



Sahel, 2023 © Mohamed ElHabib Cisse

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2022

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est responsable de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable aux organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2022, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2021, l'organe de révision Deloitte SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2022, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 20 avril 2023.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 20 avril 2023

Pour le Conseil d'administration

Reveka Papadopolou,
Présidente

Jana Armstrong,
Trésorière

Pour la direction

Stephen Cornish,
Directeur General

Nicolas Joray,
Directeur financier



Deloitte SA
Rue du Pré-de-la-Bichette 1
1202 Genève
Suisse

Téléphone: +41 (0)58 279 8000
Fax: +41 (0)58 279 8800
www.deloitte.ch

Rapport de l'organe de révision

À l'Assemblée Générale des membres de
Médecins Sans Frontières, Genève

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Médecins Sans Frontières (l'Association), comprenant, le compte d'exploitation, le bilan au 31 décembre 2022, le tableau de financement, le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe (note 1 à 29). Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022 donnent une image fidèle de la situation financière ainsi que de la performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts de l'Association.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de Direction. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport d'activité, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts de l'Association. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'Administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre ses activités. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'Association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider l'Association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse:

<http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Nous communiquons au Conseil d'Administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'Administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Deloitte SA

Fabien Bryois
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Sophie Durand
Expert-réviseur agréée

Genève, le 26 avril 2023

Annexe : Comptes annuels (compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et annexe)

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	Notes	Libres	Affectés	Total 2022	Total 2021
RECETTES					
Dons privés provenant de Suisse	19a	98'675	55'684	154'359	134'883
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	-	148'055	148'055	153'951
Fonds institutionnels publics	19c	96	11'939	12'035	12'661
Recettes diverses		354	-	354	203
TOTAL DES RECETTES		99'125	215'678	314'803	301'698
DÉPENSES					
Programmes	20a/29	-74'455	-181'895	-256'350	-192'349
Support aux programmes	20b	-8'587	-27'716	-36'303	-31'545
Financement des activités des sections partenaires	20c	-1'230	-5'138	-6'368	-9'344
Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires	20d	-4'326	-3	-4'329	-4'037
Sous total des dépenses de mission sociale		-88'598	-214'752	-303'350	-237'275
Collecte de fonds		-16'618	-318	-16'936	-14'800
Management et administration	20e	-8'749	-608	-9'357	-8'505
TOTAL DES DÉPENSES	28	-113'965	-215'678	-329'643	-260'580
RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE		-14'840	-	-14'840	41'118
Résultat financier	21	165	-	165	-1'352
Résultat hors exploitation	22	-	-	-	-
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS		-14'675	-	-14'675	39'766
Variation des fonds affectés *		-	-	-	-
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		-14'675	-	-14'675	39'766
Variation des fonds libres *		-	-	-	-
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		-14'675	-	-14'675	39'766

* Pour plus de détails voir le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés



MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2022	2021
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités et placements à court terme	6	126'968	148'505
Créances envers des organisations MSF	7	13'977	7'887
Financements à recevoir à court terme	8	48'630	64'637
Autres actifs circulants	9	20'034	15'675
TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS		209'609	236'703
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Financements à recevoir à long terme	8	8'595	7'513
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	25'359	32'597
Immobilisations financières	11	5'829	7'620
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS		39'783	47'731
TOTAL DE L'ACTIF		249'392	284'434

PASSIF	Notes	2022	2021
ENGAGEMENTS À COURT TERME			
Dettes d'exploitation	12	19'084	12'862
Autres dettes à court terme	13	14'035	9'322
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	17'363	20'262
Provisions	14	10'180	9'859
TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME		60'662	52'305
ENGAGEMENTS À LONG TERME			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	8'595	22'252
Autres dettes à long terme	13	0	15'067
TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME		8'595	37'319
FONDS AFFECTÉS			
Fonds affectés à des projets	18	-	-
TOTAL DES FONDS AFFECTÉS		-	-
FONDS LIBRES			
Réserve générale		194'810	155'044
Résultat de l'exercice		-14'675	39'766
TOTAL DES FONDS LIBRES		180'135	194'810
TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS		180'135	194'810
TOTAL DU PASSIF		249'392	284'434

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

(en milliers de francs suisses)

	2022	2021
Résultat intermédiaire avant variation des fonds	-14'675	39'766
./. Amortissements	1'544	1'097
./. Provisions et corrections de valeur	1'483	3'366
./. Gain sur cessions d'immobilisations	-	-
./. Résultat de change non réalisé	1'211	992
Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement	-10'437	45'221
Variation des créances sur contrats de financement	5'034	-39'347
Variation des engagements sur contrats de financement	-1'718	16'091
Variations des autres créances	-10'844	3'034
Variations des autres dettes	5'794	-1'860
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	-12'171	23'139
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Investissements nouveau siège Genève	-19'838	-17'937
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-126	-126
Développements informatiques activés	-218	-239
Financement reçu pour la construction du nouveau siège	7'500	7'500
Immobilisations financières	1'338	723
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	-11'344	-10'079
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	-	-
AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE	-23'515	13'060
Liquidités au début de l'exercice	148'505	135'580
Effet des variations de change sur la trésorerie	1'978	-135
Liquidités à la fin de l'exercice	126'968	148'505



MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2022		Fonds affectés 2022	Total des fonds 2022	Fonds libres 2021		Fonds affectés 2021	Total des fonds 2021
	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total
SITUATION AU 1^{er} JANVIER	155'044	39'766	-	194'810	126'426	28'618	-	155'044
Allocation à la réserve générale	39'766	-39'766		-	28'618	-28'618	-	-
ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE								
Résultat intermédiaire		-14'675		-14'675		39'766		39'766
Allocation aux fonds affectés*		-215'678	215'678	-		-209'682	209'682	-
Utilisation des fonds affectés*		215'678	-215'678	-		209'682	-209'682	-
VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE	-	-14'675	-	-14'675		39'766		39'766
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE	194'810	-14'675	-	180'135	155'044	39'766	-	194'810

* Les dons et libéralités ainsi que les legs et successions dont l'utilisation est restreinte par le donateur sont considérés comme des fonds affectés. Ces restrictions d'utilisation peuvent être géographiques (par région, par pays, etc.), par projets ou thématiques en fonction du souhait du donateur. Ces fonds sont présentés globalement dans le tableau des variations du capital des fonds libres et des fonds affectés. Les fonds qui n'auraient pas pu être utilisés pendant l'année en cours sont détaillés dans la note 18. A fin 2022 et 2021, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté.

Les contrats de financements sont quant à eux considérés comme des fonds étrangers et n'apparaissent ainsi pas dans ce tableau.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2022

(en milliers de francs suisses)

1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après: MSF Suisse) est une association médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est à Genève.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

Les états financiers et le rapport d'activités sont publiés sur le site internet de MSF Suisse: www.msf.ch

2. Principes comptables

2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils sont conformes aux prescriptions de la fondation ZEWO. Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques.

Le Conseil d'administration a arrêté les comptes annuels de MSF Suisse le 20 avril 2023.

2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend:

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes du bureau de MSF Suisse à Dakar, ainsi que les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.

2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les taux des principales devises à la date du bilan sont présentés ci-dessous (équivalent en franc suisse d'une unité en devise).

	2022	2021
Dollar américain	0.9232	0.9121
Dollar australien	0.6275	0.6616
Dollar canadien	0.6819	0.7178
Couronne tchèque	0.0408	0.0416
Euro	0.9847	1.0331
Won sud-coréen	0.0007	0.0008

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction. Dans le cadre du financement de MSF Suisse par les autres sections MSF, les contrats de financement annuels sont convertis en utilisant le taux moyen annuel pondéré.

2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels des missions.

Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.

En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les actifs corporels inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	Entre 25 et 50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 8 et 15 ans
Mobilier et matériel de bureau	8 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections



MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique «Engagements sur contrats de financement à court terme» pour les montants à court terme et sous «Engagements sur contrats de financement à long terme» pour les montants excédant 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

Legs et successions

Les legs et successions sont reconnus en revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par MSF Suisse.

2h Contributions en nature

Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 24). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

2i Dépenses de programmes

Par prudence, les biens et matériels utilisés par les missions sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique «autres actifs circulants» ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis par les missions et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

2j Parties liées

Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section «autres informations financières» à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International (www.msf.org).

2k Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

3. Impôts

MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement.

L'exonération des impôts cantonaux et communaux (ICC) est valable pour une durée indéterminée depuis la décision notifiée le 31 juillet 2019.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

MSF Suisse est assujettie à la taxe sur la valeur ajoutée («TVA») en Suisse depuis le 1er janvier 2019.

4. Rapport de performance

Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale

5. Gestion des risques financiers

Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

5a Risque de change

MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 53% de ses recettes (2021 : 57%) et 73% de ses dépenses (2021 : 67%) sont en devises étrangères. MSF Suisse n'a pas de politique active de couverture du risque de change et tend à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins.

5b Risque bancaire

MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse essentiellement avec les sept établissements bancaires suivants: Banque cantonale de Genève, Banque cantonale Bernoise, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, Banque du Léman, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

5c Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

5d Liquidités et réserves

Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'essentielle des réserves de MSF Suisse sont constituées de liquidités et placements monétaires à court terme.

	2022	2021
Fonds de roulement en mois d'activités	5.4	8.5
Fonds libres en mois d'activités	6.6	9.0

6. Liquidités et placements à court terme

	2022	2021
Caisses et comptes en banque des missions	12'641	10'071
Caisses et comptes en banque du siège	86'247	96'948
Comptes de dépôt du siège*	28'080	41'486
Total	126'968	148'505

* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissements bancaires. Les durées de ces placements varient entre 1 et 3 mois.

