sah zentralschweiz

Finanzbericht 2025

Finanzbericht 2025:

Inhaltsverzeichnis

Konsolidierter Jahresabschluss

Konsolidierte Bilanz per 31.12.2025 4

Konsolidierte Betriebsrechnung 2025 5-6

Konsolidierte Geldflussrechnung 2025 6

Konsolidierte Rechnung Kapitalveränderung 2025 und 2024 7

Grundlagen zur Rechnungslegung / Bewertungsgrundsätze 8

Erläuterungen zur Bilanz 8-11

Erläuterungen zur Betriebsrechnung 11

Weitere Angaben 12-13

Interessensbindung der leitenden Organe 14-15

Bericht der Revisionsstelle BDO 16

Einzelabschluss SAH Zentralschweiz

Bilanz per 31.12.2025 18

Betriebsrechnung 2025 19-20

Geldflussrechnung 2025 20

Rechnung Kapitalveränderung 2025 und 2024 21

Grundlagen zur Rechnungslegung / Bewertungsgrundsätze 22

Erläuterungen zur Bilanz 22-24

Erläuterungen zur Betriebsrechnung 25

Weitere Angaben 25

Bericht der Revisionsstelle BDO 27

Konsolidierte Jahresrechnung 2025

Konsolidierte Bilanz

Aktiven

(in CHF)		31.12.2025	%	31.12.2024	%
Umlaufsvermögen					
Flüssige Mittel	**1.1**	2’120’709	41.4%	1’482’903	33.5%
Wertschriften	**1.2**	1’390’464	27.1%	1’315’125	29.7%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		900’340	17.6%	884’272	20.0%
Übrige Forderungen	**1.3**	22’760	0.4%	53’710	1.2%
Vorräte		34’353	0.7%	35’176	0.8%
Aktive Rechnungsabgrenzung	**1.4**	208’586	4.1%	196’153	4.4%
Total		**4’677’211**	**91.3%**	**3’967’339**	**89.6%**
Anlagevermögen					
Finanzanlagen	**1.5**	1’000	0.0%	1’000	0.0%
Mietzinsdepot	**1.6**	132’698	2.6%	179’823	4.1%
Mobile Sachanlagen	**1.7**	311’753	6.1%	278’902	6.3%
Total		445’451	8.7%	459’725	10.4%
Total Aktiven		**5’122’662**	**100.0%**	**4’427’064**	**100.0%**

Passiven

(in CHF)					
Kurzfristiges Fremdkapital					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		316’992	6.2%	242’588	5.5%
Übrige Verbindlichkeiten	**1.8**	144’741	2.8%	134’085	3.0%
Vorauszahlungen	**1.9**	682’461	13.3%	646’410	14.6%
Passive Rechnungsabgrenzungen	**1.10**	380’278	7.4%	209’620	4.7%
Total kurzfristiges Fremdkapital		**1’524’472**	**29.8%**	**1’232’703**	**27.8%**
Langfristiges Fremdkapital					
Rückstellungen	**1.11**	0	0.0%	0	0.0%
Total langfristiges Fremdkapital		**0**	**0.0%**	**0**	**0.0%**
Total Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	**1.12**	**1’413’106**	**27.6%**	**1’346’116**	**30.4%**
Total Fremdkapital und Fondskapital		**2’937’578**	**57.4%**	**2’578’819**	**58.3%**
Organisationskapital					
Einbezahltes Kapital		220’663	4.3%	220’663	5.0%
Freies Kapital		854’708	16.8%	629’274	14.3%
Total Freies Kapital		**1’075’371**	**21.1%**	**849’937**	**19.3%**
Gebundenes Kapital transgusto GmbH		543’103	10.6%	442’403	10.0%
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS		204’967	4.0%	213’694	4.8%
Gebundenes Kapital Innovationen		69’431	1.4%	50’000	1.1%
Gebundenes Kapital Ateliers für Frauen		278’764	5.4%	278’764	6.3%
Gebundenes Kapital SAH Bewerbungsunterstützung		13’447	0.3%	13’447	0.3%
Total Gebundenes Kapital	**1.13**	**1’109’712**	**21.6%**	**998’308**	**22.5%**
Total Freies und Gebundenes Kapital		**2’185’084**	**42.7%**	**1’848’245**	**41.7%**
Total Passiven		**5’122’662**	**100.0%**	**4’427’064**	**100.0%**

Konsolidierte Betriebsrechnung

(in CHF)		2025	%	2024	%
Ertrag aus Geldsammelaktionen					
Spenden		63’538	0.7%	61’906	0.7%
Spenden, Legate zweckgebunden		70’663	0.8%	163’483	0.9%
Mitgliederbeiträge		11’951	0.1%	12’751	0.1%
Total	**2.0**	**146’152**	**1.6%**	**238’141**	**2.7%**
Ertrag aus erbrachten Leistungen					
Produktionsertrag		1’585’711	17.5%	1’631’119	18.7%
Beiträge öffentliche Hand		7’012’438	77.2%	6’590’599	75.5%
Beiträge Institutionen		211’286	2.3%	151’951	1.7%
- Mehrwertsteuer		-276	0.0%	-205	0.0%
- Debitorenverluste		-400	0.0%	-205	0.0%
Total	**2.1**	**8’808’759**	**97.0%**	**8’373’193**	**95.9%**
davon zweckgebundene Leistungen		*77’559*		*71’516*	
Rückerstattungen					
Rückerstattungen WSH		125’213	1.4%	117’083	1.3%
Total	**2.2**	**125’213**	**1.4%**	**117’083**	**1.3%**
Total Betriebsertrag		**9’080’123**	**100.0%**	**8’728’417**	**100.0%**
Direkter Projektaufwand					
Aufwand Produktion		392’635	4.3%	407’998	4.7%
Direkter Projektaufwand		59’229	0.7%	49’083	0.6%
Personalaufwand		5’475’423	60.3%	5’234’603	60.0%
Reise und Repräsentationsaufwand		12’721	0.1%	9’501	0.1%
Personalaufwand Projektteilnehmende		133’104	1.5%	123’831	1.4%
Arbeitsleistungen Dritter		385’153	4.2%	313’655	3.6%
Sachaufwand		1’213’350	13.4%	1’184’728	13.2%
Unterhaltskosten		123’795	1.4%	168’022	1.9%
Abschreibungen		51’114	0.6%	43’767	0.5%
Total		**7’846’524**	**86.4%**	**7’535’188**	**86.3%**
Administrativer Aufwand					
Personalaufwand		604’932	6.7%	591’591	6.8%
Reise und Repräsentationsaufwand		541	0.0%	940	0.0%
Arbeitsleistungen Dritter		12’220	0.1%	0	0.0%
Sachaufwand		236’628	2.6%	257’021	2.9%
Unterhaltskosten		4’993	0.1%	4’046	0.0%
Sammelaufwand		22’423	0.2%	22’337	0.3%
Abschreibungen		25’432	0.3%	25’044	0.3%
Total	**2.3**	**907’169**	**10.0%**	**900’979**	**10.3%**
Betriebsergebnis		**326’431**	**3.6%**	**292’251**	**3.3%**
Finanzertrag	**2.4**	82’937	0.9%	70’439	0.8%
Finanzaufwand	**2.5**	-5’540	-0.1%	-5’043	-0.1%
ausserordentlicher, einmaliger od. periodenfremder Ertrag	**2.6**	0	0.0%	37’719	0.4%

