



# Jahresrechnung 2020

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG  
nach Swiss GAAP FER 21



**Ihre Rettungsschwimmer**

SLRG SSS

# Inhalt

---

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die  
Veränderung des Kapitals

---

8

Anhang zur  
Jahresrechnung

9

Erläuterungen  
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur  
Betriebsrechnung

16

Übrige  
Erläuterungen

---

18

Revisionsbericht  
der PWC

19

Betriebsrechnung 2020  
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich  
Prävention

21

Leistungsbereich  
Rettung

---

22

Leistungsbereich  
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich  
Bildung

24

Leistungsbereich  
Marketing & Kommunikaton

25

Leistungsbereich  
Verbandsmanagement

---

Titelbild: mijan, istock

## **Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG**

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@slrg.ch

Spendenkonto 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Rettungsorganisation des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

# Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2019	2020
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	1	905'147	1'023'069
Wertschriften	2	357'282	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3	170'799	87'110
Sonstige Forderungen	4	30'070	10'652
Vorräte		125'225	119'126
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	64'562	104'272
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1'653'085</b>	<b>1'344'229</b>
Sachanlagen	6	69'508	55'286
Immaterielle Anlagen	7	223'194	113'976
<b>Anlagevermögen</b>		<b>292'701</b>	<b>169'262</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>1'945'786</b>	<b>1'513'491</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	189'578	55'156
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	48'647	40'000
Passive Rechnungsabgrenzungen		22'146	9'294
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>260'371</b>	<b>104'450</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>10</b>	<b>264'424</b>	<b>200'024</b>
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital		690'406	706'706
Freies Kapital		730'585	502'311
<b>Organisationskapital</b>	<b>11</b>	<b>1'420'991</b>	<b>1'209'017</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>1'945'786</b>	<b>1'513'491</b>

# Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2019	2020
<b>ERTRAG</b>			
Spenden		650'699	724'279
Erbschaften und Legate		0	5'000
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'450'951	830'659
Beiträge Nonprofit Organisationen	13.1	485'747	746'329
Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften	13.2	84'500	90'060
<b>Betriebsertrag</b>		<b>2'671'897</b>	<b>2'396'327</b>
<b>AUFWAND</b>			
Spendenaufufe	14	-222'999	-333'772
Projekte und Dienstleistungen	15	-691'384	-578'598
Personal	16	-1'356'467	-1'318'609
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-344'660	-307'493
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-128'521	-125'737
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-2'744'031</b>	<b>-2'664'209</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-72'134</b>	<b>-267'882</b>
Finanzergebnis	18	27'476	-5'650
Betriebsfremdes Ergebnis	19	-10'504	-2'843
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-55'162</b>	<b>-276'375</b>
Zuweisung Fondskapital	20	-230'367	-321'229
Verwendung Fondskapital	20	357'209	385'630
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>71'681</b>	<b>-211'974</b>
Zuweisung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	-25'550	-16'300
Verwendung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	0	0
<b>Ergebnis</b>		<b>46'131</b>	<b>-228'274</b>

# Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2019	2020
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-55'162	-276'375
Abschreibungen		128'521	125'737
Abnahme/(Zunahme) Wertschriften		-10'147	357'282
Abnahme/(Zunahme) Forderungen		104'112	102'763
Abnahme/(Zunahme) Vorräte		27'115	6'099
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		-1'351	-39'709
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten		71'218	-142'726
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung		8'626	-12'852
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>272'933</b>	<b>120'219</b>
Investitionen Sachanlagen		-2'580	-2'297
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-2'580</b>	<b>-2'297</b>
<b>Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel</b>		<b>270'353</b>	<b>117'922</b>
<b>Flüssige Mittel am 01. Januar</b>		<b>634'794</b>	<b>905'147</b>
<b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>		<b>905'147</b>	<b>1'023'069</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>		<b>270'353</b>	<b>117'922</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2019	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2019
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		212'382	0	0	-29'364	183'018
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	93'547	0	-93'547	0
Fonds Das Wasser und ich		0	17'380	0	-17'380	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	3'000	0	-3'000	0
Fonds Nationales Ausb.- u. Sportzentrum		8'440	0	0	-3'305	5'135
Fonds Tocco		40'000	0	0	-20'000	20'000
Fonds JSM		3'345	4'000	0	-4'000	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		27'099	0	0	-8'200	18'899
Fonds Jugendleiterausbildung		0	2'240	0	-2'240	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	35'200	0	-30'984	4'216
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		100'000	0	0	-100'000	0
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK		0	0	0	0	0
Fonds Strategie SLRG 2025		0	75'000	0	-45'191	29'809
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>391'267</b>	<b>230'367</b>	<b>0</b>	<b>-357'210</b>	<b>264'423</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung	c)	177'000	25'550	0	0	202'550
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>664'856</b>	<b>25'550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>690'406</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>684'454</b>	<b>46'131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>730'585</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'349'310</b>	<b>71'681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'420'991</b>