Le tableau suivant présente les liquidités par devise (en CHF) au 31 décembre:

	2022	2021
CHF	48'637	69'347
USD	45'737	56'436
EUR	24'989	16'698
Autres	7'605	6'024
Total en CHF	126'968	148'505

7. Créances envers des organisations MSF

	2022	2021
MSF France	5'073	1'270
MSF Espagne	4'544	3'126
MSF International	1'178	1'132
MSF Belgique	987	534
MSF Hollande	609	290
Autres sections MSF	1'586	1'535
Total	13'977	7'887

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances dues à nos missions dans les pays d'intervention.

8. Financements à recevoir

	2022	2021
<u>À court terme</u>		
Sections MSF	30'883	37'232
DDC - Suisse	7'180	7'380
Fondation IKEA	4'924	5'166
Canton de Genève	1'000	1'000
The Global Fund	138	50
Chaîne du Bonheur	125	315
Autres*	4'380	13'494
Total court terme	48'630	64'637
<u>À long terme</u>		
DDC - Suisse	7'000	-
Fondation IKEA	-	5'166
Canton de Genève	-	1'000
Autres	1'595	1'347
Total long terme	8'595	7'513

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

La rubrique «Autres» inclut des financements à recevoir de diverses fondations privées. Cette rubrique incluait à fin 2021 un montant de

CHF 7.5 millions (reçu en 2022) par une fondation Suisse pour la contribution au financement de la construction du nouveau siège.

9. Autres actifs

	2022	2021
<u>À court terme</u>		
Produits à recevoir	9'420	7'653
Charges constatées d'avance	2'908	2'414
Actifs disponibles à la vente	2'750	-
Avances et acomptes	1'739	914
Débiteur AFC - TVA	1'276	1'158
Divers actifs circulants	1'941	3'536
Total	20'034	15'675

Les produits à recevoir sont principalement composés de legs et successions reconnus mais non encaissés.

Les actifs disponibles à la vente comprennent des parts dans un immeuble commercial situé à Genève, reçues par le biais d'un legs en 2022.

La rubrique «avances et acomptes» se compose d'acomptes versés par le siège ainsi que diverses avances payées dans les pays d'intervention.

La rubrique «Débiteur AFC - TVA» correspond à la TVA suisse à recouvrer de l'Administration Fédérale des Contributions.





10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Travaux en cours*	Bâtiment & Installations fixes	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations incorporelles	Total
Valeur brute au 01.01.2021	11'542	-	655	3'351	15'548	6'807	22'355
Sorties	-	-	-	-220	-220	-274	-494
Acquisitions	18'749	-	-	124	18'873	234	19'107
Valeur brute au 31.12.2021	30'291	-	655	3'255	34'201	6'767	40'968
Fonds d'amortissement au 01.01.2021	-	-	-569	-3'071	-3'640	-4'126	-7'766
Reprises	-	-	-	217	217	274	491
Amortissements	-	-	-66	-143	-209	-887	-1'096
Fonds d'amortissement au 31.12.2021	-	-	-635	-2'997	-3'632	-4'739	-8'371
Valeur nette au 01.01.2021	11'542	-	86	280	11'908	2'681	14'589
Valeur nette au 31.12.2021	30'291	-	20	258	30'569	2'028	32'597
Valeur brute au 01.01.2022	30'291	-	655	3'255	34'201	6'767	40'968
Sorties	-	-	-573	-2'078	-2'651	-207	-2'858
Acquisitions	24'444	-	-	127	24'571	206	24'777
Transfert*	-54'735	31'841	19'980	2'915	-	-	-
Remploi & financements*	-	-18'199	-11'419	-799	-30'417	-	-30'417
Valeur brute au 31.12.2022	-	13'642	8'643	3'420	25'705	6'766	32'471
Fonds d'amortissement au 01.01.2022	-	-	-635	-2'997	-3'632	-4'739	-8'371
Reprises	-	-	573	2'077	2'650	154	2'804
Amortissements	-	-123	-256	-282	-661	-884	-1'545
Fonds d'amortissement au 31.12.2022	-	-123	-319	-1'201	-1'643	-5'469	-7'112
Valeur nette au 01.01.2022	30'291	-	20	258	30'569	2'028	32'597
Valeur nette au 31.12.2022	-	13'519	8'324	2'219	24'062	1'297	25'359

* MSF Suisse a emménagé dans son nouveau siège sis Route de Ferney 140 à Genève début septembre 2022. Le terrain sur lequel le bâtiment a été construit est prêté gratuitement pour une durée de 60 ans par le Canton de Genève (sous la forme d'un droit de superficie).

Le montant cumulé des investissements réalisés depuis 2018 jusqu'à fin 2022 (CHF 54.7 millions) a ainsi été transféré vers les catégories d'immobilisations correspondantes. Ces immobilisations sont amorties sur les durées mentionnées en note 2f, à compter du 1er septembre 2022.

