



## Finanzbericht 2024

**Schweizerisches Arbeiterhilfswerk  
SAH Schaffhausen**



## Inhaltsverzeichnis

Einzelabschluss Verein SAH Schaffhausen

- 
- Bilanz per 31.12.2024
  - Betriebsrechnung 2024
  - Mittelflussrechnung 2024
  - Rechnung Kapitalveränderung 2024 und 2023
  - Anhang
  - Bericht Revisionstelle Mannhart und Fehr
- 

Konsolidierter Jahresabschluss (Verein SAH Schaffhausen und SAH Services GmbH)

- 
- Konsolidierte Bilanz per 31.12.2024
  - Konsolidierte Betriebsrechnung 2024
  - Konsolidierte Mittelflussrechnung 2024
  - Konsolidierte Rechnung Kapitalveränderung 2024 und 2023
  - Anhang
-



## **Einzelabschluss**

**Schweizerisches Arbeiterhilfswerk  
Verein SAH Schaffhausen**

## Bilanz Verein SAH Schaffhausen per 31. Dezember 2024

<b>AKTIVEN</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'687'653.51	1'461'973.17
Forderungen	600'555.95	735'375.30
Aktive Rechungsabgrenzung	781'273.53	1'282'287.71
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>4'069'482.99</b>	<b>3'479'636.18</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	25'000.00	25'000.00
Mietzinsdepot und Käutionen	167'507.65	171'410.19
Mobile und Immobile Sachanlagen	68'974.00	68'974.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>261'481.65</b>	<b>265'384.19</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>4'330'964.64</b>	<b>3'745'020.37</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	520'660.31	499'536.80
Uebrige kurzfristige Verbindlichkeiten	0.00	0.00
Passive Rechnungsabgrenzung	459'809.07	375'132.49
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>980'469.38</b>	<b>874'669.29</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Rückstellungen	0.00	0.00
Rückstellungen Spenden Innenausbau Mühlentalstr. 88B	0.00	0.00
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Fondskapital</b>		
Fonds mit Zweckbindung	1'449'712.60	1'163'676.71
<b>Total Fondskapital</b>	<b>1'449'712.60</b>	<b>1'163'676.71</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Grundkapital	189'460.55	189'460.55
Gebundenes Kapital	1'367'145.05	1'367'145.05
Freies Kapital	343'068.77	133'126.33
Jahresergebnis	1'108.29	16'942.44
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'900'782.66</b>	<b>1'706'674.37</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>4'330'964.64</b>	<b>3'745'020.37</b>

# Betriebsrechnung 2024 Verein SAH Schaffhausen

(in CHF)

<b>ERTRAG</b>	<b>Rechnung 24</b>	<b>in %</b>	<b>Rechnung 23</b>	<b>in %</b>
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>				
Spenden	63'237.18	0.8%	90'428.46	1.2%
Mitgliederbeiträge	8'200.00	0.1%	8'650.00	0.1%
<b>Total Geldsammelaktionen</b>	<b>71'437.18</b>	<b>0.9%</b>	<b>99'078.46</b>	<b>1.3%</b>
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>				
Beiträge Bund	1'935'750.59	23.3%	2'094'779.25	27.2%
Beiträge Kanton	3'553'442.53	42.8%	2'955'630.86	38.3%
Beiträge Institutionen und Gemeinden	210'115.93	2.5%	136'394.93	1.8%
Dienstleistungsertrag	2'533'424.89	30.5%	2'428'351.45	31.5%
<b>Total Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	<b>8'232'733.94</b>	<b>99.1%</b>	<b>7'615'156.49</b>	<b>98.7%</b>
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>8'304'171.12</b>	<b>100.0%</b>	<b>7'714'234.95</b>	<b>100.0%</b>
<b>AUFWAND</b>	<b>Rechnung 24</b>		<b>Rechnung 23</b>	
<b>Direkter Projektaufwand</b>				
Aufwand Material	169'849.07	2.0%	81'784.50	1.1%
Personalaufwand	6'196'361.55	74.6%	5'326'771.79	69.1%
Reise- und Repräsentationsaufwand	24'729.25	0.3%	2'583.20	0.0%
Arbeitsleistungen Dritter	29'589.20	0.4%	18'577.45	0.2%
Sachaufwand	1'028'596.47	12.4%	948'587.68	12.3%
Unterhaltskosten	7'364.70	0.1%	35'654.80	0.5%
Öffentlichkeitsarbeit	20'765.10	0.3%	23'000.00	0.3%
Abschreibungen	91'883.60	1.1%	175'811.58	2.3%
<b>Total Material, Waren, Unterstützungen</b>	<b>7'569'138.94</b>	<b>91.1%</b>	<b>6'612'771.00</b>	<b>85.7%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Personalaufwand	216'397.38	2.6%	272'081.63	3.5%
Reise- und Repräsentationsaufwand	10'261.25	0.1%	10'089.90	0.1%
Arbeitsleistungen Dritter	1'396.40	0.0%	0.00	0.0%
Sachaufwand	5'129.60	0.1%	3'423.25	0.0%
Unterhaltskosten	0.00	0.0%	0.00	0.0%
Öffentlichkeitsarbeit	30'487.35	0.4%	15'665.25	0.2%
Abschreibungen	0.00	0.0%	0.00	0.0%
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>263'671.98</b>	<b>3.2%</b>	<b>301'260.03</b>	<b>3.9%</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>471'360.20</b>	<b>5.7%</b>	<b>800'203.92</b>	<b>10.4%</b>
<b>Finanzergebnis</b>				
Finanzertrag	10'200.31		1'746.21	
Finanzaufwand	-4'113.93		-5'092.18	
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>6'086.38</b>		<b>-3'345.97</b>	
<b>Übriges Ergebnis</b>				

Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Ertrag	2'697.60	4'990.49
Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Aufwand	0.00	0.00
<b>Total Übriges Ergebnis</b>	<b>2'697.60</b>	<b>4'990.49</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapital</b>	<b>480'144.18</b>	<b>801'848.44</b>
Zuweisung an / Entnahme aus Fondskapital	286'035.89	434'906.00
<b>Ergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals</b>	<b>194'108.29</b>	<b>366'942.44</b>
Veränderung Organisationskapital	193'000.00	350'000.00
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'108.29</b>	<b>16'942.44</b>

# Mittelflussrechnung 2024 Verein SAH Schaffhausen

	2024	2023
<b>A) Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	480'144.18	801'848.44
Abschreibungen auf Sach- und Finanzanlagen	91'883.60	175'811.58
Zunahme (-) / Abnahme Forderungen	134'819.35	-390'109.40
Zunahme (-) / Abnahme aktive Rechungsabgrenzungen (TA)	501'014.18	-75'772.27
Abnahme (-) / Zunahme Verbindlichkeiten	21'123.51	289'162.95
Abnahme (-) / Zunahme übrige Verbindlichkeiten	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme passive Rechungsabgrenzung (TP)	84'676.58	-19'376.49
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'313'661.40</b>	<b>781'564.81</b>
<b>B) Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen in mobile Sachanlagen	91'883.60	-49'976.90
Investitionen in Finanzanlagen (-)	7'437.45	0.00
Desinvestitionen in Finanzanlagen	-11'339.99	229.16
Desinvestitionen in mobile Sachanlagen	0.00	0.00
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>87'981.06</b>	<b>-49'747.74</b>
<b>C) Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Abnahme (-) / Zunahme Rückstellungen	0.00	-1'345.65
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'345.65</b>
Total Veränderung an Zahlungsmitteln	1'225'680.34	829'966.90
<b>D) Veränderung Zahlungsmittel</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	1'461'973.17	632'006.27
Endbestand an flüssigen Mitteln	2'687'653.51	1'461'973.17
Veränderung an Zahlungsmitteln	1'225'680.34	829'966.90

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024 Verein SAH Schaffhausen

	Anfangsbestand	Zuweisung (intern)	Zuweisung (extern)	Interne Umgliederung	Verwendung	Endbestand
Grundkapital	189'460.55					189'460.55
Gebundenes Kapital Personal	670'334.39					670'334.39
Gebundenes Kapital Innovation	696'810.66					696'810.66
Freies Kapital	133'126.33	193'000.00		16'942.44		343'068.77
Jahresergebnis	16'942.44			-16'942.44		0.00
<b>Organisationskapital</b>	<b>1'706'674.37</b>	<b>193'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'899'674.37</b>
 Fonds für Rassismusfragen	9'891.41					9'891.41
Fonds Flüchtlingshilfe	9'027.69					9'027.69
Fonds Berufliche Integration	250'235.40				13'964.11	236'271.29
Fonds BAZ Teld.	454'999.61	100'000.00				554'999.61
Fonds Mädchenprojekt Indien	6'790.80					6'790.80
Fonds für Aus- und Weiterbildung	109'731.80	100'000.00				209'731.80
Fonds Renovation	53'000.00	50'000.00				103'000.00
Fonds Digitalisierung	270'000.00	50'000.00				320'000.00
 <b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>840'676.71</b>	<b>300'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'964.11</b>	<b>1'449'712.60</b>

