

# Comptes annuels 2021

# Table des matières

## 3 Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Commentaire

Comptes consolidés

Rapport de l'organe de révision

## 21 Aide financière individuelle de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute

Commentaire

Comptes

Rapport de l'organe de révision

## 29 Pro Senectute Suisse

Commentaire

Comptes individuels

Rapport de l'organe de révision

## Ensemble de l'organisation Pro Senectute : comptes consolidés

## Commentaire

En 2021, la pandémie de coronavirus est devenue la nouvelle normalité. La flexibilité et l'investissement du personnel ont permis de nous adapter à cette situation avec pragmatisme. Nous avons continué de proposer une partie des cours ainsi que des prestations d'aide, parfois sous d'autres formes, par exemple en ligne. Nous avons toutefois dû supprimer de nombreuses prestations. Les produits des services et les charges d'exploitation restent donc inférieurs au niveau de 2019, avant le Covid. Malgré, ou parfois du fait de la pandémie, la digitalisation s'est accélérée dans l'ensemble de l'organisation. Des projets de synergies ont pu avancer, dont l'uniformisation du logiciel de gestion des dossiers dans la consultation sociale. La modernisation de l'infrastructure a ouvert des possibilités de télétravail et de collaboration à distance, gages d'un quotidien professionnel plus efficace et économique pour la période post-pandémique également.

### Comptes annuels

L'ensemble de l'organisation termine l'exercice 2021 avec un résultat annuel avant variation du capital de l'organisation de KCHF 11 406 (année précédente : KCHF 5308), pour un résultat financier positif de KCHF 9419 (année précédente : KCHF 1370). En 2021, un changement majeur s'est opéré dans le périmètre de consolidation : avec la réorganisation de Pro Senectute canton de Berne en 2020, les maisons de retraite que celle-ci détenait sont devenues autonomes. En 2020, elles représentaient KCHF 45 397 du capital de l'organisation. En 2021, pour la première fois, elles n'ont pas été consolidées dans le capital de l'organisation. Ce changement influe aussi sur les produits des services et les charges des prestations. Les comparaisons avec les exercices précédents n'ont donc qu'une valeur limitée.

### Compte d'exploitation

Par rapport à 2020, les recettes d'exploitation de l'ensemble de l'organisation ont diminué de KCHF 39 243, pour s'établir à KCHF 234 190. Surtout en raison des variations du périmètre de consolidation, les produits des services et des ventes ont reculé de KCHF 29 605, à KCHF 97 263. Sans les maisons de retraite, ces produits avaient atteint KCHF 92 072 en 2020. Les dons et legs ont diminué de KCHF 5311. Lors de l'exercice précédent, des dons exceptionnels avaient été reçus pour des projets liés au coronavirus. En 2021, les dons ont diminué et se situent légèrement au-dessus de la moyenne à long terme. Les charges des prestations ont diminué de KCHF 31 950, pour s'établir à KCHF 234 523. En 2020, les charges de prestations des maisons de retraite de Pro Senectute canton de Berne s'étaient montées à KCHF 39 617. Sans les variations du périmètre de consolidation, les charges des prestations auraient été plus élevées que l'année précédente. La part des charges administratives, y compris les charges liées à la recherche de fonds, s'élève à 10,6 % (année précédente : 9,4 %).

### Bilan

Senectute réalise chaque année une analyse des risques pour l'ensemble de l'organisation. Elle examine les mesures actuelles et, si besoin est, en définit de nouvelles.

### Perspectives

Les répercussions à long terme du Covid-19 sont difficiles à évaluer. Grâce à une assise financière saine, Pro Senectute se sent toutefois parée pour continuer à s'investir en faveur du bien-être, des droits et de la dignité de la population âgée à travers des services, de l'aide au quotidien et des consultations.

Urs Bösch, responsable Finances & Services

## Comptes consolidés

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Bilan au 31 décembre (en KCHF)	Remarques	2020	2021
Liquidités	K1	120'396	69'263
Titres	K2	106'165	140'530
Créances provenant de livraisons et de prestations	K3	18'545	15'291
Autres créances à court terme	K3	2'122	2'130
Stocks et prestations non facturées	K4	1'136	666
Actifs de régularisation	K5	3'574	3'840
<b>Actif circulant</b>		<b>251'938</b>	<b>231'720</b>
Immobilisations corporelles	K6	142'552	57'835
Immobilisations financières	K7	3'558	14'387
Immobilisations incorporelles	K8	1'375	1'745
<b>Actif immobilisé</b>		<b>147'485</b>	<b>73'967</b>
Immobilisations financières inaliénables	K8.1	5'305	8'707
<b>Actif immobilisé inaliénable</b>		<b>5'305</b>	<b>8'707</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>404'728</b>	<b>314'394</b>
Dettes provenant de livraisons et de prestations	K9	11'548	10'037
Autres dettes à court terme	K9	8'188	5'701
Passifs de régularisation	K10	10'536	9'394
Provisions à court terme	K12	1'679	325
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>31'951</b>	<b>25'457</b>
Dettes à long terme	K11	67'132	18'765
Provisions à long terme	K12	2'247	3'648
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>69'379</b>	<b>22'413</b>
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>101'330</b>	<b>47'870</b>
<b>Capital des fonds affectés</b>		<b>64'741</b>	<b>64'291</b>
<b>Fonds étrangers (capital des fonds y compris)</b>		<b>166'071</b>	<b>112'161</b>
Capital de la fondation		21'306	21'306
Capital lié		84'044	100'194
Capital libre		133'307	80'733
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>238'657</b>	<b>202'233</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>404'728</b>	<b>314'394</b>

## Comptes consolidés

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Compte d'exploitation (en KCHF)	Remarques	2020	2021
Produits des services/produits des ventes	K14	126'868	97'263
Contributions des pouvoirs publics	K15	114'960	110'633
Dons, legs, recherche de fonds	K16	31'605	26'294
<b>Total recettes d'exploitation</b>		<b>273'433</b>	<b>234'190</b>
Contributions et donations versées (aides financières)		-17'024	-16'082
Charges de personnel		-163'925	-140'902
Charges d'exploitation		-53'761	-49'634
Amortissements		-6'777	-2'962
<b>Charges de projets</b>		<b>-241'487</b>	<b>-209'580</b>
Charges de personnel		-14'933	-14'728
Charges d'exploitation		-5'373	-4'953
Amortissements		-553	-641
<b>Charges administratives</b>		<b>-20'859</b>	<b>-20'322</b>
Charges de personnel		-1'209	-1'543
Charges d'exploitation		-2'903	-3'056
Amortissements		-15	-22
<b>Recherche de fonds</b>		<b>-4'127</b>	<b>-4'621</b>
<b>Total charges des prestations</b>	K17	<b>-266'473</b>	<b>-234'523</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>6'960</b>	<b>-333</b>
Produits financiers		5'510	11'961
Charges financières		-4'140	-2'542
Autres produits	K18	5'826	3'726
Autres frais	K18	-4'143	-1'476
<b>Résultat avant les modifications du capital des fonds et de l'organisation</b>		<b>10'013</b>	<b>11'336</b>
Prélèvements des fonds affectés		7'475	7'258
Affectation à des fonds affectés		-11'944	-6'806
Produits internes des fonds affectés		-236	-382
<b>Résultat annuel avant les modifications du capital de l'organisation</b>		<b>5'308</b>	<b>11'406</b>
Prélèvements du capital lié		6'949	4'611
Prélèvements du capital libre		1'404	568
Affectation au capital lié		-3'756	-12'145
Affectation au capital libre		-9'905	-4'440
		<b>0</b>	<b>0</b>

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Tableau de financement (en KCHF)	2020	2021
<b>Résultat annuel avant les modifications du capital de l'organisation</b>	<b>5'308</b>	<b>11'406</b>
Variation du capital des fonds	4'705	-70
<b>Résultat avant les modifications du capital des fonds et de l'organisation</b>	<b>10'013</b>	<b>11'336</b>
Amortissements sur des immobilisations corporelles	6'336	3'092
Amortissements sur des immobilisations incorporelles	1'321	825
Bénéfices provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	59	-62
Variation de l'existant Provisions	-308	47
Variation de l'existant Titres	17'051	-34'365
Variation de l'existant Créances	1'252	3'246
Variation de l'existant Stocks et prestations de services non facturées	-216	470
Variation de l'existant Actifs de régularisation	-39	-266
Variation de l'existant Immobilisations financières inaliénables	45	-3'402
Variation de l'existant Dettes à court terme	2'469	-3'998
Variation de l'existant Passifs de régularisation	697	-1'142
Transactions sans influence sur les liquidités	-29	-1'911
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>38'651</b>	<b>-26'130</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-5'219	-2'521
Investissements en immobilisations financières	-204	-12'349
Investissements en immobilisations incorporelles	-710	-396
Désinvestissements en immobilisations corporelles	38	418
Désinvestissements en immobilisations financières	198	374
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-5'897</b>	<b>-14'474</b>
Variation de l'existant Dettes à long terme	-5'024	-48'367
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>-5'024</b>	<b>-48'367</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>27'730</b>	<b>-88'971</b>
État initial des liquidités (au 1 <sup>er</sup> janvier)	92'400	120'396
Variation du périmètre de consolidation (réorganisation Pro Senectute canton de Berne)	266	38'968
Variation du périmètre de consolidation (consolidation complète Pro Senectute des deux Bâle)		-1'130
État final des liquidités (au 31 décembre)	120'396	69'263
<b>Justification variation des liquidités</b>	<b>27'730</b>	<b>-88'971</b>