Les investissements réalisés en 2022 à hauteur de CHF 24.4 millions comprennent des travaux réalisés mais non encore facturés (y compris les retenues de garanties à libérer en 2023), à hauteur de CHF 5.1 millions (voir note 13).

Les travaux ont notamment été financés par le produit de la cession en 2020 de l'immeuble précédemment détenu par MSF Suisse à Genève. Suite à la réception des travaux et en vertu du mécanisme de remploi, le gain comptable réalisé lors de la vente (CHF 15.4 millions) a ainsi été transféré en déduction des immobilisations. Ce gain était présenté dans les autres dettes au 31 décembre 2021 (note 13). Le solde net du remploi au 31 décembre 2022 est de CHF 15.2 millions.

De la même manière, la construction a également été permise par un financement de CHF 15 millions reçu d'une fondation privée. Le montant total a aussi été transféré en déduction des immobilisations, l'objet du financement étant désormais rempli (il était présenté parmi les engagements de financement au 31 décembre 2021, note 16). Son solde net au 31 décembre 2022 est de CHF 14.7 millions.

11. Immobilisations financières

	2022	2021
Préfinancement envers MSF	4'133	5'845
Logistique d'un stock d'urgence		
Garanties et dépôts	767	547
Préfinancement envers MSF Grèce	591	620
Titres	338	608
Total	5'829	7'620

13. Autres dettes

	2022	2021
<u>À court terme</u>		
Envers des tiers	7'375	2'133
Congés non pris	3'555	3'184
Dettes sociales	3'105	2'686
Autres	-	1'319
Total à court terme	14'035	9'322
<u>À long terme</u>		
Passif transitoire – «remploi»	-	15'067
Total à long terme	-	15'067

La rubrique «envers des tiers» est principalement composée de charges à payer pour des prestations reçues en 2022 mais non encore facturées. Elle inclut à fin 2022 un montant de CHF 5.1 millions correspondant notamment aux retenues de garantie en lien avec les travaux de construction de l'immeuble, qui seront libérées à la fin des périodes de garanties contractuelles en 2023.

Suite à la réception des travaux du nouveau siège de MSF, le passif transitoire «remploi» de CHF 15.4 millions (dont CHF 0.1 millions à court terme à fin 2021) est désormais comptabilisé en déduction des immobilisations. Voir note 10.

14. Provisions

	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales et fiscales	Autres	Total
Solde au 01.01.2021	1'544	5'870	-	7'414
Constitution	1'869	3'132	60	5'061
Utilisation	-1'130	-474	-	-1'604
Dissolution	-321	-801	-	-1'122
Ajustement de change	7	103	-	110
Solde au 31.12.2021	1'969	7'830	60	9'859
Solde au 01.01.2022	1'969	7'830	60	9'859
Constitution	316	3'060	520	3'896
Utilisation	-715	-949	-	-1'664
Dissolution	-836	-1'135	-	-1'971
Ajustement de change	-17	77	-	60
Solde au 31.12.2022	717	8'883	580	10'180

Les provisions comptabilisées ci-dessus ont un degré d'incertitude relativement important et servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention.

12. Dettes d'exploitation

	2022	2021
Autres sections MSF	10'650	7'222
Fournisseurs tiers	5'357	2'668
MSF Logistique	2'786	2'692
Epicentre	291	280
Total	19'084	12'862

Se référer à la note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.





15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2022	2021
DDC – Suisse	7'000	8'078
Fondation IKEA	4'924	5'166
Canton de Genève	1'000	1'000
Chaîne du Bonheur	-	260
Autres	4'439	5'758
Total	17'363	20'262

Selon leur affectation	2022	2021
République Démocratique du Congo	-	1'078
Autres *	17'363	19'184
Total	17'363	20'262

* La rubrique «Autres» comprend principalement à fin 2022 les contributions au financement de l'ensemble des activités de MSF Suisse par la DDC, la Fondation Ikea et le Canton de Genève pour lesquelles l'affectation sera décidée en 2023. Elle inclut également les contributions au financement de projets transversaux par des fondations privées.

16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2022	2021
DDC – Suisse	7'000	-
Fondation IKEA	-	5'166
Canton de Genève	-	1'000
Autres*	1'595	16'086
Total	8'595	22'252

Selon leur affectation	2022	2021
Autres *	8'595	22'252
Total	8'595	22'252

* La rubrique «Autres» comprenait à fin 2021 le financement de CHF 15 millions reçu d'une fondation pour la construction du siège à Genève. Suite à la réception des travaux, ce financement est désormais comptabilisé en déduction des immobilisations. Voir note 10.

* Aucun des engagements sur contrats de financement n'est alloué à un pays d'intervention spécifique à fin 2022 (comme en 2021).