Jahresergebnis vor Entnahme bzw. Zuweisung aus/an zweckgebundene Fonds	**403'828**	**4.4%**	**395'366**	**4.5%**
Zuweisung bzw. Entnahme an zweckgebundene Fonds	-66'990	-0.7%	-128'636	-1.5%
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	**336'838**	**3.7%**	**266'731**	**3.1%**
Zuweisung bzw. Entnahme an/aus gebundenes Organisationskapital	-111'404		-47'756	
Zuweisung bzw. Entnahme an/aus freies Kapital	-225'434		-218'975	
Jahresergebnis nach Zuweisungen	**0**		**0**	

Konsolidierte Geldflussrechnung

in CHF	**2025**	**2024**
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	403'828	395'366
Abschreibungen auf Sachanlagen	76'546	68'811
Sonstige Fondsunwirksame Erträge / Aufwendungen	-70'223	-58'020
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen	-16'068	302'911
Veränderung übrige Forderungen	23'485	19'949
Veränderung Vorräte	823	-9'422
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-12'433	121'102
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital	299'234	-325'517
Mittelherkunft aus Betriebstätigkeit	**705'193**	**515'180**
Investitionen in mobile Sachanlagen	-109'397	-364'754
Kostenbeiträge	0	244'756
Investitionen in Finanzanlagen	0	-25'969
Investitionen in Wertschriften	-5'116	-4'613
Desinvestitionen in Finanzanlagen	47'125	0
Mittelverwendung aus Investitionstätigkeit	**-67'338**	**-150'581**
Veränderung langfristiger Finanzverbindlichkeiten	0	0
Mittelverwendung aus Finanzierungstätigkeit		**0**
Veränderung Flüssige Mittel	**637'806**	**364'600**
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	1'482'903	1'118'304
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	2'120'709	1'482'903
Veränderung Flüssige Mittel	637'806	364'600

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2025

	Anfangsbestand 1.1.2025	Zuweisungen			Interne Fondstransfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2025
		Zuweisung (intern)	Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisung zweckgebundene Leistungverträge			
Mittel aus Eigenfinanzierung							
Einbezahltes Kapital	220'663						220'663
Freies Kapital	629'274	225'434					854'708
Freies Kapital	**849'937**	**225'434**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1'075'372**
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS	213'694					-8'727	204'967
Gebundenes Kapital Innovationen	50'000	50'000				-30'569	69'431
Gebundenes Kapital transgusto GmbH	442'403	100'700					543'103
Gebundenes Kaptial Ateliers für Frauen	278'764						278'764
Gebundenes Kaptial SAH Bewerbungsunterstützung	13'447						13'447
Gebundenes Kapital	**998'308**	**150'700**	**0**	**0**	**0**	**-39'295**	**1'109'712**
Organisationskapital	**1'848'245**	**376'134**	**0**	**0**	**0**	**-39'295**	**2'185'084**
Mittel aus Fondskapital							
Fonds Legat Waller	522'912			8'657			531'569
Fonds Legat Königs-Buol	672'892			68'902		-8'262	733'533
Fonds TYC	26'700						26'700
Fonds Garten und Landwirtschaft	9'436		23'361			-32'797	0
Fonds Bewerbungswerkstätten	52'290		10'000			-11'405	50'885
Fonds Deutschkurse	35'379					-7'346	28'033
Fonds Grundkompetenzen	6'508					-4'556	1'951
Fonds Jobcoaching	20'000		0				20'000
Fonds Ateliers für Frauen	0		37'302			-16'866	20'436
Übrige Fonds	0						0
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung	**1'346'116**	**0**	**70'663**	**77'559**	**0**	**-81'232**	**1'413'106**

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

	Anfangsbestand 1.1.2024	Zuweisungen			Interne Fondstransfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2024
		Zuweisung (intern)	Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisung zweckgebundene Leistungverträge			
Mittel aus Eigenfinanzierung							
Einbezahltes Kapital	220'663						220'663
Freies Kapital	410'300	218'974					629'274
Freies Kapital	**630'963**	**218'974**	**0**	**0**	**0**	**0**	**849'937**
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS	224'005					-10'311	213'694
Gebundenes Kapital Innovationen	21'140	50'000				-21'140	50'000
Gebundenes Kapital transgusto GmbH	404'657	37'746					442'403
Gebundenes Kaptial Ateliers für Frauen	287'303		59'831			-68'370	278'764
Gebundenes Kaptial SAH Bewerbungsunterstützung	13'447						13'447
Gebundenes Kapital	**950'552**	**87'746**	**59'831**	**0**	**0**	**-99'821**	**998'308**
Organisationskapital	**1'581'515**	**306'720**	**59'831**	**0**	**0**	**-99'821**	**1'848'245**
Mittel aus Fondskapital							
Fonds Legat Waller	503'207			19'704			522'912
Fonds Legat Königs-Buol	639'355			45'853		-12'316	672'892
Fonds blitzblank Vermittlung	0						0
Fonds TYC	26'700						26'700
Fonds Garten und Landwirtschaft	0		43'652			-34'216	9'436
Fonds Bewerbungswerkstätten	6'331		40'000	5'959			52'290
Fonds Deutschkurse	35'379						35'379
Fonds Grundkompetenzen	6'508						6'508
Fonds Jobcoaching	0		20'000				20'000
Übrige Fonds	0		0			0	0
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung	**1'217'481**	**0**	**103'652**	**71'516**	**0**	**-46'532**	**1'346'116**

Anhang der konsolidierten Jahresrechnung

Grundlagen zur Rechnungslegung
Die konsolidierte Rechnungslegung des Vereins SAH Zentralschweiz und der transgusto GmbH erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER, Swiss GAAP FER 21 sowie Swiss GAAP FER 30) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht auch den einschlägigen Richtlinien der ZEWO.

Konsolidierungskreis und -methode
Die konsolidierte Jahresrechnung des Vereins SAH Zentralschweiz und der transgusto GmbH basiert auf den erstellten Einzelabschlüssen der zwei Organisationen. Beim Verein SAH Zentralschweiz und der transgusto GmbH handelt es sich um zwei rechtlich selbständige Organisationen mit Sitz in Luzern. Der Verein SAH Zentralschweiz hält 100% der Stimmen- und Kapitalanteile an der transgusto GmbH. Durch die Methode der Vollkonsolidierung werden sämtliche Aktiven, Passiven, Aufwände und Erträge vollumfänglich erfasst. Innenumsätze sowie gegenseitige Guthaben und Schulden sind eliminiert. Die Anteile am Eigenkapital konsolidierter Organisationen werden nach der Erwerbsmethode erfasst.