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Tableau de variation du capital (en KCHF)

Exercice 2021	Solde au 01.01.2021	Affectation	Utilisation	Variation périmètre consolidation	Transferts internes	Solde au 31.12.2021
Fonds pour l'aide individuelle / fonds de soutien	14'649	1'889	-2'011	-1'749	60	12'838
Fonds pour projets	13'727	3'155	-4'500	355	254	12'991
Fonds pour bâtiments et infrastructures	11'461	813	-113	0	0	12'161
Fonds pour logements adaptés	5'571	392	-3	1'130	0	7'090
Fonds où seul le produit peut être utilisé	14'203	165	-207	0	67	14'228
Autres fonds	5'130	392	-424	-116	1	4'983
<b>Total fonds affectés</b>	<b>64'741</b>	<b>6'806</b>	<b>-7'258</b>	<b>-380</b>	<b>382</b>	<b>64'291</b>

Exercice 2020	Solde au 01.01.2020	Affectation	Utilisation	Variation périmètre consolidation	Transferts internes	Solde au 31.12.2020
Fonds pour l'aide individuelle / fonds de soutien	14'256	3'492	-2'933	0	-166	14'649
Fonds pour projets	9'481	7'493	-3'567	0	320	13'727
Fonds pour bâtiments et infrastructures	11'398	457	-81	0	-313	11'461
Fonds pour logements adaptés	5'491	88	-8	0	0	5'571
Fonds où seul le produit peut être utilisé	14'270	0	-212	0	145	14'203
Autres fonds	5'139	415	-674	0	250	5'130
<b>Total fonds affectés</b>	<b>60'035</b>	<b>11'945</b>	<b>-7'475</b>	<b>0</b>	<b>236</b>	<b>64'741</b>

Exercice 2021	Solde au 01.01.2021	Affectation	Utilisation	Variation périmètre consolidation	Transferts internes	Solde au 31.12.2021
Capital de la fondation	21'306	0	0	0	0	21'306
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>21'306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21'306</b>
Capital lié	84'044	12'145	-4'611	-2'331	10'947	100'194
Capital libre	133'307	4'440	-568	-45'499	-10'947	80'733
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>238'657</b>	<b>16'585</b>	<b>-5'179</b>	<b>-47'830</b>	<b>0</b>	<b>202'233</b>

Des montants d'un total de KCHF 5565 du capital de l'organisation ont déjà été approuvés pour des projets en cours ou prévus et sont considérés comme réservés (KCHF 5607 l'année précédente).

Exercice 2020	Solde au 01.01.2020	Affectation	Utilisation	Variation périmètre consolidation	Transferts internes	Solde au 31.12.2020
Capital de la fondation	21'306	0	0	0	0	21'306
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>21'306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21'306</b>
Capital lié	88'546	3'756	-6'949	0	-1'309	84'044
Capital libre	117'484	9'905	-1'404	367	6'955	133'307
Résultat	5'646	0	0	0	-5'646	0
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>232'982</b>	<b>13'661</b>	<b>-8'353</b>	<b>367</b>	<b>0</b>	<b>238'657</b>

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

#### Annexe

#### Remarques concernant les comptes annuels consolidés de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute

##### Bases de la présentation des comptes

Les présents comptes consolidés de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute ont été établis sur une base volontaire en conformité avec toutes les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ces comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Pro Senectute et sont conformes au droit suisse, aux statuts de la fondation, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (service spécialisé pour les organisations d'utilité publique qui récoltent des dons).

##### Périmètre et méthode de consolidation

Les comptes annuels consolidés 2021 de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute comprennent les comptes individuels de Pro Senectute Suisse et les comptes de toutes les organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute, juridiquement autonomes. Les comptes des organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute comportent en outre les comptes annuels de sections et de centres régionaux juridiquement indépendants.

Pro Senectute Suisse n'a pas de participation financière dans les organisations de Pro Senectute et ne contrôle pas les organisations intégrées dans la consolidation au sens de Swiss GAAP RPC 21 et 30. Les comptes consolidés sont donc établis sur une base volontaire.

Dans la présente consolidation, tous les comptes sont mis en commun, à la suite de quoi les transactions ainsi que les créances et les dettes réciproques entre Pro Senectute Suisse, les organisations de Pro Senectute et leurs institutions sont éliminées. Il n'y a donc pas de consolidation du capital.

Si une société dans laquelle Pro Senectute Suisse n'a aucune participation rejoint ou quitte l'ensemble de l'organisation Pro Senectute, les actifs et les capitaux étrangers seront consolidés ou déconsolidés à la date de référence, et la différence sera indiquée sans incidence sur le résultat dans le capital de l'organisation, dans la colonne «Variation du périmètre de consolidation».

Les organisations suivantes ont été entièrement consolidées au 31 décembre 2021:

Nom (canton/région)	Forme juridique	Siège
Pro Senectute Argovie	fondation	Unterentfelden
Pro Senectute Appenzell Rhodes-Intérieures	fondation	Appenzell
Pro Senectute Appenzell Rhodes-Extérieures	fondation	Herisau
Pro Senectute des deux Bâle	fondation	Bâle
- Fondation Alterssiedlung Rankhof (depuis 2021)		
- Fondation Sedlmayer-Lips		
- Fondation Gérard et Doris Bernus-Loretan		
Pro Senectute canton de Berne	fondation	Ittigen
Pro Senectute canton de Fribourg	fondation	Fribourg
Pro Senectute canton de Genève	association	Genève
Pro Senectute canton de Glaris	fondation	Glaris
Pro Senectute Grisons	fondation	Coire
Pro Senectute Arc Jurassien	fondation	Delémont
Pro Senectute canton de Lucerne	fondation	Lucerne
- Club Sixtysix	association	
Pro Senectute Nidwald	fondation	Stans
Pro Senectute Obwald	fondation	Sarnen
Pro Senectute canton de Saint-Gall	fondation	St-Gall
Pro Senectute canton de Schaffhouse	fondation	Schaffhouse
Pro Senectute canton de Soleure	fondation	Soleure
Pro Senectute canton de Schwyz	association	Brunnen
Pro Senectute Thurgovie	fondation	Weinfelden
Pro Senectute Ticino e Moesano	fondation	Lugano
Pro Senectute Uri	fondation	Altdorf
Pro Senectute Vaud	association	Lausanne
- Fondation Pro Senectute Vaud		
Pro Senectute Valais - Wallis	fondation	Sion
Pro Senectute canton de Zoug	fondation	Zoug
Pro Senectute canton de Zurich	fondation	Zurich
Pro Senectute	fondation	Zurich
AvantAge	société simple	Zurich

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Au cours de l'exercice sous revue, les variations du périmètre de consolidation suivantes ont eu lieu:

- Pro Senectute Oberland bernois
- Pro Senectute Biel/Bienne-Seeland
- Pro Senectute Emmental-Oberaargau
- Pro Senectute Frutigland avec maisons de retraite Frutigen et Reichenbach
- Pro Senectute Région Interlaken avec maisons de retraite Birgli, Brienz et Rosenau, Matten
- Pro Senectute Nidertsimmental avec maisons de retraite Eigen, Faulensee et Lindenmatte, Erlenbach
- Pro Senectute Oberhasli
- Pro Senectute Obersimmental
- Pro Senectute Saanenland
- Pro Senectute District de Thoun
- Pro Senectute Berthoud avec fonds Girardin et maison de retraite Buchegg
- Pro Senectute Wangen

##### Transactions avec des parties liées

Sont considérées comme « parties liées » au sens de la norme RPC 15 les institutions et les personnes individuelles qui peuvent éventuellement exercer une influence en raison de leurs relations financières ou autres.

En 2021, les transactions avec des parties liées ont essentiellement concerné le domaine des prestations de services et la prévoyance du personnel (KCHF 668 au total; KCHF 425 l'année précédente).

##### Principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation

Le bilan est en principe établi sur la base du « coût historique d'acquisition ». S'agissant des titres, les valeurs actuelles sont appliquées dans l'actif circulant. Toutes les valeurs sont exprimées en francs suisses. Sauf indication contraire, toutes les valeurs sont arrondies au millier (CHF 1000) le plus proche. Les principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation sont restés inchangés par rapport à l'année précédente.

##### K1 Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, les avoirs postaux et bancaires et les placements avec une durée résiduelle de 90 jours au maximum. L'inscription au bilan se fait à la valeur nominale. Les monnaies étrangères sont converties aux cours indiqués par les banques qui gèrent les comptes.

##### K2 Titres

Les titres comprennent les obligations, les actions, les parts de fonds et les placements avec une durée résiduelle de 90 jours à 12 mois. Les titres sont comptabilisés à la valeur du cours ou à la valeur nominale (placements) de la date du bilan. Les monnaies étrangères sont converties aux cours indiqués par les banques qui gèrent les dépôts.

##### K3 Créances (en KCHF)

	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Parties liées	116	120
Pouvoirs publics/collectivité	5'163	4'932
Tiers	15'868	12'883
Corrections de valeurs des créances de tiers	-480	-514
<b>Total des créances</b>	<b>20'667</b>	<b>17'421</b>
dont provenant de livraisons et de prestations	18'545	15'291

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. La correction de valeur des créances de tiers s'effectue sur la base de la correction de valeur unique ou d'une correction de valeur forfaitaire. La correction de valeur forfaitaire peut s'élever à 2 %.

