



# Detaillierte Jahresrechnung 2025

Inhaltsverzeichnis

Detaillierte Jahresrechnung 2025

Bilanz

Betriebsrechnung

Geldflussrechnung

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Grundlagen der Rechnungslegung

Anhang

Bericht der Revisionsstelle

3

4

7

8

9

11

19

Bilanz

Für die am 31. Dezember abgeschlossenen Geschäftsjahre in Schweizer Franken vor Verwendung des Jahresergebnisses.

| Aktiven                                          | Anhang | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------------|--------|--------------|--------------|
| Umlaufvermögen                                   |        |              |              |
| Flüssige Mittel und Wertschriften                | 1      | 3'343'273.77 | 3'398'831.43 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 2      | 267'455.40   | 280'357.30   |
| Sonstige kurzfristige Forderungen                | 3      | 16'701.88    | 14'173.90    |
| Vorräte                                          |        | 10'059.54    | 10'051.74    |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                       |        | 157'583.13   | 89'802.55    |
| Total Umlaufvermögen                             |        | 3'795'073.72 | 3'793'216.92 |
| Anlagevermögen                                   |        |              |              |
| Mobile Sachanlagen                               | 4      | 65'800.00    | 97'966.00    |
| Total Anlagevermögen                             |        | 65'800.00    | 97'966.00    |
| Total Aktiven                                    |        | 3'860'873.72 | 3'891'182.92 |
| Passiven                                         |        |              |              |
| Kurzfristiges Fremdkapital                       |        |              |              |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |        | 48'929.48    | 53'255.50    |
| Andere kurzfristige Verbindlichkeiten            |        | 124'459.48   | 44'760.41    |
| Passive Rechnungsabgrenzung                      |        | 902'586.88   | 815'368.56   |
| Total kurzfristiges Fremdkapital                 |        | 1'075'975.84 | 913'384.47   |
| Langfristiges Fremdkapital                       |        |              |              |
| Schwankungsfonds BSV (Rheumaliga Schweiz)        | 5      | 30'000.00    | 30'000.00    |
| Total langfristiges Fremdkapital                 |        | 30'000.00    | 30'000.00    |
| Organisationskapital                             |        |              |              |
| Freies Vereinskapital                            |        | 2'947'798.45 | 3'256'710.78 |
| Jahresergebnis                                   |        | -192'900.57  | -308'912.33  |
| Total Organisationskapital                       |        | 2'754'897.88 | 2'947'798.45 |
| Total Passiven                                   |        | 3'860'873.72 | 3'891'182.92 |

Betriebsrechnung

Für die am 31. Dezember abgeschlossenen Geschäftsjahre in Schweizer Franken.

|                                             | Anhang | 2025                | 2024                |
|---------------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|
| <b>Ertrag Mittelbeschaffung</b>             |        |                     |                     |
| Spenden                                     | 6      | 78'985.25           | 89'652.59           |
| Beiträge                                    | 7      | 378'250.00          | 394'350.00          |
| Gelder der öffentlichen Hand                |        |                     |                     |
| Gemeinden/Stadt                             |        | 20'200.00           | 20'200.00           |
| Bundesamt für Gesundheit (Rheumagesetz)     |        | 98'340.61           | 93'966.44           |
| Bundesamt für Sozialversicherungen (IV/AHV) |        | 672'089.05          | 560'083.75          |
| Legate/Vermächtnisse                        | 8      | 32'997.98           | 132'915.99          |
| Veranstaltungen                             |        | 29'794.60           | 42'767.14           |
| <b>Total Ertrag Mittelbeschaffung</b>       |        | <b>1'310'657.49</b> | <b>1'333'935.91</b> |
| <b>Aufwand Mittelbeschaffung</b>            |        |                     |                     |
|                                             | 9      |                     |                     |
| Personalaufwand                             |        | 185'218.67          | 194'552.38          |
| Raumaufwand                                 |        | 10'584.28           | 11'828.99           |
| Aufwand Verwaltungskosten                   |        | 5'218.02            | 5'778.62            |
| Öffentlichkeitsarbeit                       |        | 97'689.07           | 174'204.87          |
| <b>Total Aufwand Mittelbeschaffung</b>      |        | <b>298'710.04</b>   | <b>386'364.86</b>   |
| <b>Ergebnis Mittelbeschaffung *</b>         |        | <b>1'011'947.45</b> | <b>947'571.05</b>   |

