



Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung des Vereins

**Schweizerische Vereinigung für hirnverletzte Menschen FRAGILE Suisse
Zürich**

betreffend die konsolidierte Jahresrechnung per 31. Dezember 2020

Zürich, 7. Mai 2021

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung Schweizerische Vereinigung für hirnerkrankte Menschen FRAGILE Suisse, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Schweizerischen Vereinigung für hirnerkrankte Menschen FRAGILE Suisse für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER) unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und 30 (Kern-FER), den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die konsolidierte Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der konsolidierten Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die konsolidierte Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und 30 (Kern-FER) vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Aeberli Treuhand AG

Revisionsexperte
leitender Revisor

Revisionsexperte

Beilage: Konsolidierte Jahresrechnung 2020
Bilanzsumme: CHF 4'585'439
Jahresergebnis vor Zuweisungen an
Organisationskapital: CHF 47'069

FRAGILE Suisse, Konsolidierte Rechnung

Bilanz

	FRAGILE Suisse	
	konsolidiert/ consolidé	
	31.12.20	31.12.19
	CHF	CHF
BILANZ / BILAN		
(Nach Zuweisung Jahresergebnis)		
AKTIVEN / ACTIFS		
Umlaufvermögen / Actif en circulation		
Flüssige Mittel / Liquidités	4'148'085	4'189'381
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen / Créances résultant de livraisons et prestations	30'655	25'928
Sonstige kurzfristige Forderungen / Autres créances à court terme	169'297	177'193
Aktive Rechnungsabgrenzung / Comptes de régularisation actifs	30'897	30'365
	4'378'933	4'422'868
Anlagevermögen / Actif immobilisé		
Finanzanlagen / Placements financiers	165'215	164'854
Sachanlagen/ Immobilisations corporelles	664'438	665'962
Wertberichtigung Sachanlagen / Corrections des valeurs	-623'147	-606'279
	206'506	224'537
Total Aktiven / Total actifs	4'585'439	4'647'405
PASSIVEN / PASSIFS		
Fremdkapital kurzfristig / Fonds étrangers		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen / Dettes résultant de livraisons et de prestations	184'687	312'267
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten / Autre dettes à court terme	47'420	86'441
Passive Rechnungsabgrenzung / Comptes de régularisation passifs	153'589	219'895
	385'696	618'602
Fondskapital	653'685	529'813
Organisationskapital / Capital de l'organisation		
Gebundenes Kapital / Capital lié	1'272'813	1'251'428
Freies Kapital / Capital libre	2'273'245	2'247'562
	3'546'058	3'498'990
Total Passiven / Total passifs	4'585'439	4'647'405

FRAGILE Suisse, Konsolidierte Rechnung

FRAGILE Suisse konsolidiert/consolidé	
BETRIEBSRECHNUNG / COMPTE D' EXPLOITATION	
	2020
	2019
	CHF
ERTRAG / PRODUITS	CHF
Zweckbestimmte Beiträge, Spenden / Donations reçues affectées	645'857
Spenden allgemein / Donations reçues libres	2'845'963
Legate / Legs	46'264
Mitgliederbeiträge / Cotisations	169'541
Erhaltene Zuwendungen & Mitgliederbeiträge / Donations reçues et cotisations	3'707'624
Beiträge Bundesamt für Sozialversicherung BSV / Contributions OFAS	1'114'259
Übrige Beiträge öffentliche Hand / Contributions divers secteur public	27'000
Beiträge der öffentlichen Hand / Contributions secteur public	1'141'259
Ertrag aus Verkäufen und Direkthilfe / Produits des ventes et aide directe	349'145
Erlöse aus Lieferungen & Leistungen / Produits des livraisons et prestations	349'145
Betriebsertrag / Produits	5'198'028
AUFWAND / CHARGES	
Zuwendungen nahestehende Organisationen / Contributions organisations liées	133'658
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen / Contributions et donations versées	133'658
Lohnaufwand / Salaires	2'305'177
Sozialversicherungsaufwand / Charges sociales	423'406
Übriger Personalaufwand / Autres charges de personnel	111'603
Personalaufwand / Charges de personnel	2'840'186
Direkthilfe / Aide directe	419'809
Informations- und Sensibilisierungsaufwand / Charges d'information et sensibilisation	492'777
Aufwand Fundraising / Charges de collecte de fonds	458'956
Verwaltungsaufwand / Charges administratives	665'702
Sachaufwand / Charges d'exploitation	2'037'244
Abschreibungen / Amortissements	16'977
Abschreibungen / Amortissements	16'977
Betriebsaufwand / Charges d'exploitation	5'028'065
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	169'963
Finanzergebnis / Résultat financier	-2'200
Ausserordentliches Ergebnis / Résultat exceptionnel	3'178
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals / Résultat avant variation du capital des fonds	170'941
Zuweisungen / Allocations	-677'678
Verwendungen / Utilisations	553'806
Veränderung des Fondskapitals / Variation du capital des fonds	-123'873
Jahresergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital / Résultat annuel avant allocations au capital de l'organisation	47'069
Zuweisungen/Verwendungen / Allocations/Utilisation:	
erarbeitetes gebundenes Kapital / Capital lié généré	-36'386
erarbeitetes freies Kapital / Capital libres	-10'683
	-47'069
Jahresergebnis nach Zuweisungen an Organisationskapital / Résultat annuel après allocations au capital de l'organisation	0

