



# Une nouvelle voie avec la nouvelle stratégie

## Rapport annuel 2021



Impressum

Éditeur:

swisspeace  
Kasernenhof 8  
4058 Bâle

Rédaction:

Sanjally Jobarteh, Isabel Prinzing, Maria Vogelbacher, Heinz  
Krummenacher

Mise en page:

swisspeace

Impression:

Schneider AG, Berne

Photo de couverture:

swisspeace

swisspeace est un institut associé de l'Université de Bâle et  
membre de l'Académie suisse des sciences humaines et  
sociales (ASSH).

Mention légale:

Le contenu de ce rapport annuel est de la seule responsabilité  
de swisspeace et ne reflète pas forcément les opinions de nos  
organisations partenaires.

- 1 [Éditorial](#)
- 2 [La fondation](#)  
L'Afghanistan et la pandémie
- 3 [Médiation](#)  
Loin des projecteurs
- 5 [Traitement du passé](#)  
La recherche de personnes disparues: une perspective multidisciplinaire
- 7 [États et conflits](#)  
Soudan du Sud: tirer des leçons de la prévention et de la résolution des conflits à l'échelon local
- 9 [Business et paix](#)  
Donner accès à des moyens de financement dans des régions fragiles
- 11 [Analyse et impact](#)  
Renforcer les écosystèmes de connaissances par un financement efficace de la recherche
- 13 [Politique et plateforme](#)  
Promouvoir la paix dans l'espace numérique
- 15 [Formation continue](#)  
Nouveaux thèmes et cours dans l'offre de formation continue
- 17 [Basel Peace Forum](#)  
Une conférence, 16 fuseaux horaires, 500 personnes
- 19 [Rapport financier 2021](#)
- 21 [Instances de financement et commanditaires 2021](#)
- 22 [Équipe](#)
- 23 [Conseil de fondation et conseils consultatifs](#)
- 24 [Publications](#)



Jakob Kellenberger

L'année 2021 a été marquée par la mise en œuvre de la nouvelle stratégie 2021-2025, avec ses cinq priorités stratégiques. Deux de ces priorités sont une prise d'influence accrue dans des contextes de politique de paix et une plus étroite interconnexion entre la recherche et la pratique.

La préparation de la société civile à une participation plus efficace aux processus de paix en cours ou projetés reste une priorité de swisspeace. Elle requiert une volonté de coordination entre les différents acteurs de la société civile et une capacité à identifier les propres intérêts et à les articuler de façon compréhensible. Avec cet objectif à l'esprit, swisspeace opère depuis 2017 dans le cadre du conflit syrien. En 2021, cette activité a souffert de l'enlisement du processus de paix conduit par l'ONU. Depuis le début de ce processus, les représentant-e-s du gouvernement et de l'opposition ne se sont encore jamais parlé en direct. La présence de swisspeace à Genève permet de tisser des réseaux qui peuvent soudain devenir importants, pas seulement en relation avec la Syrie.

En 2021, en plus de la Syrie, swisspeace était aussi engagée dans des projets de promotion ou de stabilisation de la paix au Cameroun, en Colombie et en Afghanistan. Il semble qu'un large champ d'activité s'ouvre en Afghanistan pour une organisation avec le savoir-faire de swisspeace, même si la situation reste confuse.

Le Basel Peace Forum a eu lieu pour la cinquième fois en 2021, en virtuel cette fois. Le possible rôle des villes comme points d'ancrage

de la paix était un thème important. Les villes ont une plus grande expérience dans l'organisation de la cohabitation pacifique des communautés les plus diverses. D'où l'idée de créer un échange d'expériences, de «structurer» ces expériences et de permettre à d'autres villes et à des régions entières d'en tirer parti. swisspeace voit dans la ville de Bâle un point d'ancrage de la promotion de la paix en partenariat avec d'autres villes.

La situation financière de swisspeace a évolué favorablement en 2021. Les produits des activités de projet et des dons ont nettement augmenté en 2021, passant de près de 7 millions de CHF à plus de 8 millions de CHF. Cette évolution a permis de réaliser également des investissements supplémentaires dans le domaine de la recherche (postes de post-doctorat et coordination de la recherche). C'est important pour une organisation qui se doit d'interconnecter pratique et recherche. L'élargissement de l'interconnexion entre la pratique et la recherche fait partie des priorités stratégiques pour la période 2021-2025. L'objectif est réalisable avec un nombre légèrement accru de projets de recherche qui se posent toujours la question de leur utilité pour des projets pratiques de promotion de la paix. Idéalement, les résultats de recherche peuvent être validés dans de tels projets, et des questions complémentaires peuvent en être déduites.

Jakob Kellenberger  
Président de swisspeace

# L'Afghanistan et la pandémie

Le retrait américain d'Afghanistan a été l'un des faits marquants en politique extérieure en 2021. La pandémie a aussi joué un rôle important un peu partout dans le monde. Ces deux développements ont jeté un doute sur la réactivité de la communauté mondiale et sur la capacité des gouvernements à assurer la sécurité physique et psychique de leurs populations. Avec la promotion de la paix et le rôle de la science dans le conseil politique, ce ne sont pas moins de deux domaines d'activité centraux de swisspeace qui ont été directement concernés.

Les discussions menées sur l'Afghanistan à propos de la «fin de l'édification de l'État» ont montré combien il est important d'ancrer dès le départ la promotion de la paix dans le contexte géographique concerné et d'en faire une entreprise en partenariat. L'intervention internationale dans l'Hindou Kouch n'était pas conçue au départ comme une opération de promotion de la paix; il s'agissait d'une réaction de défense ou de vengeance – selon l'interprétation que l'on peut en faire – aux attentats du 11 septembre 2001. Tenter d'en faire une mission de paix était un véritable défi sur le plan tant conceptuel que pratique. L'échec manifeste de cette intervention au bout de 20 ans d'efforts est une tragédie pour la population afghane et l'est d'autant plus considérant les ressources financières considérables qui ont été engagées. Pour autant, il faut moins y voir un échec de la promotion de la paix au sens où l'entend et la pratique swisspeace. Nous restons engagés en Afghanistan et espérons, avec l'aide de nos organisations partenaires, pouvoir poursuivre nos objectifs dans le nouvel environnement qui s'est créé et apporter une contribution constructive au développement politique.

La pandémie a suscité des débats enflammés sur la relation entre la science et la politique. Tandis que certains poussaient l'idée d'un milieu scientifique à la solde du secteur de la santé, d'autres souhaitaient voir la science prendre directement le pas sur la politique pour garantir une application la plus rapide possible du «savoir». Ces visions reposent, d'une part, sur une conception de la science où les chercheurs produisent des résultats incontestables

et, de l'autre, sur l'idée que la politique a pour seul rôle de résoudre des problèmes. Toutefois, la recherche est un processus discursif dont il résulte, au fil du temps, des résultats sans cesse plus probants. La politique, pour sa part, s'inspire au mieux de ces résultats et arrive ainsi, bien informée, à des compromis portés par la société. C'est ainsi que swisspeace voit son travail de recherche et la contribution que ce dernier doit apporter à la promotion de la paix. Grâce à une subvention de base en légère hausse versée par le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SE-FRI), nous avons pu mettre en place une coordination de la recherche au cours de l'année sous revue et créer deux nouveaux postes de post-doctorat. Nous voyons cela comme un investissement dans la politique de paix de la Suisse et dans un futur moins obscurci par des conflits militaires. Compte tenu du refroidissement qui se dessine dans les relations Est-Ouest, il nous paraît particulièrement urgent d'apporter une contribution dans ce domaine.

Prof. Laurent Goetschel, Matthias Boss  
Direction de swisspeace

Découvrez notre  
stratégie pour les  
années 2021 à  
2025.

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



# Loin des projecteurs

Les négociations de paix se focalisent souvent sur les parties armées d'un conflit et se déroulent à huis clos, sous une grande pression de la communauté internationale. En marge de ce niveau de négociation qui attire toute l'attention, swisspeace encourage aussi les processus locaux de médiation et de dialogue dans divers pays, et ce, pour une bonne raison.