Bewertungsgrundsätze
Grundsätzlich gilt das Anschaffungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Für die in der Bilanz ausgewiesenen Positionen gilt Folgendes:

- Flüssige Mittel: zum Nominalwert
- Wertschriften: zum Kurswert
- Forderungen: zum Nominalwert
- Vorräte: zu Einstandspreisen
- Sachanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Finanzanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Verbindlichkeiten: zum Nominalwert

Erläuterungen zur Bilanz

Aktiven

1.1 Flüssige Mittel

	31.12.25	%	31.12.24	%
Kassa	8’299	0.4	7’909	0.5
Postcheck	89’595	4.2	41’399	2.8
Bankguthaben	2’022’815	95.4	1'433’595	96.7
Total	**2’120’709**	**100.0**	**1’482’903**	**100.0**

1.2 Wertschriften

		31.12.25	%	31.12.24	%
Obligationen Inland	CHF	0	0.0	17’628	1.3
Privatkonti / Kontokorrent	CHF	573’212	41.2	146’169	11.1
Aktien	CHF	396’425	28.5	356’893	27.1
Wandel-/Obligationenanleihen	CHF	20’951	1.5	19’148	1.5
Anlagefonds übrige	CHF	399’876	28.8	775’286	59.0
Total		**1’390’464**	**100.0**	**1’315’125**	**100.0**

1.3 Übrige Forderungen

	31.12.25	%	31.12.24	%
Guthaben Sozialversicherungen SAH	7’323	32.2	39’325	73.2
Guthaben Sozialversicherungen transgusto GmbH	0	0.0	1’667	3.1
Guthaben Sozialversicherungen Projekte	0	0.0	2’245	4.2
Übrige Posten	15’437	67.8	10’473	19.5
Total	**22’760**	**100.0**	**53‘710**	**100.0**

1.4 Aktive Rechnungsabgrenzung

Die Position enthält vorwiegend noch nicht fakturierte Angebotsaktivitäten aus dem Betriebsjahr 2025.

1.5 Finanzanlagen

Die transgusto GmbH hält eine Aktie der Schatz AG, Luzern.

1.6 Mietzinsdepots

Veränderung gegenüber Vorjahr um die Rückerstattung des Mietzinsdepots für das Mietobjekt an der Oberallmendstrasse 1, 6300 Zug in der Höhe von CHF 16'928.01 und das Mietzinsdepot für Liegenschaft an der Kantonsstrasse 19, 6005 Luzern in der Höhe von CHF 30'196.99. Die weiteren Mietzinsdepots bleiben bestehen.

1.7 Mobile Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear von den Anschaffungswerten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.
Die Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt 8 Jahre für Mobiliar und Einrichtungen, 5 Jahre für Maschinen und Apparate sowie 4 Jahre für Büromaschinen und IT Hard- und Software.

Passiven

1.8 Übrige Verbindlichkeiten

	31.12.25	%	31.12.24	%
Gutscheine	82’828	57.2	78’229	58.3
Kreditoren Sozialversicherungen SAH	3’630	2.5	6’579	4.9
Kreditoren Sozialversicherungen Projekte	9’759	6.7	6’653	5.0
Kreditoren Sozialversicherungen transgusto GmbH	21’581	14.9	13’286	9.9
Unterstützungsbeiträge	2’562	1.8	3’552	2.6
Kreditoren MwSt	24’381	16.8	25’785	19.2
Total	**144’741**	**100.0**	**134’085**	**100.0**

1.9 Vorauszahlungen

Die CHF 682’461 (Vorjahr CHF 646’410) bestehen im Wesentlichen aus Vorauszahlungen von Angebotsaktivitäten im Folgejahr gemäss Leistungsvereinbarung.

1.10 Passive Rechnungsabgrenzung

Von den CHF 380’278 sind für das Personal CHF 99’461 (Vorjahr CHF 101’582) für Überzeit- und Ferienguthaben per Jahresende zurückgestellt.

1.11 Rückstellungen

Per Bilanzstichtag bestehen keine Rückstellungen.

1.12 Fondskapital (zweckgebunden)

(siehe Rechnung Kapitalveränderung)

Mit dem *Fonds Legat Waller* sind nach dem Willen der Erblasserin Projekte in der Zentralschweiz zur Eingliederung jugendlicher Arbeitsloser und für ausgesteuerte Arbeitslose mit Kinder-Betreuungspflichten zu fördern.

Mit dem *Fonds Legat Königs-Buol* sind nach dem Willen der Erblasserin Projekte zur Frauenförderung zu fördern.

Der *Fonds Take Your Chance (TYC)* alimentiert sich aus Spendeneinnahmen für das Angebot „Take your chance!“, welches Jugendliche und junge Erwachsene bei Problemen in der Berufswahl, während der Lehre oder auf der Suche nach beruflichen Perspektiven unterstützt.

In die Fonds *Garten und Landwirtschaft, Bewerbungswerkstätten, Deutschkurse, Grundkompetenzen, Jobcoaching* sowie *Ateliers für Frauen* flossen zu diesen Zwecken erhaltene Spenden. (Vorjahr ebenfalls Ertragsüberschuss im Fond *Bewerbungswerkstätten).*

1.13 Freies und Gebundenes Kapital

(siehe Rechnung Kapitalveränderung)

Dem *Freien Kapital* wurden im Jahr 2025 CHF 225‘434 (Vorjahr Zuweisung von CHF 218‘974) zugewiesen.

Dem *gebundenen Kapital Personal SAH* wurden im 2025 gemäss Reglement CHF 8’727 (Vorjahr Entnahme von CHF 10‘311) entnommen.

Mit Geldern aus dem *gebundenen Kapital Innovationen* können Entwicklungs- und Innovationskosten des SAH Zentralschweiz finanziert werden. Im Jahr 2025 wurden CHF 50‘000 dem Fonds zugewiesen sowie CHF 30'569 für getätigte Innovationen (Vorjahr Zuweisung von CHF 50‘000 sowie Entnahme von CHF 21‘140) entnommen.

Das *gebundene Kapital Ateliers für Frauen* dient zur Deckung von ausserordentlichen Projektentwicklungen oder möglichen Defiziten. Im Berichtsjahr erfolgt keine Veränderung (Vorjahr Entnahme von CHF 8‘539 zur Finanzierung eines eCargo-Bikes).

Dem *gebundenen Kapital Bewerbungsunterstützung* erfolgt im Jahr 2025 keine Veränderung (Vorjahr keine Zuweisungen/Entnahmen).

Das *gebundene Kapital transgusto GmbH* ist eine wichtige Reserve für die weitere Entwicklung des Restaurants Libelle.

Beschlüsse über Äufnung und Verwendung des Organisationskapitals erfolgen durch den Vorstand auf Antrag der Geschäftsleitung.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2.0 Ertrag aus Geldsammelaktionen

Die Spendeneinnahmen erfolgten hauptsächlich über Einzelspenden, Mitgliederbeiträge, einem Legat sowie Unterstützungen durch Vereine, Stiftungen und Firmen. Die Erlöserfassung erfolgt zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs.

2.1 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Die Erträge beinhalten Beiträge für die Angebotsfinanzierung durch Kantone, Gemeinden und Institutionen wie der IV. Darin enthalten sind auch die Projektbeiträge des Restaurants Libelle (transgusto GmbH). Die Erlöserfassung erfolgt zum Zeitpunkt der Leistungserbringung. Bei Erträgen aus Leistungsvereinbarungen entspricht der Umsatz den auf die Periode abgegrenzten Beiträgen.

2.2 Rückerstattungen

Die ausgewiesenen Erträge sind Rückerstattungen von geleisteten Lohnzahlungen der Projektteilnehmenden in diversen Angeboten gemäss Kostengutsprachen durch die Gemeindesozialämter. Die Rückerstattungen werden zum Zeitpunkt der Leistungserbringung als Ertrag erfasst.

2.3 Administrativer Aufwand

Im ‚Administrativen Aufwand’ werden die Aufwände für jene Tätigkeiten bezeichnet, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Erreichung der Angebotsziele leisten. Wird ein Angebot/Projekt eingestellt, so bleiben diese Kosten zumindest mittelfristig weiterhin bestehen. Die Berechnungen des Administrativen sowie des Fundraising Aufwandes erfolgen nach der ZEWO-Methodik.