\* Ergebnis vor Aufwand Administration

|                                                    | Anhang | 2025                | 2024                |
|----------------------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|
| <b>Ertrag Beratung</b>                             |        |                     |                     |
|                                                    | 10     |                     |                     |
| Zweckgebundene Beiträge                            |        | 62'184.30           | 72'382.15           |
| Beratungen, Schulungen und andere Dienstleistungen |        | 22'358.75           | 29'428.91           |
| <b>Total Ertrag Beratung</b>                       |        | <b>84'543.05</b>    | <b>101'811.06</b>   |
| <b>Aufwand Beratung</b>                            |        |                     |                     |
| Personalaufwand Beratung                           |        | 534'830.88          | 577'709.38          |
| Raumaufwand Beratung                               |        | 56'877.71           | 56'115.34           |
| Beratungen und Schulungen                          |        | 10'033.66           | 11'424.56           |
| Material- und sonstiger Aufwand **                 |        | 58'570.12           | 70'344.22           |
| Unterstützungsleistungen                           |        | 69'773.34           | 96'333.66           |
| <b>Total Aufwand Beratung</b>                      |        | <b>730'085.71</b>   | <b>811'927.16</b>   |
| <b>Ergebnis Beratung *</b>                         |        | <b>-645'542.66</b>  | <b>-710'116.10</b>  |
| <b>Ertrag Kurse</b>                                |        |                     |                     |
|                                                    | 11     |                     |                     |
| Kursabonnemente                                    |        | 1'459'215.52        | 1'412'676.83        |
| Kursmaterial und andere Erträge                    |        | 16'909.24           | 12'311.81           |
| <b>Total Ertrag Kurse</b>                          |        | <b>1'476'124.76</b> | <b>1'424'988.64</b> |
| <b>Aufwand Kurse</b>                               |        |                     |                     |
| Personalaufwand Kurse (Interne/Externe)            |        | 1'184'307.74        | 1'031'384.03        |
| Raumaufwand Kurse                                  |        | 324'417.44          | 321'977.78          |
| Material- und sonstiger Aufwand **                 |        | 57'360.64           | 82'870.25           |
| <b>Total Aufwand Kurse</b>                         |        | <b>1'566'085.82</b> | <b>1'436'232.06</b> |
| <b>Ergebnis Kurse *</b>                            |        | <b>-89'961.06</b>   | <b>-11'243.42</b>   |

\* Ergebnis vor Aufwand Administration

\*\* Die Position enthält direkt zuordenbare Aufwendungen aus Öffentlichkeitsarbeit

|                                     | Anhang | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Aufwand Administration</b>       | 12     |                    |                    |
| Personalaufwand Administration      |        | 2'70'176.63        | 332'287.14         |
| Raumaufwand Administration          |        | 20'502.02          | 21'588.99          |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand  | 13     | 157'575.24         | 185'179.45         |
| Abschreibungen                      |        | 32'166.00          | 38'099.30          |
| <b>Total Aufwand Administration</b> |        | <b>480'419.89</b>  | <b>577'154.88</b>  |
| <b>Betriebsergebnis</b>             |        | <b>-203'976.16</b> | <b>-350'943.35</b> |
|                                     |        |                    |                    |
| <b>Finanzergebnis</b>               | 14     |                    |                    |
| Finanzertrag                        |        | 11'357.66          | 39'780.99          |
| Finanzaufwand                       |        | -4'656.65          | -7'567.10          |
| <b>Total Finanzergebnis</b>         |        | <b>6'701.01</b>    | <b>32'213.89</b>   |
|                                     |        |                    |                    |
| <b>Übriges Ergebnis</b>             | 15     |                    |                    |
| Betriebsfremder Ertrag/Aufwand      |        | -                  | 1'217.65           |
| Periodenfremder Ertrag/Aufwand      |        | 2'062.03           | 6'407.43           |
| Ausserordentlicher Ertrag/Aufwand   |        | 2'312.55           | 2'192.05           |
| <b>Total übriges Ergebnis</b>       |        | <b>4'374.58</b>    | <b>9'817.13</b>    |
| <b>Jahresergebnis</b>               |        | <b>-192'900.57</b> | <b>-308'912.33</b> |