FRAGILE Suisse, Konsolidierte Rechnung

GELDFLUSSRECHNUNG TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

Geldfluss aus Betriebstätigkeit

Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation

	2020	2019
	CHF	CHF
Jahresergebnis / Résultat de l'exercice	47'069	-590
Abschreibungen/ Amortissement	16'868	27'388
Veränderung Forderungen / + créances	4'133	-2'542
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung/ - régularisation actif	-469	3'929
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten/ + dettes à court termes	-169'665	5'985
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung/ + régularisation passif	-64'269	22'282
	0	
Veränderung Fonds	123'873	288'825
	-42'460	345'276

Geldfluss aus Investitionstätigkeit/

Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement

Investitionen Sachanlagen/ Investissements en immobilisations corporelles	-3'598	-26'211
Desinvestition Sachanlagen/Désinvestissements immobilisations corporelles	5'122	0
Investition Finanzanlagen/ Investissements en immobilisations financières	-504	0
Desinvestitionen Finanzanlagen/ Désinvestissements immobilisations financières	143	377
Investitionen Immaterielle Anlagen/Investissements en immobilisations incorporelles	0	0
	1'163	-25'834

Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit/

Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement

permanent zweckgeb. Spenden / Donations reçues affectées	0	0
--	----------	----------

Veränderung der flüssigen Mittel /

Variation des liquidités

Veränderung flüssige Mittel / Variation des liquidités

Flüssige Mittel/ Existant final disponibilités (31.12.)	4'148'085	4'189'381
Flüssige Mittel / Existant initial disponibilités (1.1.)	4'189'381	3'869'939
	-41'297	319'443

FRAGILE Suisse, Konsolidierte Rechnung

KAPITALVERÄNDERUNGS-RECHNUNG / MODIFICATION DU CAPITAL - COMPTE

FRAGILE Suisse, konsolidiert / FRAGILE Suisse consolidé					
	Anfangsbestand Solde initial 01.01.2020	Zuweisung extern Allocations externes	interne Transfers Tranferts internes	Verwendung Fonds Utilisation fonds	Endbestand Solde final 31.12.2020
Mittel aus Eigenfinanzierung / Moyens provenant de l'autofinancement					
Erarbeitetes freies Kapital / Capital libre	2'247'562	0	25'683	0	2'273'245
Erarbeitetes gebundenes Kapital für / Capital lié pour					
- Direkthilfe / aide directe	686'008	0	-6'425	0	679'583
- Unterstützung RVs / soutien AR	160'000	0	0	0	160'000
- Zuwendungen ULV	-	0	27'810	0	27'810
- Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit / sensibilisation et information	166'420	0	0	0	166'420
- Interessenvertretung / représentation des intérêts	50'000	0	0	0	50'000
- Infrastruktur, Organisationsentwicklung, Arbeitsgrundlagen / infrastructure, développement d'organisation, base de travail	189'000	0	0	0	189'000
Total gebundenes Kapital / Total capital lié	1'251'428	0	21'385	0	1'272'813
Jahresergebnis / Résultat annuel	0	47'069	-47'069	0	0
Organisationskapital / Capital de l'organisation	3'498'990	47'069	0	0	3'546'058
Mittel aus Fondskapital* / Moyens provenant du capital des fonds					
zweckgeb. Betriebsbeiträge	-	371'534	-	-371'534	-
Fonds "Nothilfe" / Fonds "Urgence" *	43'389	0	0	-3'792	39'596
Fonds "Selbsthilfe Junge" / Fonds "Entraide jeunes" *	72'908	0	0	0	72'908
Fonds "Berufliche Re-Integration" / Fonds "Réintégration	40'000	0	-40'000	0	-
Fonds "Selbsterfahrung Hirnverletzung" *	12'000	7'000	0	-19'000	-
Action soutien, RV JU*	43'683	1'798	0	-1'798	43'683
Fonds "Neue Büroräume" *	35'000	-	-20'000	-15'000	-
Fonds "Familienbande" *	62'000	-	-	-62'000	-
Fonds "Projekt TI" *	7'000	-	-	-	7'000
Fonds zweckgeb. Zuwendungen ULV	62'726	15'084	-27'810	-8'180	41'820
Fonds RV	12'397	45'780	-	-58'177	-
Fonds "Projekt Lotse" *	-	226'000	40'000	-63'500	202'500
Fonds "Übersetzung fr/de" *	-	-	20'000	-	20'000
Fonds "Infobroschüren" *	-	20'000	-	-	20'000
Schwankungsfonds BSV Art.74	138'710	91'767	-	-24'300	206'177
Fondskapital total / Total capital	529'813	778'963	-27'810	-627'281	653'685