##### K4 Stocks et prestations de services non facturées

	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Stocks	812	426
Prestations de services non facturées	324	240
<b>Total Stocks et prestations de services non facturées</b>	<b>1'136</b>	<b>666</b>

Les stocks sont évalués selon le principe de la valeur la plus basse : sont appliqués soit les coûts d'acquisition, soit la valeur de réalisation si celle-ci est inférieure. Les prestations de services non facturées sont comptabilisées à leur valeur nominale.

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

#### K5 Actifs de régularisation (en KCHF)

	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Dépenses pour les projets du nouvel exercice comptable	13	10
Pouvoirs publics/collectivité	1'144	1'397
Autres	2'417	2'433
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>3'574</b>	<b>3'840</b>
dont vis-à-vis de parties liées	35	33

#### K6 Immobilisations corporelles 2021 (en KCHF)

	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Installations et équipement	27'819	412	-424	-7'544	-2'842	17'421
Véhicules	2'455	527	-345	-314	0	2'323
Autres immobilisations corporelles	4'458	631	-678	-54	-460	3'897
Biens-fonds non bâtis	64	0	0	-64	0	0
Immobilisations corporelles en construction	0	513	0	0	0	513
Immeubles d'exploitation	170'875	51	0	-122'999	0	47'927
Immeubles (hors exploitation, évaluation au coût historique)	24'285	387	-486	-903	0	23'283
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>229'956</b>	<b>2'521</b>	<b>-1'933</b>	<b>-131'878</b>	<b>-3'302</b>	<b>95'364</b>

	Solde au 01.01.2021	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Installations et équipement	17'102	1'087	-406	-4'309	-2'076	11'398
Véhicules	2'047	170	-345	-262	0	1'610
Autres immobilisations corporelles	3'525	400	-674	-40	-427	2'784
Immeubles d'exploitation	59'945	1'077	0	-43'964	0	17'058
Immeubles (hors exploitation)	4'785	358	-153	-311	0	4'679
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>87'404</b>	<b>3'092</b>	<b>-1'578</b>	<b>-48'886</b>	<b>-2'503</b>	<b>37'529</b>
<b>Total immobilisations corporelles 2021</b>	<b>142'552</b>					<b>57'835</b>

#### Immobilisations corporelles 2020 (en KCHF)

	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Installations et équipement	25'076	3'089	-616	0	270	27'819
Véhicules	2'519	178	-242	0	0	2'455
Autres immobilisations corporelles	5'355	333	-482	0	-748	4'458
Biens-fonds non bâtis	0	0	0	0	64	64
Immobilisations corporelles en construction	273	410	-3	0	-680	0
Immeubles d'exploitation	168'580	1'201	0	0	1'094	170'875
Immeubles (hors exploitation, évaluation au coût historique)	24'277	8	0	0	0	24'285
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>226'080</b>	<b>5'219</b>	<b>-1'343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229'956</b>

	Solde au 01.01.2020	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Installations et équipement	15'841	1'823	-562	0	0	17'102
Véhicules	2'083	206	-242	0	0	2'047
Autres immobilisations corporelles	4'288	363	-442	0	-684	3'525
Biens-fonds non bâtis	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en construction	0	0	0	0	0	0
Immeubles d'exploitation	55'703	3'558	0	0	684	59'945
Immeubles (hors exploitation)	4'399	386	0	0	0	4'785
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>82'314</b>	<b>6'336</b>	<b>-1'246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87'404</b>
<b>Total immobilisations corporelles 2020</b>	<b>143'766</b>					<b>142'552</b>

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan aux coûts d'acquisition. Les durées d'utilisation moyennes acceptées sont les suivantes :

Mobilier	10 ans	Véhicules	5 ans
Autre matériel de bureau	10 ans	Aménagement locataire	5-10 ans
Matériel auxiliaire	5 ans	(selon le type d'aménagement, au maximum pour la durée résiduelle du bail)	
Informatique (matériel/serveurs)	4 ans	Immeubles (d'exploitation)	40 ans
Ouvrages de la bibliothèque	10 ans	Immeubles (hors exploitation)	50 ans

Les écritures correctives portent sur des immobilisations corporelles dont la construction est terminée et sur le reclassement d'un immeuble, désormais utilisé pour l'exploitation.

#### K7 Immobilisations financières 2021 (en KCHF)

	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Parties liées	250	0	0	0	0	250
Projets	1'656	411	-366	0	0	1'701
Tiers	423	11'938	-8	-15	0	12'338
Participations	1'231	0	0	-1'133	0	98
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>3'560</b>	<b>12'349</b>	<b>-374</b>	<b>-1'148</b>	<b>0</b>	<b>14'387</b>

	Solde au 01.01.2021	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Parties liées	0	0	0	0	0	0
Projets	0	0	0	0	0	0
Tiers	2	0	0	0	0	2
Participations	0	0	0	0	0	0
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Total immobilisations financières 2021</b>	<b>3'558</b>					<b>14'385</b>

#### Immobilisations financières 2020 (en KCHF)

	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Parties liées	250	0	0	0	0	250
Projets	1'570	107	-21	0	0	1'656
Tiers	562	38	-177	0	0	423
Participations	1'143	88	0	0	0	1'231
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>3'525</b>	<b>233</b>	<b>-198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'560</b>

	Solde au 01.01.2020	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Parties liées	0	0	0	0	0	0
Projets	0	0	0	0	0	0
Tiers	2	0	0	0	0	2
Participations	0	0	0	0	0	0
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Total immobilisations financières 2020</b>	<b>3'523</b>					<b>3'558</b>

Les immobilisations financières (y compris les participations) sont inscrites au bilan à la valeur nominale, sous déduction d'un correctif de valeur individuel éventuellement nécessaire.

État des participations	Forme juridique	Siège	Part du capital en %	Part des droits de vote en %
Alterssiedlung Rankhof	Fondation	Bâle	50.00%	50.00%
Wohnbaugenossenschaft Sonnmatt	Coopérative	Willisau	1.45%	0.28%
Genossenschaft Durachtal	Coopérative	Merishausen	4.37%	4.37%



## Comptes consolidés

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

K8 Immobilisations incorporelles 2021 (en KCHF)	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Logiciels	4'701	396	-73	-121	3'303	8'206
Brevets, licences, droits d'édition	1'064	0	0	0	0	1'064
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>5'765</b>	<b>396</b>	<b>-73</b>	<b>-121</b>	<b>3'303</b>	<b>9'270</b>

  

	Solde au 01.01.2021	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Logiciels	3'880	593	-73	-121	2'504	6'783
Brevets, licences, droits d'édition	510	232	0	0	0	742
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>4'390</b>	<b>825</b>	<b>-73</b>	<b>-121</b>	<b>2'504</b>	<b>7'525</b>
<b>Total immobilisations incorporelles 2021</b>	<b>1'375</b>					<b>1'745</b>

Immobilisations incorporelles 2020 (en KCHF)	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Logiciels	4'623	552	-474	0	0	4'701
Brevets, licences, droits d'édition	1'539	158	-633	0	0	1'064
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>6'162</b>	<b>710</b>	<b>-1'107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'765</b>

	Solde au 01.01.2020	Amortissements planifiés	Sorties	Variation périmètre consolidation	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Logiciels	3'298	1'056	-474	0	0	3'880
Brevets, licences, droits d'édition	878	265	-633	0	0	510
<b>Amortissements cumulés</b>	<b>4'175</b>	<b>1'321</b>	<b>-1'107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4'390</b>
<b>Total immobilisations incorporelles 2020</b>	<b>1'987</b>					<b>1'375</b>

Les immobilisations incorporelles sont portées au bilan aux coûts d'acquisition. Le calcul des amortissements linéaires se fonde sur les durées d'utilisation moyennes suivantes :

Logiciels	4 ans
Brevets, licences, droits d'édition	suivant le contrat

K8.1 Immobilisations financières inaliénables 2021 (en KCHF)	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Écritures correctives	Solde au 31.12.2021
Immobilisations financières inaliénables	5'305	3'709	-307	0	8'707
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>5'305</b>	<b>3'709</b>	<b>-307</b>	<b>0</b>	<b>8'707</b>

Immobilisations financières inaliénables 2020 (en KCHF)	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Écritures correctives	Solde au 31.12.2020
Immobilisations financières inaliénables	5'350	18	-63	0	5'305
<b>Total Valeurs d'acquisition</b>	<b>5'350</b>	<b>18</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>5'305</b>

K9 Dettes à court terme (en KCHF)	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Parties liées	191	159
Pouvoirs publics/collectivité	4'324	4'627
Détenteurs de participations/organes	72	23
Tiers	13'616	9'503
Projets	587	643
Dettes envers des institutions de prévoyance	946	783
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>19'736</b>	<b>15'738</b>
dont résultant de l'achat de biens et de prestations de services	11'548	10'037
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>19'736</b>	<b>15'738</b>
dont part portant intérêt	2'971	615
dont part sans intérêts	16'765	15'123

Les dettes à court terme sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

## Comptes consolidés

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

K10 Passifs de régularisation (en KCHF)	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Dépenses pour des projets	992	858
Parties liées	660	186
Détenteurs de participations/organes	110	113
Pouvoirs publics/collectivité	359	207
Vacances et heures supplémentaires du personnel	3'351	3'096
Autres	5'064	4'934
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>10'536</b>	<b>9'394</b>

K11 Dettes à long terme (en KCHF)	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Pouvoirs publics/collectivité	494	205
Tiers	66'638	18'560
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>67'132</b>	<b>18'765</b>
dont portant intérêt	66'516	18'560
<b>Échéance des dettes à long terme portant intérêt</b>		
échéance dans 1 à 5 ans	43'649	7'377
échéance supérieure à 5 ans	22'867	11'182
<b>Total dettes à long terme portant intérêt</b>	<b>66'516</b>	<b>18'559</b>

Les dettes à long terme sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Concernant les dettes portant intérêt envers des tiers, il s'agit essentiellement de dettes hypothécaires auprès de banques. Les dettes qui arrivent à échéance ces 12 prochains mois figurent parmi les dettes à court terme.