Geldflussrechnung

Für die am 31. Dezember abgeschlossenen Geschäftsjahre in Schweizer Franken.

|                                                                    | Anhang | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Jahresergebnis</b>                                              |        | <b>-192'900.57</b> | <b>-308'912.33</b> |
|                                                                    |        |                    |                    |
| Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen (+)                         | 4      | 32'166.00          | 38'099.30          |
| <b>Zwischenergebnis</b>                                            |        | <b>-160'734.57</b> | <b>-270'813.03</b> |
|                                                                    |        |                    |                    |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) zweckgebundene Spenden + Erträge           |        | 10'197.85          | 4'849.07           |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen + Leistungen   |        | 12'901.90          | 76'139.65          |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) kurzfristige Forderungen                   |        | -2'527.98          | -10'394.83         |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) Vorräte                                    |        | -7.80              | 33.37              |
| Zunahme (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen               |        | -67'780.58         | -12'572.06         |
| Abnahme (-)/Zunahme (+) Verbindlichkeiten Lieferungen + Leistungen |        | -4'326.02          | 37'190.62          |
| Abnahme (-)/Zunahme (+) andere kurzfristige Verbindlichkeiten      |        | 79'699.07          | -32'819.91         |
| Abnahme (-)/Zunahme (+) passive Rechnungsabgrenzungen              |        | 87'218.32          | 16'388.97          |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>                             |        | <b>115'374.76</b>  | <b>78'814.88</b>   |
|                                                                    |        |                    |                    |
| Investitionen mobile Sachanlagen                                   | 4      | -                  | -20'365.30         |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                         |        | <b>-</b>           | <b>-20'365.30</b>  |
|                                                                    |        |                    |                    |
| Zunahme (+)/Abnahme (-) zweckgebundene Spenden + Erträge           |        | -10'197.85         | -4'849.07          |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                        |        | <b>-10'197.85</b>  | <b>-4'849.07</b>   |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>                            |        | <b>-55'557.66</b>  | <b>-217'212.52</b> |
|                                                                    |        |                    |                    |
| Anfangsbestand an flüssigen Mitteln und Wertschriften              |        | 3'398'831.43       | 3'616'043.95       |
| Endbestand an flüssigen Mitteln und Wertschriften                  |        | 3'343'273.77       | 3'398'831.43       |
| <b>Veränderung an flüssigen Mitteln und Wertschriften</b>          |        | <b>-55'557.66</b>  | <b>-217'212.52</b> |

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Für die am 31. Dezember abgeschlossenen Geschäftsjahre in Schweizer Franken.

| 2025                         | Bestand<br>Anfang Jahr | Jahres-<br>ergebnis | Bestand<br>Ende Jahr |
|------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|
| Mittel aus Eigenfinanzierung |                        |                     |                      |
| Freies Vereinskapi-<br>tal   | 2'947'798.45           | –                   | 2'947'798.45         |
| Jahresergebnis               | –                      | –192'900.57         | –192'900.57          |
| Organisationskapital         | 2'947'798.45           | –192'900.57         | 2'754'897.88         |

|                              |              |             |              |
|------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| 2024                         |              |             |              |
| Mittel aus Eigenfinanzierung |              |             |              |
| Freies Vereinskapi-<br>tal   | 3'256'710.78 | –           | 3'256'710.78 |
| Jahresergebnis               | –            | –308'912.33 | –308'912.33  |
| Organisationskapital         | 3'256'710.78 | –308'912.33 | 2'947'798.45 |

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Obligationenrecht, den Vorschriften der Stiftung ZEWO sowie den Bestimmungen der Statuten der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau.

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**  
Sofern bei den nachfolgend aufgeführten einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag, wobei allfällige Marchzinsen als zum Marktwert gehörend betrachtet werden. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt.

**Flüssige Mittel und Wertschriften**  
Diese Position umfasst Kasse- und Bankguthaben sowie Wertschriften ohne Verfügungsbeschränkung (freie Fonds).

**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**  
Diese Position umfasst im Normalfall vor allem Guthaben aus verkauften Kursabonnemen-ten, welche Ende November für das erste Semester des Folgejahres in Rechnung gestellt werden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

**Sonstige kurzfristige Forderungen**  
In dieser Position wird das Verrechnungssteuerguthaben ausgewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

**Vorräte**  
Als Vorräte sind Hilfsmittel aktiviert, welche zum grössten Teil bei der Dachorganisation, der Rheumaliga Schweiz, bezogen und den Klientinnen und Klienten verkauft werden. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Einstandspreisen.

