn, Wil	22	22
Arbeiten Wetzikon	24	30
Arbeiten Wil	46	68
<b>Total</b>	<b>183</b>	<b>233</b>

Teilweise handelt es sich um Doppelbesetzungen, da einzelne Personen an mehreren Angeboten teilnehmen wie beispielsweise Wohnen und Mitarbeit in einem Arbeitsbereich.

### Fachpersonal

Die Stiftung beschäftigte per 31. Dezember 2022 108 Personen (Vorjahr 100) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter inklusive Praktikanten und Aushilfen. Davon sind 53 Frauen und 55 Männer (Vorjahr 48 Frauen, 52 Männer). In Vollzeitstellen per 31.12.2022: 81.5 (Vorjahr 71.4).

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitende.



### **Berufliche Vorsorge**

Seit 1. Januar 2022 Die Personalvorsorge der Stiftung Ancora-Meilestei wird bei der Prosperita Stiftung geführt. Zum Kreis der Versicherten zählen per 31.12.2022 93 Personen (Vorjahr 91). Total der Arbeitgeberbeiträge BVG im Jahr 2022: CHF 348'503.40 (Vorjahr CHF 270'209.40).

Der Deckungsgrad der Altersguthaben beträgt per 31.12.2022 103.00% (Provisorisch).

Die Verbindlichkeiten gegenüber dem BVG betragen per 31.12.2022 CHF 180'640.60 (Vorjahr CHF 92'101.10).

### **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vom 31.12.2022, welche zusätzliche Angaben oder Anpassungen der Jahresrechnung erfordern würden.

Der Stiftungsrat wird die Jahresrechnung im Rahmen der Stiftungsratssitzung am 25. Mai 2023 genehmigen und die Geschäfts- und Bereichsleitung entlasten gemäss Art. 754 OR.

### **Angaben zur Unternehmensfortführung**

Das Budget 2023, vom Stiftungsrat am 01.12.2022 genehmigt, sieht einen kleinen Gewinn als Jahresergebnis vor. Zusätzlich zur Liquiditätsreserve durch den Covid-Kredit, welcher per 31.12.2022 vollständig ausgeschöpft wurde, hat der Stiftungsrat im Jahr 2020 einer Erhöhung der Hypotheken auf die Immobilien in Uessikon bewilligt.

Grundsätzlich ist die Liquidität zum heutigen Zeitpunkt und unter den heute bekannten Umständen für die kommenden 12 Monate gesichert unter der Voraussetzung, dass die geplante Auslastung sich realisieren lässt.

Seit November 2022 konnte in den meisten Bereichen eine gut bis teilweise sogar eine Überbelegung registriert werden. Die im Sommer 2020 gestarteten Umstrukturierungs- und Sofortmassnahmen wurden im 2021 und 2022 weitergeführt und führten dazu, dass diverse Prozesse optimiert werden konnten. Somit sind für das Jahr 2023 optimale Bedingungen geschaffen worden, um ein erfolgreiches Jahr zu haben. Der Stiftungsrat geht davon aus, dass die im Jahr 2020 eingeleiteten und fortdauernden Restrukturierungen der beiden Arbeitsbereiche ihre finanziellen Auswirkungen in den kommenden ein bis zwei Jahren entfalten werden. Vorbehalten bleiben jedoch die Dauer und die Auswirkungen der aktuellen vielfältigen angestiegenen Materialkosten und Lieferengpässen sowie die Realisierung der geplanten Auslastung.

# Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA

Erfolgsrechnung	31.12.2022		31.12.2021	
in CHF		in %		in %
Besoldung Betreuung	-1'961'833.57	-17%	-1'893'803.39	-18%
Besoldung Therapie	-530'609.00	-5%	-498'729.45	-5%
Besoldung Leitung & Verwaltung	-1'525'608.67	-13%	-1'142'558.85	-11%
Besoldung Ökonomie & Hausdienst	-119'155.24	-1%	-9'433.60	0%
Besoldung Werkstätten/Produktion	-2'727'182.49	-23%	-2'316'858.25	-22%
Sozialleistungen	-928'918.45	-8%	-781'571.00	-7%
Personal Nebenaufwand	-145'605.69	-1%	-138'270.00	-1%
Honorare für Leistungen Dritter	-33'386.85	0%	-19'871.20	0%
<b>Personalaufwand</b>	<b>-7'972'299.96</b>	<b>-68%</b>	<b>-6'801'095.74</b>	<b>-63%</b>
Medizinischer Bedarf	-9'229.67	0%	-6'008.30	0%
Lebensmittel, Getränke	-168'900.15	-1%	-176'985.91	-2%
Haushalt	-54'368.99	0%	-67'833.20	-1%
Unterhalt und Reparaturen Sachanlagen	-519'078.25	-4%	-666'871.61	-6%
Abschreibungen	-436'226.30	-4%	-270'711.16	-3%
Miete	-1'361'828.78	-12%	-1'213'936.70	-11%
Leasing	-152'971.45	-1%	-128'253.51	-1%
Energie, Wasser	-65'542.20	-1%	-67'623.56	-1%
Finanzaufwand	-39'494.14	0%	-25'182.76	0%
Schulung, Ausbildung, Freizeit	-42'992.82	0%	-31'891.54	0%
Verwaltung, Informatik	-447'208.83	-4%	-405'095.49	-4%
Werkzeuge, Material	-593'396.83	-5%	-571'801.14	-5%
Übriger Sachaufwand	-368'752.22	-3%	-311'830.15	-3%
<b>Sachaufwand</b>	<b>-4'259'990.63</b>	<b>-37%</b>	<b>-3'944'025.03</b>	<b>-37%</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>-12'232'290.59</b>	<b>-105%</b>	<b>-10'745'120.77</b>	<b>-100%</b>
Leistungsabteilung Innerkantonale	6'374'261.80	55%	6'170'194.80	57%
Leistungsabteilung Ausserkantonale	956'853.80	8%	985'800.30	9%
Leistungsabteilung berufliche Massnahmen, Integration	1'973'370.21	17%	1'515'275.15	14%
<b>Leistungsabteilungen</b>	<b>9'304'485.81</b>	<b>80%</b>	<b>8'671'270.25</b>	<b>81%</b>
Erträge aus Dienstleistungen und Produktion	1'988'276.54	17%	1'834'908.49	17%
Erlösminderungen	-16'570.15	0%	12'615.79	0%
Übrige Dienstleistungen an Klienten	700.00	0%	-	0%
Miet- und Kapitalzinsertrag	16'826.96	0%	2'253.60	0%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	73'910.60	1%	60'177.70	1%
Erträge aus Betriebsbeiträge Vorjahr	15'525.10	0%	26'457.19	0%
Erträge aus Spenden	279'084.52	2%	136'727.35	1%
<b>Übrige Erträge</b>	<b>2'357'753.57</b>	<b>20%</b>	<b>2'073'140.12</b>	<b>19%</b>
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>11'662'239.38</b>	<b>100%</b>	<b>10'744'410.37</b>	<b>100%</b>
<b>ORDENTLICHES BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>-570'051.21</b>		<b>-710.40</b>	
Betriebs- und zeitfremder Aufwand/Ertrag	0.00	0%	0.00	0%
Veränderung Fondskapital	-41'674.00	0%	-73'387.95	-1%
Veränderung Organisationskapital	-	0%	-	0%
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-611'725.21</b>		<b>-74'098.35</b>	

**WIEDER LEBEN  
WIEDER WOHNEN  
WIEDER ARBEITEN**

## KONTAKT

Stiftung Ancora-Meilestei  
Motorenstrasse 36  
8620 Wetzikon

+41 (0)58 852 22 22  
administration@ancora-meilestei.ch  
www.ancora-meilestei.ch

## SPENDENKONTO

**Zürcher Kantonalbank**  
Konto-Nr.: 1100-2868.840  
IBAN: CH95 0070 0110 0028 6884 0

**Post**  
Postkonto-Nr.: 80-29009-8  
IBAN: CH33 0900 0000 8002 9009 8



Wohnbereiche Kanton Zürich  
und Kanton St. Gallen  
Arbeitsbereich Wil / SG



Reha Zentrum Uessikon



Berufliche Integration Wetzikon



Ganze Institution



**Ihre Spende  
in guten Händen.**

Ganze Institution