Lorsque les parties d'un conflit lancent un processus de négociation, le monde entier regarde. Mais les conflits armés complexes d'aujourd'hui – avec des parties fragmentées et des réactions parfois contradictoires de la communauté internationale – peuvent-ils être réglés de cette façon? Les expert·e·s s'accordent à dire qu'un accord de paix négocié au plus haut niveau ne suffit pas. «Bien que les négociations internationales et nationales fassent l'essentiel des gros titres, le soutien d'initiatives locales est déterminant», explique Samantha Gamez, doctorante au sein de l'équipe Médiation, en ajoutant: «Nous ne pouvons trouver des solutions globales et durables pour assurer la paix que si nous nous efforçons de régler les conflits à tous les niveaux de la société.» L'avantage d'une telle approche multiple – les spécialistes parlent de «multitrack approach» – est d'offrir une vue d'ensemble des processus de paix et de permettre d'impliquer différents groupes d'intérêts tout en tirant parti des liens qui existent entre les différentes initiatives.

swisspeace s'engage précisément à ces différents niveaux dans divers pays en conflit. «En soutenant des processus de paix locaux, il doit également être possible de renforcer l'identification et la participation des parties impliquées», estime Samantha Gamez. Que ce soit en Syrie, en Irak ou en Colombie, les partenariats à long terme avec des organisations locales choisies avec soin constituent dès lors un élément central pour le travail de swisspeace. «Grâce à une collaboration sur un pied d'égalité, nous permettons à nos organisations partenaires de créer des capacités de médiation et de dialogue pertinentes dans le

contexte local», explique Samantha Gamez.

En 2021, l'équipe a aidé différentes organisations partenaires à mettre en place et en pratique des processus locaux de médiation et de dialogue. «En Syrie, nous avons conseillé l'organisation Mobaderoon dans le cadre d'une analyse locale du conflit et de la formulation de recommandations concrètes pour les acteurs nationaux et internationaux.» En Irak, en collaboration avec le PNUD Irak, swisspeace aide des représentant·e·s de la société civile et des chercheuses et chercheurs, au travers d'ateliers virtuels et en présentiel, à analyser ensemble les conflits et à élaborer des pistes de solution. Enfin, en Colombie, swisspeace a conseillé et accompagné l'organisation partenaire Cinep dans divers processus de dialogue dans des régions touchées par la violence. Cinep a pu ainsi nettement améliorer les relations entre divers groupes de population, tout en contribuant à dégager des solutions concrètes aux conflits auxquelles tant les acteurs étatiques que ceux de la société civile sont partie prenante.

[swisspeace.ch/mediation](https://swisspeace.ch/mediation)

**Vous trouverez de plus  
amples explications  
sur les «multitrack  
approaches» dans  
cette publication.**

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



## 2021 en bref

- Organisation de consultations virtuelles et de groupes de travail thématiques dans le cadre du «Civil Society Support Room» (CSSR) du bureau de l'Envoyé spécial des Nations Unies pour la Syrie
- Aide au renforcement des capacités en médiatrices et médiateurs internes en Irak
- Formation continue de femmes syriennes en conduite de négociations et défense d'intérêts («advocacy») en langue arabe
- Soutien du travail de paix dans la société civile dans les régions anglophones du Cameroun
- Conseil et soutien technique des organisations partenaires colombiennes et syriennes dans l'élaboration et la conduite de processus subnationaux de médiation et de dialogue
- Conception et réalisation d'analyses de médias sociaux dans deux contextes de conflit
- Recrutement de deux doctorant-e-s dans le cadre du projet de recherche «Good Peace», un projet sur quatre ans financé par le FNS
- Recherche appliquée sur l'approche multiple pour le processus de paix au Yémen, en collaboration avec deux organisations partenaires yéménites, le CSS/EPFZ, Folke Bernadotte Academy et HD Centre
- Publication du rapport «Social media in peace mediation. A practical framework» en collaboration avec le Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix de l'ONU (DPPA); d'un Policy Brief sur la gestion des émotions dans la médiation de paix; d'un article académique, récompensé par le SNIS International Geneva Award, sur la concurrence dans les processus de médiation africains et les possibilités de la surmonter; et un chapitre de livre sur les stratégies d'inclusion dans le travail de paix



Un processus de dialogue local en Colombie.

Philipp Lustenberger, swisspeace



---

### 2021 en bref

- Soutien à des partenaires géorgiens et abkhazes dans le cadre de projets sur le thème de l'archivage et du traitement du passé
  - Organisation d'événements virtuels et élaboration d'une étude sur le thème de la coordination des recherches et l'investigation pénale des disparitions forcées de personnes
  - Publication d'un ouvrage en espagnol et en anglais sur les archives historiques de la Police nationale du Guatemala et assistance de partenaires d'Amérique centrale dans le domaine de l'archivage
  - Création et lancement des sites Internet «Safe Havens for Archives at Risk» (anglais, français, espagnol, arabe) et «Archives and Dealing with the Past»
  - Multiple présentation des résultats de recherche sur l'usage détourné des initiatives de mémoire et des monuments en Europe dans le cadre de divers événements virtuels
  - Organisation de formations et de cours sur le traitement du passé, première organisation du cours de formation continue «Documenting and Archiving from a Dealing with the Past Perspective»
  - Soutien à la Commission de la vérité colombienne dans sa recherche de témoignages au sein de la diaspora colombienne en Suisse
  - Soutien dans la création des archives documentaires sur les disparitions de personnes au Mexique
  - Organisation et conduite du processus participatif de conception d'un document d'analyse et de recommandation pour l'OSCE dans le domaine des droits humains et de la transformation des conflits, l'accent étant mis sur les acteurs de la société civile
- 



Illustration en couverture de la visite guidée virtuelle «Los caminos de la búsqueda».

Tobías Arboleda, Pro Búsqueda



# La recherche de personnes disparues: une perspective multidisciplinaire

La recherche de victimes de disparitions forcées est un processus démoralisant pour les proches, car il se termine rarement par de bonnes nouvelles. Un projet de recherche coordonné par swisspeace s'est intéressé à ce sujet jusqu'ici peu étudié et a analysé le rôle des proches parents et des organisations de la société civile en relation avec la recherche de personnes disparues, et ce, du point de vue juridique, politique et psychosocial.

L'équipe de recherche multidisciplinaire a concentré son travail sur la Colombie et le Salvador. Au Salvador, le nombre de personnes disparues – souvent des enfants emmenés durant des opérations militaires et mis à l'adoption – est estimé à plus de 8000 personnes. En Colombie, le nombre de victimes se situe entre 80 600 et 185 000 personnes selon les sources. Tant l'État lui-même que la guérilla – ainsi que les groupes paramilitaires dans le contexte de la Colombie – sont responsables de ces crimes. Dans les deux pays, les associations de proches et les organisations de la société civile jouent un rôle important dans la recherche des personnes disparues.

L'équipe de recherche se composait de chercheuses et chercheurs des Universités de Warwick et de Lausanne ainsi que de collaborateurs de swisspeace, Dejusticia (Colombie) et Pro Búsqueda (Salvador). Ils ont combiné l'analyse des pratiques et des conditions cadres juridiques avec une collecte de données sur les acteurs impliqués dans le processus et les expériences subjectives des personnes concernées. «Nous avons pu ainsi identifier trois thèmes clés», explique Lisa Ott, en charge du programme Traitement du passé, qui coordonne le projet. «Une analyse du cadre juridique et des institutions impliquées a révélé tout d'abord qui est en droit de participer au processus de recherche, comment cette participation est réglée et dans quelle mesure ce cadre juridique est compatible avec le droit international.»

«Comme la recherche de personnes disparues produit hélas rarement un résultat positif,

il est d'autant plus important de bien définir le processus ainsi que la façon dont sont gérées les relations avec les proches», explique Lisa Ott. Pour cette raison, un deuxième axe de recherche est l'équité procédurale, le but étant d'éclairer la manière dont les parties concernées se mobilisent dans les processus de recherche.

Un troisième et dernier thème concernait l'interaction entre la reconnaissance juridique et l'expérience du rôle de la victime. «Pour les familles à la recherche de leurs proches, la disparition forcée constitue une expérience complexe en raison de la perte d'un être cher, la difficulté résidant principalement dans le fait qu'elles ignorent le sort de la personne et balancent sans cesse entre espoir et désespoir», indique Lisa Ott. «Outre une analyse juridique de la notion de victime, nous avons donc cherché à savoir comment les personnes concernées se définissent elles-mêmes et perçoivent et utilisent leur reconnaissance juridique».

