



365

Tage mitten  
aus dem Leben

# Geschäftsbericht 2023

Kurzbericht

Luzerner  
Psychiatrie ***lups.ch***

Luzern | Obwalden | Nidwalden

Beziehung im Mittelpunkt

# Gemeinsamer Weg

Das Gesundheitswesen und somit auch die institutionelle Psychiatrie befinden sich in einem steten Wandel. In diesem Sinne ist es wichtig, sich auf zukünftige Herausforderungen und Entwicklungen auszurichten.

---



*Regierungsrätin Michaela Tschuor,  
Vorsteherin des Gesundheits-  
und Sozialdepartements des  
Kantons Luzern*

## Neu im Amt

Als neue Regierungsrätin und Vorsteherin des Gesundheits- und Sozialdepartementes setze ich mich seit Amtsantritt im Juli 2023 engagiert für das Weiterkommen des Kantons Luzern ein. Ich freue mich deshalb besonders, dass ich in meinem Wunschdepartement, dem Gesundheits- und Sozialdepartement, meinen Beitrag zum weiteren Gedeihen unseres schönen Kantons leisten kann. In engem Kontakt mit den Mitarbeitenden sowie den kantonalen Spitälern im Kanton Luzern setze ich mich für das Wohl aller Luzernerinnen und Luzerner ein. Dazu zählt auch eine qualitativ hochstehende Gesundheitsversorgung zu tragbaren Kosten im ganzen Kanton Luzern. Die institutionelle Psychiatrie spielt dabei eine wichtige Rolle.

## Umsetzung Planungsbericht Psychiatrie

Die Nachfrage nach psychiatrischen Leistungen im Kinder-, Jugend- und Erwachsenenbereich ist weiterhin hoch. Der Kanton Luzern hat mit dem Planungsbericht Psychiatrie einen wichtigen Schritt gemacht und der institutionellen psychiatrischen Versorgung eine positive Dynamik ermöglicht. Die *lups* verfolgt weiterhin ihren wichtigen eingeschlagenen Weg der Erneuerung und Weiterentwicklung und ist mit der Umsetzung der Massnahmen aus dem Planungsbericht auf

Kurs. So konnten im vergangenen Jahr unter anderem mit der Eröffnung des Ambulatoriums C im Hirschpark Luzern wertvolle zusätzliche Stellen bei den ambulanten Angeboten geschaffen werden. Positiv erwähnen möchte ich auch die neue Errungenschaft der Transitionstherapie, die eine durchgängige Versorgung fächerübergreifend ambulant, teilstationär, stationär und komplementär anbietet. Diese neuen Angebote helfen mit, die hohe Nachfrage zu stillen und die teilweise langen Wartezeiten im ambulanten Bereich zu verkürzen. Zudem wurde nach detaillierter Evaluation verschiedener Standorte das Schappe-Center in Kriens als ideale Lösung in der Stadtregion Luzern für ein ambulantes Kompetenzzentrum eruiert. Die Räumlichkeiten können bei optimalem Verlauf des Ausbauprojektes im Frühjahr 2025 bezogen werden.

### Herzlichen Dank

Für die engagierte strategische und operative Unternehmensführung im Jahr 2023 bedanke ich mich bei den Mitgliedern des Verwaltungsrates unter dem Präsidenten Jürg Meyer sowie bei Peter Schwegler, CEO/Vorsitzender der Geschäftsleitung. Mein Dank gilt ebenso den Mitgliedern der Geschäftsleitung, dem Kader und insbesondere allen Mitarbeitenden der *lups*. Sie alle tragen mit ihrer sehr geschätzten und wichtigen Arbeit tagtäglich dazu bei, dass die Patientinnen und Patienten die bestmögliche Betreuung und Pflege erhalten.

Herzlichen Dank für Ihr grosses Engagement für die psychische Gesundheit der Luzerner Bevölkerung!

*Regierungsrätin Michaela Tschuor*

*Vorsteherin des Gesundheits- und Sozialdepartements des Kantons Luzern*



# Qualität & Wirtschaftlichkeit

Die aktuellen Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen und damit verbunden der Spagat zwischen Wirtschaftlichkeit und qualitativ hochstehender Versorgung forderte die Luzerner Psychiatrie AG (*lups*) im vergangenen Jahr. Unbeirrt davon und mit hohem Engagement wurden verschiedene Projekte und Massnahmen zur Weiterentwicklung der Unternehmung fortgesetzt oder neu gestartet. Ein Hauptpfeiler stellt dabei die Umsetzung des Planungsberichtes Psychiatrie des Kantons Luzern und der Strategie *lups2025* dar. Im Jahr 2023 feierte die institutionelle Psychiatrie im Kanton Luzern Jubiläum. Mit dem Bezug des Neubaus Wohnheim Sonneggarte endete auch die 150-jährige Geschichte der institutionellen Psychiatrie und des Wohnheims im Kloster St. Urban.

---

## Wirtschaftliche Herausforderungen

Die Nachfrage nach psychiatrischen Leistungen im Kinder-, Jugend- und Erwachsenenbereich ist weiterhin hoch. Der Fachkräftemangel wird eine immer grössere Herausforderung. Für Spitäler und Kliniken erschwerend kommen die Teuerung sowie hohe Energie- und Sachkosten hinzu, welche die Spitalbetreiber mangels adäquater Tarife nicht zeitgerecht weiterverrechnen können. Dies ist umso gravierender, als dass viele Spitäler und Kliniken mit den aktuellen ambulanten und stationären Tarifen der Grundversicherung keine ausreichenden Gewinne schreiben können, welche für die Finanzierung von Investitionen, Innovationen oder für den Kampf gegen den Fachkräftemangel eingesetzt werden könnten. So musste auch die *lups* im Jahr 2023 zum ersten Mal in ihrer Geschichte ein negatives Budget ausweisen. Die Finanzierung und damit verbunden

die Aufrechterhaltung der gewünschten Versorgung wird zur grössten Herausforderung der nächsten Jahre.

