



Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung des

**Vereins FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen,  
Region Zürich  
Zürich**

betreffend die Jahresrechnung per 31. Dezember 2021

Zürich, 28. Februar 2022

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen, Region Zürich, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins FRAGILE Zürich für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER) unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER), den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER) vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Aeberli Treuhand AG

 Marcel  
Widler  
(Qualified  
Signature)

Revisionsexperte  
leitender Revisor

 Mario  
Brändle  
(Qualified  
Signature)

Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung 2021 bestehend aus
- Bilanz (Bilanzsumme: CHF 530'953)
- Betriebsrechnung (Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital: CHF 86'965)
- Mittelflussrechnung
- Rechnung über die Veränderung des Kapitals
- Anhang

[aeberli.ch](http://aeberli.ch)

**Aeberli Treuhand AG** Zimmergasse 17 — Postfach — 8034 Zürich  
+41 44 265 66 66 — [info@aeberli.ch](mailto:info@aeberli.ch)



**FRAGILE Zürich**  
**Verein für Menschen mit Hirnverletzung**  
**und ihre Angehörigen, Region Zürich**

## **Rechnungslegung des Jahres 2021** **nach Swiss GAAP FER 21**

22.02.2022

Geschäftsstelle: Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: [zuerich@fragile.ch](mailto:zuerich@fragile.ch)  
Postkonto: 80-11964-8  
[www.fragile-zh.ch](http://www.fragile-zh.ch)



Wir sind eine Organisation  
mit dem ZEWO-Gütesiegel

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

**BILANZ**

Anhang

		<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel		526'344	424'886
Forderungen aus Lieferungen + Leistungen		0	0
Forderungen gegenüber Nahestehenden	5.1	2'557	1'300
Sonstige kurzfristige Forderungen		0	25
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5.2	1'950	5'956
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>530'851</b>	<b>432'167</b>
Finanzanlagen		100	100
Sachanlagen	5.3	10'590	10'590
Wertberichtigung Sachanlagen		-10'588	-10'588
<b>Anlagevermögen</b>		<b>102</b>	<b>102</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>530'953</b>	<b>432'269</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen + Leistungen		0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden	5.4	0	129
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5.5	2	0
Passive Rechnungsabgrenzungen	5.6	15'505	11'539
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>		<b>15'507</b>	<b>11'667</b>
Fondskapital		137'261	129'382
<b>Fondskapital</b>	5.7	<b>137'261</b>	<b>129'382</b>
Gebundenes Kapital		40'000	40'000
Freies Kapital		338'185	251'220
<b>Organisationskapital</b>	5.8	<b>378'185</b>	<b>291'220</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>530'953</b>	<b>432'269</b>

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 22.02.2022

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

Anhang

**BETRIEBSRECHNUNG**

**ERTRAG**

Zweckbestimmte Beiträge/Spenden	6.1	75'056	45'780
Spenden allgemein	6.2	86'851	70'755
Legate		50'000	0
Mitgliederbeiträge		46'380	44'065
<b>Erhaltene Zuwendungen + Mitgliederbeiträge</b>		<b>258'287</b>	<b>160'600</b>

Beiträge Bundesamt für Sozialversicherung BSV		113'682	113'682
übrige Beiträge öffentliche Hand: Kanton Zürich		20'000	20'000
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	6.3	<b>133'682</b>	<b>133'682</b>

Ertrag aus Verkäufen und Direkthilfe		77'870	48'992
<b>Erträge aus Lieferungen + Leistungen</b>		<b>77'870</b>	<b>48'992</b>

<b>Betriebsertrag</b>		<b>469'839</b>	<b>343'274</b>
-----------------------	--	----------------	----------------

**AUFWAND**

Lohnaufwand		200'376	194'281
Sozialversicherungsaufwand		24'636	20'324
Uebrigter Personalaufwand		4'886	3'860
<b>Personalaufwand</b>	6.4	<b>229'898</b>	<b>218'465</b>

Direkthilfe	6.5	93'117	52'501
Informations- und Sensibilisierungsaufwand	6.6	12'721	18'308
Aufwand Fundraising		0	0
Verwaltungsaufwand	6.7	38'662	47'223
<b>Sachaufwand</b>		<b>144'500</b>	<b>118'032</b>

Abschreibungen		0	0
<b>Abschreibungen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Betriebsaufwand</b>		<b>374'398</b>	<b>336'496</b>
------------------------	--	----------------	----------------

<b>Betriebsergebnis</b>		<b>95'441</b>	<b>6'778</b>
-------------------------	--	---------------	--------------