## Erläuterungen 2019

a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.

b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.

c) Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge)

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2020	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2020
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		183'018	0	0	-25'639	157'379
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	0	0	0	0
Fonds Das Wasser und ich		0	1'000	0	-1'000	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausb.- u. Sportzentrum		5'135	0	0	-5'135	0
Fonds Tocco		20'000	0	0	-20'000	0
Fonds JSM		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		18'899	9'949	0	-28'848	0
Fonds Jugendleiterausbildung		0	800	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		4'216	61'600	0	-46'413	19'403
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		0	0	0	0	0
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK		0	0	0	0	0
Fonds Strategie SLRG 2025		29'809	0	0	-10'713	19'097
Fonds Corona-Sommer 2020	d)	0	230'000	0	-230'000	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk	e)	0	17'880	0	-17'880	0
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>264'423</b>	<b>321'229</b>	<b>0</b>	<b>-385'628</b>	<b>200'024</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung	c)	202'550	16'300	0	0	218'850
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>690'406</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>706'706</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>730'585</b>		<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>502'311</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'420'991</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>1'209'017</b>

## Erläuterungen 2020

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge)
- Unter der Annahme, dass die behördlichen Massnahmen zur Bekämpfung der Covid19 zu einer höheren Nutzung der Schweizer Gewässer im Sommer 2020 führen, hat die SLRG das ausserordentliche Präventionsprojekt «Corona-Sommer 2020 – Ertrinkungsunfälle tief halten!» lanciert. Zentrale Elemente dieses Projektes waren: Beratung von Gemeinden und Behörden, Informationskampagnen an die Öffentlichkeit, Crashkurse zur Ertrinkungsprävention, Präventions-Patrouillen sowie Badewachen an öffentlichen Badeplätzen. Für das Projekt erhielt die SLRG finanzielle Mittel aus dem «Fonds Coronavirus» der Glückskette.
- Die Humanitäre Stiftung SRK unterstützt ein mehrjähriges SLRG-Projekt für Förderung des Wissenstransfers und der Vernetzung zwischen Freiwilligen. Die Bewilligung des Unterstützungsgesuchs mit einem Kostendach von CHF 200'000.- ist – unter Vorbehalt der Einreichung einer detaillierteren Planung - bereits Ende 2019 erfolgt. Aufgrund der Pandemie ist das Projekt verzögert. Die im 2020 aufgelaufenen Aufwendungen im Umfang von CHF 17'880.- wurden periodengerecht abgegrenzt. Die Auszahlung der bewilligten Mittel durch die Humanitäre Stiftung SRK erfolgt 2021.

# Anhang zur Jahresrechnung

---

## Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

## Bewertungsgrundsätze

<b>Flüssige Mittel</b>	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 0.8839 (Vorjahr 2019 USD 0.9684) EUR 1.0815 (Vorjahr 2019 EUR 1.0870)
<b>Forderungen</b>	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
<b>Vorräte</b>	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
<b>Finanzanlagen, Beteiligungen</b>	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
<b>Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-.  Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge      8 Jahre Informatik-Hardware                      4 Jahre Software (immaterielle Anlagen)      5 Jahre
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.  Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern.  Immobilien                                      50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen      25 Jahre
<b>Verbindlichkeiten</b>	Nominalwert
<b>Nahestehende Organisationen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)</li><li>• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK</li></ul>



# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2019	2020
<b>1 Flüssige Mittel</b>		
Kasse	203	325
Postfinance	770'586	960'623
Bank	134'357	62'119
<b>Total</b>	<b>905'147</b>	<b>1'023'068</b>
<b>2 Wertschriften</b>		
Obligationen	213'847	0
Aktien	111'371	0
Alternative Anlagen	32'064	0
<b>Total</b>	<b>357'282</b>	<b>0</b>
<p>Das Wertschriftenportfolio wurde per Ende 2020 liquidiert und aufgelöst. Begründet wird der Entscheid vom Zentralvorstand mit der unsicheren weiteren Entwicklung der Corona Pandemie. Durch die Liquidierung werden zusätzliche flüssige Mittel zur Aufrechterhaltung der Liquidität geschaffen.</p>		
<b>3 Forderungen aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	53'933	31'985
Nahestehende Organisationen	101'379	53'591
Dritte	20'054	5'242
Delkredere	-4'567	-3'708
<b>Total</b>	<b>170'799</b>	<b>87'110</b>
<b>4 Sonstige Forderungen</b>		
Vorschüsse (Projekte)	29'185	0
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	0	1'427
Andere	885	9'225
<b>Total</b>	<b>30'070</b>	<b>10'652</b>
<b>5 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12. setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
Honorare Buchführung SMSV und SLRG Sektion Fricktal	7300	7'500
Zuwendung Humanitäre Stiftung SRK Projekt «IFRC Drowning Prevention»	35'200	0
Eingegangene Spenden «Humanité» SRK z. H. SLRG	13'832	2'565
Zuwendung Humanitäre Stiftung SRK Projekt «SLRG Wissensnetzwerk»	0	17'881
Zuwendung Stiftung Lindenhof Projekt «Schwimm-/Wassersicherheit im See»	0	9'949
Wartung & Support 2021 SLRG Website durch Fa. cab services AG	0	8'500
Wartung & Pflege 2021 Kursadministrations-Software Tocco	0	20'850
Kurzarbeitsentschädigung für Dezember 2020	0	15'138
Verschiedene	8'230	21'889
<b>Total</b>	<b>64'562</b>	<b>104'272</b>

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2019
<b>6 Sachanlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	367'861	2'580	0	370'441
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>392'331</b>	<b>2'580</b>	<b>0</b>	<b>394'911</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-302'184	-18'324	0	-320'508
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-3'916	-979	0	-4'895
<b>Total</b>	<b>-306'100</b>	<b>-19'303</b>	<b>0</b>	<b>-325'403</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	65'677			49'933
Immobilie Sachanlagen betrieblich	20'554			19'575
<b>Total</b>	<b>86'231</b>			<b>69'508</b>

in CHF	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2020
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	370'441	2'297	0	372'738
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470		0	24'470
<b>Total</b>	<b>394'911</b>	<b>2'297</b>	<b>0</b>	<b>397'208</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-320'508	-15'540	0	-336'048
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-4'895	-979	0	-5'874
<b>Total</b>	<b>-325'403</b>	<b>-16'519</b>	<b>0</b>	<b>-341'922</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	49'933			36'690
Immobilie Sachanlagen betrieblich	19'575			18'596
<b>Total</b>	<b>69'508</b>			<b>55'286</b>

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2019
<b>7 Immaterielle Anlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	546'090	0	0	546'090
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-213'679	-109'217	0	-322'896
<b>Total</b>	<b>-213'679</b>	<b>-109'217</b>	<b>0</b>	<b>-322'896</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	332'411			223'194
<b>Total</b>	<b>332'411</b>			<b>223'194</b>

in CHF	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2020
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	546'090	0	0	546'090
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-322'896	-109'218	0	-432'114
<b>Total</b>	<b>-322'896</b>	<b>-109'218</b>	<b>0</b>	<b>-432'114</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	223'194			113'976
<b>Total</b>	<b>223'194</b>			<b>113'976</b>

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank sowie einer 2018 eingeführten elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen. Letztere wurde gemeinsam mit den weiteren SRK-Rettungsorganisationen entwickelt. Die Entwicklungskosten wurden - bis auf einen geringen Anteil an finanziellen Eigenleistungen der SRK-Rettungsorganisationen - von der Humanitären Stiftung SRK getragen. Die finanzielle Eigenleistung der SLRG wurde aktiviert.