## Umsetzung von Strategie und Planungsbericht auf Kurs

Trotz der genannten Herausforderungen will die *lups* ihren Leistungsauftrag gegenüber der Bevölkerung erfüllen, geht dafür den Weg der Erneuerung und Weiterentwicklung weiter und setzt die Massnahmen und Projekte aus dem Planungsbericht Psychiatrie sowie der Strategie *lups2025* um.

Der Kanton Luzern hat mit dem Planungsbericht Psychiatrie einen wichtigen Schritt gemacht und der institutionellen psychiatrischen Versorgung eine positive Dynamik ermöglicht. Trotz einer Leistungssteigerung von rund 33 % (Entwicklung Taxpunkte) über die letzten drei Jahre im am-



*Peter Schwegler,  
CEO/Vorsitzender  
der Geschäftsleitung*

*Jürg Meyer,  
Verwaltungsrats-  
präsident*

bulanten Bereich der *Iups* konnten aber die Wartezeiten aufgrund steigenden Bedarfs nicht reduziert werden.

### Umgesetzte und laufende Massnahmen aus dem Planungsbericht:

Die Vergütung von gemeinwirtschaftlichen Leistungen (GWL) aufgrund mangelnder Kostendeckung im institutionellen ambulanten Bereich konnte auf der Basis des Planungsberichtes zwischen Regierung und *Iups* neu via GWL-Bericht und Abgeltungsmodell geregelt werden. Diese Massnahme aus dem Planungsbericht ist weitgehend umgesetzt.

Um ihren Versorgungsauftrag bzw. die grosse Nachfrage zu bewältigen, packt die *Iups* Chancen, ihr Leistungsangebot bedarfsgerecht weiterzuentwickeln. So wurden 2023 am Standort St. Urban zwei neue Behandlungsangebote geschaffen: Die Station für Transitionspsychiatrie unterstützt junge Menschen im Übergang vom Jugend- ins Erwachsenenalter. Mit sieben Therapieplätzen für 16- bis 18-Jährige und zehn akutenpsychiatrischen Behandlungsplätzen für 18- bis 25-Jährige bietet sie spezialisierte Hilfe. Der Fokus liegt auf psychischen Erkrankungen im Zusammenhang mit Identitätsfindung, Loslösung vom Elternhaus, Berufseinstieg und Selbstständigkeit.

Verhaltenssüchte sind problematische Verhaltensmuster mit ähnlichen Auswirkungen wie Drogen- oder Alkoholsucht. Sie sind schwer kontrollierbar, mit starkem Verlangen verbunden und beeinträchtigen die Gesundheit, Beziehungen und den Alltag. Die Klinik St. Urban behandelt neu auch Patientinnen und Patienten mit einer Spiel-/Gamingsucht, Internetsucht, Kaufsucht, Sport-/Fitnesssucht und Sexsucht.

Ein Ausbau der ambulanten Leistungen gemäss Planungsbericht Psychiatrie erfolgte mit der Eröffnung des Ambulatoriums für Kinder-, Jugend- und Erwachsenenpsychiatrie Ende November 2023 auf dem Campus LUKS in Luzern. Für dieses neue Ambulatorium konnten 15 Stellen zur weiteren Abfederung der Wartezeiten im ambulanten Bereich der Kinder-, Jugend- und Erwachsenenpsychiatrie realisiert werden. Mit der Umsetzung der Sofortmassnahmen wurden per 31. Dezember 2023 rund 70 % des Ausbaus der rund 50 mittels Planungsbericht Psychiatrie bewilligten ambulanten Stellen umgesetzt. Zudem ist nach detaillierter Evaluation verschiedener Standorte das Schappe-Center in Kriens als ideale Lösung in der Stadtregion Luzern für ein ambulantes Kompetenzzentrum eruiert worden. Das Schappe-Center erfüllt die *lups*-Anforderungen (inkl. Aspekt der Wirtschaftlichkeit) bestens und bietet ausreichend Raum. Im November 2023 konnte der Mietvertrag unterzeichnet werden. Das Schappe-Center soll primär als Zentrum für die ambulanten und aufsuchenden Dienstleistungen der *lups*-Erwachsenenpsychiatrie dienen. Die bisherigen Standorte in Luzern (Löwengraben und Voltastrasse) werden gemäss der Immobilienstrategie «dezentral – zentral» ins Schappe-Center überführt. Die ambulanten und die stationären Dienstleistungen der Kinder- und Jugendpsychiatrie verbleiben an ihren bisherigen Standorten in Luzern

(Campus LUKS) und Kriens (Fenkernstrasse 15). Die Detailkonzeptphase hat bereits begonnen. Die Räumlichkeiten können bei optimalem Verlauf des Ausbauprojektes im ersten Quartal 2025 bezogen werden.

Personen in einer akuten Krisensituation sollen zeitnah Zugang zu einer professionellen Beratung erhalten. Die *lups* wird anfangs 2025 eine erste von mehreren Ausbaustufen eines entsprechenden Kriseninterventionszentrums (KIZ) starten. Die Kriseninterventionen werden dabei je nach Bedarf stationär, ambulant oder aufsuchend angeboten. Ebenfalls ab anfangs 2025 soll der Zugang zu allen *lups*-Leistungen neu über eine zentrale Auskunfts- und Koordinationsstelle (ZAK) erfolgen. Die Detailkonzeptphase hat bereits begonnen und wird bis Mitte 2024 final erstellt.