* Zweck s. Anhang / Affectation voir annexe

	Anfangsbestand Solde initial 01.01.2019	Zuweisung extern Allocations externes	interne Transfers Tranferts internes	Verwendung Fonds Utilisation fonds	Endbestand Solde final 31.12.2019
Mittel aus Eigenfinanzierung / Moyens provenant de l'autofinancement					
Erarbeitetes freies Kapital / Capital libre	2'161'995	0	85'567	0	2'247'562
Erarbeitetes gebundenes Kapital für / Capital lié pour					
- Direkthilfe / aide directe	703'101	0	-17'093	0	686'008
- Unterstützung RVs / soutien AR	160'000	0	0	0	160'000
- Sensibilisierung und Öffentlichkeitsarbeit / sensibilisation et information	166'420	0	0	0	166'420
- Interessenvertretung / représentation des intérêts	50'000	0	0	0	50'000
- Infrastruktur, Organisationsentwicklung, Arbeitsgrundlagen / infrastructure, développement d'organisation, base de travail	258'064	0	-69'064	0	189'000
Total gebundenes Kapital / Total capital lié	1'337'585	0	-86'157	0	1'251'428
Jahresergebnis / Résultat annuel	0	-590	590	0	0
Organisationskapital / Capital de l'organisation	3'499'580	-590	0	0	3'498'990
Mittel aus Fondskapital* / Moyens provenant du capital des fonds					
zweckgeb. Betriebsbeiträge	-	579'934	-	-579'934	-
Nothilfefonds, DO*	39'296	13'586	-	-9'493	43'389
Fonds "Kurse", RV BS*	4'336	-	-	-4'336	-
Fonds "Prestations" JU	-	-	-	-	-
Action soutien, RV JU*	41'639	2'044	-	-	43'683
Fonds Selbsthilfe Junge	72'908	-	-	-	72'908
Fonds berufl. Re-Integration	40'000	-	-	-	40'000
Fonds "Projekt TI" *	7'000	-	-	-	7'000
Fonds zweckgeb. Zuwendungen ULV	35'810	27'616	-	-700	62'726
Fonds RV	-	207'560	-	-98'163	109'397
Schwankungsfonds BSV Art.74	-	176'210	-	-25'500	150'710
Fondskapital total / Total capital	240'988	1'006'951	0	-718'126	529'813

* Zweck s. Anhang / Affectation voir annexe
Zürich, 20.04.2021

FRAGILE Suisse, Konsolidierte Rechnung

SACHANLAGE-SPIEGEL TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

	Stand/ Stock	Mobilier, Ein- richtungen	EDV, Kom- munikation	Total
Nettobuchwerte in CHF/ Valeurs comptables nettes	01.01.2020	44'665	15'019	59'683
Anschaffungskosten/ Valeurs bruts d'acquisition				
Situation	01.01.2020	151'935	514'027	665'962
Zugänge/ Entrées	2020	0	3'599	3'599
Abgänge/ Sorties	2020	-5'122	0	-5'122
Situation	31.12.2020	146'812	517'626	664'438
Kumulierte Wertberichtigungen/ Amortissements cumulés				
Situation	01.01.2020	-107'270	-499'009	-606'279
Planmässige Abschreibung/amortissements planifiés	2020	-5'622	-11'354	-16'977
Ausbuchung aus Abgängen	2020	0	108	108
Kumulierte Wertberichtigungen/ Amortissements cumulés	31.12.2020	-112'893	-510'255	-623'147
Nettobuchwerte in CHF/ Valeurs comptables nettes	31.12.2020	33'920	7'372	41'291