[swisspeace.ch/dwp](https://swisspeace.ch/dwp)

Cette découverte virtuelle vous guide à travers les différentes étapes de la recherche de personnes disparues.

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



# Soudan du Sud: tirer des leçons de la prévention et de la résolution des conflits à l'échelon local

La guerre civile a pris fin dans la plupart des régions du Soudan du Sud après la signature de l'accord de paix revitalisé de 2018. La violence locale s'est pourtant intensifiée, si bien que la situation humanitaire catastrophique s'est encore détériorée.

«Lors d'activités antérieures en lien avec la gouvernance, la promotion de la paix et la justice à l'échelon local, nous avons constaté que les mécanismes locaux existants de prévention et de résolution des conflits apportaient davantage de stabilité, néanmoins pas dans toutes les régions», explique Martina Santschi, Senior Researcher chez swisspeace. Un projet financé par l'UE doit permettre d'en déterminer la raison. Le but est, par une analyse basée sur les faits, de décrire ensuite les critères de succès des modèles locaux de résolution des conflits. À cette fin, swisspeace a procédé à une étude de terrain avant de lancer un processus d'apprentissage élaboré et piloté à l'échelon local – à la lumière de connaissances spécialisées locales existantes – sur deux sites qu'elle avait retenus.

À Paynijar (État d'Unité) et à Yirol East (État des Lacs), swisspeace a analysé et répertorié des modèles de résolution de conflits – notamment en relation avec les nombreux litiges autour des animaux d'élevage – en collaboration avec des organisations partenaires du Sud-Soudan. Les données rassemblées dans le cadre du projet ont notamment montré le succès des tribunaux itinérants des responsables de centres de bétail, qui offrent une solution innovante, temporaire et flexible pour la résolution des conflits. Ces tribunaux itinérants réunissent les chefs des différentes communautés, dont les jugements sont exécutés avec le soutien des autorités et de la police. De plus, durant la collecte des données, des acteurs clés dans la gestion des conflits

ont identifié des défis et des possibilités de soutien pour les mécanismes existants.

Les individus et les groupes impliqués dans les mécanismes locaux de résolution des conflits se rassemblent désormais pour échanger des expériences et des méthodes qui ont prouvé leur efficacité. Parmi eux figurent des prêtres animistes, des chefs, des fonctionnaires locaux et étatiques, des membres de commissions de consolidation de la paix, des ecclésiastiques, des chefs de clan, des responsables de centres de bétail et des jeunes qui y travaillent.

[swisspeace.ch/statehood](https://swisspeace.ch/statehood)

[Vous trouverez de plus amples informations sur ce projet sur notre site Internet.](#)

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



## 2021 en bref

- Lancement d'un nouveau projet et processus d'apprentissage de deux ans sur les acteurs et mécanismes de résolution des conflits au Soudan du Sud, financé par l'Union européenne
- Organisation de diverses manifestations s'adressant aux décideurs politiques et aux spécialistes, dont une table ronde pour les acteurs suisses sur les engagements en Éthiopie et le soutien d'un échange entre acteurs syriens, régionaux et internationaux sur la promotion de la paix et les possibles perspectives d'avenir en Syrie
- Élaboration réussie d'un nouveau cours de formation continue pour les gens de terrain sur le thème des réformes institutionnelles dans les régions en conflit, en mettant l'accent sur la modification de la Constitution, la gouvernance et la réforme du système électoral
- Cours donnés à l'Université de Bâle sur les thèmes de la consolidation des États et la promotion de la paix, avec un accent particulier sur les réformes institutionnelles en Bosnie-Herzégovine, en Syrie et dans le Soudan du Sud
- Poursuite des projets de recherche pluriannuels «Accounting for the Diversity of State-Making Trajectories in Africa» et «Political Participation of Women», financés par le Fonds national suisse (FNS)



Les conflits autour des animaux d'élevage sont monnaie courante au Soudan du Sud. Ici un centre de bétail à Kerkou, dans l'État d'Aweil East, au Soudan du Sud, en 2008.

Martina Santschi, swisspeace



---

#### 2021 en bref

- Élaboration d'un guide pour le réseau d'ambassades suisses sur le thème de l'économie et des droits humains
  - Conseil d'un grand groupe énergétique international en rapport avec le développement d'une stratégie d'investissement social et mise à disposition d'une expertise en vue de l'élaboration d'un programme intégré en matière d'énergie, de santé et de formation
  - Cours pilote sur la «conduite d'entreprise responsable: déclencheurs et tendances» pour les employés de l'administration fédérale ainsi que des organisations de défense des droits humains, entreprises et organisations civiles
  - Création d'un document de référence pour l'élaboration d'une stratégie de réduction des émissions de CO2 pour un groupe pharmaceutique international
  - Participation à l'élaboration d'un guide pour l'Organisation internationale du travail (OIT) en vue de la réalisation d'analyses EESE («Enabling Environment for Sustainable Enterprises») dans des contextes fragiles
- 



Le projet a pour objet de lutter contre l'exclusion sociale et les discriminations structurelles en donnant accès à des moyens de financement.

iStock

# Donner accès à des moyens de financement dans les régions fragiles

En novembre, une initiative a été lancée pour aider les petites et moyennes entreprises dans 16 pays africains à créer des emplois dignes et à profiter d'opportunités économiques dans des contextes fragiles. Dans ce cadre, swisspeace a apporté son soutien à la Banque européenne d'investissement (BEI).

En collaboration avec la Trade and Development Bank (TDB), une institution multilatérale de financement du développement active en Afrique orientale et australe, la BEI a lancé une initiative qui doit s'étaler sur une période de douze ans. Cette initiative a pour objectif de faciliter l'accès du secteur privé à des moyens de financement, dans le but de favoriser l'inclusion sociale et financière. C'est la première fois que la BEI lance une initiative visant spécifiquement à soutenir le secteur privé dans des contextes fragiles, créant ainsi un modèle innovant pour des investissements efficaces dans le monde entier.

«Le but de l'initiative est que les personnes et groupes sociaux les plus touchés par la pandémie de COVID-19, le changement climatique et la marginalisation sociale puissent accéder plus facilement au secteur financier», explique Evelyn Dietsche, à la tête de l'équipe Business et paix de swisspeace. L'initiative doit créer des incitations à l'investissement dans des segments de marché mal desservis en permettant aux petites et moyennes entreprises concernées d'accéder plus facilement à des moyens financiers. La tâche de swisspeace consistait à soutenir l'initiative dans son potentiel de promotion de l'inclusion financière et socio-économique.

L'impact recherché avec cette initiative est d'aider les entreprises à créer des emplois dignes et à fournir des produits et des services répondant aux besoins de personnes et de groupes sociaux défavorisés. Citons

notamment les femmes, les jeunes, les personnes vivant dans des régions reculées, les réfugiés et les déplacés internes.

«L'initiative veut garantir un large accès aux moyens de financement, afin de renforcer ces groupes cibles dans leur rôle d'entrepreneur·e et de client·e», explique Evelyn Dietsche. «L'objectif est de lutter ainsi contre l'exclusion sociale et les discriminations structurelles.»

[swisspeace.ch/business-peace](https://swisspeace.ch/business-peace)

Apprenez-en davantage sur le travail de swisspeace dans le secteur «Business et paix».

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



# Renforcer les écosystèmes de connaissances par un financement efficace de la recherche

Les libertés dont bénéficient les chercheuses et chercheurs et les risques auxquels ils sont exposés dans le cadre de leur activité varient d'un lieu à l'autre. Dans les régions à haut risque, les «écosystèmes de connaissances» – du sujet de recherche à la mise en œuvre des résultats de recherche dans le domaine politique en passant par le choix des méthodes – peuvent être considérablement entravés. Comment utiliser au mieux les aides pour soutenir une recherche locale résiliente?