### Weitere Höhepunkte im Jahr 2023

Im Jahr 2023 feierte die institutionelle Psychiatrie im Kanton Luzern zudem das 150-jährige Jubiläum mit diversen Aktivitäten für die Mitarbeitenden, unsere Partner im Gesundheitsnetzwerk und die Öffentlichkeit. Ein weiterer Höhepunkt war die Eröffnung des Neubaus Wohnheim Sonnegarte am Standort St. Urban im Oktober 2023. Das Wohnheim wurde vorher an drei Standorten in St. Urban betrieben. Mit den neuen Räumlichkeiten konnte infrastrukturell ein «Quantensprung» realisiert werden. Mit der Eröffnung des Neubaus wurde die Kapazität bedarfsgerecht von bisher 48 auf neu 64 Betreuungsplätze erweitert. Zudem wurde ein Ausbau auf fünf Tagesplätze vorgenommen. Mit dem Bezug des Neubaus endet auch die 150-jährige Geschichte der institutionellen Psychiatrie und dem Wohnheim im Kloster St. Urban. Nun stehen allen Bewohnenden und Patientinnen und Patienten in St. Urban attrak-

tive, zeitgemässe und wohnliche Infrastrukturen in schöner Umgebung zur Verfügung.

Anfangs 2023 wurden nach einer intensiven Planungs- und einjährigen Bauphase die neuen Therapieräumlichkeiten am Standort St. Urban in Betrieb genommen. Die Gesamt-sanierung der Therapieräumlichkeiten war ein weiterer wichtiger Zwischenschritt bei der Umsetzung der Strategie *lups2025*, welche für eine offene und patientenorientierte psychiatrische Versorgung steht. Mit der neuen und erneuerten Infrastruktur, die auf Basis des Therapiekonzeptes geplant wurde, haben aber auch die Arbeitsplätze für die Mitarbeitenden an Attraktivität gewonnen.

Im Jahr 2023 erfolgte zudem der Start der Sanierungsarbeiten Psychiatriegebäude Sarnen. Bauherrschaft ist der Kanton Obwalden. Es ist geplant, das sanierte Gebäude Mitte 2025 in Betrieb zu nehmen. Bis zur Inbetriebnahme sind die Angebote der *lups* im Provisorium «Freiteil» untergebracht.

## Veränderungen im Verwaltungsrat und in der Geschäftsleitung

Mit Herrn Bruno Baumann und Frau Maya Büchi-Kaiser (per Mitte 2023) sowie Herrn Hans Wallimann (per Ende 2023) sind drei langjährige Verwaltungsratsmitglieder nicht mehr zur Wiederwahl angetreten resp. aus dem Verwaltungsrat zurückgetreten. Der Regierungsrat hat per 01. Juli 2023 die Mitglieder des Verwaltungsrates der Luzerner Psychiatrie AG neu gewählt bzw. wiedergewählt. Neu nehmen Herr Daniel Keist sowie Frau Regula Gerig-Bucher Einsitz im Verwaltungsrat.

Mit Herrn Thomas Lemp, ehemaliger Leiter Human Resources und Herrn Stefan Kuhn, ehemaliger Leiter Pflege, sind im Berichtsjahr zwei sehr langjährige Geschäftsleitungsmitglieder von ihrer Funktion zurückgetreten. Mit Frau Alexia Sarros, Leiterin Human Resources seit 01. April 2023, sowie Herr Martin Fluder, Leiter Pflege seit 01. Juli 2023, konnten zwei sehr kompetente Nachfolgerinnen bzw. Nachfolger für die Geschäftsleitung gewonnen werden.

## Dank

Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die sich täglich direkt oder indirekt für unsere Patientinnen und Patienten sowie Bewohnerinnen und Bewohner einsetzen, gebührt ein herzliches Dankeschön für ihr grosses Engagement in einem wiederum anspruchsvollen Jahr. Für die sehr gute Zusammenarbeit danken wir unseren Partnern, den Behörden, allen voran dem abgetretenen Regierungsrat Guido Graf und der neu gewählten Regierungsrätin Michaela Tschuor, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Gesundheits- und Sozialdepartements sowie den Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat und in der Geschäftsleitung.

*Jürg Meyer*

*Verwaltungsratspräsident lups*

*Peter Schwegler*

*CEO/Vorsitzender der Geschäftsleitung lups*



## Werte

Im Zentrum der täglichen Arbeit steht die «Beziehung» zu allen Anspruchsgruppen. Die nachfolgenden Werte sind richtungsweisend. Gelebt, stützen sie die Mission, die Vision und die Unternehmensziele.



### Wertschätzend

Unser Umgang ist wertschätzend.



### Verlässlich

Wir sind verlässlich und transparent.



### Beweglich

Wir sind beweglich und offen für Neues.



### Vernetzend

Wir arbeiten vernetzend – intern und extern.



### Wirksam

Wir handeln wirksam.



Pflegetage  
Akut- und Intensivstation für  
Kinder und Jugendliche (AKIS)

**3542**

Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer beträgt 16 Tage.



Pflegetage  
Kinderpsychiatrische  
Therapiestation

**2902**

Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer beträgt 67.5 Tage.



Pflegetage  
Jugendpsychiatrische  
Therapiestation

**6523**

Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer beträgt 123.1 Tage.



Pflegetage  
Kliniken  
Erwachsene

**110 806**

Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer beträgt 33.8 Tage.