**Aktive Rechnungsabgrenzung**  
Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen.

**Mobile Sachanlagen**  
Der Kauf und Verkauf von Sachanlagevermögen wird grundsätzlich bei Vollzug der Liefe-rung, spätestens jedoch im Zeitpunkt der Eigentums-übertragung erfasst. Die Aktivierung von Zugängen erfolgt ab CHF 5'000. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaf-fungskosten oder Herstellkosten, vermindert um die notwendigen Abschreibungen und Wertberichtigungen. Die Abschreibungen werden nach der indirekten Methode vorgenom-men und erfolgen degressiv.

**Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und andere kurzfristige Verbindlichkeiten**  
Diese Positionen umfassen die am Bilanzstichtag noch ausstehenden Verbindlichkeiten.

**Passive Rechnungsabgrenzung**  
Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen.

Rückstellungen

Diese Position umfasst in der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar ist. Die Höhe der Rückstellung basiert auf der Einschätzung des Vorstandes und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Verpflichtungen.

Organisationskapital

Diese Position umfasst das freie Vereinskaptal sowie das Jahresergebnis. Das Organisationskapital ist im Rahmen des statutarischen Zweckes der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau frei verfügbar.

Grundsätze zur Betriebsrechnung

Die Gliederung der Betriebsrechnung entspricht den Weisungen gemäss Swiss GAAP FER 21. Sie gliedert sich in fünf Bereiche: Ergebnis aus Mittelbeschaffung und den operativen Leistungen (Beratung und Kurse), Aufwendungen für die operativen Leistungen (Beratung und Kurse), Aufwand Administration, Finanz- und übriges Ergebnis.

Die Erträge der Spendensammelaktion der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau werden brutto ausgewiesen. Die Rheumaspende der Rheumaliga Schweiz ist ein Anteil am Sammelergebnis der Dachorganisation, welche nach einem festgelegten Verteilschlüssel den kantonalen/regionalen Ligen und Patientenorganisationen überwiesen wird. Als operative Leistungen erbringt die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau Beratungsleistungen für Rheumabetroffene und bietet ein breites Kursangebot an. Zu den Beratungserträgen gehören unter anderem auch Beiträge von Stiftungen und Fonds, welche die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau für ihre Klient\*innen beantragt.

Die Aufwendungen zur Erbringung dieser Leistungen umfassen alle direkt zuordenbaren Personal-, Raum- und Materialkosten. Als Verteilschlüssel dienen die von der ZEWO erlassenen Richtlinien.

Der administrative Aufwand umfasst die Personal- und Raumaufwendungen für die Geschäftsleitung und den Bereich Finanzen und Administration sowie die übrigen Verwaltungsaufwendungen zur Führung der Vereinsgeschäfte.

Aufwand und Ertrag des Finanz- und übrigen Ergebnisses werden brutto ausgewiesen.

Grundsätze zur Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung wird in der von Swiss GAAP FER vorge-schriebenen Bereichsgliederung (Geldfluss aus Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit) dargestellt. Für die Berechnung des Geldflusses aus Betriebstätigkeit wird die indirekte Methode angewendet. Die flüssigen Mittel und Wertschriften ohne Zweckbindung bilden den Fonds der Geldflussrechnung.

Grundsätze zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung des Organisationskapitals.

Anhang

| 1                                     | Flüssige Mittel und Wertschriften | 2025         | 2024         |
|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Zusammensetzung                       |                                   |              |              |
| Kasse und Bankguthaben                |                                   | 3'290'828.97 | 1'546'928.33 |
| Guthaben Twint/SumUp                  |                                   | -1'547.20    | 53.10        |
| Festgelder                            |                                   | -            | 1'800'000.00 |
| Wertschriften (Aktien Schweiz in CHF) |                                   | 53'992.00    | 51'850.00    |
| Total                                 |                                   | 3'343'273.77 | 3'398'831.43 |

2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

|                                            |  |            |            |
|--------------------------------------------|--|------------|------------|
| Zusammensetzung                            |  |            |            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen |  | 275'727.40 | 289'061.30 |
| Wertberichtigung auf Forderungen           |  | -8'272.00  | -8'704.00  |
| Total                                      |  | 267'455.40 | 280'357.30 |

Der bilanzierte Saldo Forderungen aus Lieferungen und Leistungen per 31. Dezember 2025 setzt sich hauptsächlich aus Guthaben von Kursgeldern und einem kleinen Teil aus Dienstleistungen und Materialbezügen zusammen. Die Wertberichtigung entspricht 3% auf den offenen Forderungen.