En 2021, swisspeace a mis fin à un projet sur deux ans qui a permis d'étudier les méthodes de promotion de la recherche dans les pays en conflit ainsi que les possibilités de la développer et de la renforcer de façon optimale. La conduite du projet «Strengthening knowledge ecosystems for safe and inclusive development in fragile contexts» lui a été confiée par l'International Development Research Centre (IDRC). De tels écosystèmes de connaissances se caractérisent parfois par une faible demande et acceptation des résultats de recherche, une capacité locale limitée pour leur mise en œuvre, une importante fluctuation au niveau des chercheurs qualifiés et une méfiance à l'égard des décideurs politiques, parce que dans des régimes autoritaires, ces derniers poursuivent souvent des objectifs qui leur sont propres et ne se fient guère à la recherche. Une autre caractéristique est l'expatriation des chercheurs vers des pays offrant une plus grande liberté académique et de meilleures opportunités de carrière.

Pour formuler des recommandations contextuelles à l'intention des institutions de promotion de la recherche, swisspeace a procédé, en collaboration avec des experts locaux, à trois études de cas approfondies (Afghanistan, Laos, Soudan du Sud) ainsi qu'à cinq études succinctes (Cambodge, Côte d'Ivoire, Salvador, Éthiopie, Liban). En rapport avec le Cambodge, Julie Bernath, chercheuse au sein de swisspeace, a indiqué qu'une promotion substantielle des sciences sociales requiert des formations postgrades de haute qualité, ainsi que des publications académiques dans la langue du pays, des moyens financiers appropriés pour garantir la pérennité de la recherche et des pistes de

mise en œuvre politique propres au contexte.

De manière générale, les écosystèmes de connaissances qui connaissent un développement positif bénéficient de structures de recherche en financement direct grâce à des programmes d'échange et au soutien d'universités et de think-tanks. En revanche, la promotion de la recherche dans des systèmes faibles, au développement négatif ou opérant dans des environnements autoritaires, est sujette à la corruption. Dans de tels contextes, swisspeace recommande plutôt d'investir dans des carrières individuelles de chercheurs par le biais de programmes de doctorat ou de partenariats universitaires.

«La promotion de la recherche doit tenir compte des particularités de chaque contexte ainsi que des conséquences involontaires de transferts de ressources et de messages normatifs implicites», résume Ursina Bentele, chargée de programme et coordinatrice de projet. «Il est possible ainsi de rendre les écosystèmes de connaissances plus inclusifs et de soutenir une production de savoir qui sert les objectifs de développement durable.»

[swisspeace.ch/pai](https://swisspeace.ch/pai)

Ce podcast vous propose une découverte détaillée du projet «Knowledge Ecosystems».

[Cliquez ou scannez le code QR](#)





---

## 2021 en bref

- Mise en œuvre de la «Conflict Sensitivity Resource Facility» (CSRF) au Soudan du Sud, en collaboration avec Saferworld et REACH
  - Lancement de l'«Afghanistan Conflict Sensitivity Mechanism» dans le cadre d'une mission de conseil du Ministère britannique des affaires étrangères et du développement
  - Lancement d'un nouveau projet de recherche sur l'impact des modalités de financement sur la mise en œuvre d'accords de paix
  - Réalisation d'un travail de recherche sur les «Nouvelles dynamiques en Afghanistan» pour le compte du DFAE
  - Mise en place du helpdesk pour la sensibilité aux conflits de la Banque européenne d'investissement ainsi que du helpdesk pour la sécurité humaine du SIDA dans le cadre d'un consortium
  - Réalisation de deux projets dans la région frontalière entre l'Afghanistan et le Pakistan en vue de la promotion du dialogue local et d'une utilisation plus durable des ressources
  - Mandat d'assistance pour un projet en lien avec une utilisation plus durable des ressources en Éthiopie pour le compte de Helvetas Swiss Intercooperation
  - Mise en œuvre du contrat de backstopping pour le département Afrique de l'Ouest de la DDC en vue de l'application d'une gestion de programme sensible aux conflits
  - Coaching de soutien en rapport avec la sensibilité aux conflits pour les équipes nationales de Caritas Suisse et de Swisscontact
  - Organisation de formations sur la sensibilité aux conflits pour la DG INTPA et sur le triple nexus pour le DFAE
  - Assistance pour le PNUD en Syrie dans le cadre de l'élaboration d'une nouvelle stratégie en matière de sensibilité aux conflits
  - Lancement d'une nouvelle coopération avec une université palestinienne à Gaza dans l'optique du développement d'un module de formation sur la prévention de la violence, le genre et la transformation des conflits
  - Reprise de la fonction de conduite tournante de la communauté de pratique mondiale «Conflict Sensitivity Community Hub» durant les deux prochaines années
- 



Phnom Penh, capitale du Cambodge, l'une des études de cas pour le projet.

Sanket Deorukhkar Unsplash

---

## 2021 en bref

- Conférence en ligne avec la Prix Nobel de la Paix Leymah Gbowee, intitulée «Centering Care in Peacebuilding», et publication de la brochure «No Care, No Peace!» en collaboration avec PWAG et cfd
  - Conclusion du processus d'apprentissage conjoint sur le thème de la paix et de la migration avec le lancement de la boîte à outils en ligne «Addressing Migration in Peacebuilding» et un podium avec des participants éminents au Basel Peace Forum
  - Lancement de la stratégie 2021-2024 de KOFF, relance du groupe d'intervision, organisation de plusieurs tables rondes et de cinq projections de film à l'«Ilanzer Sommer» et contributions aux réseaux pour le Conseil de sécurité de l'ONU et l'Agenda 2030
  - Publication de cinq numéros du magazine de promotion de la paix «à propos» de KOFF, d'un numéro du podcast KOFF «Ton-Träger», d'une «Critical Reflection» et de plusieurs articles de presse
  - Travail de recherche et de formation dans le domaine de la promotion de la paix en milieu urbain, y compris un projet de recherche en Bosnie-Herzégovine et un colloque de recherche sur les aspects spatiaux de la paix et du conflit
  - Exécution de deux mandats en Amérique centrale sur le thème de la culture sensible aux conflits de la non-violence et de la paix (en collaboration avec la DDC au Nicaragua, Terre des Hommes Suisse au Salvador)
  - Exécution de trois mandats sur le thème du genre et de la promotion de la paix, dont un cours en ligne sur le thème du genre (Division Paix et droits de l'homme, DFAE), élaboration d'un rapport sur la montée de l'autoritarisme (en collaboration avec l'IDS pour la DDC) et participation à une conférence parallèle de la société civile en marge de la réunion ministérielle de l'OSCE (avec le concours de la «Civic Solidarity Platform»)
  - Organisation et participation aux quatre cours de formation continue de swisspeace «Masculinities, Marginalization, Militarism», «Gender, Conflict & Peacebuilding», «Preventing Violent Conflict» et «Communicating Peace & Conflict»
- 



Les technologies numériques jouent un rôle sans cesse plus important dans les dynamiques de conflit. Cette carte visualise les cyberattaques.

Christiaan Colen, Flickr (CC BY-SA 2.0)

# Promouvoir la paix dans l'espace numérique

Les technologies numériques ont un impact croissant sur les dynamiques de paix et de conflit. Du fait de la pandémie de COVID-19, la numérisation a aussi fait de rapides avancées dans la promotion de la paix. Elle fait partie intégrante de la nouvelle stratégie de swisspeace, qui cherche à mieux comprendre les répercussions des technologies numériques dans la promotion de la paix et à exploiter son potentiel positif. En 2021, l'accent a été mis sur des thèmes tels que la désinformation, l'analyse des médias sociaux et la sécurisation des contenus libres.

«Un thème récurrent important cette année a été la gestion de la désinformation», déclare Emma Baumhofer, experte swisspeace de la consolidation de la paix numérique. Elle a présenté un exposé sur le sujet dans le cadre du nouveau cours de formation continue swisspeace «Communicating Peace & Conflict» (cf. p. 18) et organisé une table ronde avec la plateforme suisse de promotion de la paix KOFF. Par «désinformation», il faut entendre la diffusion intentionnelle ou involontaire de fausses informations. Bien qu'il ne s'agisse pas d'un phénomène nouveau, les technologies numériques ont massivement accru la vitesse et le champ de diffusion de ces informations. Dans les régions en conflit plus particulièrement, la désinformation haineuse peut avoir pour effet de creuser encore un peu plus les fossés et contribuer à de nouvelles poussées de violence. Il est donc d'autant plus important d'identifier rapidement toute fausse information et d'en comprendre l'impact et les répercussions pour la promotion de la paix.