Im Berichtsjahr betrug der Anteil des ‚Administrativen Aufwand’ im Verhältnis zum Gesamtaufwand 10.36% (Vorjahr 10.68%) inklusive wirtschaftlicher Sozialhilfe und 10.51% (Vorjahr und 10.83%) ohne Einrechnung des Personalaufwandes Projektteilnehmende. Diese Kosten stellen Dienstleistungen dar, welche die eigentlichen Angebotstätigkeiten unterstützen.

Der Aufwand Fundraising betrug CHF 22‘493 (Vorjahr: CHF 22‘430).

2.4 Finanzertrag

Der Ertrag wurde hauptsächlich durch Wertschriftenerträge realisiert.

2.5 Finanzaufwand

Der Aufwand ergibt sich zur Hauptsache aus Kursverlusten aus Depots und Wertschriften sowie Spesen von Bank, Post und Depots.

2.6 Ausserordentlicher, einmaliger od. periodenfremder Ertrag

Im einmaligen Ertrag im Jahr 2024 sind CHF 37‘719 für die Anpassung der Rückstellung der Härtefallgelder Entschädigung. Diese Entschädigung haben wir um CHF 37‘719 reduziert gemäss der „Vorinformation zur bedingten Gewinnbeteiligung“ (Stand 16.01.2024) des Kantons Luzern.

Weitere Angaben

Unentgeltliche Leistungen

Beim SAH Zentralschweiz haben im vergangenen Jahr 22 Freiwillige (Vorjahr 28 Freiwillige) unentgeltliche Dienste geleistet. Die Anzahl Freiwilligenstunden belief sich auf 185 Stunden (Vorjahr 203 Stunden). Die Freiwilligenarbeit bezog sich insbesondere auf die Integrationsarbeit sowie für Veranstaltungen zum Thema Arbeit und Integration sowie für die Begleitung von Flüchtlingen und vorläufig aufgenommenen Personen.

Entschädigungen an Mitglieder der Leitenden Organe

Beim SAH Zentralschweiz wurden im Berichtsjahr Entschädigungen, d.h. Sitzungsgelder und Spesen an die Vorstandsmitglieder in der Höhe von insgesamt CHF 11‘600 (Vorjahr CHF 14‘300) entrichtet. Darin enthalten sind Entschädigungen an die Vorstandspräsidentin in der Höhe von CHF 8‘400 (Vorjahr: CHF 9‘000). Der Vorstand SAH Zentralschweiz leistete zusätzlich im Berichtsjahr rund 357 ehrenamtliche Stundeneinsätze (Vorjahr 378 Stunden).

Die Gesamtlohnkosten der Geschäftsleitungsmitglieder inkl. betriebliche Kinder- und Familienzulagen beliefen sich im Jahr 2025 auf CHF 519’640 (Vorjahr CHF 439‘133).

Bei der transgusto GmbH wurden Sitzungsgelder und Spesen in der Höhe von CHF 2‘893 (Vorjahr CHF 1‘168) an die Mitglieder des obersten Leitungsorgans ausbezahlt. Das oberste Leitungsorgan leistete zusätzlich rund 138 Stunden (Vorjahr 130 Stunden) ehrenamtliche Arbeit.

Da nur eine Person mit der Geschäftsführung betraut ist, wird auf die Veröffentlichung der Lohnsumme, die an diese Person ausgerichtet worden ist, verzichtet.

Anzahl Vollzeitstellen

Das SAH Zentralschweiz zusammen mit der transgusto GmbH verfügt über insgesamt 52.2 Vollzeitstellen (Vorjahr 48.7 Vollzeitstellen).

Bankgarantie

Die Luzerner Kantonalbank leistet dem SAH Zentralschweiz zur Sicherstellung von Lohnansprüchen gemäss Bundesgesetz über Arbeitsvermittlung und dem Personalverleih (Arbeitsvermittlungsgesetz, AVG) eine Bankgarantie in der Höhe von CHF 50'000. Zur Sicherstellung dieser Garantie ist ein Betrag von CHF 50‘000 auf dem Bankkonto der Luzerner Kantonalbank verpfändet.

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen
Die Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen betragen CHF 87‘333 (Vorjahr CHF 76‘047).

Weitere Verpflichtungen
Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen aus Leasingverträgen: Total CHF 9‘640 (Vorjahr CHF 24‘100). Hinzu kommen nicht bilanzierte Mietverpflichtungen von total CHF 1‘881‘938 (Vorjahr 1‘223‘514). Die Verpflichtungen sind nicht diskontiert.

Das Mietverhältnis in der Mietsache Restaurationsfläche Maihofstrasse 61, 6006 Luzern ist befristet im Sinne von Art. 225 Abs. 2 OR und endet ohne Kündigung am 30.04.2027. Es besteht ein Optionsrecht für die Verlängerung der Mindestvertragsdauer zu den gleichen Bedingungen um weitere 5 Jahre. Die nicht bilanzierte Mietverpflichtungen betragen CHF 117‘854 (Vorjahr CHF 200‘494)

Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag
Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten.

Leistungsbericht
Bezüglich Leistungsbericht verweisen wir auf den separat erhältlichen Jahresbericht.

Die Jahresrechnung wurde vom Vorstand am 24.02.2026 genehmigt.

Interessensbindung

Interessensbindung
Die relevanten Verbindungen und Mandate der Vorstandsmitglieder des SAH Zentralschweiz werden nachfolgend aufgeführt:

Katharina Hubacher, Präsidentin
- Vorstand Grüne Luzern
- Verwaltungsrat transgusto GmbH
- Co-Präsidentin Verein Lisa
- Vorstand des Vereins Städtepartnerschaft Luzern/Potsdam
- Mitglied Innovage Zentralschweiz

Dr. Martin Hošek, Vizepräsident und Vertreter SP Kanton Zug
- Eigentümer und Geschäftsführer Dr. Hošek-Consulting

Pia Engler, Vertreterin SP Kanton Luzern
- Vizepräsidium SP Kanton Luzern
- SP Kantonsrätin
- Co-Präsidentin SP Sektion Kriens
- Leiterin Haus Hagar, St. Anna Stiftung
- Beirätin MiA-Innerschweiz
- Präsidentin Kommission Gesundheit, Arbeit und soziale Sicherheit GASK

Patrick Markmiller, Vertreter Wirtschaft
- Vorstandsmitglied allgemeine Baugenossenschaft Luzern, abl, Resort Architektur und Entwicklung
- Vorstandsmitglied Genossenschaft Wohnen im alter Kriens, GWAK
- Mitglied Swiss Leaders
- Mitglied Organisation Bauleitung Schweiz OBS

Heidi Rebsamen, Vertreterin Gewerkschaften sowie Grüne Luzern
- Revisorin Grüne Kanton Luzern
- Delegierte Grüne Schweiz
- Präsidentin Trägerverein Selbsthilfe Luzern Ob- und Nidwalden

Elisabeth von Capeller, Vertreterin internationale Zusammenarbeit
- Vorstandsmitglied Caritas Schweiz
- Mandat bei der Schweizer Botschaft Kathmandu
- Kommissionsmitglied Don Bosco
- Mitglied Geschäftsleitung SP Stadt Luzern

Marc Zimmermann, Vertreter Bildung
- Dozent Hochschule Luzern
- Geschäftsführender Vorstand INAS – Internationale Arbeitsgemeinschaft Sozialmanagement/Sozialwirtschaft
- Mitglied Grüne Partei Basel-Stadt
- Mitglied Mobile Basel