3 Sonstige kurzfristige Forderungen

|                             |  |           |           |
|-----------------------------|--|-----------|-----------|
| Zusammensetzung             |  |           |           |
| Guthaben Verrechnungssteuer |  | 16'701.88 | 14'173.90 |
| Total                       |  | 16'701.88 | 14'173.90 |

4 Mobile Sachanlagen

| 2025                         | Mobiliar    | Büro-<br>maschinen | EDV<br>Hardware | EDV<br>Software | Total       |
|------------------------------|-------------|--------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Anschaffungswerte            |             |                    |                 |                 |             |
| Bruttowerte 1.1.             | 252'125.52  | 39'319.30          | 120'015.45      | 202'118.10      | 613'578.37  |
| Zugänge                      | –           | –                  | –               | –               | –           |
| Bruttowerte 31.12.           | 252'125.52  | 39'319.30          | 120'015.45      | 202'118.10      | 613'578.37  |
| Kummulierte Wertberichtigung |             |                    |                 |                 |             |
| Wertberichtigung 1.1.        | –221'485.52 | –33'319.30         | –93'364.45      | –167'443.10     | –515'612.37 |
| Planmässige Abschreibung     | –6'140.00   | –1'500.00          | –10'651.00      | –13'875.00      | –32'166.00  |
| Wertberichtigung 31.12.      | –227'625.52 | –34'819.30         | –104'015.45     | –181'318.10     | –547'778.37 |
| Nettobuchwerte 1.1.          | 30'640.00   | 6'000.00           | 26'651.00       | 34'675.00       | 97'966.00   |
| Nettobuchwerte 31.12.        | 24'500.00   | 4'500.00           | 16'000.00       | 20'800.00       | 65'800.00   |

| 2024                         | Mobiliar    | Büro-<br>maschinen | EDV<br>Hardware | EDV<br>Software | Total       |
|------------------------------|-------------|--------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Anschaffungswerte            |             |                    |                 |                 |             |
| Bruttowerte 1.1.             | 252'125.52  | 39'319.30          | 103'866.05      | 197'902.20      | 593'213.07  |
| Zugänge                      | –           | –                  | 16'149.40       | 4'215.90        | 20'365.30   |
| Bruttowerte 31.12.           | 252'125.52  | 39'319.30          | 120'015.45      | 202'118.10      | 613'578.37  |
| Kummulierte Wertberichtigung |             |                    |                 |                 |             |
| Wertberichtigung 1.1.        | –213'825.52 | –31'319.30         | –85'466.05      | –146'902.20     | –477'513.07 |
| Planmässige Abschreibung     | –7'660.00   | –2'000.00          | –7'898.40       | –20'540.90      | –38'099.30  |
| Wertberichtigung 31.12.      | –221'485.52 | –33'319.30         | –93'364.45      | –167'443.10     | –515'612.37 |
| Nettobuchwerte 1.1.          | 38'300.00   | 8'000.00           | 18'400.00       | 51'000.00       | 115'700.00  |
| Nettobuchwerte 31.12.        | 30'640.00   | 6'000.00           | 26'651.00       | 34'675.00       | 97'966.00   |

5 Langfristiges Fremdkapital

|                                           | 2025      | 2024      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Zusammensetzung                           |           |           |
| Schwankungsfonds BSV (Rheumaliga Schweiz) | 30'000.00 | 30'000.00 |
| Total                                     | 30'000.00 | 30'000.00 |

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Im Jahr 2024 wurde ein Deckungsbeitrag für die Vertragsjahre 2024–2027 in den Schwankungsfonds eingelegt. Per 31.12.2025 war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel für das Berichtsjahr eingelegt werden müssen.