	Stand/ Stock	Mobilier, Ein- richtungen	EDV, Kom- munikation	Total
Nettobuchwerte in CHF/ Valeurs comptables nettes	01.01.2019	39'608	21'251	60'859
Anschaffungskosten/ Valeurs bruts d'acquisition				
Situation	01.01.2019	140'152	506'436	646'587
Zugänge/ Entrées	2019	11'783	14'428	26'211
Abgänge/ Sorties	2019	0	-6'836	-6'836
Situation	31.12.2019	151'935	514'027	665'962
Kumulierte Wertberichtigungen/ Amortissements cumulés				
Situation	01.01.2019	-100'544	-485'184	-585'728
Planmässige Abschreibung/amortissements planifiés	2019	-6'726	-20'660	-27'386
Ausbuchung aus Abgängen	2019	0	6'836	6'836
Kumulierte Wertberichtigungen/ Amortissements cumulés	31.12.2019	-107'270	-499'009	-606'279
Nettobuchwerte in CHF/ Valeurs comptables nettes	31.12.2019	44'665	15'019	59'683

Zürich, 20.04.2021

Anhang 2020

1. Erläuterungen im Anhang

Für die Ausführungen zur konsolidierten Jahresrechnung wird auf den Kommentar der Dachorganisation verwiesen. Die nachfolgenden Bemerkungen beziehen sich auf spezifische Positionen der Konsolidierung.

2. Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung von FRAGILE Suisse, Schweizerische Vereinigung für hirnerkrankte Menschen, erfolgt in Übereinstimmung mit der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 (Kern FER), Fassung 2016, entspricht dem Gesetz und den Statuten sowie den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen).

Sowohl die Einzelabschlüsse als auch die konsolidierte Jahresrechnung vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde gemäss Swiss GAAP FER 30 erstellt.

Aufgrund der teilweise vorgenommenen Rundungen kann es in einzelnen Positionen zu Rundungsdifferenzen kommen.

3. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bilanzierung erfolgt zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Jahresrechnung wurde in CHF erstellt.

4. Grundsätze zur Mittelflussrechnung

Flüssige Mittel stellen die Liquiditätsreserve der sozialen Nonprofit-Organisation dar und bilden daher die entscheidende Grösse für die Leistungs- und Handlungsfähigkeit von FRAGILE Suisse. Die Mittelflussrechnung zeigt die Veränderung dieser Position, aufgeteilt auf die Faktoren Betriebs-tätigkeit, Investitions- und Finanzierungstätigkeit.

Die Mittelflussrechnung wird nach der indirekten Methode erstellt.

5. Grundsätze zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung jedes einzelnen zweck-gebundenen Fonds und jeder einzelnen Komponente des Organisationskapitals.

6. Nahestehende Organisationen / Konsolidierungskreis

Folgende Organisationen und Institutionen werden als nahestehend betrachtet und sind dieser Jahresrechnung konsolidiert:

- FRAGILE Aargau–Solothurn Ost
- FRAGILE Bern Espace Mittelland
- FRAGILE Basel
- FRAGILE Genève
- FRAGILE JURA, Région BEJUNE
- FRAGILE Ostschweiz
- FRAGILE Ticino, Associazione ticinese per le persone afflitte da lesioni cerebrali
- FRAGILE Vaud
- FRAGILE Valais
- FRAGILE Zentralschweiz
- FRAGILE Zürich

- hiki, Hilfe für hirnerkrankte Kinder
- Selbsthilfezentrum Zürcher Oberland
- OVWB - Cavere

Unterleistungsverträge zwischen FRAGILE Suisse und diesen Organisationen regeln die Beiträge, die ihnen, gestützt auf den Leistungsvertrag zwischen dem Bundesamt für Sozialversicherung (BSV) und FRAGILE Suisse, zustehen.