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2019	2020
<b>8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	2'616	668
Nahestende	39'632	23'779
Dritte	147'330	30'709
<b>Total</b>	<b>189'578</b>	<b>55'156</b>
<b>9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	2'857	0
Gemeinwesen	5'454	0
Nahestehende Organisationen	0	0
Personalarückstellungen	40'337	40'000
<b>Total</b>	<b>48'647</b>	<b>40'000</b>

Die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden haben sich gegenüber dem Vorjahr 2019 nicht wesentlich verändert. Entsprechend bleiben per 31.12.2020 die Personalarückstellungen unverändert.

in CHF	2019	2020
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0

**10 Fondskapital** zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

**11 Organisationskapital** weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

**12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen** umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 554'775.- (Vorjahr CHF 988'083.-).

in CHF	2019	2020
--------	------	------

## 13.1 Beiträge Nonprofit Organisationen

Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	40'800	40'500
Schweizerisches Rotes Kreuz	217'200	385'400
zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	227'747	320'429
<b>Total</b>	<b>485'747</b>	<b>746'329</b>

## 13.2 Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften

Swiss Olympic	44'500	50'060
BASPO Bundesamt für Sport	40'000	40'000
<b>Total</b>	<b>84'500</b>	<b>90'060</b>

**14 Aufwand Spendenaufrufe** weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

**15 Aufwand Projekte** und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2019	2020
--------	-------------------------	------	------

## 16 Personal / Organe

<b>Mitarbeitende per 31.12.</b>		<b>Anzahl</b>	<b>Anzahl</b>
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	12.9	13.3
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	19	18
<b>Personalaufwand</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Löhne	6)	1'146'762	1'120'055
Sozialleistungen		143'311	160'352
Aus- und Weiterbildung		16'805	8'187
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		16'920	10'123
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	12'726	6'784
Übriger Personalaufwand		19'942	13'108
<b>Total</b>		<b>1'356'467</b>	<b>1'318'609</b>

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2019	2020
Entschädigungen an den Zentralvorstand	4)	0	0
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	5)	9'302	6'590
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	491'928	k.A.

- 1) Davon im Stundenlohn per 31.12.2020 eine (1) Fachperson Sicherheitsdienst (Vorjahr: 1 Fachperson Sicherheitsdienst + 1 Person Verantwortliche Leistungssport). Im Laufe des Tätigkeitsjahres 2020 haben zwei (2) angestellte Mitarbeitende die SLRG verlassen. Diese beiden Abgänge wurden durch die Neuanstellung einer Person und Pensenaufstockungen bestehender Mitarbeitenden kompensiert.
- 2) Per 01.01.2016 werden Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. Im Tätigkeitsjahr 2020 wurden insgesamt an 5 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2019: 17 GMA).
- 3) Per 31.12.2019 umfasste die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 4.0 Arbeitseinheiten. Die Entschädigungssumme beinhaltet die Bruttolöhne der Geschäftsleitungsmitglieder. Mit Entscheid des Zentralvorstandes Ende 2019 wurde die Geschäftsleitung als formale Hierarchiestufe aufgelöst und das Prinzip der Selbstorganisation gestärkt. Der Geschäftsführer bleibt formaler Vorgesetzter der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle und ist dem Zentralvorstand gegenüber nach wie vor Rechenschaftspflichtig.
- 4) Der Zentralvorstand ist ehrenamtlich tätig und erhält grundsätzlich keine Entschädigungen.  
Im Rahmen eines unbefristeten Übersetzungsmandats an ein Vorstandsmitglied wurden im Jahr 2020 CHF 32'755.- vergütet (2019: CHF 23'535.-). Die Vergabe dieses Übersetzungsmandats erfolgte insbesondere wegen der jeweils kurzfristigen Verfügbarkeit dieser Person und dessen fundierten Kenntnisse der SLRG Fach-Terminologie in allen drei Landessprachen.
- 5) Beinhaltet Pauschalspesen und Fahrkosten gem. «Spesenreglement Freiwillige» vom 02.12.2017 - genehmigt v. Kt. Luzern am 13.03.2018. Unter Berücksichtigung der besonderen Verpflichtungen des ZV-Präsidenten, werden dessen Kleinausgaben jährlich pauschal mit zusätzlich CHF 1000.- vergütet. Im 2020 hat der ZV-Präsident auf diese Pauschale verzichtet – zu Gunsten einer Spende an die SLRG.
- 6) Die Abteilung Service Desk im Bereich Bildung war von April bis Mai 2020 sowie im Dezember 2020 zu ca. 80% in Kurzarbeit. Daraus resultierte eine Kurzarbeitsentschädigung von insgesamt CHF 41'426.- welche als Aufwandsminderung der Löhne verbucht wurde.