K12 Provisions 2021 (en KCHF)	Solde au 01.01.2021	Constitution	Utilisation	Dissolution	Solde au 31.12.2021
Prévoyance du personnel	2'306	0	-13	-165	2'128
Autres réserves	1'620	597	-311	-61	1'845
<b>Total provisions</b>	<b>3'926</b>	<b>597</b>	<b>-324</b>	<b>-226</b>	<b>3'973</b>
dont à long terme	2'247				3'648

  

Provisions 2020 (en KCHF)	Solde au 01.01.2020	Constitution	Utilisation	Dissolution	Solde au 31.12.2020
Prévoyance du personnel	2'451	0	0	-145	2'306
Autres réserves	1'783	381	-255	-289	1'620
<b>Total provisions</b>	<b>4'233</b>	<b>381</b>	<b>-255</b>	<b>-434</b>	<b>3'926</b>
dont à long terme	3'731				2'247

### K13 Passifs provenant d'institutions de prévoyance (en KCHF)

Le personnel de Pro Senectute est assuré, auprès de diverses caisses de pension ou assurances juridiquement indépendantes, contre les conséquences économiques liées à l'âge, à l'invalidité et au décès. Ces caisses sont autant régies par le système de la primauté des cotisations que par celui de la primauté des prestations. Il n'y a pas de réserves de cotisations d'employeur.

Avantages et engagements économiques (en KCHF)	Fonds patronaux	Plans de prévoyance sans variation	Plans de prévoyance avec excédent	Plans de prévoyance avec découvert	Total
<b>Excédent/découvert au 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Part économique au 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'060</b>	<b>2'060</b>
Part économique au 31.12.2020	0	0	0	2'205	2'205
Variation avec exercice précédent	0	0	0	-145	-145
<b>Cotisations ajustées à la période</b>	<b>0</b>	<b>8'907</b>	<b>0</b>	<b>2'216</b>	<b>11'123</b>
<b>Charges de prévoyance 2021</b>	<b>0</b>	<b>8'907</b>	<b>0</b>	<b>2'251</b>	<b>11'158</b>
Charges de prévoyance 2020	0	7'847	0	2'488	10'335



## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Diverses institutions de prévoyance de différentes organisations de Pro Senectute se trouvent en situation d'insuffisance de couverture au 31.12.2021. L'insuffisance de couverture de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute se monte à CHF 3,0 millions (CHF 3,4 millions l'année précédente), dont CHF 1,0 million d'obligations éventuelles (CHF 1,5 million l'année précédente).

Les engagements économiques au 31.12.2021 se montent à CHF 2,1 millions (CHF 2,2 millions l'année précédente). Ils sont provisionnés.

Des informations sur l'insuffisance de couverture de certaines organisations de Pro Senectute n'étaient pas disponibles au 31.12.2021.

K14 Recettes des services (en KCHF)	2020	2021
Services fournis par des parties liées	192	523
Pouvoirs publics/collectivité	4'877	5'824
Autres recettes des services	121'799	90'916
<b>Total recettes des services</b>	<b>126'868</b>	<b>97'263</b>

#### K15 Contributions des pouvoirs publics (en KCHF)

En plus des subventions AVS selon l'art. 101bis LAVS (promotion de l'aide à la vieillesse) et l'art. 17 LPC (aide financière individuelle), ce poste contient également des contributions cantonales et communales. S'agissant de la promotion de l'aide à la vieillesse selon l'art. 101bis LAVS, CHF 0,5 million ont été versés aux organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute et CHF 1,5 million à Pro Senectute Suisse.

#### K16 Dons, legs, recherche de fonds (en KCHF)

La part affectée des dons et des legs se monte à KCHF 5119 (KCHF 14 010 l'année précédente).

#### K17 Total charges des prestations (en KCHF)

Conformément à la méthode de la fondation ZEWO, les organisations d'utilité publique répartissent les charges des prestations en charges de projets et en charges administratives/liées à la recherche de fonds (fundraising) pour permettre une évaluation de leurs structures de coûts.

(en KCHF)	Charges de projets	Charges administratives/fundraising	Total
Charges de personnel	140'902	16'271	157'173
Charges d'exploitation	65'716	8'009	73'725
Amortissements	2'962	663	3'625
<b>Total 2021</b>	<b>209'580</b>	<b>24'943</b>	<b>234'523</b>
Total 2020	241'487	24'986	266'473

Total charges administratives (recherche de fonds y comprise)	2020	2021
en % de la totalité des charges des prestations	9%	11%

#### K18 Autres charges et produits

	2020	2021
Produits hors exploitation	3'559	3'083
Charges hors exploitation	-1'812	-1'295
Bénéfices comptables résultant de la vente d'immobilisations	5	67
Pertes comptables résultant de la vente d'immobilisations	-65	-4
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2'262	576
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-2'266	-177
<b>Total autres produits</b>	<b>5'826</b>	<b>3'726</b>
<b>Total autres charges</b>	<b>-4'143</b>	<b>-1'476</b>

#### Autres indications

##### Obligations éventuelles et cautionnements (en KCHF)

	31.12.2020	31.12.2021
Dettes éventuelles envers des institutions de prévoyance (K13)	1'498	1'045
Autres obligations éventuelles	387	387
Cautionnements envers des tiers	20	20
<b>Total obligations éventuelles et cautionnements</b>	<b>1'905</b>	<b>1'452</b>

##### Responsabilité solidaire

Certaines organisations de Pro Senectute sont solidairement responsables vis-à-vis des sociétés suivantes:

- AvantAge, société simple
- Services Alzheimer GE, société simple

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

#### Nombre d'équivalents temps plein

En moyenne annuelle, le nombre d'équivalents temps plein était de 1557 au cours de l'exercice sous revue (1876 l'année précédente).

#### Instruments financiers dérivés 2021 (en KCHF)

Catégorie	31.12.2021		
	Valeur des contrats	VR <sup>1</sup> positive	VR <sup>1</sup> négative
Opérations à terme sur devises EUR	783	6	0
Opérations à terme sur devises USD	2'342	24	0
Opérations à terme sur devises GBP	135	0	1
Opérations à terme sur devises AUD	99	0	0
Opérations à terme sur devises JPY	102	0	0
<b>Total instruments financiers dérivés 2021</b>	<b>3'461</b>	<b>30</b>	<b>1</b>

#### Instruments financiers dérivés 2020 (en KCHF)

Catégorie	31.12.2020		
	Valeur des contrats	VR <sup>1</sup> positive	VR <sup>1</sup> négative
Opérations à terme sur devises EUR	808	0	3
Opérations à terme sur devises USD	2'158	0	1
Opérations à terme sur devises GBP	131	0	2
Opérations à terme sur devises AUD	100	0	2
Opérations à terme sur devises JPY	101	0	2
<b>Total instruments financiers dérivés 2020</b>	<b>3'298</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

<sup>1</sup> Valeur de remplacement

#### Leasings opérationnels (en KCHF)

	31.12.2020	31.12.2021
Échéance		
1 an	112	92
2 - 5 ans	265	224
<b>Total leasings opérationnels</b>	<b>377</b>	<b>316</b>

#### Contrats de location à long terme (en KCHF)

	31.12.2020	31.12.2021
Échéance		
1 - 5 ans	17'177	15'026
plus de 5 ans	5'269	3'993
<b>Total contrats de location à long terme</b>	<b>22'446</b>	<b>19'019</b>

#### Actifs mis en gage (en KCHF)

	31.12.2020	31.12.2021
Immeubles	101'244	22'270
Titres	1'971	2'113
<b>Total actifs mis en gage</b>	<b>103'215</b>	<b>24'383</b>

#### Indemnités aux membres des organes dirigeants des 24 organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute et de Pro Senectute Suisse (en KCHF)

	2020	2021
Défraiements, honoraires et indemnités de séance	461	355
dont en faveur des président-e-s	199	125

#### Indemnités aux membres de la direction des 24 organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute et de Pro Senectute Suisse (en KCHF)

	2020	2021
Indemnités aux membres des directions (66,23 équivalents temps plein au total)	9'953	8'542

#### Honoraires pour l'organe de révision

	2020	2021
Indemnités pour les prestations de révision	484	426
Indemnités pour d'autres prestations	157	94

## Comptes consolidés

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

#### Services fournis sans contre-prestation

Des bénévoles ont soutenu les organisations de Pro Senectute en fournissant au total plus de 772 015 heures de travail gratuites (dont 10 274 heures par les membres dirigeants).