## Anhang der Jahresrechnung 2024 des Verein SAH Schaffhausen

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins SAH Schaffhausen erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER, Swiss GAAP FER 21 sowie Swiss GAAP FER 30) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht auch den einschlägigen Richtlinien der ZEWO.

### Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich gilt das Anschaffungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Für die in der Bilanz ausgewiesenen Positionen gilt Folgendes:

- Flüssige Mittel: zum Nominalwert
- Forderungen: zum Nominalwert
- Sachanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Finanzanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Verbindlichkeiten: zum Nominalwert

### Erläuterungen zur Bilanz

Flüssige Mittel	Berichtsjahr	Vorjahr
Kassen	3'437	2'401
Postkonto	61'342	28'115
Bankguthaben	2'622'874	1'431'456

### Forderungen

Für die gefährdeten Positionen und die offenen ungefährdeten Positionen (10%) wurde ein Delkredere

### Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position beinhaltet ausstehende Beiträge von Kanton und andere Forderungen aus Schlussabrechnungen der einzelnen Angebote.

### Finanzanlagen

Der Verein SAH besitzt 100% der SAH Services GmbH. Die Anteile betragen CHF 20'000. Zudem beinhaltet diese Position ein Darlehen von 5'000 vom Verein SAH an die SAH Services GmbH.

### Mietzinsdepot und Käutionen

Es bestehen noch ein Mietzinsdepot für die Liegenschaft an der Repfergasse Schaffhausen, wo die Rückzahlung noch pendent ist. Zudem gibt es ein neues Mietzinsdepot für die Stahlgiesserei 2, wo neu das Atelier beheimatet ist.

### Mobile Sachanlagen

Investitionen mit einem Anschaffungswert ab CHF 2'000 werden aktiviert und normalerweise über drei Jahre abgeschrieben. Im Berichtsjahr jedoch, wurden sämtliche neuen Anschaffungen abgeschrieben. Kleininventar unter CHF 2'000 werden als Unterhalt in der Erfolgsrechnung verbucht.

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	59'226	52'368
---	--------	--------

### Passive Rechnungsabgrenzung

Nebst Abgrenzungen für ausstehende Anschaffungen und Aufwände beinhalteten die Passiven Rechnungsabgrenzungen auch Abgrenzungen für bestehende Ueberzeit- und Feriensaldi der Mitarbeitenden von CHF 75'119.80.

### Rückstellungen

keine Rückstellungen

### Langfristiges Darlehen

Siehe Erläuterungen zu Finanzanlagen.

### Fondskapital

Fonds für Rassismusfragen	9'891	9'891
Fonds Flüchtlingshilfe	9'028	9'028
Fonds Berufliche Integration	236'271	250'235
Fonds Bundesasylzentrum Telducto	555'000	454'999
Fonds Mädchenprojekt Indien	6'791	6'791
Fonds für Aus- und Weiterbildung	209'732	109'732
Fonds Renovation	103'000	53'000
Fonds Digitalisierung	320'000	270'000

### Organisationskapital

Grundkapital	189'461	189'461
Gebundenes Kapital Personal SAH	670'334	670'334
Gebundenes Kapital Innovationen	696'811	696'811
Freies Kapital	340'719	133'126
Jahresergebnis	1'108	16'942

## **Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

### **Ertrag aus Geldsammelaktionen**

Die Erträge aus Geldsammelaktionen setzen sich zusammen aus den Einzel- und Kollektivmitgliederbeiträgen sowie aus Spendeneinnahmen. Die Spenden verdankt das SAH einigen Privatpersonen, dem Solifonds, den Kirchgemeinden der reformierten Kirche Schaffhausen, Laufen und Thayngen sowie der Katholischen Kirche St.Peter, der Gemeinde Beringen, der Stiftung Lebensmut, den Trauerspenden in Gedenken an Anna Guller, dem Hans Jakob Peyerschen Legat, der Eva Häny Stiftung, der Windler Stiftung und der Stiftung Check your Chance. Die Spendeneinnahmen kamen dem Projekt Accompa, Interk. Familientreff und der Bewerbungswerkstatt zu Gute.