Emma Baumhofer a soutenu et conseillé les équipes thématiques de swisspeace et apporté son assistance sur d'autres sujets dans de nombreux projets de plus petite envergure. Dans le cadre du programme Médiation, elle a ainsi travaillé sur l'analyse des médias sociaux pour l'analyse des conflits. Sur la base des enseignements tirés de ces premières coopérations, un nouveau cours de formation continue swisspeace a vu le jour sous l'intitulé «Digital Peacebuilding in Theory & Practice»; il a été proposé pour la première fois en 2022.

Au sein de l'équipe Politique et plateforme, chargée notamment de la coordination KOFF, Emma Baumhofer a aussi mené à bien des projets en dehors de swisspeace avec le concours d'organisations membres de KOFF, parmi lesquels un atelier sur la sécurité numérique des défenseuses et défenseurs des droits humains dans le cadre de la conférence «Build Peace», en collaboration avec Peace Brigades International. Pour les activistes – qui, dans de nombreuses régions du monde, ont dû déplacer une grande partie de leur travail vers Internet durant la pandémie et ont de ce fait été davantage exposés aux cyberattaques – toute violation de la protection des données peut avoir des conséquences parfois fatales. L'atelier a permis de présenter des méthodes et outils flexibles spécifiques pour pouvoir les atteindre à la sécurité numérique et y réagir.

[swisspeace.ch/policy-platform](https://swisspeace.ch/policy-platform)

La consolidation de la paix numérique vous intéresse? Nous proposons un cours de formation continue sur ce thème.

[Cliquez ou scannez le code QR](#)





# Nouveaux thèmes et cours dans l'offre de formation continue

Compte tenu de la nouvelle stratégie élaborée en 2021, swisspeace a élargi son champ thématique, ce qui se reflète dans un plus large éventail de cours. En étroite collaboration avec nos expert·e·s dans les divers domaines thématiques, l'équipe de formation continue a élaboré cinq nouveaux cours au total, qui ne combleront pas seulement des lacunes dans le marché, mais s'adressent aussi à un public qui s'intéressait peu jusqu'à présent à la promotion de la paix.

Les cours suivants ont été ajoutés au programme de formation de swisspeace en 2021:

- «Responsible Business Conduct: Triggers & Trends». Ce cours éclaire la responsabilité des entreprises quant à l'impact de leurs activités sur l'environnement et la société dans les pays à faible revenu et en conflit.
- Le cours «Documenting and Archiving from a Dealing with the Past Perspective» montre en quoi les pratiques de documentation et d'archivage peuvent contribuer au traitement du passé.
- Dans le cours «Communicating Peace & Conflict», les participant·e·s se penchent sur les tendances et les défis de communication dans le domaine de la promotion de la paix.
- Le cours «Peacebuilding & Institutional Reform» montre comment des réformes institutionnelles peuvent conduire à une paix durable dans les pays qui ont un passé de conflits violents.
- Enfin, le cours «Unpacking Radicalization» se penche sur le grand intérêt sociétal pour la relation entre conflit et religion et discute de manière critique de la radicalisation ainsi que des mesures de lutte contre l'extrémisme violent.

Du fait de la pandémie, les cours de formation continue de swisspeace ont de nouveau eu lieu uniquement en virtuel en 2021. «Cela a eu comme effet secondaire positif qu'un nombre croissant de gens du monde entier ont pu participer à nos cours», explique Alexandra Wedl,

chargée de la coordination des cours au sein de swisspeace. «Tant le background régional que professionnel des participants s'est révélé plus divers.» Selon Alexandra Wedl, cela s'explique par le fait que les nouveaux cours couvrent des domaines qui sortent du cadre strict de la promotion traditionnelle de la paix.

Outre l'offre élargie de cours, l'équipe de formation continue a entièrement retravaillé et restructuré les cursus en cours d'emploi de swisspeace. Grâce à un programme plus compact et flexible, à la qualité optimisée des cours virtuels – avec en l'occurrence des éléments interactifs innovants – et aux nouvelles offres de bourses, les formations CAS, DAS et MAS devraient être non seulement accessibles pour un plus large public dans le futur, mais aussi mieux compatibles avec la vie professionnelle.

[swisspeace.ch/courses](https://swisspeace.ch/courses)

Cette vidéo vous donne un aperçu de notre offre de formation continue.

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



---

### 2021 en bref

- 342 personnes ont suivi nos cours (en hausse de 66% par rapport à l'année précédente)
  - 100 expert·e·s ont participé (dont 37 de swisspeace)
  - 44 étudiant·e·s étaient inscrit·e·s à nos formations (CAS, DAS, MAS)
  - 17 cours virtuels ont été organisés
  - 5 de ces cours ont été proposés pour la dernière fois en 2021
  - Les participant·e·s aux cours venaient de Suisse (35,1%), d'Europe (31,9%), d'Afrique subsaharienne (10,6%), du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord (9,4%), d'Asie (7,4%), d'Amérique du Nord (3,5%), d'Amérique latine (1,8%) et d'Océanie (0,3%)
- 



Les personnes en provenance de ces régions ont participé en virtuel au cours «Strategic Dialogues in Peace Processes».

Capture d'écran d'une carte virtuelle, swisspeace

---

#### 2021 en bref

- 500 participant-e-s en provenance de plus de 30 pays
  - 41 conférencières et conférenciers venus de 16 fuseaux horaires
  - 29 éléments au programme
  - 6 thèmes clés
  - 5<sup>e</sup> édition, pour la première fois en virtuel
  - 2 jours
- 



Le Basel Peace Forum 2021 s'est déroulé sur la nouvelle plateforme numérique de swisspeace.  
swisspeace



# Une conférence, 16 fuseaux horaires, 500 personnes

En 2021, le Basel Peace Forum – une plateforme internationale de réflexion et d'innovation dans le domaine de la promotion de la paix – a, pour la première fois, également osé la carte numérique pour sa cinquième édition, en raison de la pandémie mondiale. Cela a non seulement permis de tester des idées nouvelles, mais aussi d'élargir considérablement le champ d'action de la conférence.

Plus de 500 participant·e·s issu·e·s de la société civile ainsi que du monde économique, politique et artistique ont discuté pendant deux jours, en janvier, des conséquences que la pandémie de COVID-19 pourrait avoir pour la paix et les conflits dans différentes villes. Les pandémies ont déjà touché nos villes il y a des décennies et changé la vie urbaine. Vont-elles être maintenant davantage segmentées ou la pandémie va-t-elle renforcer la cohésion?

Le programme très varié englobait de brefs exposés introductifs, des ateliers interactifs, de passionnantes tables rondes et des «Science Slams», où des chercheurs s'efforcent de présenter leur projet de recherche au public dans des présentations d'une durée maximum de dix minutes. Des prestations musicales étaient également au programme de l'événement virtuel, dont celle de l'artiste et activiste vietnamienne Mai Khoi. Malgré son succès, il lui était de plus en plus difficile de devoir soumettre son travail à la censure étatique. Au Basel Peace Forum, elle a raconté son histoire au travers d'une performance impressionnante. Dans de brefs exposés, des personnalités renommées ont aussi donné un aperçu de leur travail, comme l'architecte primé Ronald Rael. L'Américain a plaidé pour que l'on confère des significations nouvelles au mur qui sépare les États-Unis et le Mexique avec des propositions conceptuelles créatives. Il a notamment installé une balançoire invitant les personnes désireuses de jouer des deux côtés de la frontière. Parmi les autres temps forts du programme, citons un débat public avec des maires, des

exposés d'activistes népalais opérant dans les médias sociaux et un début sur la politique de santé mondiale.

Le basculement dans le monde numérique n'a pas seulement permis au Basel Peace Forum d'accroître le nombre de participants, mais aussi d'interconnecter des personnes des quatre coins du monde dans le plus grand confort, depuis leur domicile. En outre, swisspeace a offert la possibilité de tester de nouveaux formats interactifs et de mettre en œuvre une stratégie de durabilité. La programmation a néanmoins été un considérable défi, étant donné qu'il fallait mettre en ligne des intervenant·e·s se trouvant dans différents fuseaux horaires, comme l'Australie, l'Afrique du Sud ou la Californie. Les expériences engrangées ont pourtant été extrêmement précieuses pour le processus d'apprentissage interne de toute l'organisation et permettent au Basel Peace Forum de préparer l'avenir.