17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège, ainsi que les expatriés soumis à l'AVS, bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Pro-fond, selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés soumis à l'AVS. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

Les employés expatriés non soumis à l'AVS sont assurés auprès de HIC Hauteville Insurance Company pour la partie invalidité et décès. Le financement est assuré par les cotisations de MSF suisse. Cette couverture offre des prestations tant en rente qu'en capital, dans un souci d'équité avec les prestations assurées aux expatriés soumis à l'AVS. Une partie épargne basée sur la contribution que MSF octroie aux expatriés soumis à l'AVS, est versée directement aux employés.

	2022	2021
<u>Collaborateurs en Suisse</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	29'967	27'804
Primes versées	4'827	4'287
<u>Expatriés soumis AVS</u>		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	2'251	2'455
Primes versées	407	420

Au 31 décembre 2022, 361 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2021, 363). 60 expatriés sont affiliés au plan des expatriés soumis à la législation suisse auprès de Profond (2021, 63). Voir ci-dessus.

Au 31 décembre 2022, 538 expatriés non soumis à la législation suisse sont affiliés au plan de la HIC Hauteville Insurance Company (2021, 312).

	2022	2021
Taux de couverture	104%	117%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	5'072	4'397

Les charges de prévoyance dans les frais de personnel incluent l'ensemble des coûts de prévoyance des employés soumis et non-soumis AVS.

18. Fonds affectés à des projets

A fin 2022, ainsi qu'à fin 2021, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté à des projets pour des périodes futures. Tous les fonds affectés reçus pendant l'année ont été utilisés. Se référer au tableau de variation du capital des fonds libres et affectés.



19. Détails des recettes

19a Dons privés provenant de Suisse

	2022	2021
Dons	75'593	71'843
Fondation IKEA	12'191	8'836
Chaîne du Bonheur	1'160	1'116
Fondations diverses	35'210	27'133
Legs & successions	23'881	23'292
Entreprises	6'304	2'642
Autres recettes	20	21
Total	154'359	134'883

Les montants ci-dessus n'incluent pas la contribution de CHF 1.7 millions (comme en 2021) d'une fondation privée Suisse pour le financement des activités du «GIS Centre» (Geographic Information System, centre hébergé par MSF Suisse mais co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture»). Cette contribution est présentée dans le résultat hors exploitation, de même que l'ensemble des coûts du «GIS Centre» dans la mesure où ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse (voir note 22).

L'ensemble des dons privés levés en Suisse s'établit ainsi à CHF 156.1 millions pour l'exercice 2022 (2021: CHF 136.6 millions).

19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2022	2021
MSF Allemagne	43'199	39'008
MSF Etats-Unis	32'029	52'382
MSF Autriche	18'276	13'622
MSF Canada	17'116	16'002
MSF Corée du Sud	13'247	10'465
MSF Australie	12'476	12'822
MSF République Tchèque	5'522	4'198
MSF Japon	3'621	3'460
MSF Nouvelle Zélande	1'051	784
MSF Mexique	839	445
MSF Grèce	-	200
Autres sections	679	563
Total	148'055	153'951

Le montant total des recettes de MSF Suisse dépend de la performance mondiale de collecte de fonds, en vertu de l'accord de partage des ressources en vigueur au sein du mouvement MSF. Ainsi, sur base des montants totaux levés par l'ensemble de sections MSF, MSF Suisse est alloué un certain pourcentage. De ce montant défini, les fonds levés en Suisse sont déduits, déterminant ainsi le montant global à recevoir des sections partenaires. En fonction des performances de nos sections partenaires, MSF Etats-Unis et MSF Japon ajustent leur financement pour atteindre le montant total défini.



19c Fonds institutionnels publics

A l'exception de certains cantons et communes suisses, les contributions des bailleurs institutionnels publics sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2022	2021
DDC – Suisse	8'278	7'822
DFATD-IHA	1'778	3'370
The Global Fund	533	196
Canton de Genève	1'049	1'049
Ville de Genève	23	20
Autres Cantons & Communes suisses	374	204
Total	12'035	12'661

20. Détail des dépenses

L'ensemble des dépenses encourues par MSF Suisse, et notamment les charges de collectes de fonds ainsi que les charges administratives, sont calculées et réparties dans le compte d'exploitation selon la méthodologie ZEWO. La note 28 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de deux organisations membres du mouvement MSF :

- MSF Logistique (France) qui est une centrale d'achat humanitaire sans but lucratif;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 40'649 en 2022 (2021: KCHF 26'379). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 995 (2022: KCHF 1'040).

20a Programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues pour les activités humanitaires de MSF sur le terrain. Ces dépenses sont directement liées aux activités menées localement par les équipes de MSF. Elles comprennent les dépenses encourues localement ainsi que les dépenses encourues au siège pour le compte des projets, comme l'achat et l'expédition de fournitures de secours ou les salaires du personnel international.

La note 29 présente les dépenses de programmes par nature et par mission.