### **Beiträge Bund**

Diese Position beinhaltet die Einnahmen aus dem Projekt Telducto (Verdolmetschung für die Bundesasylzentren Bern und Zürich).

### **Beiträge Kanton**

Diese Beiträge beinhaltet die finanzielle Abgeltung des Kantons (Integrationskredit) für die Durchführung diverser Bildungs- und Integrationsprogramme.

### **Beiträge Institutionen und Gemeinden**

Von der Stiftung Check your Chance haben wir für die Durchführung von Accompa und der Bewerbungswerkstatt (Coaching während und nach Berufslehre und Studium) Gelder erhalten.

### **Dienstleistungsertrag**

Die Dienstleistungserträge beinhalten Kursbeiträge von Selbstzahlern für den Besuch der Sprachkurse, Kursbeiträge des Kantonale Arbeitsamtes (für Progress) sowie die Erträge aus den Dolmetschvermittlungen und die Gebühren für die Sprachprüfungen.

### **Personalaufwand**

Diese Position umfasst neben den Löhnen für die festangestellten Mitarbeitenden auch die Entlohnung der interk. Dolmetscher, sämtliche Sozialversicherungen, die Aufwendungen für Fort- und Weiterbildung sowie die Aufwendungen für Personalsuche und Personalanlässe, welche direkt den Programm kosten zuordenbar sind. Anzahl Vollzeitstellen liegt nicht über 50.

### **Arbeitsleistungen Dritter**

Arbeitsleistungen Dritter beinhaltet die Entschädigung für die Zivildienstleistenden.

### **Sachaufwand**

Diese Position umfasst die allgemeinen Sachaufwendungen wie z.B. Raum aufwand, Unterhalt und Reparaturen, Ersatz, Verwaltungs- und Informatikaufwand, Aufwendungen der Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren.

### **Administrativer Aufwand**

Im administrativen Aufwand werden die Aufwände für jene Tätigkeiten zusammengefasst, welche lediglich einen indirekten Beitrag an die Erreichung der Angebotsziele leisten. Die Berechnung des administrativen Aufwands erfolgen nach der ZEWO-Methodik. Im Berichtsjahr betrug der Anteil des "Administrativen Aufwands" im Verhältnis zum Gesamtaufwand 3.2%.

Der Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising betrug im 2024 CHF 30'487.

### **Weitere Angaben**

#### **Unentgeltliche Leistungen**

Beim SAH Schaffhausen haben im vergangenen Jahr 29 Freiwillige unentgeltliche Dienste geleistet. Die Anzahl Freiwilligenstunden belief sich auf insgesamt rund 665 Stunden, wovon der Vorstand rund 250 ehrenamtliche Arbeitsstunden geleistet hat. Die Freiwilligenarbeit bezog sich insbesondere auf Vorstands- und Öffentlichkeitsarbeit sowie brückenbildende Angebote.

#### **Entschädigung an leitende Organe**

Der Vorstand, mit Ausnahme des Präsidenten (Entschädigung CHF 6'000), leistet seine Arbeit ehrenamtlich und trifft sich fünf bis sieben Mal im Jahr zur Beratung strategischer Fragen. Der Präsident nimmt zudem wenn möglich an den Geschäftsführungssitzungen teil.

Die Geschäftsführung besteht aus vier bzw. ab Februar aus drei Mitgliedern, welche alle einem Geschäftsbereich vorstehen (Sprache & Integration, Dolmetschen & Vermitteln, Berufliche Integration, Finanzen & Dienste). Der Gesamtbetrag der Vergütungen an die Geschäftsführung des SAH Schaffhausen beträgt im Berichtsjahr CHF 320'989.

#### **Eventualverpflichtungen**

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

#### **Berufliche Vorsorgeeinrichtung**

Die SAH Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich versichert. Die Verbindlichkeiten gegenüber der Vorsorgeeinrichtung sind unter Verbindlichkeiten aufgeführt.

**Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag**

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2024 beeinflussen könnten.