Zum Konsolidierungskreis gehören die Dachorganisation FRAGILE Suisse und die elf Regionalen Vereinigungen. Es bestehen keine finanziellen Beteiligungen.

7. Anmerkungen zu Positionen der Bilanz

Als Ergänzung zu den einzelnen Posten der Bilanz sind nachfolgend weitere Informationen aufgeführt.

Sachanlagen

Die Sachanlagen wurden nach vorhandenen Unterlagen mit den Anschaffungswerten erfasst.

Sie umfassen ausschliesslich Büro-Mobiliar und EDV/Kommunikation-Systeme.

Sie werden zeitproportional vom Anschaffungswert abgeschrieben :

Mobilien 10%, EDV 30%.

Die Bestände und Bewegungen sind im Sachanlagen-Spiegel dargestellt.

Finanzanlagen und immaterielle Anlagen

Die Finanzanlagen setzen sich zusammen aus Mietzins-Depots und wenigen Wertpapieren.

Sonstige Verbindlichkeiten

Die sonstigen Verbindlichkeiten enthalten noch zu zahlende Leistungen aus Dezember-Aufwand und Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen.

Passive Rechnungsabgrenzung

Die passive Rechnungsabgrenzung beinhaltet vorausbezahlte Mitgliederbeiträge, Abgrenzungen für offene Rechnungen, Rückstellungen für Ferien und Ueberzeiten von Mitarbeitenden, sowie diverse zeitliche und sachliche Abgrenzungen.

Fondskapital

Dem Fonds "zweckgebundene Beiträge an Leistungen" werden Zuwendungen zugewiesen, die für spezifische Aufgaben und Projekte eingesetzt werden.

Aus dem Fonds "Nothilfe" zahlt die Dachorganisation Beiträge an Menschen mit Hirnverletzungen gemäss den "Richtlinien für finanzielle Beiträge an hirnverletzte Menschen".

Für weitere Angaben wird auf die Jahresrechnung der Dachorganisation Fragile Suisse verwiesen.

Organisationskapital

Die Zusammensetzung dieser Bilanzposition ist aus dem Nachweis der Veränderung des Kapitals zu entnehmen.

Das gebundene Organisationskapital enthält Posten für klar definierte Projekte.

Das konsolidierte Organisationskapital hat um CHF 47'069 zugenommen. Der Betrag setzt sich zusammen aus Ertragsüberschüssen von 5 Regionalen Vereinigungen und der Dachorganisation sowie den Jahresverlusten von 6 Regionalen Vereinigungen.

8. Anmerkungen zu Positionen der Betriebsrechnung

Die Betriebsrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt. Die Aufteilung des direkten Projektaufwandes und des administrativen Aufwandes wurde gemäss vorhandenen Daten direkt in der Erfolgsrechnung vorgenommen. Angaben zur Aufteilung des Personalaufwandes sind im Anhang aufgeführt.

Ertrag

Die Spenden/Legate und Mitgliederbeiträge (CHF 3'707'624) sind mit 71% der konsolidierten Erträge die Haupteinnahmequelle von FRAGILE Suisse. Sie setzen sich zusammen aus Gedenkspenden und Legaten, Mailing-Spenden sowie aus gebundenen Förderbeiträgen für Projekte und Dienstleistungen. Das BSV hat für erbrachte Leistungen CHF 1'114'259 bezahlt.

Aufwand

Die "Zuwendungen nahestehende Organisationen" beinhalten die BSV-Subventionen an Organisationen, die nicht zum Konsolidierungskreis gehören.

"Direkthilfe" beinhaltet die Drittkosten (ohne Personal) für die Dienstleistungen von FRAGILE Suisse und den Regionalen Vereinigungen.

"Informations- und Sensibilisierungsaufwand" beinhaltet alle Ausgaben für die Öffentlichkeitsarbeit.

Fundraising-Aufwand

Im "Fundraising-Aufwand" sind die Kosten für Druck, Versand, weitere Aufwände, Konzeption von Spendengewinnung subsumiert, ferner der Aufwand für Management der Datenbank.

Personalaufwand

Im "Personalaufwand" sind die Löhne und Sozialleistungen der Fachmitarbeiterinnen für Dienstleistungen und Projekte sowie der Geschäftsführung/Verwaltung inkl. Mittelbeschaffung aufgeführt. Der übrige Personalaufwand enthält Ausgaben für Weiterbildung, Personalrekrutierung, Spesen und Mitarbeitererevents sowie Kosten für den Einsatz von Zivildienstleistenden.