6 Spenden

|                                      |           |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Zusammensetzung                      |           |           |
| Spenden bis und mit CHF 500          | 55'383.41 | 71'572.59 |
| Spenden ab CHF 500                   | 1'000.00  | 1'000.00  |
| Anteil Schweizerische Rheumaspende   | 22'601.84 | 17'000.00 |
| Beiträge zum Andenken an Verstorbene | –         | 80.00     |
| Total                                | 78'985.25 | 89'652.59 |

Die Rheumaliga Schweiz organisiert jedes Jahr eine gesamtschweizerische Spendensammlung. Die kantonalen/regionalen Rheumaligen und Patientenorganisationen erhalten einen anteilmässigen Beitrag aus dem Sammelergebnis. Die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau führte im 2025 eigene Spendenaufrufe durch.

7 Beiträge

|                      |            |            |
|----------------------|------------|------------|
| Zusammensetzung      |            |            |
| Einzelmitgliedschaft | 175'900.00 | 190'650.00 |
| Gönnermitgliedschaft | 1'950.00   | 3'300.00   |
| Juristische Personen | 400.00     | 400.00     |
| Stiftungen           | 200'000.00 | 200'000.00 |
| Total                | 378'250.00 | 394'350.00 |

Im Berichtsjahr wurde die Höhe der Mitgliederbeiträge beibehalten.

| 8 Legate/Vermächtnisse | 2025             | 2024              |
|------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Zusammensetzung</b> |                  |                   |
| Legat                  | –                | 25'813.57         |
| Legat                  | –                | 58.15             |
| Legat                  | –                | 100'000.00        |
| Legat                  | –                | 7'044.27          |
| Legat                  | 32'997.98        | –                 |
| <b>Total</b>           | <b>32'997.98</b> | <b>132'915.99</b> |

Aus Datenschutzgründen werden die Namen der Nachlassgeber\*innen nicht aufgeführt. Die Namen der Nachlassgeber\*innen sind der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau bekannt.

9 Aufwand Mittelbeschaffung

|                                                          |                   |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Zusammensetzung</b>                                   |                   |                   |
| Personalaufwand                                          | 185'218.67        | 194'552.38        |
| Raumaufwand                                              | 10'584.28         | 11'828.99         |
| Aufwand Verwaltungskosten                                | 5'218.02          | 5'778.62          |
| Direkter Aufwand zur Mittelbeschaffung                   | 13'788.94         | 33'325.49         |
| Allgemeiner Werbe-, Kommunikations- und Marketingaufwand | 53'863.22         | 86'763.93         |
| Aufwand für externe Informationen                        | 180.00            | 1'345.85          |
| Mitgliederaktivitäten                                    | 29'856.91         | 52'769.60         |
| <b>Total</b>                                             | <b>298'710.04</b> | <b>386'364.86</b> |

Die Aufwendungen beinhalten direkt zuweisbare Kosten sowie allgemeine Kosten, die nach dem im Jahr 2018 erstellten Verteilschlüssel gemäss der neuen Richtlinien der ZEWO zugewiesen wurden.

Die Kosten für alle Massnahmen, die direkt einer der Einnahmekategorien zugeordnet werden können, sind im direkten Aufwand zur Mittelbeschaffung ausgewiesen.

Unter der Position Allgemeiner Werbe-, Kommunikations- und Marketingaufwand fallen die Ausgaben für die öffentlichen Informationsveranstaltungen (die Teilnahme an diesen Anlässen ist kostenlos), die Kosten der Inseratekampagne in verschiedenen Medien sowie der Beitrag an die Rheumaliga Schweiz für die Mitgliederzeitschrift «forumR».

Die Aufwände für den Jahresbericht sind im Aufwand für externe Informationen ausgewiesen.