20b Support aux programmes

Les dépenses de support aux programmes regroupent les coûts engagés par MSF pour fournir un soutien opérationnel à ses activités humanitaires. Il s'agit notamment des coûts encourus par les services fournissant un appui technique (médical, logistique, etc.) et un soutien en termes de stratégie, de conception, de suivi et d'évaluation de projets, et également pour le recrutement du personnel international.

	2022	2021
Ressources humaines des missions	10'985	9'703
Support opérationnel	7'743	6'589
Support médical	6'373	5'409
Support logistique	5'226	5'166
Finances opérationnelles	1'487	1'201
Activité de recherche	1'126	1'101
Autres activités *	3'363	2'376
Total	36'303	31'545

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.
Les activités du bureau de MSF Suisse au Sénégal sont désormais réparties selon leur nature et non plus présentées en totalité dans les autres activités. Les informations 2021 ont été modifiées de la même manière pour assurer leur comparabilité.

20c Financement des activités des sections partenaires

Cette rubrique regroupe les activités financées par MSF Suisse mais menées par des sections partenaires du fait de restrictions apportées par les donateurs. Il s'agit essentiellement de fonds levés en Suisse pour des pays d'intervention dans lesquels MSF Suisse n'est pas présent, ou d'activités transversales (formations, etc.) menées par d'autres sections. En 2022, la rubrique «support aux Programmes» inclut également un financement exceptionnel de MSF Suisse envers MSF Logistique pour un montant de CHF 1.2 millions. Ce montant est alloué à divers investissements ayant comme objectif principal de réduire les émissions de carbone de la centrale logistique sise à Bordeaux en France.

	2022	2021
Programmes	3'422	7'541
Support aux Programmes	2'946	1'803
Total	6'368	9'344

Le détail par pays des activités de programmes financées par MSF Suisse et menées par d'autres sections est présenté ci-dessous:

	2022	2021
Brésil	1'200	1'120
Ouganda	837	-
Afghanistan	745	1'344
Inde	-	3'207
Palestine	-	947
Autres	640	923
Total	3'422	7'541

20d Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires

Les activités de sensibilisation et de témoignage font partie de la mission sociale de MSF afin d'améliorer le sort des populations auxquelles elle vient en aide. Cette rubrique inclut les dépenses engagées pour communiquer, sensibiliser et faire pression sur les acteurs responsables afin de stimuler l'action.

Ce poste inclut également la participation au financement de Access Campaign (www.msfacecess.org) et de la fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Se référer à la note 23b.

	2022	2021
Témoignage et sensibilisation*	3'544	3'258
Access Campaign	454	427
Sous-total Témoignage et sensibilisation	3'998	3'685
DNDi	331	352
Total	4'329	4'037

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

20e Management et administration

Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2022	2021
Direction générale	2'478	2'230
Finances & comptabilité	2'137	2'000
Ressources humaines	2'111	1'912
Communication	366	397
Dépenses associatives	956	791
Autres activités *	1'309	1'175
Total	9'357	8'505

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

21. Résultat financier

	2022	2021
Produits financiers	513	62
Charges financières	-116	-27
Sous-total résultat financier	397	35
Résultat de change	-232	-1'387
Total	165	-1'352

Les frais bancaires du siège sont inclus dans les dépenses de management (note 20e, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires des missions sont incluses dans les dépenses de programmes (note 28, frais généraux & frais divers).

22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2022	2021
Dépenses du «GIS Centre»	-2'636	-2'483
Financement du «GIS Centre»	2'636	2'483
Résultat des activités du GIS Center	-	-
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-17'126	-16'808
Frais d'hébergement de MSF International	-1'008	-951
Autres dépenses engagées pour d'autres sections	-210	-123
Total des dépenses engagées pour d'autres sections	-18'344	-17'882
Refacturations correspondantes	18'344	17'882
Résultat hors exploitation	-	-

Le «GIS Centre» a été créé en 2021 pour fournir des services de cartographie et géolocalisation pour l'ensemble du Mouvement MSF. Ce centre est co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture». Ses flux financiers sont présentés dans le résultat hors exploitation dans la mesure où ce centre est hébergé par MSF Suisse mais que ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse. MSF Suisse n'est que l'une des sections bénéficiant de ses services. Le financement du «GIS Centre» a été assuré en 2022 par une fondation privée Suisse à hauteur de CHF 1.7 millions et par des contributions des sections MSF utilisant ses services pour CHF 0.9 millions. La part effectivement payée par MSF Suisse est incluse dans les coûts de support aux programmes (note 20b).

23. Engagements hors bilan

23a Engagements liés à des contrats de bail

Suite au déménagement dans le nouveau siège de Genève, la plupart des contrats de bail pour des surfaces de bureaux à Genève ont été résiliés en 2022. Les contrats restants concernent principalement le bureau de Zurich pour un montant annuel de KCHF 94 jusqu'au 31 décembre 2025. Les engagements des missions relatifs à des contrats non résiliables par anticipation et expirant dans plus de 12 mois se montent à KCHF 16 à fin 2022 (2021: KCHF 99).