Sandra Dietrich, Vertreterin Personalkommission (bis Dezember 2025)
Keine weiteren Interessensbindungen

Dominik Fasnacht, Vertreter Personalkommission (ab Dezember 2025)
Keine weiteren Interessensbindungen

Transgusto GmbH:

Beat Däppeler, Geschäftsführender Gesellschafter transgusto GmbH (bis 31.12.2025)
Präsident Stiftung «Luzern hilft»
Mitglied Beirat Pro Senectute Kanton Luzern

Barbara Meier, Geschäftsführende Gesellschafterin transgusto GmbH (ab 01.01.2026)

Marcel Budmiger, Mitglied Verwaltungsrat transgusto GmbH

Caroline Rey, Mitglied Verwaltungsrat transgusto GmbH

Samuel Vörös, Gastroexperte im Verwaltungsrat transgusto GmbH
Präsident des Verwaltungsrates Schatz AG, Luzern
Vorstandsmitglied und Präsident der Kommission für Arbeitsrecht und Sozialfragen / Präsident der Beherbergungskommission der GastroSuisse

Tel. +41 41 368 12 12
www.bdo.ch
luzern@bdo.ch

BDO AG
Landenbergstrasse 34
6002 Luzern

BERICHT DES WIRTSCHAFTSPRÜFERS

An den Vorstand des SAH Zentralschweiz, Luzern

Bericht über die prüferische Durchsicht (Review) zur konsolidierten Jahresrechnung

Auftragsgemäss haben wir eine Review der konsolidierten Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des SAH Zentralschweiz für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

Für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 *Review von Abschlüssen*. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der konsolidierten Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der konsolidierten Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

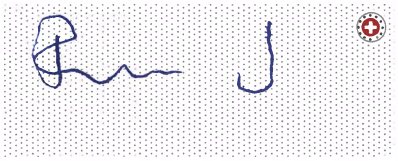
Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die konsolidierte Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der konsolidierten Jahresrechnung des SAH Zentralschweiz in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt sowie nicht dem schweizerischen Gesetz entspricht.

Luzern, 12. März 2026

BDO AG

ppa. Marco Jurt

dipl. Wirtschaftsprüfer



i.V. Joël Furger

BA in Wirtschaftswissenschaften

Beilagen
Konsolidierte Jahresrechnung

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

Einzelabschluss
SAH Zentralschweiz

Bilanz

Aktiven

(in CHF)		31.12.2025	%	31.12.2024	%
Flüssige Mittel	**1.1**	1’465’494	34.0%	859’605	23.5%
Wertschriften	**1.2**	1’390’464	32.2%	1’315’125	35.9%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**1.3**	897’791	20.8%	881’528	24.1%
Übrige Forderungen	**1.4**	17’370	0.4%	48’611	1.3%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	**1.5**	181’804	4.2%	151’479	4.1%
Total		**3’952’922**	**91.6%**	**3’256’349**	**88.9%**
Anlagevermögen					
Beteiligungen	**1.6**	20’000	0.5%	20’000	0.5%
Mietzinsdepot	**1.7**	90’424	2.1%	137’549	3.8%
Mobile Sachanlagen	**1.8**	249’724	5.8%	250’972	6.8%
Total		**360’148**	**8.4%**	**408’521**	**11.1%**
Total Aktiven		**4’313’070**	**100.0%**	**3’664’870**	**100.0%**

Passiven

(in CHF)					
Kurzfristiges Fremdkapital					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		295’444	6.8%	199’633	5.4%
Übrige Verbindlichkeiten	**1.9**	17’555	0.4%	18’269	0.5%
Vorauszahlungen	**1.10**	589’641	13.7%	553’880	15.1%
Passive Rechnungsabgrenzungen	**1.11**	355’343	8.2%	141’129	3.9%
Total kurzfristiges Fremdkapital		**1’257’983**	**29.2%**	**912’911**	**24.9%**
Total Fremdkapital		**1’257’983**	**29.2%**	**912’911**	**24.9%**
Total Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	**1.12**	**1’413’106**	**32.8%**	**1’346’116**	**36.7%**
Total Fremdkapital und Fondskapital		**2’671’089**	**61.9%**	**2’259’028**	**61.6%**
Organisationskapital					
Einbezahltes Kapital		220’663	5.1%	220’663	6.0%
Freies Kapital		854’708	19.8%	629’274	17.2%
Total Freies Kapital		**1’075’371**	**24.9%**	**849’937**	**23.2%**
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS		204’967	4.8%	213’694	5.8%
Gebundenes Kaptial Innovationen		69’431	1.6%	50’000	1.4%
Gebundenes Kapital Ateliers für Frauen		278’764	6.5%	278’764	7.6%
Gebundenes Kapital SAH Bewerbungsunterstützung		13’447	0.3%	13’447	0.4%
Total Gebundenes Kapital	**1.13**	**566’610**	**13.1%**	**555’905**	**15.2%**
Total Organisationskapital		**1’641’981**	**38.1%**	**1’405’842**	**38.4%**
Total Passiven		**4’313’070**	**100.0%**	**3’664’870**	**100.0%**

Betriebsrechnung

(in CHF)		2025	%	2024	%
Ertrag aus Geldsammelaktionen					
Spenden allgemein		46’438	0.6%	43’686	0.6%
Spenden, Legate zweckgebunden		70’663	1.0%	163’483	2.3%
Mitgliederbeiträge		11’951	0.2%	12’751	0.2%
Total	**2.0**	**129’052**	**1.8%**	**219’921**	**3.1%**
Ertrag aus erbrachten Leistungen					
Produktionserträge		131’223	1.8%	160’858	2.3%
Beiträge Kantone		6’045’290	82.6%	5’617’486	79.8%
Beiträge Gemeinden		649’884	8.9%	741’606	10.5%
Beiträge Institutionen		211’286	2.9%	151’951	2.2%
Debitorenverluste		-400	0.0%	-271	0.0%
Total	**2.1**	**7’037’283**	**96.2%**	**6’671’631**	**94.8%**
davon zweckgebundene Leistungen		*77’559*		*71’516*	
Rückerstattungen					
Rückerstattungen WSH		125’213	1.7%	117’083	1.7%
Total	**2.2**	**125’213**	**1.7%**	**117’083**	**1.7%**
Eigenleistungen, Eigenverbrauch					
Interne Leistungsverrechnung		26’343	0.4%	29’089	0.4%
Total		**26’343**	**0.4%**	**29’089**	**0.4%**
Total Betriebsertrag		**7’317’890**	**100.0%**	**7’037’724**	**100.0%**
Direkter Projektaufwand					
Direkter Projektaufwand		74’460	1.0%	64’793	1.0%
Personalaufwand		4’489’047	61.3%	4’254’657	61.9%
Reise und Repräsentationsaufwand		12’721	0.2%	9’501	0.1%
Personalaufwand Projektteilnehmende		133’104	1.8%	123’831	5.6%
Arbeitsleistungen Dritter		369’513	5.0%	298’641	1.6%
Sachaufwand		1’034’648	14.1%	986’130	13.8%
Unterhaltskosten		77’800	1.1%	121’513	0.6%
Abschreibungen		38’641	0.5%	30’785	0.5%
Total		**6’229’933**	**85.1%**	**5’889’850**	**83.7%**
Administrativer Aufwand					
Personalaufwand		604’932	8.3%	591’591	8.4%
Reise und Repräsentationsaufwand		541	0.0%	940	0.0%
Arbeitsleistungen Dritter		12’220	0.2%	0	0.0%
Sachaufwand		191’264	2.6%	210’352	3.0%
Unterhaltskosten		4’993	0.1%	4’046	0.1%
Sammelaufwand		22’423	0.3%	22’337	0.3%
Abschreibungen		25’432	0.3%	25’044	0.4%
Total	**2.3**	**861’805**	**11.8%**	**854’310**	**12.1%**
Betriebsergebnis		**226’152**	**3.1%**	**293’563**	**4.2%**
Finanzertrag	**2.4**	82’160	1.1%	68’759	1.0%
Finanzaufwand	**2.5**	-5’183	-0.1%	-4’702	-0.1%