| 10 Beratung                             | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ertrag</b>                           |                    |                    |
| Stiftungen und Fonds                    | 25'051.95          | 32'464.60          |
| Klientinnen und Klienten (Selbstbehalt) | 9'931.85           | 8'684.75           |
| Pro Infirmis                            | 5'700.50           | 10'232.80          |
| Zweckgebundene Beiträge                 | 21'500.00          | 21'000.00          |
| Total zweckgebundene Beiträge           | 62'184.30          | 72'382.15          |
| <br>                                    |                    |                    |
| Beratungen und Schulungen               | 2'216.50           | 2'348.10           |
| Andere Dienstleistungen                 | 20'142.25          | 27'080.81          |
| <b>Total Ertrag Beratung</b>            | <b>84'543.05</b>   | <b>101'811.06</b>  |
| <br>                                    |                    |                    |
| <b>Aufwand</b>                          |                    |                    |
| Personalaufwand                         | 534'830.88         | 577'709.38         |
| Raumaufwand                             | 56'877.71          | 56'115.34          |
| Beratungen und Schulungen               | 10'033.66          | 11'424.56          |
| Material- und sonstiger Aufwand         | 58'570.12          | 70'344.22          |
| Unterstützungsleistungen                | 69'773.34          | 96'333.66          |
| <b>Total Aufwand Beratung</b>           | <b>730'085.71</b>  | <b>811'927.16</b>  |
| <br>                                    |                    |                    |
| <b>Ergebnis Beratung</b>                | <b>–645'542.66</b> | <b>–710'116.10</b> |

Die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau gewährt nach sorgfältiger Abklärung Unterstützungsleistungen an rheumabetroffene Menschen. Ein Teil davon wird von Stiftungen und Fonds sowie anderen Institutionen finanziert. Die Klient\*innen beteiligen sich zudem selber an den Kosten.

Die Aufwendungen beinhalten direkt zuweisbare Kosten sowie allgemeine Kosten, die nach dem im Jahr 2018 erstellten Verteilschlüssel gemäss der neuen Richtlinien der ZEWO zugewiesen wurden.

| 11                                                      | Kurse | 2025                | 2024                |
|---------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| <b>Ertrag</b>                                           |       |                     |                     |
| Wasserkurse                                             |       |                     |                     |
|                                                         |       | 813'182.14          | 777'506.19          |
| Trockenkurse                                            |       |                     |                     |
|                                                         |       | 646'033.38          | 635'170.64          |
| Total Kursabonnemente                                   |       |                     |                     |
|                                                         |       | 1'459'215.52        | 1'412'676.83        |
|                                                         |       |                     |                     |
| Kursmaterial und andere Erträge (inkl. MwSt.-Korrektur) |       |                     |                     |
|                                                         |       | 6'909.24            | 2'311.81            |
| Zweckgebundener Beitrag Kanton Zürich                   |       |                     |                     |
|                                                         |       | 10'000.00           | 10'000.00           |
| <b>Total Ertrag Kurse</b>                               |       |                     |                     |
|                                                         |       | <b>1'476'124.76</b> | <b>1'424'988.64</b> |
|                                                         |       |                     |                     |
| <b>Aufwand</b>                                          |       |                     |                     |
| Personal Verwaltung                                     |       |                     |                     |
|                                                         |       | 531'047.64          | 574'645.78          |
| Kursleitende                                            |       |                     |                     |
|                                                         |       | 653'260.10          | 456'738.25          |
| Total Personalaufwand                                   |       |                     |                     |
|                                                         |       | 1'184'307.74        | 1'031'384.03        |
|                                                         |       |                     |                     |
| Miete Kurslokale                                        |       |                     |                     |
|                                                         |       | 282'826.68          | 278'346.24          |
| Raumaufwand Verwaltung Kurse                            |       |                     |                     |
|                                                         |       | 41'590.76           | 43'631.54           |
| Material und sonstiger Aufwand                          |       |                     |                     |
|                                                         |       | 57'360.64           | 82'870.25           |
| <b>Total Aufwand Kurse</b>                              |       |                     |                     |
|                                                         |       | <b>1'566'085.82</b> | <b>1'436'232.06</b> |
| <b>Ergebnis Kurse</b>                                   |       |                     |                     |
|                                                         |       | <b>-89'961.06</b>   | <b>-11'243.42</b>   |

In der Position Kursleitende sind rund 106 Mitarbeitende zusammengefasst, welche im Stundenlohn für die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau Kurse in beratender, leitender und/oder helfender Funktion tätig sind.

Die Aufwendungen beinhalten direkt zuweisbare Kosten sowie allgemeine Kosten, die nach dem im Jahr 2018 erstellten Verteilschlüssel gemäss der neuen Richtlinien der ZEWO zugewiesen wurden.

12     **Administrativer Aufwand**

Die Aufwendungen Administration beinhalten direkt zuweisbare Kosten sowie allgemeine Kosten, die nach dem im Jahr 2018 erstellten Verteilschlüssel gemäss der neuen Richtlinien der ZEWO zugewiesen wurden.