#### Donations à titre gracieux sous forme de dons matériels et de prestations

Au total, Pro Senectute s'est vu mettre à disposition gracieusement des salles de formation à hauteur de KCHF 37 (KCHF 48 l'année précédente).

En outre, des annonces-bouchon sont publiées gratuitement. La contre-valeur n'est pas quantifiable.

#### Variations après la date du bilan

On ne relève aucun événement survenu après la date du bilan et susceptible de sensiblement influencer les comptes annuels 2021.

Les comptes annuels consolidés ont été approuvés par le conseil de fondation le 19 mai 2022.



#### KPMG SA

Badenerstrasse 172  
Case postale  
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31

kpmg.ch

### Rapport sur l'audit volontaire au conseil de fondation sur les comptes consolidés de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute, Zurich

#### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons audité les comptes annuels consolidés de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de financement, le tableau de variation du capital et annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle du réviseur indépendant.

#### Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels consolidés, conformément aux normes Swiss GAAP RPC, incombe au conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion d'audit sur les comptes annuels consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion.



**Fondation Pro Senectute, Zurich**

Rapport sur l'audit volontaire  
au conseil de fondation  
des comptes consolidés 2021  
sur la base d'un mandat

**Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en accord avec les normes Swiss GAAP RPC.

KPMG SA

Reto Kaufmann  
Expert-réviseur agréé

Clemens Scherrer  
Expert-réviseur agréé

Zurich, 19 mai 2022

Annexe:

- Comptes annuels consolidés constitués du bilan, du compte d'exploitation, du tableau de financement, du tableau de variation du capital et annexe

## Aide financière individuelle de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute : comptes

### Commentaire

En vertu de l'art. 17, al. 1, let. a de la loi fédérale sur les prestations complémentaires à l'assurance vieillesse, survivants et invalidité (LPC), la Confédération octroie à Pro Senectute une subvention annuelle de CHF 16,5 millions au maximum en faveur de l'aide financière individuelle. Avec ces fonds, Pro Senectute soutient les personnes âgées en complément des assurances sociales légales et des autres soutiens financiers, notamment pour limiter voire enrayer la détresse matérielle, psychosociale et physique.

L'exercice 2021 se solde par un résultat annuel de KCHF 82 en faveur de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) (KCHF 1323 l'année précédente).

#### Compte d'exploitation

Les charges ont diminué de KCHF 640, pour s'établir à KCHF 15 368. La subvention maximale de CHF 16,5 millions n'ayant pas été épuisée ces dernières années, l'OFAS l'a réduite à CHF 14,7 millions en 2021. Les produits ont par conséquent diminué de KCHF 1880, pour s'établir à CHF 15,5 millions.

Il en découle un résultat annuel de KCHF 82, qui correspond à la part non utilisée de la subvention de la Confédération et augmente donc la dette envers l'OFAS.

#### Perspectives

Au vu de l'évolution démographique, il y a fort à penser que le nombre de demandes et, en corollaire, le besoin d'aide financière individuelle augmenteront à nouveau à moyen et à long terme.

**Urs Bösch**, responsable Finances & Services

## Aide financière individuelle

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

Bilan au 31 décembre (en CHF)	Remarques	2020	2021
Liquidités	K1	2'921'492	3'032'885
Créances d'impôt anticipé		1	0
Cautions de loyer		972'482	1'085'854
./ Correction de valeur sur cautions de loyer		-877'921	-1'004'429
Autres actifs AFI	K2	129'072	158'658
<b>Total des actifs</b>		<b>3'145'126</b>	<b>3'272'968</b>
Créancier OFAS	K3	2'875'962	2'958'196
Autres passifs AFI	K4	269'164	314'772
<b>Total des passifs</b>		<b>3'145'126</b>	<b>3'272'968</b>

Compte d'exploitation (en CHF)	Remarques	2020	2021
Prestations financières uniques		12'735'408	12'476'017
Prestations financières périodiques		1'280'615	666'231
Charges d'intérêts		0	10'650
Frais d'application		1'991'810	2'215'343
<b>Total des charges</b>		<b>16'007'833</b>	<b>15'368'241</b>
Moyens AFI OFAS	K5	16'500'000	14'733'366
Remboursements	K6	830'732	717'101
Produit des intérêts	K7	8	8
<b>Total des produits</b>		<b>17'330'740</b>	<b>15'450'475</b>
<b>Résultat annuel à la charge (-) / en faveur (+) du créancier OFAS</b>		<b>1'322'907</b>	<b>82'234</b>

## Aide financière individuelle

Ensemble de l'organisation Pro Senectute

### Annexe

Remarques concernant les comptes annuels consolidés de l'aide financière individuelle (moyens AFI) au titre des articles 17 et 18 LPC

#### Bases de la présentation des comptes

Les comptes consolidés 2021 des moyens AFI ont été établis en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, les dispositions du droit suisse, surtout la partie sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du code des obligations (art. 957 à 962 CO) ainsi que les comptes consolidés de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute.

#### K1 Liquidités

Les avoirs en caisse, les avoirs postaux et bancaires sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils ne contiennent pas de devises.

#### K2 Autres actifs AFI

Ce poste comprend les avances AFI et des avoirs provenant d'engagements de moyens de la fondation.

#### K3 Créancier OFAS

Cette position indique la somme totale des moyens AFI non utilisés. Il s'agit de fonds de tiers en faveur de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS).

#### K4 Autres passifs AFI

Provisions sur des avances AFI et dettes provenant d'engagements de moyens de la fondation.

#### K5 Moyens AFI OFAS

Moyens AFI reçus de l'OFAS dans l'année sous revue.

#### K6 Remboursements

Remboursements reçus des cantons, des communes et de particuliers sur des contributions d'assistance déjà fournies.

#### K7 Produit des intérêts

Intérêts bruts de l'année sous revue.

## Aide financière individuelle

### Ensemble de l'organisation Pro Senectute

#### Aide financière individuelle au titre de l'article 18 LPC

Organisations cantonales de Pro Senectute	2020	2021
Argovie	362'905	335'193
Appenzell Rhodes-Extérieures	73'546	69'377
Appenzell Rhodes-Intérieures	3'365	6'684
Arc Jurassien	618'966	688'846
des deux Bâle	1'409'483	1'476'446
canton de Berne	2'193'121	2'131'228
canton de Fribourg	696'193	687'395
canton de Genève	650'890	589'690
canton de Glaris	31'723	34'729
Grisons	394'732	411'825
canton de Lucerne	1'110'098	770'385
Nidwald	46'510	40'828
Obwald	6'251	23'824
canton de Schaffhouse	201'763	218'961
canton de Schwyz	143'359	149'734
canton de Soleure	355'570	402'944
canton de St-Gall	589'173	588'064
Thurgovie	403'437	350'226
Ticino e Moesano	740'996	595'266
Uri	35'727	26'004
Vaud	1'224'624	1'227'529
Valais-Wallis	452'140	473'849
canton de Zoug	59'026	45'878
canton de Zurich	2'212'425	1'797'346
<b>Total (en CHF)</b>	<b>14'016'023</b>	<b>13'142'249</b>

Pro Senectute est chargée par la Confédération d'octroyer des aides financières individuelles aux personnes âgées dans le besoin. Ce mandat est fondé sur l'article 18 de la loi fédérale sur les prestations complémentaires à l'AVS et à l'AI (LPC). L'aperçu ci-dessus fait état des différents montants alloués. Si nécessaire, Pro Senectute accorde des aides financières supplémentaires qu'elle finance par ses propres moyens.



**KPMG SA**  
Badenerstrasse 172  
Case postale  
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31  
kpmg.ch

#### Rapport de l'auditeur indépendant pour l'audit au conseil de fondation de

#### l'état financier de la répartition et utilisation des aides financières individuelles de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute selon l'article 17 et 18 LPC

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons audité l'état financier de la répartition et utilisation des aides financières individuelles de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute selon l'article 17 et 18 LPC, comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

#### Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement de cet état financier conformément aux dispositions légales, incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'un état financier afin que celui-ci ne contienne pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion d'audit sur l'état financier. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que l'état financier ne contienne pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans l'état financier. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement de l'état financier, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation de l'état financier dans leur ensemble.

Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion.



**Ensemble de l'organisation Pro Senectute, Zurich**  
Rapport de l'auditeur indépendant pour l'audit au conseil de  
fondation de l'état financier de la répartition et utilisation  
des aides financières individuelles selon article 17 et 18 LPC

**Opinion**

Selon notre appréciation, l'état financier de la répartition et utilisation des aides financières individuelles de l'ensemble de l'organisation Pro Senectute selon l'article 17 et 18 LPC arrêté au 31 décembre 2021 est conforme aux dispositions légales.

Nous confirmons également que les instructions de l'Office fédéral des assurances sociales conformément à la circulaire concernant les prestations des institutions d'utilité publique au sens des articles 17 et 18 (état au 1er janvier 2021) ont été respectées.

KPMG SA

Reto Kaufmann  
Expert-réviseur agréé

Clemens Scherrer  
Expert-réviseur agréé

Zurich, 19 mai 2022

Annexe:

- Etat financier de la répartition et utilisation des aides financières individuelles selon l'article 17 et 18 LPC



## Pro Senectute Suisse : comptes individuels

### Commentaire

En 2021, Pro Senectute Suisse, en sa qualité d'organisation faîtière, a maintenu son offre de prestations dans la mesure du possible sur le plan des risques et dans le respect des mesures des autorités. De nombreux cours et activités ont toutefois dû être reportés ou annulés, expliquant en partie un recul des produits des services et des charges d'exploitation. Parallèlement, des projets de modernisation se sont poursuivis dans l'ensemble de l'organisation, en particulier en matière de digitalisation. Étant donné que pour l'essentiel, c'est Pro Senectute Suisse qui met en œuvre ce type de projets de synergies à l'échelon national, une grande majorité des pertes liées au coronavirus ont pu être compensées.