[www.basel-peace.org](http://www.basel-peace.org)

Dans cette playlist, vous trouverez les performances et les brefs exposés passionnants du Basel Peace Forum.

[Cliquez ou scannez le code QR](#)



## Bilan

|  | 31.12.2021<br>CHF   | 31.12.2020<br>CHF   |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Actifs</b>  |                     |                     |
| Liquidités   | 2 341 518.82        | 2 526 246.70        |
| Créances livraisons et prestations                     | 551 979.99          | 388 773.19          |
| Autres créances à court terme                          | 140 439.04          | 74 302.44           |
| Actifs de régularisation                               | 684 158.80          | 398 082.55          |
| <b>Total de l'actif circulant</b>                      | <b>3 718 096.65</b> | <b>3 387 404.88</b> |
| Immobilisations corporelles                            | 44 020.14           | 76 488.68           |
| Immobilisations incorporelles                          | -                   | 4 926.40            |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                        | <b>44 020.14</b>    | <b>81 415.08</b>    |
| <b>Total des actifs</b>                                | <b>3 762 116.79</b> | <b>3 468 819.96</b> |
| <b>Passifs</b>   |                     |                     |
| Engagements livraisons et prestations                  | 64 808.25           | 145 245.29          |
| Autres passifs à court terme                           | 130 862.69          | 20 522.74           |
| Passifs de régularisation                              | 2 707 594.46        | 2 734 681.76        |
| Provision bourses                                      | 214 500.00          | -                   |
| <b>Total du passif à court terme (fonds étrangers)</b> | <b>3 117 765.40</b> | <b>2 900 449.79</b> |
| <b>Capital de fonds</b>                                | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>Total du capital de fonds et capital étranger</b>   | <b>3 117 465.40</b> | <b>2 900 449.79</b> |
| Fonds propres  | 10 000.00           | 10 000.00           |
| Capital libre  | 634 351.39          | 558 370.17          |
| <b>Capital d'organisation total</b>                    | <b>644 351.39</b>   | <b>568 370.17</b>   |
| <b>Total des passifs</b>                               | <b>3 762 116.79</b> | <b>3 468 819.96</b> |

### Commentaire

Le rapport financier fait partie de notre rapport annuel. Il présente nos comptes annuels 2021 par rapport à la période précédente. Ces derniers ont été établis conformément aux recommandations Swiss GAAP RPC et audités par BDO SA. Le rapport financier contient des explications sur les résultats financiers et opérationnels ainsi que les informations complémentaires requises.

Les comptes annuels 2021 ont été approuvés par le conseil de fondation en date du 23 mai 2022.

Le bilan peut être  
consulté sur le site  
Internet de  
swisspeace:



Cliquez ou scannez le code QR

## Compte d'exploitation

|  | 2021<br>CHF         | 2020<br>CHF         |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Produits</b>  |                     |                     |
| Dons   | 60 000.00           | 101 057.00          |
| dons liés  | -                   | 25 000.00           |
| dons libres  | 60 000.00           | 76 057.00           |
| Contributions du secteur public                            | 2 032 946.60        | 1 931 477.40        |
| du DEFR selon l'art. 15 de la LERI                         | 700 000.00          | 614 200.00          |
| contribution de base du DFAE                               | 850 000.00          | 850 000.00          |
| de l'Université de Bâle                                    | 57 946.60           | 44 277.40           |
| du canton de Bâle-Ville                                    | 400 000.00          | 400 000.00          |
| de l'ASSH  | 25 000.00           | 23 000.00           |
| Produits de livraisons et de prestations liées aux projets | 6 019 257.59        | 4 920 835.89        |
| <b>Total des produits</b>                                  | <b>8 112 204.19</b> | <b>6 953 370.29</b> |
| <b>Charges des projets et services</b>                     |                     |                     |
| Programme Analyse et impact                                | 1 624 523.50        | 1 152 708.77        |
| Programme Médiation  | 1 995 276.67        | 1 708 347.94        |
| Programme Traitement du passé                              | 1 126 323.16        | 1 045 704.22        |
| Programme États et conflits                                | 886 662.65          | 1 011 037.98        |
| Programme Politique et plateforme                          | 825 164.53          | 723 001.80          |
| Formation continue   | 449 052.56          | 416 950.07          |
| Fonctions du personnel et projets spéciaux                 | 398 717.39          | 167 560.91          |
| Coordination de projet                                     | 256 782.79          | 11 913.18           |
| <b>Total des charges des projets et services</b>           | <b>7 562 503.25</b> | <b>6 414 137.38</b> |
| <b>Charges administratives</b>                             |                     |                     |
| Charges de personnel                                       | 316 003.08          | 335 963.78          |
| Autres charges d'exploitation                              | 95 141.99           | 81 881.98           |
| Représentation; frais de voyage                            | 11 826.33           | 4 171.64            |
| Amortissements; frais d'investissement                     | 23 092.51           | 17 919.50           |
| <b>Total des charges administratives</b>                   | <b>446 063.90</b>   | <b>433 930.57</b>   |
| <b>Charges d'exploitation</b>                              | <b>8 008 567.15</b> | <b>6 848 067.95</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                             | <b>103 637.04</b>   | <b>105 302.34</b>   |
| Résultat financier   | -27 655.82          | -51 289.89          |
| Résultat exceptionnel                                      | -                   | -                   |
| <b>Résultat avant modification des fonds</b>               | <b>75 981.22</b>    | <b>54 012.45</b>    |
| Modification des fonds                                     | -                   | -                   |
| <b>Résultat annuel</b>                                     |                     |                     |
| <b>(avant affectations au capital de l'organisation)</b>   | <b>75 981.22</b>    | <b>54 012.45</b>    |
| Affectation au capital de l'organisation                   | -75 981.22          | -54 012.45          |
| <b>Résultat annuel</b>                                     |                     |                     |
| <b>(après affectations au capital de l'organisation)</b>   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |



Act for the Disappeared  
Agencia Vasca De Cooperación Para El Desarrollo  
Banque africaine de développement  
Canton de Bâle-Ville  
Caritas Suisse  
Center for Security Studies de l'EPF de Zurich  
Comité international de la Croix-Rouge  
Commission pour le partenariat scientifique avec les pays en développement  
Committee for Justice  
Conciliation Resources  
Croix-Rouge suisse  
DEFR, Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation  
DFAE, Direction du développement et de la coopération  
DFAE, Division Paix et droits de l'homme  
Ecorys Nederland B.V.  
EngageAbility LLC  
F. Hofmann-La Roche SA  
Folke Bernadotte Academy  
Fondation de l'Université européenne Viadrina (EUV), Francfort  
Fondation PATRIP  
Fondation PeaceNexus  
Fonds national suisse  
Foreign and Commonwealth Office  
Geneva Center for Security Policy  
Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit  
GFA Consulting Group GmbH  
Global Affairs Canada  
HELVETAS Swiss Intercooperation  
Institute of Development Studies  
International Development Research Department  
International IDEA  
International Partnership for Human Rights  
KE STP (une entreprise Shell)  
Konrad-Adenauer-Stiftung  
MacArthur Foundation Mexico  
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères de la République française  
Orange & Teal GmbH  
Organisation internationale du Travail  
Programme des Nations Unies pour le développement  
Robert Bosch Stiftung GmbH  
Saferworld  
Solway Investment Group  
Swisscontact  
Swiss Network for International Studies  
swissuniversities  
Terre des Hommes Suisse  
The Center for Research and Popular Education  
Union européenne, Commission européenne  
Union européenne, Service européen pour l'action extérieure  
Université de Bâle, Département des sciences sociales  
Université des Nations Unies  
Vétérinaires Sans Frontières Suisse

Direction

Prof. Laurent Goetschel, directeur  
Matthias Boss, Chief Operating Officer

Analyse et impact

Responsable: Roland Dittli

Claudio Alberti, Program Officer\*  
Ursina Bentele, Program Officer  
Tania Hörler, Senior Program Officer  
Fynn Kaltenpoth, Associate Program Officer\*\*  
Nick Miszak, Senior Program Officer  
Nora Schmidlin, Program Officer  
Nicolas Vetterli, Program Officer\*\*  
Tino Wehrle, Program Officer\*\*