Die strategische Führung der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau wird durch ein Gremium, bestehend aus den Mitgliedern des Vorstandes, dem auch die Präsidentin angehört, wahrgenommen. Die Präsidentin und die anderen Mitglieder des Vorstandes arbeiten ehrenamtlich; es werden keine Spesenentschädigungen ausgerichtet.

Die Geschäftsleitung der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau besteht nur aus einer Person. Deshalb kann auf die Offenlegung deren Vergütung verzichtet werden.

| 13                                                  | Verwaltungs- und Informatikaufwand | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Zusammensetzung</b>                              |                                    |                   |                   |
| Büromaterial und Drucksachen                        |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 25'358.65         | 38'294.55         |
| Kommunikation                                       |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 22'407.24         | 26'443.12         |
| Beratung und Buchhaltung                            |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 111'107.62        | 141'069.10        |
| Vorstandssitzungen, Generalversammlung und Revision |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 14'571.20         | 21'018.86         |
| Informatik und übrige Verwaltungskosten             |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 46'271.64         | 27'382.51         |
| Unterhalt, Versicherungen und Gebühren              |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | 15'109.25         | 17'061.75         |
| Umlage Verwaltungsaufwand                           |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | -77'250.36        | -86'090.44        |
| <b>Total</b>                                        |                                    |                   |                   |
|                                                     |                                    | <b>157'575.24</b> | <b>185'179.45</b> |

In der Position Büromaterial und Drucksachen sind die Kosten für Briefumschläge, Briefpapier und Fotokopien enthalten, ohne Werbedruckkosten. Kommunikation setzt sich zusammen aus Telefonkosten sowie Porti der allgemeinen Korrespondenz und Mailings.

Den Bereichen wurden nach dem im Jahr 2018 erstellten Verteilschlüssel gemäss der neuen Richtlinien der ZEWO die entsprechenden Kostenanteile zugewiesen. Teile der Buchhaltung sind extern vergeben und im Beratungs- und Buchhaltungsaufwand enthalten.

14 Finanzergebnis

|                                                      | 2025      | 2024      |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Zusammensetzung                                      |           |           |
| Erträge flüssige Mittel und Wertschriften            | 7'855.66  | 30'090.99 |
| Bankspesen, Depotgebühren                            | -3'296.65 | -3'997.10 |
| Nicht realisierte Kursschwankungen auf Wertschriften | 2'142.00  | 6'120.00  |
| Total                                                | 6'701.01  | 32'213.89 |

15 Übriges Ergebnis

|                                              |          |          |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Zusammensetzung                              |          |          |
| Betriebs-/Periodenfremder sowie a.o. Aufwand | -        | -        |
| Betriebs-/Periodenfremder sowie a.o. Ertrag  | 4'374.58 | 9'817.13 |
| Total                                        | 4'374.58 | 9'817.13 |

Das übrige Ergebnis im Berichtsjahr beinhaltet im periodenfremden Ertrag im Wesentlichen eine Rückerstattung HK-/NK-Abrechnung für das Büro, im ausserordentlichen Ertrag hauptsächlich die Vergütung eines Verlaufbonus der Unfallversicherung.

Das übrige Ergebnis des Vorjahres beinhaltet im betriebsfremden Ertrag die von der SVA Zürich erhaltene Rückverteilung des CO2-Abgaben sowie im periodenfremden Ertrag Abgrenzungsdifferenzen.

Weitere Angaben

Die Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau ist ein Verein mit Sitz in Zürich.

Anzahl Vollzeitstellen im Berichtsjahr

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag sowohl im Berichtsjahr als auch im Vorjahr zwischen 10 und 50.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen würden und an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Rheumaliga Zürich, Zug und Aargau für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

TBO Revisions AG

  
Marcel Strickler  
Zugelassener Revisionsexperte

  
Carlo Coss  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Zürich, 6. März 2026 / 293

**Rheumaliga Zürich,  
Zug und Aargau**

Badenerstrasse 585  
8048 Zürich

044 405 45 50  
info@rheumaliga-zza.ch

**rheumaliga.ch/zza**

**Öffnungszeiten**

Montag–Freitag 09.00–12.00 Uhr  
14.00–16.30 Uhr