# Revisionsbericht des Verein SAH Schaffhausen

**MANNHART & FEHR TREUHAND AG**  
Wolfratshausstrasse 82 • CH 8203 Schaffhausen  
Telefon +41 52 632 20 20 • E-Mail: info@mf-treuhand.ch • www.mf-treuhand.ch  
Société suisse de conseil et de gestion  
Mannhart & Fehr Treuhand AG | Suisse



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung des  
**Schweizerisches Arbeiterhilfswerk SAH, Schaffhausen**

Schaffhausen, 28. April 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des **Schweizerisches Arbeiterhilfswerk SAH** für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Kern-FER und den gesetzlichen Vorschriften ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Kern-FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

[ ]

**Mannhart & Fehr Treuhand AG**

Patrik Schweizer  
Buchhalter mit eidg. FA  
Revisionsexperte  
Mandatsleiter

D.F.

Daniel Fehr  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)



## Konsolidierter Jahresabschluss

**Schweizerisches Arbeiterhilfswerk  
Verein SAH Schaffhausen und SAH Services GmbH**

## Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 2024

(in CHF)

<b>AKTIVEN</b>	<b>Anhang</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1.1	2'696'641.74	1'543'881.48
Forderungen	1.2	638'596.73	789'898.43
Aktive Rechnungsabgrenzung	1.3	819'860.79	1'282'813.34
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>4'155'099.26</b>	<b>3'616'593.25</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	1.4	0.00	0.00
Mietzinsdepot und Käutionen	1.5	170'341.55	174'224.74
Mobile Sachanlagen	1.6	79'518.54	72'394.14
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>274'860.09</b>	<b>246'618.88</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>4'429'959.35</b>	<b>3'863'212.13</b>
 <b>PASSIVEN</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.7	584'420.62	529'423.54
Uebrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0.00	0.00
Passive Rechnungsabgrenzung	1.8	469'933.22	459'336.69
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'054'353.84</b>	<b>988'760.23</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristiges Darlehen	1.9	0.00	0.00
Langfristige Rückstellungen		0.00	0.00
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>			
Fonds mit Zweckbindung	1.10	1'449'712.60	1'163'676.71
<b>Total Fondskapital</b>		<b>1'449'712.60</b>	<b>1'163'676.71</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Grundkapital		193'561.37	189'392.99
Gebundenes Kapital		1'367'145.05	1'367'145.05
Freies Kapital		343'068.77	133'126.33
Jahresergebnis (+ = Gewinn)		-2'882.28	21'110.82
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1.11</b>	<b>1'920'892.91</b>	<b>1'710'775.19</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>4'429'959.35</b>	<b>3'863'212.13</b>

**Konsolidierte Betriebsrechnung 2024**  
 (in CHF)

<b>ERTRAG</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		
Spenden	63'237.18	90'428.46
Mitgliederbeiträge	8'200.00	8'650.00
<b>Total Geldsammelaktionen</b>	<b>71'437.18</b>	<b>99'078.46</b>
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>		
Beiträge Bund	1'935'750.59	2'094'779.25
Beiträge Kanton	3'553'442.53	2'955'630.86
Beiträge Institutionen und Gemeinden	210'115.93	136'394.93
Produktionsertrag	549'889.43	646'410.53
Dienstleistungsertrag	2'533'424.89	2'428'351.45
<b>Total Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	<b>8'782'623.37</b>	<b>8'261'567.02</b>
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>8'854'060.55</b>	<b>8'360'645.48</b>
<b>AUFWAND</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Direkter Projektaufwand</b>		
Aufwand Material	285'608.14	250'797.28
Personalaufwand	6'596'401.75	5'706'289.27
Reise und Repräsentationsaufwand	20'506.35	-567.80
Arbeitsleistungen Dritter	29'589.20	18'577.45
Schaufwand	1'066'314.85	1'021'827.26
Unterhaltskosten	7'364.70	55'758.27
Öffentlichkeitsarbeit	20'765.10	23'000.00
Abschreibungen	98'911.60	180'421.58
<b>Total Projektaufwand</b>	<b>8'125'461.69</b>	<b>7'256'103.31</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>		
Personalaufwand	216'397.38	272'081.63
Reise- und Repräsentationsaufwand	10'261.25	10'089.90
Arbeitsleistungen Dritter	1'396.40	0.00
Schaufwand	5'129.60	3'423.25
Unterhaltskosten	0.00	0.00
Öffentlichkeitsarbeit	30'487.35	15'665.25
Abschreibungen	0.00	0.00
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>263'671.98</b>	<b>301'260.03</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>464'926.88</b>	<b>803'282.14</b>
<b>Finanzergebnis</b>		
Finanzertrag	10'200.31	1'746.21
Finanzaufwand	-4'171.18	-5'170.32
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>6'029.13</b>	<b>-3'424.11</b>
<b>Übriges Ergebnis</b>		
Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Ertrag	5'197.60	4'990.49
Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Aufwand	0.00	0.00
<b>Total übriges Ergebnis</b>	<b>5'197.60</b>	<b>4'990.49</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapital</b>	<b>476'153.61</b>	<b>804'848.52</b>
Zuweisung an /Entnahme aus Fondskapital	286'035.89	434'906.00
<b>Ergebnis vor Veränderung des Organisationskapital</b>	<b>190'117.72</b>	<b>369'942.52</b>
Veränderung Organisationskapital	193'000.00	350'000.00
<b>Jahresergebnis nach Zuweisungen</b>	<b>-2'882.28</b>	<b>19'942.52</b>