Pflegetage  
Kinder- und Jugend-  
psychiatrische Tagesklinik

**3350**



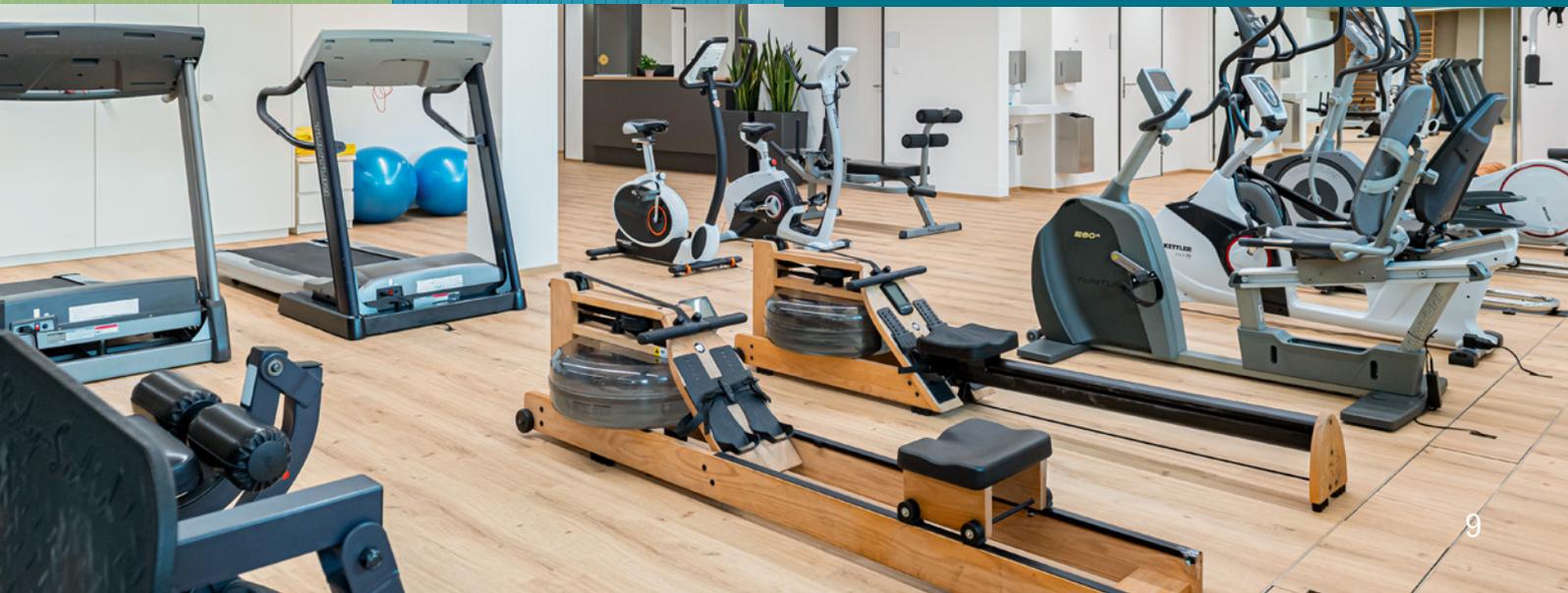
Pflegetage  
Gemeindeintegrierte  
Akutbehandlung

**14 423**



Betten  
Erwachsenenpsychiatrie  
Luzern, St. Urban, Sarnen

**312**





Ambulante Fälle  
Erwachsene

7048



Ambulante Fälle  
Kinder und Jugendliche

3096



Fälle  
Tageskliniken  
Erwachsene

650



Fälle  
Memory Clinic  
Zentralschweiz

832



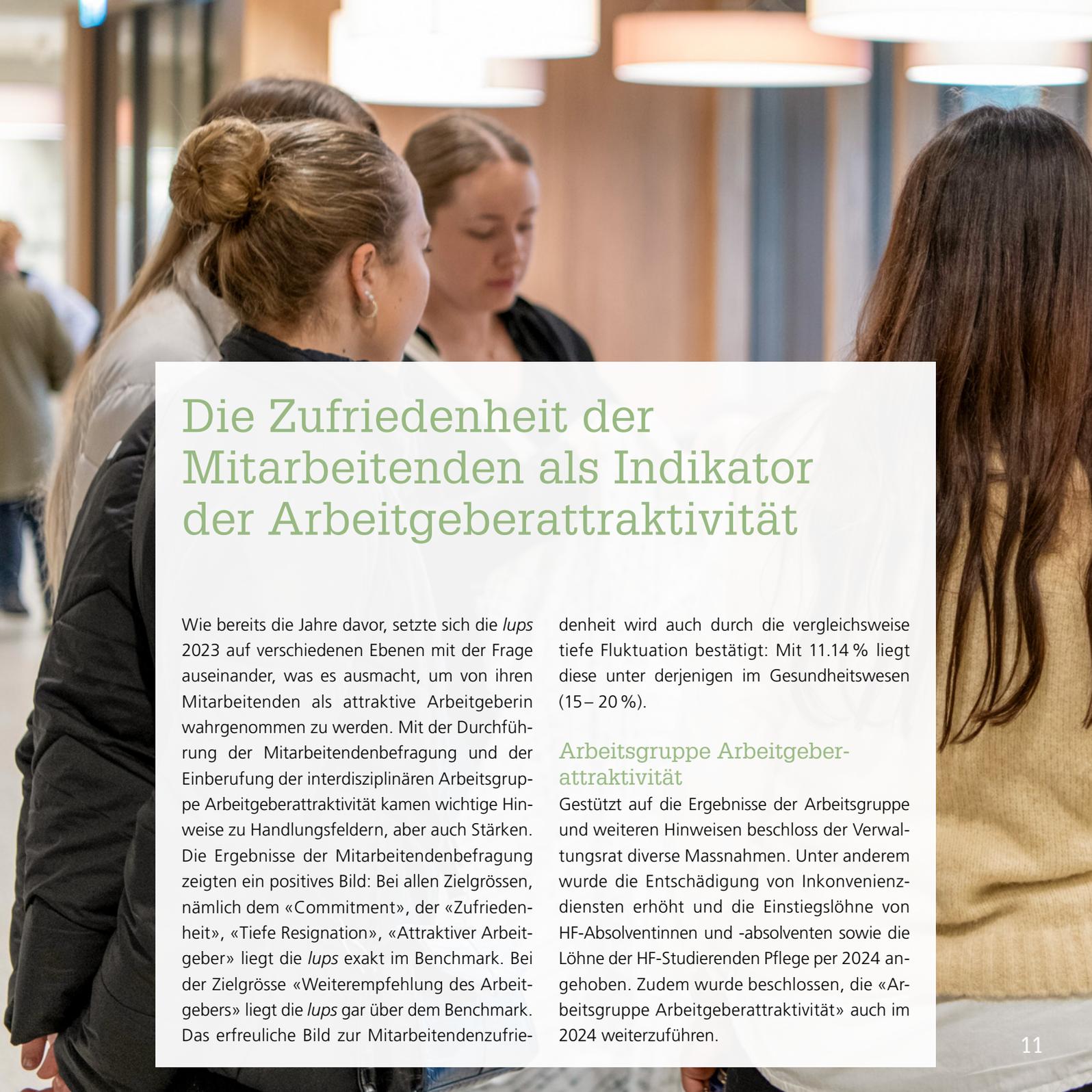
Fälle  
Konsiliar- und  
Liaisonpsychiatrischer  
Dienst im Kinderspital