		2020	2019
		CHF	CHF
Aufwand Leistungserbringung:	Personalaufwand	2'100'401	2'185'886
	Sachaufwand	1'167'387	1'614'153
	total	<u>3'267'788</u>	<u>3'809'995</u>
Aufwand Fundraising:	Personalaufwand	103'856	118'407
	Sachaufwand	505'955	717'371
	total	<u>609'811</u>	<u>835'778</u>
Administrativer Aufwand:	Personalaufwand	615'470	527'721
	Sachaufwand	358'355	338'321
	total	<u>973'825</u>	<u>864'814</u>

Die Aufwände für Fundraising und Administration wurden nach der ZEWO-Methode berechnet.

74% des Personalaufwands sind für Löhne, Sozialversicherungsbeiträge und übrigen Personalaufwand in den Fachbereichen entstanden. Die restlichen 26% entsprechen dem Personalaufwand in der Verwaltung, der Vereinsadministration und für die Mittelbeschaffung sowie die Verbandsarbeit.

Verwaltungsaufwand

Der Verwaltungsaufwand beinhaltet die Aufwendungen für die Administration der rund 5'630 Mitglieder. Ferner Aufwand für Telefone, Porti, Büromaterial, Revisionsaufwand, Delegierten- und Mitgliederversammlungen, Übersetzungen, Entschädigungen an Vorstandsmitglieder etc.

9. Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Es ist ein Merkmal der Nonprofit-Organisation, dass die leitenden Organe ehrenamtliche Arbeit leisten, um damit möglichst viele Spenden- und andere Einnahmen für die zweckbestimmte Tätigkeit verwenden zu können. Swiss GAAP FER 21 verlangt daher einen detaillierten Ausweis der ausgerichteten Entschädigungen.

Bei FRAGILE Suisse leisten die Mitglieder der leitenden Organe der Dachorganisation und der elf Regionalen Vereinigungen in grosser Zahl ehrenamtliche Arbeit (s. Leistungsbericht). Sie erhalten in der Regel nur die effektiv ausgewiesenen Spesen zurückerstattet. Wo Büroräumlichkeiten und Infrastruktur der Regionalen Vereinigungen in Privatwohnungen zur Verfügung gestellt werden, richten die Vereinigungen teilweise kleine Infrastrukturbeiträge aus (keine im 2020). Ebenso erhalten einige PräsidentInnen, QuästorInnen oder der ganze Vorstand eine kleine Funktionsentschädigung - anstelle von Sitzungsgeld oder weil das zeitliche Engagement die Grenzen der Ehrenamtlichkeit sprengt (keine im 2020). In drei Organisationen werden Sitzungsgelder ausbezahlt (insgesamt rund CHF 6'470), darunter ist auch die Dachorganisation.

10. Unentgeltliche Leistungen

Im Jahr 2020 wurden insgesamt rund 12'658 Stunden unentgeltliche Arbeit geleistet, davon rund 53% von Vorstandsmitgliedern und 47% von weiteren freiwilligen Mitarbeitenden.

11. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 07.05.2021 durch den Vorstand auf dem Zirkulationsweg genehmigt. Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Leistungsbericht 2020

FRAGILE Suisse ist eine gesamtschweizerisch tätige Fach- und Selbsthilfeorganisation für und mit Menschen mit Hirnverletzung.

Die Organisation hat Leistungsverträge mit dem Bundesamt für Sozialversicherung, gemäss denen sie klar definierte Leistungen auf den Gebieten Beratung, Betreuung in Treffpunkten, Begleitetes Wohnen, Öffentlichkeitsarbeit sowie Kurse für Behinderte, Angehörige und Fachpersonal erbringt. Im jährlichen Controlling ist ein detaillierter, konsolidierter Leistungsausweis gefordert.

Die inhaltlichen Leistungen sind dem Jahresbericht der Dachorganisation 1), welcher auch Berichte jeder Regionalen Vereinigung enthält, zu entnehmen.

Zürich, 20.04.2021

1) Alle Jahresrechnungen und Revisionsberichte sind unentgeltlich zu beziehen bei FRAGILE Suisse, Badenerstrasse 696, 8048 Zürich; Email: info@fragile.ch; www.fragile.ch