# Konsolidierte Mittelflussrechnung 2024 SAH Schaffhausen

	2024	2023
<b>A) Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	476'153.61	806'016.82
Abschreibungen auf Sach- und Finanzanlagen	98'911.60	180'421.58
Zunahme (-) / Abnahme Forderungen	151'301.70	-433'891.30
Zunahme (-) / Abnahme aktive Rechungsabgrenzungen (TA)	462'952.55	-54'795.12
Abnahme (-) / Zunahme Verbindlichkeiten	54'997.08	295'292.61
Abnahme (-) / Zunahme übrige Verbindlichkeiten	0.00	2'470.35
Abnahme (-) / Zunahme passive Rechungsabgrenzung (TP)	10'596.53	21'762.70
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'254'913.07</b>	<b>817'277.64</b>
<b>B) Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen in mobile Sachanlagen (-)	106'055.35	49'048.40
Investitionen in Finanzanlagen (-)	7'437.45	0.00
Desinvestitionen in Finanzanlagen	-11'339.99	
Desinvestitionen in mobile Sachanlagen	0.00	-229.16
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>102'152.81</b>	<b>48'819.24</b>
<b>C) Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Abnahme (-) / Zunahme Rückstellungen	0.00	-1'345.65
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'345.65</b>
Total Veränderung an Zahlungsmitteln	1'152'760.26	864'751.23
<b>D) Veränderung Zahlungsmittel</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	1'543'881.48	679'130.25
Endbestand an flüssigen Mitteln	2'696'641.74	1'543'881.48
Veränderung an Zahlungsmitteln	1'152'760.26	864'751.23

## Rechnung über die Veränderung des kons. Kapitals 2024 SAH Schaffhausen

	Anfangs- bestand	Zuweisung (intern)	Zuweisung (extern)	Interne Umgliederung	Verwendung	Endbestand
Grundkapital	189'906.79					189'392.99
Gebundenes Kapital Personal	670'334.39					670'334.39
Gebundenes Kapital Innovation	696'810.66					696'810.66
Freies Kapital	132'612.53	207'592.44				132'612.53
Jahresergebnis	21'110.82					21'110.82
<b>Organisationskapital</b>	<b>1'710'775.19</b>	<b>207'592.44</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'710'261.39</b>
Fonds für Rassismusfragen	9'891.41					9'891.41
Fonds Flüchtlingshilfe	9'027.69					9'027.69
Fonds Berufliche Integration	250'235.40				13'964.11	236'271.29
Fonds BAZ Teld.	454'999.61	100'000.00				554'999.61
Fonds Mädchenprojekt Indien	6'790.80					6'790.80
Fonds Aus- und Weiterbildung	109'731.80	100'000.00				209'731.80
Fonds Renovation	53'000.00	50'000.00				103'000.00
Fonds Digitalisierung	270'000.00	50'000.00				320'000.00
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>1'163'676.71</b>	<b>300'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'964.11</b>	<b>1'449'712.60</b>

## Anhang der konsolidierten Jahresrechnung 2024

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die konsolidierte Rechnungslegung des Vereins SAH Schaffhausen und der SAH Services GmbH erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER, Swiss GAAP FER 21 sowie Swiss GAAP FER 30) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht auch den einschlägigen Richtlinien der ZEWO. Da es sich um eine Erstkonsolidierung handelt, wird in der konsolidierten Jahresrechnung auf die Vorjahreswerte verzichtet.