599



Fälle  
Heilpädagogisch-  
Psychiatrische  
Fachstelle

259



## Die Zufriedenheit der Mitarbeitenden als Indikator der Arbeitgeberattraktivität

Wie bereits die Jahre davor, setzte sich die *lups* 2023 auf verschiedenen Ebenen mit der Frage auseinander, was es ausmacht, um von ihren Mitarbeitenden als attraktive Arbeitgeberin wahrgenommen zu werden. Mit der Durchführung der Mitarbeitendenbefragung und der Einberufung der interdisziplinären Arbeitsgruppe Arbeitgeberattraktivität kamen wichtige Hinweise zu Handlungsfeldern, aber auch Stärken. Die Ergebnisse der Mitarbeitendenbefragung zeigten ein positives Bild: Bei allen Zielgrössen, nämlich dem «Commitment», der «Zufriedenheit», «Tiefe Resignation», «Attraktiver Arbeitgeber» liegt die *lups* exakt im Benchmark. Bei der Zielgrösse «Weiterempfehlung des Arbeitgebers» liegt die *lups* gar über dem Benchmark. Das erfreuliche Bild zur Mitarbeitendenzufrie-

denheit wird auch durch die vergleichsweise tiefe Fluktuation bestätigt: Mit 11.14 % liegt diese unter derjenigen im Gesundheitswesen (15–20 %).

### Arbeitsgruppe Arbeitgeberattraktivität

Gestützt auf die Ergebnisse der Arbeitsgruppe und weiteren Hinweisen beschloss der Verwaltungsrat diverse Massnahmen. Unter anderem wurde die Entschädigung von Inkonvenienzdiensten erhöht und die Einstiegsgehälter von HF-Absolventinnen und -absolventen sowie die Gehälter der HF-Studierenden Pflege per 2024 angehoben. Zudem wurde beschlossen, die «Arbeitsgruppe Arbeitgeberattraktivität» auch im 2024 weiterzuführen.

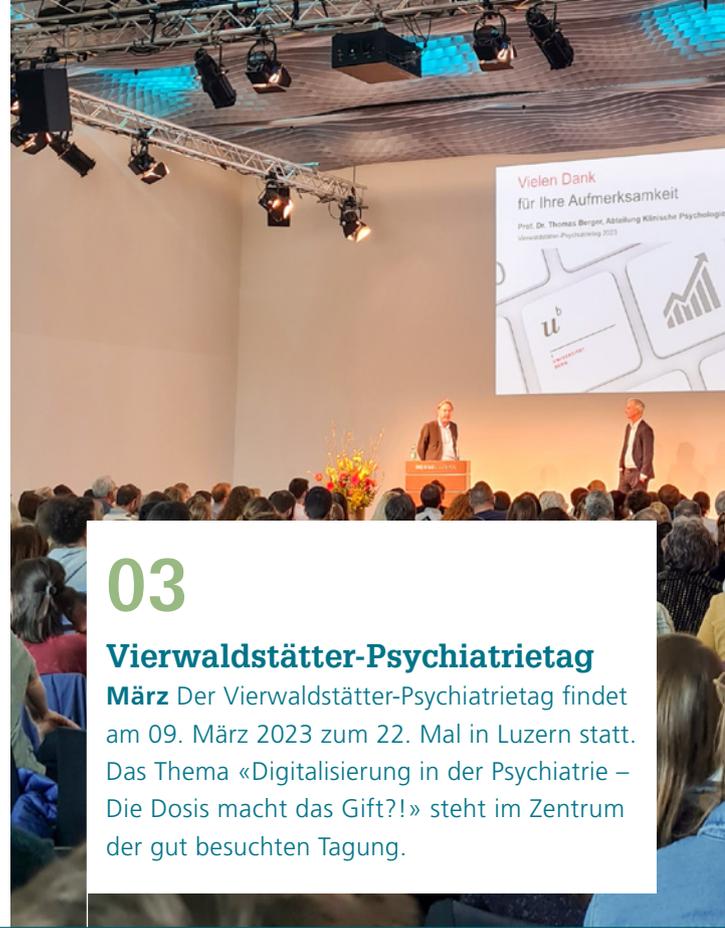
# Das Jahr im Überblick



## 01

### Eröffnung neue Therapieräumlichkeiten

**Januar** Am 23. Januar 2023 werden die neuen und neu sanierten Therapieräumlichkeiten der Klinik St. Urban eröffnet. Die Gesamt-sanierung ist ein wichtiger Zwischenschritt bei der Umsetzung der Strategie *lups2025*, welche für eine offene und patientenorientierte psychiatrische Versorgung steht.