23b Engagement sur financement DNDi

En 2013, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 4 millions d'euros par an pour la période allant de 2020 à 2023 pour l'ensemble des sections MSF. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2023, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 333.

24. Contributions en nature (hors bilan)

Les principaux donateurs en 2022 sont le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et l'UNICEF. Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2022	2021
Kenya	594	536
Soudan du Sud	124	268
Autres	725	585
Total	1'443	1'389

Il n'y a pas eu de contribution en nature reçue au siège en 2022 (2021: KCHF 141).

25. Rémunération des dirigeants

	2022	2021
Indemnité versée à la présidente	171	169
Indemnités et rémunérations versées aux autres membres du conseil d'administration ¹	-	-
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	9	2
Salair brut du directeur	173	170
Salaires bruts des autres membres de l'équipe de direction (cumulés) ²	1'491	1'347
Rémunération...		
...la plus élevée pour un plein temps	173	175
...la plus basse pour un plein temps	58	58

¹ En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Aucun membre du Conseil d'administration n'a reçu d'indemnité de cette nature en 2022 ni en 2021.

² Du fait de la croissance du volume opérationnel, l'équipe de direction a été renforcée d'un membre additionnel fin 2021. Cela explique l'augmentation entre 2021 et 2022.

A fin 2022, en plus du/de la directeur(trice) général(e), l'équipe de direction comptait neuf postes (comme en 2021).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. L'indemnité versée à la présidente est liée à deux activités distinctes : présidente de MSF Suisse (à hauteur de 20% des activités menées et des indemnités versées) et présidente du conseil de surveillance du centre opérationnel de Genève au sein du mouvement MSF (à hauteur de 80%).

26. Honoraires versés à l'organe de révision

	2022	2021
Révision des comptes statutaires	117	117
Autres révisions et autres services	111	2
Total	228	119

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.



27. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2022 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

28. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support aux programmes	Financement activités des sections partenaires	Témoignage, sensibilisation & autres activités humanitaire	Collecte de fonds	Management & administration	Total 2022	Total 2021
Charges de personnel ¹	123'694	27'272	-	2'134	5'864	6'481	165'445	139'714
Achats médicaux & de nutrition	33'822	-	-	-	-	-	33'822	21'883
Achats non-médicaux ²	34'506	-	-	-	-	-	34'506	20'883
Frais de transport & de déplacement	24'559	915	-	40	179	158	25'851	15'612
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	17'675	2'805	-	170	4'137	453	25'240	20'477
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	407	236	-	469	4'567	124	5'806	5'761
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	10'628	640	-	56	153	159	11'636	8'797
Frais généraux & frais divers	10'154	1'167	-	116	895	366	12'698	9'751
Amortissements	207	561	-	51	387	219	1'425	1'099
Financement d'autres organisations	698	2'707	6'368	1'293	754	1'394	13'214	16'603
Total	256'350	36'303	6'368	4'329	16'936	9'357	329'643	260'580

¹ Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

² Achats de véhicules inclus.

29. Etat des dépenses par nature et par mission

	Charges de personnel	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Autres Dépenses	Total 2022	Total 2021
Angola	1'570	492	665	607	106	382	5	3'827	550
Burkina Faso	7'194	1'999	1'418	1'556	1'345	1'227	53	14'792	11'300
Cameroun	5'537	475	978	717	1'318	1'217	11	10'253	9'258
Eswatini	2'061	1'136	643	255	252	432	12	4'791	4'097
Kenya	6'388	1'192	1'031	620	454	835	54	10'574	10'302
Madagascar	1'008	627	824	592	131	249	7	3'438	804
Mozambique	1'614	323	592	352	499	399	21	3'800	2'285
Niger	5'496	3'260	1'715	1'280	1'862	1'229	34	14'876	13'518
Nigéria	3'858	1'275	1'344	820	493	621	12	8'423	6'761
Ouganda ¹	1'387	1'508	508	293	50	500	1	4'248	1'656
République Démocratique du Congo	11'697	3'151	4'435	3'736	1'437	2'242	166	26'864	20'467
Somalie	504	454	46	366	375	125	3	1'873	2'231
Soudan	9'519	1'637	2'433	1'778	905	892	81	17'245	19'030
Soudan du Sud	12'301	3'016	4'382	4'492	828	2'471	39	27'529	13'474
Tanzanie	1'868	1'060	968	578	485	825	10	5'794	7'330
Tchad	2'002	757	985	1'118	143	454	6	5'465	1'916
Autres Pays	-9	9	4	3	-	27	-	33	218
TOTAL AFRIQUE	73'995	22'371	22'971	19'163	10'683	14'127	515	163'825	125'197
Irak	7'710	1'027	622	556	2'769	974	19	13'677	13'423
Iran	816	149	100	36	82	126	1	1'310	5
Liban	6'097	1'664	1'080	365	510	838	18	10'572	6'968
Yémen	14'662	2'072	2'234	1'777	2'888	856	57	24'546	21'639
Autres pays	727	-	34	55	-	103	-	919	522
TOTAL MOYEN-ORIENT	30'012	4'912	4'070	2'789	6'249	2'897	95	51'024	42'557
Arménie	727	170	493	86	31	178	15	1'700	234
Kirghizstan	1'833	415	306	220	294	311	5	3'384	1'765
Myanmar	1'139	921	194	152	141	254	20	2'821	1'886
Pakistan	268	95	1'014	183	11	63	2	1'636	-
République Populaire Démocratique de Corée	288	-17	4	67	-	126	1	469	441
Autres pays	345	72	88	96	5	162	1	769	273
TOTAL ASIE	4'600	1'656	2'099	804	482	1'094	44	10'779	4'599
Guatemala	1'803	311	385	161	126	338	6	3'130	1'481
Honduras	2'331	359	658	228	26	517	6	4'125	5'178
Mexique	2'751	328	391	336	26	538	6	4'376	2'768
TOTAL AMÉRIQUE	6'885	998	1'434	725	178	1'393	18	11'631	9'427
Grèce	3'864	245	275	217	54	859	8	5'522	5'779
Ukraine ²	4'341	3'639	3'657	859	29	1'026	18	13'569	2'477
Autres pays	-	-	-	-	-	-	-	-	302
TOTAL EUROPE	8,205	3,884	3,932	1,076	83	1,885	26	19,091	8,558
Activités transversales ³	-	-	-	-	-	-	-	-	2'011
TOTAL	123'697	33'821	34'506	24'557	17'675	21'396	698	256'350	192'349