Business et paix

Responsable: Evelyn Dietsche

Ruben Bündler, Student Assistant\*\*  
Emmanuelle Diehl, Senior Program Officer\*\*  
Stagiaire: Lewis Gashaza

Médiation

Co-responsables: David Lanz et Philipp Lustenberger

Myriam Ahmed, Associate Program Officer  
Sahar Ammar, Program Officer\*\*  
Anna Maria Antonios, Program Officer  
Jacqui Cho, doctorante\*\*  
Ahmed Eleiba, Senior Program Officer  
Samantha Gamez, doctorante\*\*  
Dana Landau, Senior Researcher  
Matthias Ryffel, Program Officer  
Sanna Vögeli, Program Officer  
Corinne von Burg, Senior Program Officer\*  
Stagiaires: Michal Baumann, Antoine Perriard

Politique et plateforme

Responsable: Anna Leissing

Emma Baumhofer, Digital Peacebuilding Expert\*\*  
Leandra Bias, Gender Advisor et Senior Researcher  
Claske Dijkema, Senior Researcher\*\*  
Ekaterina Filep, Program Officer\*  
Andrea Grossenbacher, Program Officer  
Stagiaires: Natalina Haller, Ayla Korajac, Chiara Lanfranchi

États et conflits

Responsable: Sibel Gürler

Abdallah AbdelWahab, Program Officer  
Lucas Banholzer, Finance Officer  
Toon Dirkx, doctorant  
Diana Gigova Brun, Finance Officer\*  
Marius Hochstrasser, Associate Program Officer\*\*  
Karim Khalil, Senior Researcher  
Martina Santschi, Senior Researcher  
Julia Wartmann, doctorante  
Farooq Yousaf, Senior Researcher\*\*

Coordination de la recherche

Metka Herzog, Research Coordinator\*\*

Traitement du passé

Responsable: Lisa Ott

Julie Bernath, Researcher et Program Officer  
Corsin Blumenthal, Program Officer  
Natascha Cerny Ehtesham, Program Officer  
Nicola Diday, Program Officer  
Luisa Franco, Program Officer  
Claudia Josi, Senior Program Officer  
Ilja Kirianoff, Associate Program Officer\*\*  
Adam Kochanski, Senior Researcher\*\*  
Romain Ledauphin, Program Officer\*  
Ulrike Lühe, doctorante et Researcher  
Stagiaires: Amélie Bernard Beeckmann, Izabela Fink

Communication

Responsable: Isabel Prinzing

Gian-Berno Fark, Associate Communication Officer  
Sanjally Jobarteh, Communication Officer  
Maria Vogelbacher, Communication Officer

Formation continue

Responsable: Nathalie Orefice, Franziska Sigrist\*

Tamara Antal, Program Officer\*\*  
Magdalena Boucaud, Administration & Finance Officer  
Annina Schlatter, Program Officer\*  
Alexandra Wedl, Program Officer\*\*  
Stagiaires: Mireille Graf, Nikola Leimgruber

Services centraux

Responsable: Johannes Fark

Tahir Cinar, IT Manager  
Joëlle Gehrig, Administration & Finance Officer  
Yves Gehrig, Finance Officer  
Sabine Hausherr, Finance Officer  
Maria Hoffstetter, Human Resources Manager  
Khanh Huy Nguyen, Finance Officer\*  
Gina Patricio, Cleaning Agent  
Luis Patricio, Cleaning Agent  
Rajithan Sriranganathan, Finance Officer  
Stagiaires: Alban Haliti, Katja Schwab, Tayan Wagner

Service civil

Fabio Brändle, Fabian Gerber, Damien Grossniklaus,  
Fabian Hofmann, Pascal Neuhaus, Stephan Ryffel,  
Dominic Salvisberg, Janic Stalder, Maximian von Burg,  
Sandro Wirth, Alessio Zolpi

Collaboratrices et collaborateurs associés

Stefan Bächtold, Dominik Balthasar, Adou Djané  
Dit Fatogoma, Oliver Fink, Sara Hellmüller, Briony  
Jones, Marie-Ursula Kind, Elizabeth Mesok, Oksana  
Myshlovska, Sakah Bernard Nsaidzedzedze, Enzo  
Nussio, Julia Palmiano Federer

\* Départ 2021 \*\* Arrivée 2021

## Conseil de fondation

### Présidence

[Jakob Kellenberger\\*](#)

Ancien Secrétaire d'État et président du CICR

### Membres

[Peter Ammann\\*](#)

Directeur de Peter Ammann Finanzberatung

[Isabelle Chevalley\\*](#)

Conseillère nationale, canton de Vaud

[Beat Dietschy](#)

Président de COMUNDO

[Josef Dittli](#)

Conseiller aux États, canton d'Uri

[Prof. Cédric Dupont](#)

Professeur de relations internationales et de sciences politiques, The Graduate Institute Geneva

[Simon Geissbühler](#)

Ambassadeur, Chef de la Division Paix et droits de l'homme du DFAE

[Angelo Gnädinger\\*](#)

Ancien directeur général du CICR

[Eva Herzog](#)

Conseillère d'État du canton de Bâle-Ville

[Josef Lang](#)

Historien, ancien Conseiller national

[Roberto Lazzari](#)

Directeur de la Faculté de Philosophie et d'Histoire de l'Université de Bâle

[Markus Mäder](#)

Responsable des relations internationales de la défense au sein de l'état-major de l'armée suisse

[Prof. Peter Messerli](#)

Directeur de la Wyss Academy for Nature, Université de Berne

[Barbara Schmid-Federer](#)

Présidente de la Croix-Rouge suisse, canton de Zurich

[Rolf Tanner](#)

Senior Public Affairs Manager, Swiss Re

[Prof. Andreas Wenger](#)

Chef du Centre de recherche sur la politique de sécurité, EPF de Zurich

### Observateur

[Benedikt Knüsel](#)

Conseiller scientifique, Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)

## Conseil consultatif scientifique

### Membres

[Prof. Eileen Babbitt](#)

École Fletcher de droit et diplomatie, Université Tufts

[Prof. Lars-Erik Cederman](#)

Centre d'études comparatives et internationales, EPF de Zurich et Université de Zurich

[Christine Cheng](#)

King's College London

[Prof. Philippe Le Billon](#)

Université de Colombie-Britannique

[Prof. Roger Mac Ginty](#)

Université de Manchester

## Conseil consultatif des entreprises

### Présidence

[Rolf Tanner](#)

Senior Public Affairs Manager, Swiss Re

### Membres

[Daniel Bloch](#)

CEO, Camille-Bloch

[Barbara Dubach](#)

Directrice, EngageAbility

[Sebastian Frehner](#)

Directeur, Paxdra AG Public Affairs

[Markus Nöthiger](#)

Managing Director, ENEMCO

[Britta Rendlen](#)

Conseillère indépendante en économie et finances durables

[D' Enrique Steiger](#)

Clinic Utoquai

[David Wartenweiler](#)

Chief Investment Officer, Habib Bank

\* Membre du comité exécutif du Conseil de fondation



## Publications de swisspeace en 2021:

### swisspeace Working Papers

1|2021

The Families of the Missing in Lebanon: On the Potentials of Participatory Art in Transitional Justice

[Sara Abdel Latif](#)

### swisspeace Policy Briefs

1|2021

Levelling the Playing Field? Operating within the Politics of Knowledge in the Field of Transitional Justice

[Ulrike Lühe, Briony Jones](#)

2|2021

Moving towards Peace: Migration in Peacebuilding Policy and Practice

[Andrea Grossenbacher](#)

3|2021

Implications of the Energy Transformation for Fragile States

[Evelyn Dietsche, Fabian Hofmann](#)

4|2021

Talking Feelings when Talking Peace?

[Matthias Ryffel](#)

5|2021

US Withdrawal and the Taliban Regime in Afghanistan: Future Policy Directions

[Farooq Yousaf, Moheb Jabarkhail](#)

### swisspeace Essentials

Février | 2021

From Expertise to International Standard: Guiding Principles for Safe Havens for Archives at Risk

[Rahel von Arx, Christian Schläpfer](#)

### Podcast «Conflicts of Interest»

La série de podcasts académiques de swisspeace est consacrée à la recherche sur la paix et les conflits. Dans chaque épisode, nous présentons une nouvelle publication et discutons avec les auteur·e·s de la recherche et de son impact sur la politique et la pratique.