## 03

### Vierwaldstätter-Psychiatrietag

**März** Der Vierwaldstätter-Psychiatrietag findet am 09. März 2023 zum 22. Mal in Luzern statt. Das Thema «Digitalisierung in der Psychiatrie – Die Dosis macht das Gift?!» steht im Zentrum der gut besuchten Tagung.

## 02

### Lancierung SERO-App – Suizidprävention

**Februar** Die SERO-App ist kostenlos in den drei Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch in den gängigen Stores (Apple App Store und Google Play) erhältlich. Die App ist eine Innovation in der Suizidprävention in der Schweiz und bietet Unterstützung vor, während und nach suizidalen Krisen.



## 04

### *lups*Connect: Umstellung auf M365

**April** Im Rahmen des Projekts *lups*Connect kann in der ersten Etappe die Migration von Lotus Notes zu Microsoft 365 erfolgreich abgeschlossen werden.





# 05

## Mitarbeitenden-Zufriedenheitsbefragung

**Mai** Für die Weiterentwicklung der *lups* führt die Luzerner Psychiatrie AG zwischen dem 08. und 26. Mai 2023 eine Mitarbeitenden-Befragung durch. Die Werte der Befragung 2023 sind insgesamt gegenüber der Befragung 2018 sehr stabil. Auch der Vergleich mit anderen grossen Psychiatrien zeigt ein erfreuliches Bild: Bei allen Zielgrössen, nämlich dem «Commitment», der «Zufriedenheit», «Tiefe Resignation», «Attraktiver Arbeitgeber» liegt die *lups* exakt im Benchmark, bei der Zielgrösse «Weiterempfehlung des Arbeitgebers» vier Prozentpunkte darüber.



# 06

## Feierlichkeiten 150 Jahre Psychiatrie Kanton Luzern

**Juni** Die *lups* feiert das Jubiläum mit einem Rückblick auf die Vergangenheit und Einblicken in die Gegenwart einer institutionellen Psychiatrie mit mittlerweile über 1400 Mitarbeitenden. Im Rahmen eines festlichen Anlasses wird das Jubiläum 150 Jahre Psychiatrie im Kanton Luzern am 22. Juni 2023 mit über 100 geladenen Gästen gefeiert.

## Personeller Wechsel in der Geschäftsleitung

**April** Alexia Sarros tritt als Leiterin Human Resources und Mitglied der Geschäftsleitung die Nachfolge von Thomas Lemp an, welcher seine bisherigen Funktionen – HR Leitung und Mitglied der Geschäftsleitung – nach über 30 Jahren per 1. April 2023 abgibt und noch bis Ende April 2024 mit verschiedenen Aufgaben in der *lups* weiterarbeiten wird.



Thomas Lemp



Alexia Sarros



## 1. Generalversammlung Luzerner Psychiatrie AG

**Juni** Die *lups* ist seit dem 1. Juli 2022 eine gemeinnützige Aktiengesellschaft und der Kanton Luzern deren alleiniger Aktionär. An der ersten Generalversammlung vom 15. Juni 2023 werden unter anderem die Mitglieder des Verwaltungsrates inklusive der Verwaltungsratspräsident (wieder)gewählt.

## 07

### Personelle Wechsel Verwaltungsrat

**Juli** Der Regierungsrat des Kantons Luzern wählt per 1. Juli 2023 die Verwaltungsratsmitglieder der Luzerner Psychiatrie AG. Neu nehmen Regula Gerig-Bucher und Daniel Keist Einsitz in den Verwaltungsrat. Sie folgen auf Maya Büchi-Kaiser und Bruno Baumann, die per Ende Juni 2023 aus dem *lups*-Verwaltungsrat ausscheiden.



Maya Büchi-Kaiser



Bruno Baumann



Regula Gerig-Bucher



Daniel Keist



## 09

### VR/GL-Klausur inkl. Beschlüsse LA-ARS

**September** Klausurtagung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung – u. a. Genehmigung der Detailprojektphase LA-ARS, der «Digital Roadmap» und der Jahresziele 2024.

### Personeller Wechsel in der Geschäftsleitung

**Juli** Martin Fluder übernimmt per 1. Juli 2023 die Leitung Pflege Stationäre Dienste und wird Mitglied der Geschäftsleitung. Er folgt auf Stefan Kuhn, welcher seine Funktionen nach über 20 Jahren abgibt und künftig im Bereich Unternehmensentwicklung und Digitalisierung als Leiter Qualitätsmanagement für die *lups* weiterarbeitet.



Stefan Kuhn



Martin Fluder





# 10

## Eröffnung Neubau Wohnheim Sonnegarte

**Oktober** Nach zweieinhalb Jahren Bauzeit wird der Neubau mit insgesamt 64 Betreuungsplätzen für geistig- und mehrfachbeeinträchtigte erwachsene Menschen in Betrieb genommen. Am 19. Oktober 2023 wird der Neubau mit über 100 geladenen Gästen und Mitarbeitenden des Wohnheims Sonnegarte eröffnet. Am Samstag, 21. Oktober findet ein Tag der offenen Tür für die Bevölkerung statt.