### Konsolidierungskreis- und methode

Die konsolidierte Jahresrechnung des Vereins SAH Schaffhausen und der SAH Services GmbH basiert auf den erstellten Einzelabschlüssen der zwei Organisationen. Beim Verein SAH Schaffhausen und der SAH Services GmbH handelt es sich um zwei rechtlich selbständige Organisationen mit Sitz in Schaffhausen. Der Verein SAH Schaffhausen hält 100% der Stimmen- und Kapitalanteile an der SAH Services GmbH. Durch die Methode der Vollkonsolidierung werden sämtliche Aktiven, Passiven, Aufwände und Erträge vollumfänglich erfasst. Innenumsätze sowie gegenseitige Guthaben und Schulden sind eliminiert. Die Anteile am Eigenkapital konsolidierter Organisationen werden nach der Erwerbsmethode erfasst.

### Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich gilt das Anschaffungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Für die in der Bilanz ausgewiesenen Positionen gilt Folgendes:

- Flüssige Mittel: zum Nominalwert
- Forderungen: zum Nominalwert
- Sachanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Finanzanlagen: zum Anschaffungswert abzüglich Wertberichtigung
- Verbindlichkeiten: zum Nominalwert

### Erläuterungen zur Bilanz

Flüssige Mittel	Berichtsjahr	Vorjahr
Kassen	6'883	6'840
Postkonto	61'342	28'115
Bankguthaben	2'628'417	1'508'926

### Forderungen

Für die gefährdeten Positionen und die offenen ungefährdeten Positionen (5%) wurde ein Delkredere gebildet.

### Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position beinhaltet ausstehende Beiträge von Kanton und andere Forderungen aus Schlussabrechnungen der einzelnen Angebote.

### Finanzanlagen

Der Verein SAH besitzt 100% der SAH Services GmbH. Die Anteile betragen CHF 20'000. Zudem beinhaltet diese Position ein Darlehen von 5'000 vom Verein SAH an die SAH Services GmbH.

### Mietzinsdepot und Kationen

Es bestehen Mietzinsdepots für die Liegenschaft an Stadthausgasse, Mühlentalstrasse 88b und Stahlgiesserei 11, Stahlgiesserei 2 in Schaffhausen, sowie ein noch nicht saldiertes Mietzinsdepot der Repergasse.

### Mobile Sachanlagen

Investitionen mit einem Anschaffungswert ab CHF 2'000 werden aktiviert und über drei Jahre abgeschrieben. Anschaffungen von Kleininventar unter CHF 2'000 werden als Unterhalt in der Erfolgsrechnung verbucht.

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	65'287
---	--------

### Passive Rechnungsabgrenzung

Nebst Abgrenzungen für ausstehende Anschaffungen und Aufwände beinhalteten die Passiven Rechnungsabgrenzungen auch Abgrenzungen für bestehende Ueberzeit- und Feriensaldi der Mitarbeitenden.

### Rückstellungen

keine Rückstellungen.

### Langfristiges Darlehen

Siehe Erläuterungen zu 1.4 Finanzanlagen.

<b>Fondskapital</b>		
Fonds für Rassismusfragen	9'891	9'891
Fonds Flüchtlingshilfe	9'028	9'028
Fonds Berufliche Integration	236'271	250'235
Fonds Bundesasylzentrum Telducto	555'000	455'000
Fonds Mädchenprojekt Indien	6'791	6'791
Fonds für Aus- und Weiterbildung	209'732	109'732
Fonds Renovation	103'000	53'000
Fonds Digitalisierung	320'000	270'000

<b>Organisationskapital</b>		
Grundkapital	189'461	189'907
Gebundenes Kapital Personal SAH	670'334	670'334
Gebundenes Kapital Innovationen	696'811	696'811
Freies Kapital	340'719	132'613
Jahresergebnis	-2'882	6'565

### **Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

#### **Ertrag aus Geldsammelaktionen**

Die Erträge aus Geldsammelaktionen setzen sich zusammen aus den Einzel- und Kollektivmitgliederbeiträgen sowie aus Spendeneinnahmen. Die Spenden verdankt das SAH einigen Privatpersonen, dem Solifonds, den Kichgemeinden der reformierten Kirche Schaffhausen, Laufen und Thayen sowie der Katholischen Kirche St.Peter, der Gemeinde Beringen, der Stiftung Lebensmut, den Trauerspenden in Gedenken an Anna Guller, dem Hans Jakob Peyerschen Legat, der Ev Häny Stiftung, der Windler Stiftung und der Stiftung Check your Chance. Die Spendeneinnahmen kamen dem Projekt Accompa, Interk. Familientreff und der Bewerbungswerkstatt zu Gute.