[Vous pouvez écouter ici les épisodes du podcast:](#)



[Cliquez ou scannez le code QR](#)

## Chapitres de livres, ouvrages et articles de magazine revus par les pairs:

[Serena Clark et Claudio Alberti](#)

COVID-19 and Adapting to the New Normal: Lessons Learned for Peacebuilding  
In *Journal of Peacebuilding & Development*.

[Laurent Goetschel](#)

Knowledge for Peace: Integrating Power to Increase Impact  
In B. Jones et U. Lühe: *Knowledge for Peace*, Edward Elgar Publishing, 37-48.

[Andreas Hirblinger et Dana Landau](#)

Inclusive of Whom? And for What Purpose? Strategies of Inclusion in Peacemaking  
In C. Turner et M. Wählisch: *Rethinking Peace Mediation: Challenges of Contemporary Peacemaking Practice*, Bristol University Press, 115-138.

[Briony Jones et Ulrike Lühe](#)

Knowledge for Peace: Transitional Justice and the Politics of Knowledge in Theory and Practice  
In B. Jones et U. Lühe: *Knowledge for Peace*, Edward Elgar Publishing, 1-19.

[Adam Kochanski](#)

Framing, Truth-telling, and the Limits of Local Transitional Justice  
In *Review of International Studies*, 47(4), 468-488.

[David Lanz](#)

Envoy Envy? Competition in African Mediation Processes and Ways to Overcome It  
In *International Negotiation*, 26(3), 499-526.

[David Lanz](#)

The Deep Roots of Swiss Conflict Prevention  
In C. Fung, B. Gehrmann, R. Madenyika et J. Tower: *New Paths and Policies towards Conflict Prevention*, Routledge, 65-73.

[Ulrike Lühe et Romain Ledauphin](#)

From the Forerunners of Document Collection to the Trial of Klaus Barbie and Beyond: The Transitional Justice Journey of the Izieu Telegram  
In *The International Journal of Human Rights*, 25(3), 440-466.

[Julia Palmiano Federer](#)

Cowboys or Mavericks? The Normative Agency of NGO Mediators  
In C. Turner et M. Wählisch: *Rethinking Peace Mediation: Challenges of Contemporary Peacemaking Practice*, Bristol University Press, 71-92.

[Mina Rauschenbach, Pamela Favre, Alejandro Jimenez, Lisa Ott, Ana Srovin Coralli et Bronwen Webster](#)

Who are They to Say? Experiences and Recognition of Victimhood of Enforced Disappearance in Colombia and El Salvador  
In *Torture Journal*, 31(2), 50-67.

[Katrín Travouillon et Julie Bernath](#)

Time to Break up With the International Community? Rhetoric and Realities of a Political Myth in Cambodia  
In *Review of International Studies*, 47(2), 231-250.

[Julia Viebach, Dagmar Hovestädt et Ulrike Lühe](#)  
Beyond Evidence: The Use of Archives in Transitional Justice (2021)

In *The International Journal of Human Rights*, 25(3), 381-402.

[Fitsum Weldegiorgis, Evelyn Dietsche et Daniel Franks](#)

Building Mining's Economic Linkages: A Critical Review of Local Content Policy Theory  
In *Resources Policy*, 74.

[Farooq Yousaf et Yousaf Jabarkhail](#)

Afghanistan's Future under the Taliban Regime: Engagement or Isolation?  
In *Journal of Policing, Intelligence and Counter Terrorism*.

## Sélection d'autres publications signées par des membres de l'équipe de swisspeace:

Izabel Barros, Andrea Filippi, Natalina Haller et Joana Salvadé

No Care, No Peace! Contributions from Civil Society on Switzerland's Implementation of the UN Women, Peace and Security Agenda  
KOFF, cfd, PeaceWomen Across the Globe, swisspeace.

Leandra Bias

Rückwärtsgewandt nach vorne! Der Angriff auf die Istanbul-Konvention  
décodage Blog, SAGW.

Corsin Blumenthal, Luisa Franco, Lisa Ott et Josep Fernández Trabal

The Historical Archive of the National Police of Guatemala 2005-2017  
swisspeace.

Claske Dijkema

What is Urban about Urban Violence in France? Violence in Marginalised Neighbourhoods as Body Politics  
In Lo Squaderno, 59, 17-20.

Thomas Greminger, Fabian Grass, Anna Hess Sargsyan, David Lanz et Benno Zogg

The Big Picture: OSCE Conflict Management and the Crisis of Multilateralism  
CSS Study, Center for Security Studies (CSS), EPF de Zurich.

Claudia Josi et Natascha Cerny Ehtesham

Archives Exchange Project  
swisspeace.

David Lanz, Ahmed Eleiba, Enrico Formica et Camino Kavanagh

Social Media in Peace Mediation: A Practical Framework  
NDPPA, swisspeace.

Romain Ledauphin, Claudia Josi et Rahel Siegrist

Are Human Rights Archives Accessible? Challenges and Possible Solutions to Improve Access for Dealing with the Past Initiatives  
In Comma, (1-2), 139-150.

Ana Srovin Coralli

Coordination Between the Search and Criminal Investigations Concerning Disappeared Persons  
swisspeace.

Inge van der Spek, Nora Schmidlin et Diing Kuir Diing

Tambura: Violence, Displacement and Response  
Conflict Sensitivity Resource Facility (CSRF) South Sudan.



## swisspeace dans les médias:

Direktor Schweizerische Friedensstiftung:  
«Journalisten sind wichtige Akteure im  
Friedensprozess»

In SRF Tagesschau, 8 octobre 2021

Leandra Bias à propos des élections en Russie

In SRF Tagesgespräch, 16 septembre 2021

Kann man Frieden üben?

In Friedenszeitung, 14 septembre 2021

Afghanistan – Fertig Nationbuilding?

In SRF Club, 24 août 2021

«Nation Building» in Afghanistan: Eine  
westliche Illusion?

In SRF Echo der Zeit, 17 août 2021

Gipfeltreffen – Wie wichtig sind die Guten  
Dienste der Schweiz?

In SRF Club, 15 juin 2021

«Der Gipfel ist ein Prestigegewinn  
für die Schweiz»

In SRF 4x4 Podcast, 26 mai 2021

Russkaja!

In Republik, 21 mai 2021

«Viele Menschen sterben, und am Ende ist  
man kein bisschen weiter»

In blue News, 12 mai 2021

Was am Vorwurf aus Brüssel dran ist – und  
was nicht

In SRF 4 News aktuell, 16 avril 2021

«Es gibt kein Menschenrecht auf Demokratie»

In NZZ, 16 mars 2021

L'arrivée de Joe Biden va-t-elle pousser la Suisse  
à revoir sa politique au Moyen-Orient?

In swissinfo, 25 février 2021

Die dritte Republik

In Republik, 10 février 2021

Big Oil's Industry Lobby Is Starting to Lose Its  
Grip on Big Oil Itself

In Quartz, 27 janvier 2021

Friedenstechnik made in Basel

In WOZ, 21 janvier 2021

Atomwaffenverbot: Verrat an der humanitären  
Tradition

In WOZ, 7 janvier 2021

# Soutenez la paix!

swisspeace analyse les conflits armés et développe des stratégies pour un règlement durable de ces derniers. La fondation contribue ainsi à améliorer la prévention et la transformation des conflits.

En tant que membre de l'association de soutien pro swisspeace, vous vous engagez en faveur d'une promotion indépendante de la paix. Votre contribution assure l'assise financière dont swisspeace a besoin, en tant que fondation indépendante, pour poursuivre ses recherches et ses travaux novateurs.

Faites un geste pour la paix avec  
une contribution de min. CHF 100!

Compte pour les dons:  
CH34 0900 0000 3000 5710 3

---

Pour plus d'informations:

[www.swisspeace.ch](http://www.swisspeace.ch)  
[info@swisspeace.ch](mailto:info@swisspeace.ch)

Cliquez ou scannez le code QR

---