# 11

## Eröffnung Ambulatorium C Haus 12 Luzern

**November** Mit der Eröffnung des Ambulatoriums für Kinder-, Jugend- und Erwachsenenpsychiatrie im Haus 12 auf dem Campus LUKS in Luzern erweitert die *lups* ihre ambulanten Ressourcen und setzt damit planmässig eine nächste Etappe des kantonalen Planungsberichtes Psychiatrie um.

# 12

## Neue Angebote Stationäre Dienste: Transitionspsychiatrie/Verhaltenssuchte

**Dezember** Die Nachfrage nach psychiatrischen Angeboten steigt. Die *lups* trägt dieser Entwicklung Rechnung und bietet seit Ende November 2023 in der Klinik St. Urban neue Behandlungen rund um die Themen «Verhaltenssuchte» und «Transitionspsychiatrie» an.

Lernende *lups*

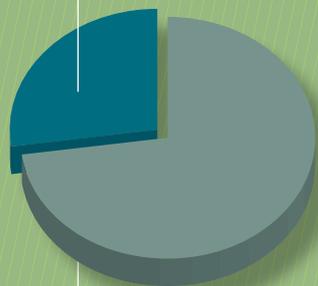
97

Mitarbeitende *lups*  
ohne Lernende

1348

Anstellungen nach  
Geschlecht

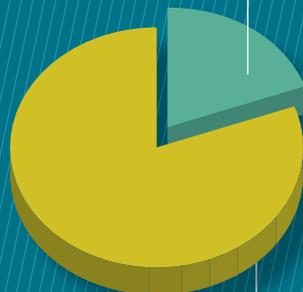
Männer  
27.1 %



Frauen  
72.9 %

Nationalitäten  
Mitarbeitende

EU / Nicht EU  
19.7 %



Schweiz  
80.3 %



Diplomfeier Lehrabschluss EFZ-Berufe



Plätze Wohnheim Sonnegarte  
(31.12.2023)

52

begleitetes Wohnen

Über 100 Fachpersonen aus den Bereichen Betreuung und Sozialpädagogik begleiten und fördern Menschen mit einer geistigen und mehrfachen Beeinträchtigung im Wohnheim Sonnegarte. Wir bieten den Bewohnerinnen und Bewohnern ein familiäres Zuhause, in dem sie im täglichen Leben unterstützt und gefördert werden. Mit Verständnis, Geduld und Engagement schenken wir Lebensfreude.

*Das Wohnheim Sonnegarte ist eine Organisationseinheit der Luzerner Psychiatrie AG.*

# Aus- und Weiterbildung

Als Aus- und Weiterbildungsbetrieb erachtet es die *Iups* als einen wichtigen Auftrag, das Know-how an die nächste Berufsgeneration weiterzugeben.

## Grund- und Weiterbildungen

Jährlich bilden wir 100 Lernende und Studierende zu qualifizierten Fachpersonen aus. Wir bieten attraktive Ausbildungsplätze im Pflegebereich (HF und FaGe) wie auch in weiteren EFZ-Berufsfeldern und studienbegleitende Praktika an.

## Weiterbildung Psychiatrie und Psychotherapie

Wir setzen uns für eine qualitativ hochstehende Weiterbildung ein. Die Fachbereiche Stationäre Dienste, Ambulante Dienste sowie Kinder- und Jugendpsychiatrie sind von der FMH anerkannte Weiterbildungsstätten.

## Joint Master Medizin

Pro Jahr nehmen rund 40 Studierende ihr Masterstudium Humanmedizin an der Universität Luzern auf, welches in Zusammenarbeit mit der Universität Zürich angeboten wird. Zusammen mit weiteren Institutionen ist die Luzerner Psychiatrie AG eines der Lehrspitäler im Rahmen des Joint Master Medizin.



In Partnerschaft

**UNIVERSITÄT  
LUZERN**

# Nachhaltigkeit – Klimaschutz und Ökologie

Die *lups* hat verschiedene Massnahmen ergriffen, um einen nachhaltigen Beitrag zum Ziel der Klimaneutralität zu leisten.

## Umsetzung des Fernwärme- projektes in St. Urban

Die Umsetzung des im Jahr 2023 unterzeichneten Wärmeversorgungsvertrages mit der Wärme Mittelland AG schreitet planmässig voran. Die Turbulenzen am Energiemarkt in den letzten zwei Jahren zeigen, dass wir mit der nachhaltigen, ökologischen und regionalen Fernwärmeversorgung auf dem richtigen Weg sind. Die erwarteten Effekte sind eindrücklich: Reduktion von 1300 Tonnen CO<sub>2</sub>-Ausstoss und Einsparung von rund 500 000 Litern heizöläquivalenter fossiler Energie, was dem Verbrauch von rund 300 Einfamilienhäusern entspricht. Ziel ist es, die mit einem Anteil von über 80 % erneuerbaren Energie betriebene Wärmeversorgung ab Herbst 2025 in Betrieb zu nehmen.

## Engagement für Klimaschutz

Die *lups* betreibt aktiven Klimaschutz und ist im Jahr 2021 mit der Cleantech Agentur Schweiz eine Zielvereinbarung bis 2030 eingegangen. Bestandteil der Vereinbarung ist auch ein jährliches Monitoring der Umsetzung der zahlreichen

vorgesehenen Massnahmen und deren Wirkung. In den Jahren 2021 bis 2023 konnte eine Gesamtwirkung von rund 1000 MWh pro Jahr realisiert werden, was dem Energieverbrauch von 30 bis 40 Einfamilienhäusern entspricht.