#### Comptes annuels

Pro Senectute Suisse termine l'exercice 2021 avec un résultat annuel avant variation du capital de l'organisation de KCHF 1147 (année précédente KCHF 354), sur lequel le résultat financier positif de KCHF 1361 (année précédente KCHF 687) a eu une grande influence. Ce résultat annuel positif a permis d'augmenter la réserve de fluctuation des cours de KCHF 424 et d'attribuer KCHF 727 au capital libre.

#### Compte d'exploitation

Les recettes d'exploitation ont diminué de KCHF 1574 par rapport à l'exercice précédent, pour atteindre KCHF 16 552. Les produits des services et des ventes ont atteint KCHF 5761, en baisse de KCHF 498 par rapport à 2020. En 2021, les contributions des pouvoirs publics ont augmenté de KCHF 995, pour s'établir à KCHF 8166. Les recettes des dons, des legs et de la recherche de fonds ont baissé de KCHF 2071, pour atteindre KCHF 2625, un chiffre qui correspond à la moyenne à long terme. Au cours de l'exercice sous revue, les charges des prestations ont diminué de KCHF 1845, passant à KCHF 17 031, un niveau semblable aux recettes d'exploitation. Ce recul s'explique essentiellement par la diminution des charges d'exploitation, après une année 2020 caractérisée par la transmission aux organisations de Pro Senectute de deux dons exceptionnels liés à la pandémie. La part des charges administratives, y compris les charges liées à la recherche de fonds, s'élève à 15,3% et augmente donc par rapport à l'exercice précédent (14,4%).

#### Bilan

Pro Senectute Suisse continue d'afficher un bilan solide. En 2021, le capital de l'organisation a augmenté de KCHF 1147, pour atteindre KCHF 23 067. À la fin de l'année, le taux de réserve s'élevait à 16,3 mois, c'est-à-dire dans la fourchette de 3 à 18 mois recommandée par la fondation ZEWO. Au 31 décembre 2021, un montant de KCHF 7723 du capital de l'organisation avait été affecté au fonds de développement et des projets, dont KCHF 2189 ont été approuvés et réservés pour des projets en cours.

#### Gestion des risques

Pro Senectute Suisse réalise chaque année une analyse des risques. Elle examine les mesures actuelles et, si besoin est, en définit de nouvelles.

#### Perspectives

En 2022, la Suisse se prépare à une phase post-pandémie et à vivre avec le coronavirus. Le Covid-19 reste toutefois un défi aussi bien pour les seniors que pour le personnel et les bénévoles de Pro Senectute. Pour Pro Senectute Suisse, cette nouvelle situation signifie avant tout soutenir des initiatives aussi bien sur le plan des idées que financièrement, afin d'adapter les prestations et de mettre en œuvre des projets de synergies et de modernisations transversaux.

Urs Bösch, responsable Finances & Services

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

Bilan au 31 décembre (en KCHF)	Remarques	2020	2021
Liquidités	E1	17'259	14'447
Titres	E2	12'823	15'650
Créances provenant de livraisons et de prestations	E3	240	301
Autres créances à court terme	E3	572	172
Stocks et prestations non facturées	E4	140	174
Actifs de régularisation	E5	176	391
<b>Actif circulant</b>		<b>31'210</b>	<b>31'135</b>
Immobilisations corporelles	E6	972	896
Immobilisations incorporelles	E7	636	364
<b>Actif immobilisé</b>		<b>1'608</b>	<b>1'260</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>32'818</b>	<b>32'395</b>
Dettes provenant de livraisons et de prestations	E8	4'607	3'636
Autres dettes à court terme	E8	701	313
Passifs de régularisation	E9	1'430	1'454
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>6'738</b>	<b>5'403</b>
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>6'738</b>	<b>5'403</b>
<b>Capital des fonds affectés</b>	E10	<b>4'160</b>	<b>3'925</b>
<b>Capitaux étrangers (capital des fonds y compris)</b>		<b>10'898</b>	<b>9'328</b>
Capital de la fondation		5'000	5'000
Capital lié		11'428	11'848
Capital libre		5'492	6'219
<b>Capital de l'organisation</b>	E10	<b>21'920</b>	<b>23'067</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>32'818</b>	<b>32'395</b>

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

Compte d'exploitation (en KCHF)	Remarques	2020	2021
Produits des services / produits des ventes	E11	6'259	5'761
Contributions des pouvoirs publics	E12	7'171	8'166
Dons, legs, recherche de fonds	E13	4'696	2'625
<b>Total recettes d'exploitation</b>		<b>18'126</b>	<b>16'552</b>
Aides financières		-386	-346
Charges de personnel		-5'550	-5'670
Charges d'exploitation		-9'129	-8'005
Amortissements		-1'092	-404
<b>Charges de projets</b>		<b>-16'158</b>	<b>-14'425</b>
Charges de personnel		-1'935	-1'980
Charges d'exploitation		-282	-150
Amortissements		-40	-43
<b>Charges administratives</b>		<b>-2'257</b>	<b>-2'173</b>
Charges de personnel		-82	-56
Charges d'exploitation		-378	-377
<b>Recherche de fonds</b>		<b>-461</b>	<b>-433</b>
<b>Total charges des prestations</b>	E14	<b>-18'876</b>	<b>-17'031</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-750</b>	<b>-479</b>
Produits financiers		732	1'433
Charges financières		-45	-72
Autres produits	E15	74	119
Autres charges	E16	-64	-89
<b>Résultat avant les modifications du capital des fonds et du capital de l'organisation</b>		<b>-53</b>	<b>912</b>
Prélèvements des fonds affectés	E10	3'732	947
Affectation à des fonds affectés	E10	-3'325	-712
<b>Résultat annuel avant les modifications du capital de l'organisation</b>		<b>354</b>	<b>1'147</b>
Prélèvements du capital lié	E10	1'231	1'473
Prélèvements du capital libre	E10	10	0
Affectation au capital lié	E10	0	-1'893
Affectation au capital libre	E10	-1'595	-727
		<b>0</b>	<b>0</b>

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

Tableau de financement (en KCHF)	2020	2021
<b>Résultat annuel avant les modifications du capital de l'organisation</b>	<b>354</b>	<b>1'147</b>
Variation du capital des fonds	-407	-235
<b>Résultat avant les modifications du capital des fonds et du capital de l'organisation</b>	<b>-53</b>	<b>912</b>
Amortissements sur des immobilisations corporelles	105	90
Amortissements sur des immobilisations incorporelles	1'027	277
Pertes sur dépréciations d'actifs	0	80
Variation des titres	-635	-1'327
Variation des créances	94	339
Variation des stocks et prestations non facturées	10	-34
Variation des actifs de régularisation	88	-215
Variation des engagements	2'636	-1'359
Variation des passifs de régularisation	293	24
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>3'564</b>	<b>-1'213</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-26	-93
Investissements en titres	0	-1'500
Investissements en immobilisations incorporelles	-293	-7
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-319</b>	<b>-1'600</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>3'246</b>	<b>-2'813</b>
État initial des liquidités (au 1 <sup>er</sup> janvier)	14'013	17'259
État final des liquidités (au 31 décembre)	17'259	14'447

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

Tableau de variation du capital (en KCHF)

Exercice 2021	Solde au 01.01.2021	Affectation	Utilisation	Transferts internes	Solde au 31.12.2021
Fonds Aides financières individuelles	1'135	43	-420	17	775
Fonds ZL personnes à revenus modestes	170	106	-89	0	187
Fonds de sensibilisation	815	0	-8	0	807
Fonds Action caritative Migros	12	84	-79	-17	0
Fonds de solidarité	1'501	0	0	0	1'501
Fonds Dév. ensemble de la fondation	22	110	-89	0	43
Fonds pour des projets	206	149	-84	0	271
Fonds Applications informatiques	299	70	-168	0	201
Fonds Neuroth	0	150	-10	0	140
<b>Total fonds affectés</b>	<b>4'160</b>	<b>712</b>	<b>-947</b>	<b>0</b>	<b>3'925</b>

Exercice 2020	Solde au 01.01.2020	Affectation	Utilisation	Transferts internes	Solde au 31.12.2020
Fonds Aides financières individuelles	1'513	63	-441	0	1'135
Fonds ZL personnes à revenus modestes	207	85	-122	0	170
Fonds de sensibilisation	885	0	-70	0	815
Fonds Coronavirus banque Julius Bär	0	1'500	-1'500	0	0
Fonds Coronavirus Chaîne du Bonheur	0	1'050	-1'050	0	0
Fonds Action caritative Migros	0	295	-283	0	12
Fonds de solidarité	1'501	0	0	0	1'501
Fonds Dév. ensemble de la fondation	43	44	-65	0	22
Fonds pour des projets	128	192	-114	0	206
Fonds Applications informatiques	218	96	-16	0	299
Fonds Neuroth	71	0	-71	0	0
<b>Total fonds affectés</b>	<b>4'566</b>	<b>3'325</b>	<b>-3'732</b>	<b>0</b>	<b>4'160</b>