Jahresergebnis vor Entnahme bzw. Zuweisung aus/an zweckgebundene und freie Fonds	**303'128**	**4.1%**	**357'620**	**5.1%**
Zuweisung bzw. Entnahme an/aus zweckgebundene Fonds	-66'990	-0.9%	-128'636	-1.8%
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	**236'139**	**3.2%**	**228'984**	**3.3%**
Zuweisung bzw. Entnahme an/aus gebundenes Organisationskapital	-10'705		-10'010	
	-10'705		**-10'010**	
Zuweisung bzw. Entnahme an/aus freiem Kapital	-225'434		-218'974	
	-225'434		**-218'974**	
Jahresergebnis nach Zuweisungen			**0**	

Geldflussrechnung

in CHF	**2025**	**2024**
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	303'128	357'620
Abschreibungen auf Sachanlagen	64'072	55'828
Sonstige fondsunwirksame Erträge / Aufwendungen	-70'223	-58'020
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-16'263	290'103
Veränderung übrige Forderungen	31'242	18'973
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-30'325	143'565
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital	345'072	-310'797
Mittelherkunft aus Betriebstätigkeit	**626'704**	**497'273**
Investitionen in mobile Sachanlagen		-358'658
Kostenbeiträge	-62'824	244'756
Investitionen in Finanzanlagen	0	-25'897
Investition in Wertschriften	0	-4'613
Desinvestitionen in Finanzanlagen	-5'116	0
Desinvestitionen in Wertschriften	47'125	0
Mittelverwendung aus Investitionstätigkeit	**-20'815**	**-144'412**
Veränderung langfristiger Finanzverbindlichkeiten	0	0
Mittelverwendung aus Finanzierungstätigkeit	**0**	**0**
Veränderung Flüssige Mittel	**605'889**	**352'861**
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	859'605	506'744
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	1'465'494	859'605
Veränderung Flüssige Mittel	605'889	352'861

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2025

	Anfangsbestand 1.1.2025	Zuweisungen: Zuweisung (intern)	Zuweisungen: Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisungen: Zuweisung zweckgebundene Leistungverträge	Interne Fondstransfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2025
Mittel aus Eigenfinanzierung							
Einbezahltes Kapital	220'663						220'663
Freies Kapital	629'274	225'434					854'708
Freies Kapital	**849'937**	**225'434**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1'075'372**
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS	213'694					-8'727	204'967
Gebundenes Kapital Innovationen	50'000	50'000				-30'569	69'431
Gebundenes Kapital Ateliers für Frauen	278'764						278'764
Gebundenes Kapital SAH Bewerbungsunterstützung	13'447						13'447
Gebundenes Kapital	**555'905**	**50'000**	**0**	**0**	**0**	**-39'295**	**566'609**
Organisationskapital	**1'405'842**	**275'434**	**0**	**0**	**0**	**-39'295**	**1'641'981**
Mittel aus Fondskapital							
Fonds Legat Waller	522'912			8'657			531'569
Fonds Legat Königs-Buol	672'892			68'902		-8'262	733'533
Fonds TYC	26'700						26'700
Fonds Garten und Landwirtschaft	9'436		23'361			-32'797	0
Fonds Bewerbungswerkstätten	52'290		10'000			-11'405	50'885
Fonds Deutschkurse	35'379					-7'346	28'033
Fonds Grundkompetenzen	6'508					-4'556	1'951
Fonds Jobcoaching	20'000		0				20'000
Fonds Ateliers für Frauen	0		37'302			-16'866	20'436
Übrige Fonds	0						0
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung	**1'346'116**	**0**	**70'663**	**77'559**	**0**	**-81'232**	**1'413'106**

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

	Anfangsbestand 1.1.2024	Zuweisungen: Zuweisung (intern)	Zuweisungen: Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisungen: Zuweisung zweckgebundene Leistungverträge	Interne Fondstransfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2024
Mittel aus Eigenfinanzierung							
Einbezahltes Kapital	220'663						220'663
Freies Kapital	410'300	218'974					629'274
Freies Kapital	**630'963**	**218'974**	**0**	**0**	**0**	**0**	**849'937**
Gebundenes Kapital Personal SAH ZS	224'005					-10'311	213'694
Gebundenes Kapital Innovationen	21'140	50'000				-21'140	50'000
Gebundenes Kapital Ateliers für Frauen	287'303		59'831			-68'370	278'764
Gebundenes Kapital SAH Bewerbungsunterstützung	13'447						13'447
Gebundenes Kapital	**545'895**	**50'000**	**59'831**	**0**	**0**	**-99'821**	**555'905**
Organisationskapital	**1'176'858**	**268'974**	**59'831**	**0**	**0**	**-99'821**	**1'405'842**
Mittel aus Fondskapital							
Fonds Legat Waller	503'207			19'704			522'912
Fonds Legat Königs-Buol	639'355			45'853		-12'316	672'892
Fonds blitzblank Vermittlung	0						0
Fonds TYC	26'700						26'700
Fonds Garten und Landwirtschaft	0		43'652			-34'216	9'436
Fonds Bewerbungswerkstätten	6'331		40'000	5'959			52'290
Fonds Deutschkurse	35'379						35'379
Fonds Grundkompetenzen	6'508						6'508
Fonds Jobcoaching	0		20'000				20'000
Übrige Fonds	0						0
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung	**1'217'481**	**0**	**103'652**	**71'516**	**0**	**-46'532**	**1'346'116**

Anhang

Grundlagen zur Rechnungslegung
Die Rechnungslegung des Vereins SAH Zentralschweiz erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht auch den einschlägigen Richtlinien der ZEWO.
Der vorliegende Rechnungsabschluss nach Swiss GAAP FER (Kern-FER) stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar.

Bewertungsgrundsätze
Grundsätzlich gilt das Anschaffungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Für die in der Bilanz ausgewiesenen Positionen gilt Folgendes:

- Flüssige Mittel: zum Nominalwert
- Wertschriften: zum Kurswert
- Forderungen: zum Nominalwert
- Sachanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Finanzanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Verbindlichkeiten: zum Nominalwert

Erläuterungen zur Bilanz

Aktiven

1.14 Flüssige Mittel

	31.12.25	%	31.12.24	%
Kassa	6’164	0.4	5’868	0.7
Postcheck	89’595	6.1	41’399	4.8
Bankguthaben	1’369’735	93.5	812’338	94.5
Total	**1’465’494**	**100.0**	**859’605**	**100.0**

1.15 Wertschriften

		31.12.25	%	31.12.24	%
Obligationen Inland	CHF	0	0.0	17’628	1.3
Privatkonti / Kontokorrent	CHF	573’212	41.2	146’169	11.1
Aktien	CHF	396’425	28.5	356’893	27.1
Wandel-/Obligationenanleihen	CHF	20’951	1.5	19’148	1.5
Anlagefonds übrige	CHF	399’876	28.8	775’286	59.0
Total		**1’390’464**	**100.0**	**1’315’125**	**100.0**

1.16 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.25	%	31.12.24	%
Gegenüber Dritten	888’455	99.0	874’749	99.2
Gegenüber Beteiligungen (transgusto GmbH)	9’336	1.0	6’779	0.8
Total	**897’791**	**100.0**	**881’528**	**100.0**

1.17 Übrige Forderungen

	31.12.25	%	31.12.24	%
Guthaben Sozialversicherung SAH	7’323	42.2	39’325	80.9
Guthaben Sozialversicherung Projekte	0	0.0	2’245	4.6
Verrechnungssteuerguthaben	10’047	57.8	7’042	14.5
Total	**17’370**	**100.0**	**48’611**	**100.0**

1.18 Aktive Rechnungsabgrenzung

Die Position enthält vorwiegend noch nicht fakturierte Angebotsaktivitäten aus dem Betriebsjahr 2025.