## Naturnahe Arealgestaltung

Das Gesamtareal des Campus St. Urban mit dem Kloster, den Psychiatriegebäuden und dem im Herbst 2023 fertiggestellten Neubau des Wohnheim Sonnegarte präsentiert sich eindrücklich. Wir sind überzeugt, dass diese einzigartige Umgebung eine positive Wirkung auf die Patientinnen und Patienten, die Bewohnerinnen und Bewohner des Wohnheims, aber auch auf die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ausübt und eine besondere Qualität darstellt. Dass wir diesem Areal auch Sorge tragen, zeigt die auch im Jahr 2023 wieder bestätigte Auszeichnung der Stiftung Natur & Wirtschaft für eine naturnahe Arealgestaltung.



## Zertifikat

Die

Luzerner Psychiatrie

erhält für die naturnahe Arealgestaltung der Klinik St. Urban die Auszeichnung der Stiftung Natur & Wirtschaft.

Herzliche Gratulation!

Brad Flach  
Präsident des Stiftungsrats

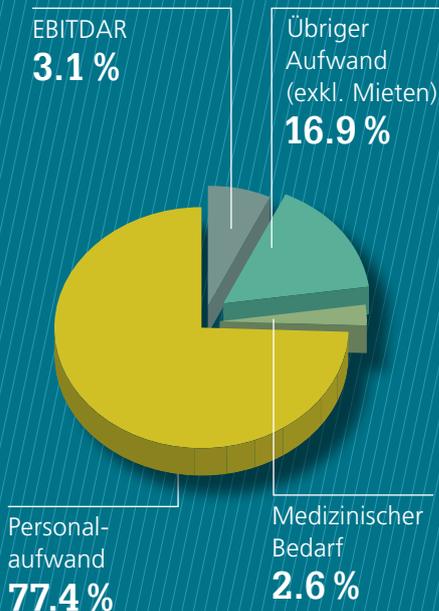
Peter Richard  
Vizepräsident des Stiftungsrats

Luzern, im 2023  
Erstverleihung: 31. Oktober 2023

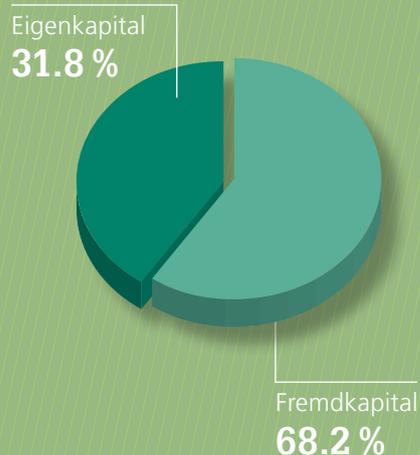
[www.naturundwirtschaft.ch](http://www.naturundwirtschaft.ch)



## EBITDAR-Marge



## Eigen- und Fremdkapital



## Jahresrechnung 2023

# Bilanz

<b>Aktiven</b>	31.12.2023	31.12.2022
Beträge in TCHF		
Umlaufvermögen	50 898	46 456
Anlagevermögen	111 639	92 554
<b>Total Aktiven</b>	<b>162 538</b>	<b>139 010</b>

<b>Passiven</b>	31.12.2023	31.12.2022
Beträge in TCHF		
Kurzfristiges Fremdkapital	57 236	17 081
Langfristiges Fremdkapital	53 680	65 727
<b>Fremdkapital</b>	<b>110 916</b>	<b>82 808</b>
Eigenkapital	51 621	56 202
<b>Total Passiven</b>	<b>162 538</b>	<b>139 010</b>

# Erfolgsrechnung

<b>Erfolgsrechnung</b>	1.1.– 31.12.2023	1.1.– 31.12.2022
Beträge in TCHF		
Betriebsertrag	149 875	142 627
Betriebsaufwand (ohne Abschreibungen)	– 148 701	– 135 856
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>1 174</b>	<b>6 771</b>
Abschreibungen	– 5 438	– 4 972
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>– 4 264</b>	<b>1 799</b>
Finanzergebnis	– 856	– 541
Fondsergebnis	640	– 383
<b>Jahresergebnis nach Swiss GAAP FER</b>	<b>– 4 480</b>	<b>875</b>



Den ausführlichen Geschäftsbericht mit der Jahresrechnung und Corporate Governance finden Sie als PDF-Download auf unserer Website [www.lups.ch/ueber-uns/portrait/geschaeftsbericht](http://www.lups.ch/ueber-uns/portrait/geschaeftsbericht).

# «Beziehung im Mittelpunkt»



## Luzerner Psychiatrie AG

Wir – die Luzerner Psychiatrie AG – verstehen uns als verlässliche Partnerin im psychiatrischen Versorgungsnetz Zentralschweiz. Zu unseren Hauptaufgaben zählen ambulante, intermediäre und stationäre Behandlungen von Menschen mit einer psychischen Erkrankung. Die Grundversorgung umfasst Abklärung, Diagnostik und Therapie.

Unser Konzept basiert auf den definierten Werten wertschätzend, verlässlich, beweglich, vernetzend und wirksam. Im Zentrum unserer Arbeit steht die «Beziehung» zu allen Dialog- und Anspruchsgruppen nach innen und aussen.

## Wir sind für Sie da

Wir sind für die institutionelle psychiatrische Grundversorgung in den Kantonen Luzern, Obwalden und Nidwalden zuständig. Für eine gemeindenahere Versorgung ist die Luzerner Psychiatrie AG an verschiedenen Betriebsstandorten vertreten. Unsere Behandlungsangebote stehen auch Patientinnen und Patienten angrenzender Regionen offen.

Luzerner Psychiatrie AG | Schafmattstrasse 1 | 4915 St. Urban  
T 058 856 55 55 | info@lups.ch | www.lups.ch

Luzerner  
Psychiatrie **lups.ch**

Luzern | Obwalden | Nidwalden

Beziehung im Mittelpunkt