### Finalités

<b>Fonds Aides financières individuelles</b>	Atténuation de la pauvreté des personnes âgées, aide financière individuelle directe pour des personnes de 60 ans et plus en situation de détresse
<b>Fonds ZL personnes à revenus modestes</b>	Financement d'abonnements gratuits à Zeitleupe pour bénéficiaires de PC
<b>Fonds de sensibilisation</b>	Financement de mesures de prévention, d'information et d'aide en matière d'abus financiers, de numérisation et de démence
<b>Fonds Action caritative Migros</b>	Aide et soutien financier pour les seniors
<b>Fonds de solidarité</b>	Soutien professionnel, organisationnel et financier en cas de difficultés financières et structurelles à des organisations de Pro Senectute ainsi qu'au centre national de Pro Senectute Suisse
<b>Fonds Dév. ensemble de la fondation</b>	Indemnisation pour collab. d'OPS dans organes de l'ens. de l'org.
<b>Fonds pour des projets</b>	Financement de projets et de campagnes bien définis
<b>Fonds Applications informatiques</b>	Réserves alimentées par des organisations de Pro Senectute pour de futures adaptations de logiciels
<b>Fonds Neuroth</b>	Indemnisation des actions audition des org. cant. et intercant. de PS

## Comptes individuels de la fondation

### Pro Senectute Suisse

#### Tableau de variation du capital (en KCHF)

Exercice 2021	Solde au 01.01.2021	Affectation	Utilisation	Transferts internes	Solde au 31.12.2021
Capital de la fondation	5'000	0	0	0	5'000
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>5'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'000</b>
Fonds de développement et des projets	7'219	1'455	-951	0	7'723
Fonds du personnel du centre national	358	0	0	0	358
Réserve de fluctuation de valeur	2'643	424	0	0	3'067
Réserve Zeitlupe	946	0	-512	0	434
Fonds de rénovation	262	14	-10	0	266
<b>Total capital lié</b>	<b>11'428</b>	<b>1'893</b>	<b>-1'473</b>	<b>0</b>	<b>11'848</b>
Capital libre	5'492	727	0	0	6'219
<b>Total capital libre</b>	<b>5'492</b>	<b>727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'219</b>
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>21'920</b>	<b>2'620</b>	<b>-1'473</b>	<b>0</b>	<b>23'067</b>

Des montants d'un total de KCHF 2'189 du fonds de développement et des projets ont déjà été approuvés pour des projets concrets en cours ou prévus et sont considérés comme réservés. La part libre se monte à KCHF 5'535.

#### Tableau de variation du capital (en KCHF)

Exercice 2020	Solde au 01.01.2020	Affectation	Utilisation	Transferts internes	Solde au 31.12.2020
Capital de la fondation	5'000	0	0	0	5'000
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>5'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'000</b>
Fonds de développement et des projets	8'013	0	-794	0	7'219
Fonds du personnel du centre national	358	0	0	0	358
Réserve de fluctuation de valeur	2'548	95	0	0	2'643
Réserve Zeitlupe	1'383	0	-437	0	946
Fonds de rénovation	258	14	-10	0	262
<b>Total capital lié</b>	<b>12'560</b>	<b>109</b>	<b>-1'241</b>	<b>0</b>	<b>11'428</b>
Capital libre	4'005	1'487	0	0	5'492
<b>Total capital libre</b>	<b>4'005</b>	<b>1'487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5'492</b>
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>21'565</b>	<b>1'595</b>	<b>-1'241</b>	<b>0</b>	<b>21'920</b>

## Comptes individuels de la fondation

### Pro Senectute Suisse

#### Annexe

#### Remarques concernant les comptes individuels de la fondation Pro Senectute Suisse, Zurich

##### Principes régissant l'établissement des comptes

Les comptes individuels 2021 de Pro Senectute Suisse ont été élaborés selon les recommandations Swiss GAAP RPC (en particulier Swiss GAAP RPC 21), ainsi que conformément aux prescriptions de la loi suisse, en particulier aux articles du Code des obligations relatifs à la comptabilité et à la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO). Ils donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Pro Senectute Suisse et sont conformes aux dispositions légales en vigueur, aux statuts de la fondation, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (Service spécialisé pour les organisations d'utilité publique qui récoltent des dons).

##### Transactions avec des parties liées

Au sens de RPC 15, ce sont les organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute et les membres des conseils de fondation qui sont désignés par le terme de parties liées. Si nécessaire, il est fait mention des parts dévolues à ces parties liées dans ce qui suit.

##### Recettes d'exploitation

Les produits des services et des ventes sont saisis lorsque la prestation est fournie. Les subventions des pouvoirs publics sont comptabilisées en fonction de la période comptable conformément aux dispositions contractuelles.

Les dons, les legs et les produits issus de la recherche de fonds sont saisis lors de la rentrée des fonds. Le montant brut des dons transmis aux OPS est comptabilisé dans le compte d'exploitation et est indiqué de manière correspondante dans les recettes des dons et les charges des projets sans incidence sur le résultat.

##### E1 Liquidités

Les avoirs en caisse, les avoirs postaux et bancaires sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils ne comprennent aucune monnaie étrangère.

##### E2 Titres (actifs cotés en bourse détenus à court terme)

Les titres sont comptabilisés à la valeur du cours à la date du bilan.

##### E3 Créances (en KCHF)

	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Organisations de Pro Senectute	524	240
Collectivités publiques : Confédération	95	89
Tiers	193	144
<b>Total</b>	<b>812</b>	<b>473</b>

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

##### E4 Stocks et prestations non facturées

Il s'agit essentiellement de livres et de brochures destinés à la vente. L'évaluation est effectuée selon le principe de la valeur la plus basse, c.-à.-d. soit au prix d'acquisition, soit à la valeur d'aliénation réalisable si celle-ci est plus basse.

##### E5 Actifs de régularisation (en KCHF)

Paiements anticipés pour les prestations 2022 et avoirs ouverts pour les prestations 2021.

E6 Immobilisations corporelles 2021 (en KCHF)	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Solde au 31.12.2021
Mobilier	88	12	0	100
Machines de bureau	54	0	0	54
Véhicules	9	0	0	9
Bibliothèque	268	0	-268	0
Aménagement locataire de la bibliothèque	387	0	-387	0
Matériel informatique	141	77	0	218
Biens immobiliers	2'863	4	0	2'867
<b>Coûts d'acquisition</b>	<b>3'810</b>	<b>93</b>	<b>-655</b>	<b>3'248</b>

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

	Solde au 01.01.2021	Amortissements planifiés	Pertes sur dépréciations d'actifs	Sorties	Solde au 31.12.2021
Mobilier	61	8	0	0	69
Machines de bureau	39	2	0	0	41
Véhicules	9	0	0	0	9
Bibliothèque	182	6	80	-268	0
Aménagement locataire de la bibliothèque	381	6	0	-387	0
Matériel informatique	71	41	0	0	112
Biens immobiliers	2'094	27	0	0	2'121
<b>Corrections de valeur cumulées</b>	<b>2'838</b>	<b>90</b>	<b>80</b>	<b>-655</b>	<b>2'352</b>
<b>Total immobilisations corporelles 2021</b>	<b>972</b>				<b>896</b>

Immobilisations corporelles 2020 (en KCHF)	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Solde au 31.12.2020
Mobilier	88	0	0	88
Machines de bureau	44	10	0	54
Véhicules	9	0	0	9
Bibliothèque	256	12	0	268
Aménagement locataire de la bibliothèque	387	0	0	387
Matériel informatique	151	4	-15	141
Biens immobiliers	2'863	0	0	2'863
<b>Coûts d'acquisition</b>	<b>3'798</b>	<b>26</b>	<b>-15</b>	<b>3'810</b>

	Solde au 01.01.2020	Amortissements planifiés	Pertes sur dépréciations d'actifs	Sorties	Solde au 31.12.2020
Mobilier	53	8	0	0	61
Machines de bureau	35	4	0	0	39
Véhicules	9	0	0	0	9
Bibliothèque	160	22	0	0	182
Aménagement locataire de la bibliothèque	370	11	0	0	381
Matériel informatique	54	32	0	-15	71
Biens immobiliers	2'066	28	0	0	2'094
<b>Corrections de valeur cumulées</b>	<b>2'747</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>2'838</b>
<b>Total immobilisations corporelles 2020</b>	<b>1'051</b>				<b>972</b>

Le calcul des amortissements linéaires se fonde sur les durées d'utilisation suivantes : mobilier 10 ans ; machines 10 ans ; matériel informatique (hardware) 4 ans ; véhicules 5 ans ; ouvrages de la bibliothèque 10 ans ; aménagement locataire de la bibliothèque 5 ans ; biens immobiliers 40 ans. Concernant le bien immobilier, il s'agit du siège de Pro Senectute Suisse à Zurich. L'immeuble a été acquis en 1977 au prix de CHF 1,7 mio. Les années suivantes, des travaux d'agrandissement et de rénovation ont été entrepris et portés en partie à l'actif.