1.19 Beteiligungen

Das SAH Zentralschweiz stellt das Stammkapital der transgusto GmbH, Luzern (Restaurant Libelle) von CHF 20‘000 und hat somit einen Kapital- und Stimmanteil von 100%.

1.20 Mietzinsdepots

Veränderung gegenüber Vorjahr um die Rückerstattung des Mietzinsdepots für das Mietobjekt an der Oberallmendstrasse 1, 6300 Zug in der Höhe von CHF 16'928.01 und das Mietzinsdepot für Liegenschaft an der Kantonsstrasse 19, 6005 Luzern in der Höhe von CHF 30'196.99. Die weiteren Mietzinsdepots bleiben bestehen.

1.21 Mobile Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear von den Anschaffungswerten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.
Die Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt 8 Jahre für Mobiliar und Einrichtungen sowie 4 Jahre für Büromaschinen und IT Hard- und Software.

Passiven

1.22 Übrige Verbindlichkeiten

	31.12.25	%	31.12.24	%
Gutscheine	340	1.9	340	1.9
Kreditoren Sozialversicherung SAH	3’630	20.7	6’579	36.0
Kreditoren Sozialversicherung Projekte	9’759	55.6	6’653	36.4
Umsatzsteuer	1’265	7.2	1’145	6.3
Unterstützungsbeiträge	2’562	14.6	3’552	19.4
Total	**17’555**	**100.0**	**18’269**	**100.0**

1.23 Vorauszahlungen

Die CHF 589’641 (Vorjahr CHF 553'880) bestehen im Wesentlichen aus Vorauszahlungen von Angebotsaktivitäten im Folgejahr gemäss Leistungsvereinbarung.

1.24 Passive Rechnungsabgrenzung

Von den CHF 355'343 (Vorjahr CHF 141’129) sind für das Personal CHF 93’182 (Vorjahr CHF 90’172) für Überzeit- und Ferienguthaben per Jahresende zurückgestellt.

1.25 Fondskapital (zweckgebunden)

(siehe Rechnung Kapitalveränderung)

Mit dem *Fonds Legat Waller* sind nach dem Willen der Erblasserin Projekte in der Zentralschweiz zur Eingliederung jugendlicher Arbeitsloser und für ausgesteuerte Arbeitslose mit Kinder-Betreuungspflichten zu fördern.

Mit dem *Fonds Legat Königs-Buol* sind nach dem Willen der Erblasserin Projekte zur Frauenförderung zu fördern.

Der *Fonds Take Your Chance (TYC)* alimentiert sich aus Spendeneinnahmen für das Angebot „Take your chance!“, welches Jugendliche und junge Erwachsene bei Problemen in der Berufswahl, während der Lehre oder auf der Suche nach beruflichen Perspektiven unterstützt.

In die Fonds *Garten und Landwirtschaft, Bewerbungswerkstätten, Deutschkurse, Grundkompetenzen, Jobcoaching* sowie *Ateliers für Frauen* flossen zu diesen Zwecken erhaltene Spenden. (Vorjahr ebenfalls Ertragsüberschuss im Fond *Bewerbungswerkstätten).*

1.26 Organisationskapital

(siehe Rechnung Kapitalveränderung)

Dem *Freien Kapital* wurden im Jahr 2025 CHF 225‘434 (Vorjahr Zuweisung von CHF 218‘974) zugewiesen.

Dem *gebundenen Kapital Personal SAH* wurden im 2025 gemäss Reglement CHF 8’727 (Vorjahr Entnahme von CHF 10‘311) entnommen.

Mit Geldern aus dem *gebundenen Kapital Innovationen* können Entwicklungs- und Innovationskosten des SAH Zentralschweiz finanziert werden. Im Jahr 2025 wurden CHF 50‘000 dem Fonds zugewiesen sowie 30'569 für getätigte Innovationen (Vorjahr Zuweisung von CHF 50‘000 und Entnahme CHF 21‘140) entnommen.

Das *gebundene Kapital Ateliers für Frauen* dient zur Deckung von ausserordentlichen Projektentwicklungen oder möglichen Defiziten. Im Berichtsjahr erfolgt keine Veränderung (Vorjahr Entnahme von CHF 8‘539 zur Finanzierung eines eCargo-Bikes).

Dem *gebundenen Kapital Bewerbungsunterstützung* erfolgt im Jahr 2025 keine Veränderung (Vorjahr keine Zuweisungen/Entnahmen).

Beschlüsse über Äufnung und Verwendung des Organisationskapitals erfolgen durch den Vorstand auf Antrag der Geschäftsleitung.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2.0 Ertrag aus Geldsammelaktionen

Die Spendeneinnahmen erfolgten hauptsächlich über Einzelspenden, Mitgliederbeiträge sowie Unterstützung durch Vereine, Stiftungen und Firmen. Die Erlöserfassung erfolgt zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs.

2.1 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Die Erträge beinhalten Beiträge für die Angebotsfinanzierung durch Kantone, Gemeinden und Institutionen wie der IV sowie von Institutionen und Privaten aufgrund erbrachter Leistungen. Ebenfalls enthalten sind Erträge aus dem Verkauf von Produkten der Ateliers für Frauen sowie dem Angebot Garten und Landwirtschaft. Die Erlöserfassung erfolgt zum Zeitpunkt der Leistungserbringung. Bei Erträgen aus Leistungsvereinbarungen entspricht der Umsatz den auf die Periode abgegrenzten Beiträgen.

2.2 Rückerstattungen

Die ausgewiesenen Erträge sind Rückerstattungen von geleisteten Lohnzahlungen der Projektteilnehmenden in den Angeboten SAH Integro und SAH Ateliers für Frauen gemäss Kostengutsprachen durch die Gemeindesozialämter. Die Rückerstattungen werden zum Zeitpunkt der Leistungserbringung als Ertrag erfasst.

2.3 Administrativer Aufwand

Im ‚Administrativen Aufwand' werden die Aufwände für jene Tätigkeiten bezeichnet, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Erreichung der Angebotsziele leisten. Wird ein Angebot/Projekt eingestellt, so bleiben diese Kosten zumindest mittelfristig weiterhin bestehen. Die Berechnungen des Administrativen sowie des Fundraising Aufwandes erfolgen nach der ZEWO-Methodik.

Im Berichtsjahr betrug der Anteil des ‚Administrativen Aufwand' im Verhältnis zum Gesamtaufwand 12.15% (Vorjahr 12.67%) inklusive wirtschaftlicher Sozialhilfe und 12.37% (Vorjahr 12.89%) ohne Einrechnung des Personalaufwandes Projektteilnehmende. Diese Kosten stellen Dienstleistungen dar, welche die eigentlichen Angebotstätigkeiten unterstützen.