- 17** **Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2019	2020
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	332'163	299'861
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	12'497	7'633
<b>Total</b>	<b>344'660</b>	<b>307'493</b>

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF		2019	2020
<b>18</b>	<b>Finanzergebnis</b>		
	<b>Finanzaufwand</b>		
	Wertschriften (Gebühren, Kurs-, Bewertungskorrekturen)	-371	-7'707
	Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-5'983	-6'861
	Fremdwährungen	-319	-1'476
	<b>Total</b>	<b>-6'673</b>	<b>-16'044</b>
	<b>Finanzertrag</b>		
	Wertschriften (Zinsen, Dividenden)	3'498	3'027
	Wertschriften (Kurs-, Bewertungsgewinne)	30'651	7'367
	Fremdwährungen	0	0
	<b>Total</b>	<b>34'149</b>	<b>10'394</b>
	<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>27'476</b>	<b>-5'650</b>

**19 Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF		2019	2020
	Kostenbeteiligung Athleten WM Adelaide 2018	-7'700	0
	Entschädigungen esa-Expertkurse 2018	-2'550	0
	Debitorenbereinigung Anerkennungen 2017/2018	-567	0
	Schellenberg Druckerei, Produktion Briefe/Couverts 2019	0	-6'753
	Stiftung Brändi, Ausweisversand 2019	0	-1'795
	Rückzahlung Rest-Vorschuss WM Adelaide 2018	0	3'020
	Ausbuchung Doppelzahlungen 2018 und älter	0	2'857
	Andere betriebsfremde Erfolge	313	-172
	<b>Total</b>	<b>-10'504</b>	<b>-2'843</b>

**20 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

# Übrige Erläuterungen

## 21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekte wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2020.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. Im Tätigkeitsjahr 2020 wurde - in Verbindung zum Präventionsprojekt «Corona Sommer 2020 - Ertrinkungsunfälle tief halten» - eine ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagne im Zusammenhang mit Covid19 durchgeführt. Dies schlägt sich im Fundraising-Sachaufwand nieder.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG Schweiz sowie der SLRG-Gesamtorganisation (Sektionen, Regionen, SLRG Schweiz) sicher. Zu letzterem gehört insbesondere die Beratung von Sektionen und Regionen in Themen des Vereinsmanagements, die Aufrechterhaltung eines organisationsweiten Krisenmanagements-Systems, Aktivitäten zur Prävention von und Intervention bei dolosen Handlungen und persönlichen Grenzverletzungen etc.

in CHF	2019	%	2020	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	518'814		433'670	
Personalaufwand	1'041'822		1'031'696	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	75'496		23'882	
Andere betriebliche Aufwendungen	97'075		121'046	
Abschreibungen	112'912		112'912	
<b>Total</b>	<b>1'846'118</b>	<b>67.3%</b>	<b>1'723'206</b>	<b>64.7%</b>
<b>Fundraisingaufwand</b>				
Sachaufwand	169'047		277'035	
Personalaufwand	136'535		117'919	
Andere betriebliche Aufwendungen	53'953		49'802	
Abschreibungen	0		0	
<b>Total</b>	<b>359'534</b>	<b>13.1%</b>	<b>444'756</b>	<b>16.7%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	264'192		232'987	
Personalaufwand	178'110		168'993	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	17'499		7'703	
Andere betriebliche Aufwendungen	62'968		73'740	
Abschreibungen	15'609		12'825	
<b>Total</b>	<b>538'378</b>	<b>19.6%</b>	<b>496'247</b>	<b>18.6%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'744'031</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'664'209</b>	<b>100.0%</b>



# Übrige Erläuterungen

---

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

---

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

---

## **22 Transaktionen mit nahestehenden Personen**

---

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

## **23 Eventualverpflichtungen**

---

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com AG eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

## **24 Langfristiger Mietvertrag**

---

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2025 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 418'000.- (netto pro Jahr CHF 83'600.-).