E7 Immobilisations incorporelles 2021 (en KCHF)	Solde au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Solde au 31.12.2021
Marques déposées	6	0	0	6
Logiciels informatiques	1'483	4	0	1'487
Site Internet	374	3	0	377
Refonte de l'image de marque	93	0	0	93
Nouvelle formule de Zeitlupe	588	0	0	588
<b>Coûts d'acquisition</b>	<b>2'544</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>2'551</b>

## Comptes individuels de la fondation

Pro Senectute Suisse

	Solde au 01.01.2021	Amortissements planifiés	Pertes sur dépréciations d'actifs	Sorties	Solde au 31.12.2021
Marques déposées	6	0	0	0	6
Logiciels informatiques	1'399	46	0	0	1'445
Site Internet	195	94	0	0	289
Refonte de l'image de marque	81	10	0	0	91
Nouvelle formule de Zeitlupe	228	127	0	0	355
<b>Corrections de valeur cumulées</b>	<b>1'908</b>	<b>277</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'187</b>
<b>Total immob. incorporelles 2021</b>	<b>636</b>				<b>364</b>

Immobilisations incorporelles 2020 (en KCHF)	Solde au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Solde au 31.12.2020
Marques déposées	6	0	0	6
Logiciels informatiques	1'761	136	-415	1'483
Site Internet	847	0	-472	374
Refonte de l'image de marque	254	0	-161	93
Nouvelle formule de Zeitlupe	431	157	0	588
<b>Coûts d'acquisition</b>	<b>3'299</b>	<b>293</b>	<b>-1'047</b>	<b>2'544</b>

	Solde au 01.01.2020	Amortissements planifiés	Pertes sur dépréciations d'actifs	Sorties	Solde au 31.12.2020
Marques déposées	6	0	0	0	6
Logiciels informatiques	1'052	761	0	-415	1'399
Site Internet	519	147	0	-472	195
Refonte de l'image de marque	232	10	0	-161	81
Nouvelle formule de Zeitlupe	120	108	0	0	228
<b>Corrections de valeur cumulées</b>	<b>1'929</b>	<b>1'027</b>	<b>0</b>	<b>-1'047</b>	<b>1'908</b>
<b>Total immob. incorporelles 2020</b>	<b>1'370</b>				<b>636</b>

Les immobilisations incorporelles inscrites à l'actif sont amorties en 4 ans.

### E8 Dettes (à leur valeur nominale en KCHF, sans intérêts)

	Bilan au 31.12.2020	Bilan au 31.12.2021
Collectivités publiques : Confédération	38	36
Collectivités publiques : aide financière individuelle	2'839	2'838
Organisations de Pro Senectute	1'114	212
Conseil suisse des aînés (CSA)	118	95
Tiers	1'091	664
Engagements de prévoyance	108	104
<b>Total</b>	<b>5'308</b>	<b>3'949</b>

### E9 Passifs de régularisation

KCHF 166 sont imputables au titre des heures supplémentaires, de l'horaire flexible et des vacances accumulés par les collaborateurs et collaboratrices de Pro Senectute Suisse à la fin de 2021 (KCHF 150 l'année précédente). Au total, KCHF 829 concernent les recettes provenant d'abonnements à la revue Zeitlupe qui ont été encaissées d'avance (KCHF 873 l'année précédente). Au total, KCHF 22 ont été régularisés avec les organisations de Pro Senectute.

### E10 Capital des fonds et capital de l'organisation

Pour plus de détails, se reporter au « tableau de variation du capital ».

### E11 Produits des services / produits des ventes

Dont avec les organisations de Pro Senectute KCHF 2'333 (inter-sociétés); (KCHF 2'535 l'année précédente). Dont KCHF 344 affectés (KCHF 216 l'année précédente).

## Comptes individuels de la fondation

### Pro Senectute Suisse

#### E12 Contributions des pouvoirs publics

Il s'agit surtout de subventions AVS selon l'art. 101bis LAVS (promotion de l'aide à la vieillesse), à hauteur de CHF 8 mio en 2021 (CHF 7 mio l'année précédente). Sont également incluses les subventions du fonds AVS selon l'art. 17 LPC (en 2021 : KCHF 159 / en 2020 : KCHF 114).

#### E13 Dons, legs, recherche de fonds

Pour les dons et les legs, KCHF 258 sont affectés (KCHF 3'065 l'année précédente).

#### E14 Charges des prestations

Les charges sont classées selon la Swiss GAAP RPC 21.

La part des charges des prestations payée aux organisations cantonales et intercantionales de Pro Senectute s'élève à KCHF 692 (KCHF 2'995 l'année précédente).

#### E14 Total charges des prestations

Conformément à la méthode de la fondation ZEWO, les organisations d'utilité publique répartissent les charges des prestations en charges de projets et en charges administratives liées à la recherche de fonds (fundraising) pour permettre une évaluation de leurs structures de coûts.

(en KCHF)	Charges de projets	Charges admin. / fundraising	Total
Charges de personnel	-5'670	-2'036	-7'706
Charges d'exploitation	-8'351	-527	-8'878
Amortissements	-404	-43	-447
<b>2021</b>	<b>-14'425</b>	<b>-2'606</b>	<b>-17'031</b>
2020	-16'158	-2'718	-18'876
Total charges administratives (recherche de fonds y comprise)		<b>2020</b>	<b>2021</b>
en % de la totalité des charges des prestations		14%	15%

Le calcul des charges administratives a été réalisé conformément à la méthodologie ZEWO, actualisée le 1<sup>er</sup> janvier 2018. L'indicateur «Total charges administratives (recherche de fonds y comprise) en % de la totalité des charges de prestations» varie en fonction des dons transmis aux organisations de Pro Senectute pendant l'exercice, dont le montant brut est indiqué dans le compte d'exploitation.

#### E15 Autres recettes

Les autres recettes comprennent les remboursements des assurances, la location de places de stationnement et les contributions des organisations de Pro Senectute pour les dépenses des organes de l'ensemble de l'organisation (dont KCHF 110 sont affectés, contre KCHF 44 l'année précédente).

#### E16 Autres charges

Les autres charges comprennent le remboursement des frais aux organisations de Pro Senectute pour la collaboration dans les organes de l'ensemble de l'organisation.

#### Autres indications

##### Engagements ne figurant pas au bilan

Pro Senectute Suisse est chargée de l'administration fiduciaire des fonds du Conseil suisse des aînés (CSA), une association indépendante de Pro Senectute Suisse. Ces fonds font l'objet d'une comptabilité séparée.

##### Dettes éventuelles / créances éventuelles

Le total des contrats de location à long terme (de plus de 12 mois) s'élève à KCHF 99 (KCHF 303 l'année précédente).

##### Nombre d'équivalents plein temps

Au cours de l'exercice sous revue, le nombre d'équivalents plein temps était de 49 (51 l'année précédente).

##### Prévoyance professionnelle du personnel

Le personnel de Pro Senectute Suisse est assuré auprès de la BVK (caisse de pension du canton de Zurich) contre les conséquences économiques liées à l'âge, à l'invalidité et au décès. Il s'agit d'une institution du canton de Zurich indépendante de Pro Senectute, dotée d'un plan de prévoyance fondé sur la primauté de cotisations, selon lequel employés et employeurs versent des cotisations définies. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées dans la même période où le paiement a lieu. Il n'existe pas de réserves provenant des cotisations de l'employeur.

## Comptes individuels de la fondation

### Pro Senectute Suisse

#### Avantage économique / engagement économique et charges de prévoyance (en KCHF) :

Part économique à charge de Pro Senectute (obligation d'assainissement)	Variation par rapport à l'année précédente	Contributions délimitées à la période	Charges de prévoyance professionnelle	
31.12.2021	31.12.2020	2021	2021	2020
0	0	730	730	726

Le taux de couverture provisoire de la BVK se monte à 111,6 % au 31 décembre 2021.

#### Indemnités aux membres de l'organe dirigeant

Durant l'année 2021, un total de KCHF 30 (KCHF 30 l'année précédente) a été octroyé aux dix membres du conseil de fondation de Pro Senectute Suisse à titre de défraiements, d'honoraires et d'indemnités de séance, dont KCHF 12 à la présidente (KCHF 15 l'année précédente).

#### Indemnités aux membres de la direction

La somme totale des indemnités versées aux membres de la direction, y compris les salaires, frais et autres dépenses convenus par contrat, s'est élevée à KCHF 743 (KCHF 605 l'année précédente).

Les taux d'activité cumulés des membres de la direction s'élèvent en moyenne à 390% sur l'année (305% l'année précédente).

#### Services fournis sans contre-prestation

Les dix membres du conseil de fondation ont travaillé bénévolement pendant environ 608 heures pour Pro Senectute Suisse.

#### Variations après la date du bilan

Aucun événement susceptible d'influer sur les comptes annuels 2021 n'est intervenu après la date du bilan. Les comptes annuels ont été approuvés par le conseil de fondation le 23 février 2022.





**KPMG SA**  
Badenerstrasse 172  
Case postale  
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31  
kpmg.ch

## **Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au conseil de fondation de Pro Senectute, Zurich**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et annexe) de Pro Senectute pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021, figurant aux pages 31 – 40. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'auditeur.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, aux exigences légales, aux statuts et aux règlements incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi, aux statuts et aux règlements.

KPMG SA

Reto Kaufmann  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Clemens Scherrer  
Expert-réviseur agréé

Zurich, 23 février 2022



## **Pro Senectute Suisse**

Lavaterstrasse 60  
Case postale  
8027 Zurich

Tél. 044 283 89 89

[info@prosenectute.ch](mailto:info@prosenectute.ch)  
[www.prosenectute.ch](http://www.prosenectute.ch)