¹ Les dépenses comptabilisées en Ouganda incluent d'une part les dépenses liées au hub logistique de Kampala à hauteur de CHF 3.3 millions, et d'autre part les dépenses associées aux activités médicales dans le pays pour CHF 0.9 millions. Les montants 2021 étaient presque entièrement liés à la base logistique.

² Ces montants incluent des dépenses engagées en Pologne à hauteur de CHF 0.6 millions en lien direct avec la crise ukrainienne.

³ Les dépenses de programmes engagées pour l'ensemble des missions (non liées à une mission spécifique) sont réparties au pro-rata des dépenses annuelles de chaque mission. Les dépenses transversales incluent certaines dépenses ne pouvant être réallouées selon cette méthode. Il n'y en a pas eu en 2022. En 2021, ces dépenses transversales incluaient un financement à hauteur de CHF 1.9 millions des activités menées par la fondation DNDI sur certaines maladies tropicales dans des pays d'intervention de MSF Suisse



AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2021* qui combine les comptes des 23 principaux bureaux MSF dans le monde (Latin America, Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, France, Eastern Africa, Allemagne, Grèce, Hollande, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF en Colombie, en Finlande, en République Tchèque, en République de Corée, en Inde, en Irlande, à Taiwan, en Uruguay et au Mexique, des organisations satellites (Shared IT Services, MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, MSF Luxembourg Etablissement d'Utilité Publique, SCI MSF, Fondation MSF Belgique et Ärzte Ohne Grenzen Foundation) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2022 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2021	2020
Fonds privés	1'885'607	1'848'083
Fonds publics	28'714	26'452
Autres revenus	21'320	27'171
TOTAL DES REVENUS	1'935'641	1'901'706
Dépenses de programmes	-1'148'534	-1'080'724
Support du siège aux programmes	-215'702	-203'170
Témoignage	-43'426	-42'561
Autres activités humanitaires	-26'426	-26'183
Collecte de fonds	-269'800	-249'640
Administration	-78'875	-77'531
TOTAL DES DÉPENSES	-1'782'763	-1'679'809
Résultat de change	17'461	-21'610
Résultat financier	4'322	3'405
Résultat exceptionnel	-5'379	-11'594
DÉFICIT / SURPLUS	169'282	192'098

En milliers d'Euros	2021	2020
Liquidités & équivalents	1'027'493	827'624
Autres actifs circulants	336'245	303'267
Actifs immobilisés	371'623	328'550
TOTAL DE L'ACTIF	1'735'361	1'459'441
Engagements	432'340	323'585
Fonds propres	1'303'021	1'135'856
TOTAL DU PASSIF	1'735'361	1'459'441

Indicateurs	2021	2020
DÉPENSES AFFECTÉES À		
La mission sociale	81%	80%
La collecte de fonds	15%	15%
L'administration	4%	5%
SOURCE DES REVENUS		
Fonds privés	97%	97%
Fonds publics	2%	2%
Autres revenus	1%	1%

Source : *Rapport financier du mouvement international MSF 2021*
(www.msf.org).

Glossaire

AFC	Administration Fédérale des Contributions (Suisse)
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genève)



MSF Suisse
140 route de Ferney, Case Postale 1224, 1211 Genève 1
Tél. +41 22 849 84 84 - www.msf.ch