## **25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

---

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



## Bericht der Revisionsstelle

### zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, Seiten 3 bis 17) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Micaël Christen

Luzern, 15. März 2021

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern  
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# Betriebsrechnung 2020 nach Leistungsbereichen

# Prävention

in CHF	2019	2020
<b>Prävention</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	1'380	1'932
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	23'987	13'072
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen	152'731	76'261
<b>Total</b>	<b>228'097</b>	<b>141'265</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	18'339	111'785
Projektleistungen	44'775	61'573
Spesen freiwillig Mitwirkende	10'994	257
Personal	192'719	183'954
Sonstige Aufwendungen	4'523	2'685
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>271'351</b>	<b>360'255</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Prävention</b>	<b>-43'253</b>	<b>-218'990</b>

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Unterlagen zum Lehrplan 21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen. Per Ende 2019 wurden Kindergartenbesuche als Teil dieses Programms eingestellt (vgl. hierzu Leistungsbericht 2018).

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegalkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegalkampagne wird wesentlich durch den SLRG-Partner Visana finanziert (Sponsoring).

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagnen «Aare you safe» (Bern) sowie «Acque Sicure» (Tessin).

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

In den Tätigkeitsjahren 2019 und 2020 hat sich die SLRG wesentlich in die Überarbeitung des Kapitels «Drowning» der «First Aid and Resuscitation Guidelines» der Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmond-Bewegung eingebracht. Dies massgeblich finanziell unterstützt durch die Humanitäre Stiftung SRK. Die neuen Guidelines werden im ersten Halbjahr 2021 publiziert. Ein weiteres Resultat dieser Arbeit ist das Vorliegen eines umfassenden Grundlagenpapiers zur theoriegeleiteten Weiterentwicklung der Präventionsaktivitäten der SLRG. Ziel hiervon ist die Stärkung der Evidenzbasierung und Wirkungsorientierung.

Vorausschauend hat die SLRG im Pandemie-Jahr 2020 ihre Präventionsaktivitäten ausserordentlich erhöht. Dies als Reaktion auf die internationalen Reiseeinschränkungen und die daraus folgende Zunahme der Freizeitnutzung der Schweizer Seen und Flüsse. Kernelement der Kampagne «Corona-Sommer 2020 - Ertrinkungsunfälle tief halten!» war ein Streuversand an über 1 Mio. Schweizer Haushalte mit «Mr. Corona» Daniel Koch als Botschafter. Die Tätigkeit von Daniel Koch erfolgte unentgeltlich. Finanziell wurde die Kampagne massgeblich durch den Corona-Fonds der Glückskette Schweiz unterstützt.

# Rettung

in CHF	2019	2020
<b>Rettung</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	54'512	0
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen	1'600	0
<b>Total</b>	<b>56'112</b>	<b>0</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	604	0
Projektleistungen	33'382	0
Spesen freiwillig Mitwirkende	1'666	3'492
Personal	93'333	87'503
Sonstige Aufwendungen	-1'986 a)	0
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>126'999</b>	<b>90'995</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Rettung</b>	<b>-70'887</b>	<b>-90'995</b>

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungslinie und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.) rund um das Thema Wasserrettung. Weiter nimmt die SLRG Schweiz bei einzelnen sektionsübergreifenden Sicherungsdiensten die Koordination und Projektleitung wahr.