Der Aufwand Fundraising betrug CHF 22‘493 (Vorjahr: 22‘430).

2.4 Finanzertrag

Der Ertrag wurde hauptsächlich durch Wertschriftenerträge realisiert.

2.5 Finanzaufwand

Der Aufwand ergibt sich zur Hauptsache aus Spesen von Bank, Post und Depots.

Weitere Angaben

Unentgeltliche Leistungen

Beim SAH Zentralschweiz haben im vergangenen Jahr 22 Freiwillige (Vorjahr 28 Freiwillige) unentgeltliche Dienste geleistet. Die Anzahl Freiwilligenstunden belief sich auf 185 Stunden (Vorjahr 203 Stunden). Die Freiwilligenarbeit bezog sich insbesondere auf die Integrationsarbeit sowie für Veranstaltungen zum Thema Arbeit und Integration sowie für die Begleitung von Flüchtlingen und vorläufig aufgenommenen Personen.

Entschädigungen an Mitglieder der Leitenden Organe
Beim SAH Zentralschweiz wurden im Berichtsjahr Entschädigungen, d.h. Sitzungsgelder und Spesen an die Vorstandsmitglieder in der Höhe von insgesamt CHF 11‘600 (Vorjahr CHF 14‘300) entrichtet. Darin enthalten sind Entschädigungen an die Vorstandspräsidentin in der Höhe von CHF 8‘400 (Vorjahr: CHF 9‘000). Der Vorstand SAH Zentralschweiz leistete zusätzlich im Berichtsjahr rund 357 ehrenamtliche Stundeneinsätze (Vorjahr 378 Stunden).

Die Gesamtlohnkosten der Geschäftsleitungsmitglieder inkl. betriebliche Kinder- und Familienzulagen beliefen sich im Jahr 2025 auf CHF 519’640 (Vorjahr: CHF 439‘133).

Anzahl Vollzeitstellen
Das SAH Zentralschweiz verfügt über insgesamt 41.45 Vollzeitstellen (Vorjahr 37.95 Vollzeitstellen).

Bankgarantie / Verpfändete Aktiven
Die Luzerner Kantonalbank leistet dem SAH Zentralschweiz zur Sicherstellung von Lohnansprüchen gemäss Bundesgesetz über Arbeitsvermittlung und dem Personalverleih (Arbeitsvermittlungsgesetz, AVG) eine Bankgarantie in der Höhe von CHF 50'000. Zur Sicherstellung dieser Garantie ist ein Betrag von CHF 50'000 auf dem Bankkonto der Luzerner Kantonalbank verpfändet.

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen
Die Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen betragen CHF 68‘607 (Vorjahr CHF 62‘761).

Weitere Verpflichtungen
Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen aus Leasingverträgen: Total CHF 9‘640 (Vorjahr CHF 24‘100). Hinzu kommen nicht bilanzierte Mietverpflichtungen von total CHF 1‘881‘938 (Vorjahr 1‘223‘514). Die Verpflichtungen sind nicht diskontiert.

Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag
Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten.

Leistungsbericht
Bezüglich Leistungsbericht verweisen wir auf den separat erhältlichen Jahresbericht.

Der Vorstand hat am 24.02.2026 die Jahresrechnung genehmigt.

Tel. +41 41 368 12 12
www.bdo.ch
luzern@bdo.ch

BDO AG
Landenbergstrasse 34
6002 Luzern

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision nach Swiss GAAP FER
An die Mitgliederversammlung des

SAH Zentralschweiz, Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des SAH Zentralschweiz für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

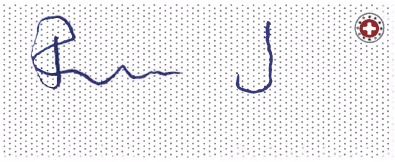
Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Luzern, 12. März 2026

BDO AG

ppa. Marco Jurt

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



i.V. Joël Furger

Zugelassener Revisor

Beilage
Jahresrechnung

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

Dankeschön

Wir bedanken uns herzlich bei unseren Spender*innen und Mitgliedern für ihre wertvolle und engagierte Unterstützung.
Unser besonderer Dank gilt darüber hinaus allen öffentlichen und privaten Institutionen, die unsere Arbeit im Jahr 2025 grosszügig gefördert und ermöglicht haben.

Institutionelle Spenden/finanzielle Zuwendungen
(ab 1000 Franken):

- Brüderstiftung Peter Friedhofen, Luzern
- Dr. Ernst-Günther Bröder Stiftung, Luzern
- Gemeinnützige Gesellschaft der Stadt Luzern, Luzern
- Katholische Kirchgemeinde Kriens, Kriens
- Katholische Kirchgemeinde Luzern, Luzern
- Katholische Kirche Emmen Rothenburg
- Römisch-Katholische Landeskirche, Luzern
- Schweizer Kapuzinerprovinz, Luzern
- Soziale Dienste Stadt Zug, Zug
- Stettler-Kaufmann-Stiftung, Luzern
- Stiftung NAK Humanitas, Zug
- Vereinigung der katholischen Kirchgemeinden des Kantons Zug
- Weihnachtsaktion Luzerner Zeitung, Luzern

www.sah-zentralschweiz.ch
PC-Konto 60-480662-7
IBAN CH25 0900 0000 6048 0662 7

Jetzt mit TWINT spenden!

QR-Code mit der TWINT App scannen

Betrag und Spende bestätigen

Impressum
Herausgeberin: SAH Zentralschweiz
Konzept/Text/Redaktion: Erik Keller, Andrea Schultheiss, Pawel Streit
Judith Bachmann, Bachmann Text/Konzept
Fotografie: Pawel Streit, Luzern
Gestaltung: BÜRO ZWOI GmbH, Luzern
Illustration: Helena Hunziker
Druck: Druckerei Ebikon AG, Luzern

SAH Zentralschweiz
Geschäftsstelle
Arbeit und Vermittlung
Spannortstrasse 7, 6003 Luzern
Tel. 041 700 60 60
info@sah-zs.ch

SAH Zentralschweiz
SAH Job Support / SAH Job Coaching
Centralstrasse 28, 6210 Sursee
Tel. 041 700 60 60
info@sah-zs.ch

SAH Zentralschweiz
Bildung und Qualifizierung Luzern
Birkenstrasse 12, 6003 Luzern
Tel. 041 700 60 61
bildung@sah-zs.ch

LernLounge Luzern
Birkenstrasse 8, 6003 Luzern
Tel. 041 700 60 65
info@lernlounge-lu.ch

LernLounge Sursee
Centralstrasse 28, 6210 Sursee
Tel. 041 700 60 65
info@lernlounge-lu.ch

LernLounge Schwyz
Laubstrasse 4, 6430 Schwyz
041 700 60 96
info@lernlounge-sz.ch

SAH Zentralschweiz
Ateliers für Frauen
Taubenhausstrasse 38, 6005 Luzern
Tel. 041 700 60 00
ateliersfuerfrauen@sah-zs.ch

SAH Zentralschweiz
Bildung und Qualifizierung Zug
Altgasse 46, 6340 Baar
Tel. 041 700 60 62
zug@sah-zs.ch

Restaurant Libelle
transgusto GmbH
Maihofstrasse 61, 6006 Luzern
Tel. 041 420 61 61
www.restaurantlibelle.ch