#### **Beiträge Bund**

Diese Position beinhaltet die Einnahmen aus dem Projekt Telducto (Verdolmetschung für die Bundesasylzentren Bern und Zürich).

#### **Beiträge Kanton**

Diese Beiträge beinhaltet die finanzielle Abgeltung des Kantons (Integrationskredit) für die Durchführung diverser Bildungs-und Integrationsprogramme.

#### **Beiträge Institutionen und Gemeinden**

Von der Stiftung Check your Chance haben wir für die Durchführung von Accompa und der Bewerbungswerkstatt (Coaching während und nach Berufslehre und Studium) Gelder erhalten.

#### **Produktionsertrag**

Der Produktionsertrag beinhaltet die Verkäufe von essKultur (SAH Services GmbH).

#### **Dienstleistungsertrag**

Die Dienstleistungserträge beinhalten Kursbeiträge von Selbstzählern für den Besuch der Sprachkurse, Kursbeiträge des Kantonales Arbeitsamtes (für Progress) sowie die Erträge aus den Dolmetschvermittlungen und die Gebühren für die Sprachprüfungen.

#### **Aufwand Material**

Es handelt sich hier vornehmlich um Warenaufwand von essKultur (SAH Services GmbH).

#### **Personalaufwand**

Diese Position umfasst neben den Löhnen für die festangestellten Mitarbeitenden auch die Entlohnung der interkulturellen Dolmetschern, sämtliche Sozialversicherungen, die Aufwendungen für Fort- und Weiterbildung sowie die Aufwendungen für Personalsuche und Personalanlässe, welche direkt den Programm kosten zuordenbar sind.

#### **Arbeitsleistungen Dritter**

Arbeitsleistungen Dritter beinhaltet die Entschädigung für die Zivildienstleistenden.

**Schaufwand**

Diese Position umfasst die allgemeinen Schaufwendungen wie z.B. Raumaufland, Unterhalt und Reparaturen, Ersatz, Verwaltungs- und Informatikaufwand, Aufwendungen der Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren.

**Administrativer Aufwand**

Im administrativen Aufwand werden die Aufwände für jene Tätigkeiten zusammengefasst, welche lediglich einen indirekten Beitrag an die Erreichung der Angebotsziele leisten. Die Berechnung des administrativen Aufwands erfolgen nach der ZEWO-Methodik. Im Berichtsjahr betrug der Anteil des "Administrativen Aufwands" im Verhältnis zum Gesamtaufwand 3.2%.

Der Aufwand für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising betrug im 2024 CHF 30'487.

**Weitere Angaben****Unentgeltlich**

Beim SAH Schaffhausen haben im vergangenen Jahr 29 Freiwillige unentgeltliche Dienste geleistet. Die Anzahl Freiwilligenstunden belief sich auf insgesamt rund 665 Stunden, wovon der Vorstand um 250 ehrenamtliche Arbeitsstunden geleistet hat. Die Freiwilligenarbeit bezog sich insbesondere auf Vorstands- und Öffentlichkeitsarbeit sowie brückenbildende Angebote.

**Entschädigung an leitende Organe**

Der Vorstand, mit Ausnahme des Präsidenten (Entschädigung CHF 6'000), leistet seine Arbeit ehrenamtlich und trifft sich fünf bis sieben Mal im Jahr zur Beratung strategischer Fragen. Der Präsident nimmt zudem wenn möglich an den Geschäftsleitungssitzungen teil.

Die Geschäftsleitung besteht aus vier bzw. ab Februar aus drei Mitgliedern, welche alle einem Geschäftsbereich vorstehen (Sprache & Integration, Dolmetschen & Vermitteln, Berufliche Integration, Finanzen & Dienste). Der Gesamtbetrag der Vergütungen an die Geschäftsleitung des SAH Schaffhausen beträgt im Berichtsjahr CHF 320'989.

**Eventualverpflichtungen**

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

**Berufliche  
Verbindlichkeiten**

Die SAH Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich versichert. Die Verbindlichkeiten gegenüber der Vorsorgeeinrichtung sind unter Verbindlichkeiten aufgeführt.

**Wesentliche  
Ereignisse**

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2024 beeinflussen könnten.