Aufgrund der Pandemie fanden im Tätigkeitsjahr 2020 kaum grössere Veranstaltungen im, am und auf dem Wasser statt. Das «Trainingsweekend Wasserrettung» konnte nicht durchgeführt werden. Die Tätigkeit der SLRG Schweiz umfasste vorab die Beratung der Sektionen in Fragen der Pandemiebewältigung sowie die Mitwirkung in der Weiterentwicklung des Schwerpunktbereichs «Suche, Rettung und Katastrophenhilfe» im gesamten Schweizerischen Roten Kreuz.

a) Das Ergebnis der «sonstige Aufwendungen» im 2019 setzt sich wie folgt zusammen: Rückbuchung Transitorische Passiven (Miete Truppenunterkunft Trainingsweekend Wasserrettung 2018) Haben CHF 2'200.-; Aufwand SOLL CHF 213.55

# Sport & Jugendförderung

in CHF	2019	2020
<b>Sport &amp; Jugendförderung</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	747	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	62'980	5'810
Eigenbeteiligungen	10'540	3'370
Leistungen öffentlicher Hand	42'240	40'800
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen	51'804	54'396
<b>Total</b>	<b>168'311</b>	<b>104'376</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	8'691	971
Projektleistungen	12'380	16'973
Spesen freiwillig Mitwirkende	45'904	6'416
Personal	119'790	129'548
Sonstige Aufwendungen	52'681	21'612
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	7'136	7'136
<b>Total</b>	<b>246'582</b>	<b>182'655</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Sport &amp; Jugendförderung</b>	<b>-78'272</b>	<b>-78'279</b>

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Besichtigung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader. Im Bereich der Jugendtrainer-Ausbildung (nicht Teil der J+S-Trainerausbildung) darf die SLRG zudem auf die finanzielle Unterstützung des Bundesamtes für Sozialversicherungen zählen. Ebenso unterstützt das SRK Massnahmen für Förderung der aktiven Mitwirkung Jugendlicher im Bereich des Rettungsschwimmens.

Im Tätigkeitsjahr 2020 fanden aufgrund der Pandemie weder internationale noch grössere nationale Wettkämpfe statt. Dies erklärt sowohl die tieferen Erträge als auch Aufwendungen im Vergleich zum Vorjahr. Unverändert fortgeführt wurden die personalintensiven - sowie vertraglich mit J+S und Swiss Olympic geregelt - Kernaufgaben zur kontinuierlichen Weiterentwicklung und dem laufenden Betrieb der J+S-Aus- und Weiterbildungen im Rettungsschwimmsport sowie des Leistungssports.

Im Bereich der vom Sport unabhängigen Jugendförderung wurde im Laufe des Tätigkeitsjahres 2020 eine Arbeitsgruppe bestehend aus jungen Erwachsenen unter 30 Jahren gebildet. Die Arbeitsgruppe wird von der Jugenddelegierten des SLRG-Zentralvorstandes geleitet. Diese Funktion wurde im Mai 2020 eingeführt.

in CHF	2019	2020
--------	------	------

## Bildung

### Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'139'210	660'388
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen	49'364	45'639
<b>Total</b>	<b>1'188'574</b>	<b>706'027</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	81'542	57'776
Projektleistungen	44'828	17'220
Spesen freiwillig Mitwirkende	470	9'201
Personal	540'311	557'024
Sonstige Aufwendungen	13'539	13'681
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	105'776	105'776
<b>Total</b>	<b>786'465</b>	<b>760'677</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Bildung

402'109

-54'650

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Aufgrund der Pandemie konnten im Tätigkeitsjahr 2020 eine Vielzahl von SLRG-Modulen nicht durchgeführt werden. Insgesamt wurden knapp 20'000 Modulteilnahmen verzeichnet. Die finanzielle Konsequenz hieraus ist ein Ausfall an Kursgebühren im Umfang von rund CHF 480'000.- im Vergleich zum Vorjahr. Diese Finanzierungslücke konnte nur in bescheidenem Umfang durch Kurzarbeitsentschädigungen aufgefangen werden. In Kurzarbeit waren insbesondere die Mitarbeitenden des Service Desk, welche mit dem Tagesgeschäft betraut sind. Hingegen galt es, Tätigkeiten zur inhaltlichen Weiterentwicklung der

Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung trotz Pandemie weiter wahrzunehmen. So, dass das mittel- und längerfristige Funktionieren des SLRG-Aus- und Weiterbildungssystems gewährleistet ist. In der kurzen Frist galt es während dem Tätigkeitsjahr immer wieder auf die sich verändernde Situation zu reagieren. Entsprechend viel Raum nahmen Krisenmanagement-Aktivitäten ein.

Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar etc.) anfallenden Gemeinkosten resultiert im Leistungsbereich «Bildung» im Tätigkeitsjahr 2020 ein Verlust von CHF 188'026.-. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 133'376.- (Vorjahr CHF 151'320.-).

Das Tätigkeitsjahr 2020 unterstreicht, dass die SLRG Schweiz den Grossteil des finanziellen Risikos im gesamten Aus- und Weiterbildungssystems trägt. Den weitestgehend vom Kursvolumen unabhängigen Aufwendungen (Betriebskosten sowie Weiterentwicklung der Datenbanklösung zur Abwicklung der Kurs- und Brevetadministration, konzeptionelle Aufgaben etc.) stehen fast ausschliesslich Erträge gegenüber, die direkt vom Kursvolumen der Kursveranstalter abhängen. Dies unterscheidet sich wesentlich von der finanziellen Risikoexposition der Kursveranstalter. In ordentlichen Jahren wird dieses höhere Risiko der SLRG Schweiz durch einen Ertragsüberschuss im Bereich Bildung gewürdigt. Aus diesen Überschüssen werden finanzielle Reserven geäuft und Aktivitäten im verwandten Leistungsbereich «Prävention» finanziert. Im ausserordentlichen Tätigkeitsjahr mussten Reserven aufgelöst werden (vgl. Rechnung über die Veränderung des Kapitals).

# Marketing & Kommunikation

in CHF	2019	2020
<b>Marketing &amp; Kommunikation</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	648'572	722'348
Erbschaften und Legate	0	5'000
Lieferungen und Leistungen	7'210	3'495
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen	0	0
<b>Total</b>	<b>705'783</b>	<b>780'842</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	222'999	333'772
Lieferungen und Projektmaterial	100'786	82'508
Projektleistungen	37'802	22'804
Spesen freiwillig Mitwirkende	78	0
Personal	218'843	198'580
Sonstige Aufwendungen	12'689	2'824
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>593'197</b>	<b>640'488</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Marketing &amp; Kommunikation</b>	<b>112'585</b>	<b>140'354</b>

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene

Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Die Veränderung der Aufwendungen und Erträge im Tätigkeitsjahr 2020 im Leistungsbereich «Marketing & Kommunikation» gegenüber dem Vorjahr sind insbesondere auf eine ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagne im Sommer 2020 zurückzuführen. Angeschrieben wurden über 1 Mio. Schweizer Haushalte. Die Kampagne war eine Kombination aus Ertrinkungsprävention und Mittelbeschaffung. Die anteiligen Aufwendungen und Erträge wurden in der vorliegenden Spartenrechnung den jeweiligen Leistungsbereichen zugerechnet und ausgewiesen.



# Verbandsmanagement

in CHF	2019	2020
<b>Verbandsmanagement</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	50'272	43'724
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen	401'591	684'493
<b>Total</b>	<b>451'862</b>	<b>728'217</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	196'105	130'780
Projektleistungen	61'506	88'920
Spesen freiwillig Mitwirkende	12'382	11'631
Personal	191'470	161'999
Sonstige Aufwendungen	242'364	222'985
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	15'609	12'824
<b>Total</b>	<b>719'437</b>	<b>629'138</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement</b>	<b>-267'575</b>	<b>99'079</b>

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbereich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumaufwand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegiertenversammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungsleistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und

Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warenerträge sowie substanziellen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.

Der Ertrag im Tätigkeitsjahr 2020 weicht aufgrund eines ausserordentlichen à-fonds-perdu Covid19-Unterstützungsbetrages des Schweizerischen Roten Kreuzes massgeblich von Vorjahr ab. Die Aufwandminderung ist auf bewusste Ausgabeneinschränkungen sowie den Umstand zurückzuführen, dass Delegiertenversammlung als auch Weiterbildungskongress online anstatt präsenzbasiert durchgeführt wurden.