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

Anhang

**BETRIEBSRECHNUNG**

Finanzergebnis

2021

2020

-597

-318

Uebrigtes Ergebnis

0

0

**Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals**

94'844

6'460

Zuweisungen

-76'080

-131'670

Entnahmen

68'201

58'177

**Veränderung des Fondskapitals**

-7'879

-73'493

**Jahresergebnis vor Zuw. / Entn. an Organisationskapital**

86'965

-67'033

Zuweisungen/Entnahmen an

Erarbeitetes gebundenes Kapital

Erarbeitetes freies Kapital

-86'965

67'033

-86'965

67'033

**Jahresergebnis nach Zuw. / Entn. an Organisationskapital**

0

0

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: [zuerich@fragile.ch](mailto:zuerich@fragile.ch)

Zürich, 22.02.2022

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

**MITTELFLUSSRECHNUNG**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis	86'965	-67'033
Abschreibungen auf Sachanlagen	0	0
Zu- / Abnahme Forderungen / + / -	-1'232	2'319
Zu- / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung/ + / -	4'006	-1'020
Ab- / Zunahme sonstige Verbindlichkeiten/ + / -	-127	-4'561
Zu- / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung/ + / -	3'967	-5'566
Veränderung Fonds	7'879	73'493
	<b>101'458</b>	<b>-2'368</b>
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Sachanlagen	0	0
Desinvestition Sachanlagen	0	0
Investition Finanzanlagen	0	0
Desinvestitionen Finanzanlagen	0	0
Investitionen Immaterielle Anlagen	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Permanent zweckgebundene Beiträge ULV	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>101'458</b>	<b>-2'368</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		
Flüssige Mittel (31.12.)	526'344	424'886
Flüssige Mittel (1.1.)	424'886	427'254
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>101'458</b>	<b>-2'368</b>

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 22.02.2022

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

**RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS**

<b>FRAGILE Zürich</b>	<b>Anfangs- bestand 01.01.2021</b>	<b>Zuweisung extern</b>	<b>interne Transfers</b>	<b>Verwendung Fonds</b>	<b>End- bestand 31.12.2021</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Erarbeitetes freies Kapital	251'220		86'965		338'185
Erarbeitetes gebundenes Kapital für - Projekte	40'000				40'000
Total gebundenes Kapital	40'000				40'000
Jahresergebnis	0	86'965	-86'965		0
<b>Organisationskapital</b>	<b>291'220</b>	<b>86'965</b>	<b>0</b>		<b>378'185</b>

**Mittel aus Fondskapital**

Fonds Angebote <sup>1)</sup>	0	59'500		-59'500	0
Fonds Aktiv Treff Zürich <sup>1)</sup>	0	5'000		-5'000	0
Fonds Aktiv Treff Winterthur <sup>1)</sup>	0	0		0	0
Fonds Einzelfallhilfe <sup>2)</sup>	0	10'556		-3'701	6'855
Schwankungsfonds BSV <sup>3)</sup>	129'382	1'024		0	130'406
<b>Fondskapital total</b>	<b>129'382</b>	<b>76'080</b>	<b>0</b>	<b>-68'201</b>	<b>137'261</b>

<sup>1)</sup> Dem Fonds "Angebote", "Aktiv Treff Zürich" und "Aktiv Treff Winterthur" werden Spenden für bestimmte Aktivitäten zugewiesen, die für die laufende Durchführung dieser Aktivitäten (Ferienwochen, Kurse, Selbsthilfegruppen) verwendet werden.

<sup>2)</sup> Dem Fonds "Einzelfallhilfe" werden Spenden für bestimmte Einzelfallhilfen zugewiesen.

<sup>3)</sup> Der Schwankungsfonds BSV deckt mögliche Verbindlichkeiten gegenüber dem BSV aus der Vertragsperiode 2020 -2023 ab.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 22.02.2022



**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen  
Region Zürich**

**RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS**

<b>FRAGILE Zürich</b>	<b>Anfangs- bestand 01.01.2020</b>	<b>Zuweisung extern</b>	<b>interne Transfers</b>	<b>Verwendung Fonds</b>	<b>End- bestand 31.12.2020</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Erarbeitetes freies Kapital	318'253		-67'033		251'220
Erarbeitetes gebundenes Kapital für - Projekte	40'000				40'000
Total gebundenes Kapital	40'000				40'000
Jahresergebnis	0	-67'033	67'033		0
<b>Organisationskapital</b>	<b>358'253</b>	<b>-67'033</b>	<b>0</b>		<b>291'220</b>

**Mittel aus Fondskapital**

Fonds Angebote <sup>1)</sup>	12'397	25'180		-37'577	0
Fonds Aktiv Treff Zürich <sup>1)</sup>	0	20'000		-20'000	0
Fonds Aktiv Treff Winterthur <sup>1)</sup>	0	600		-600	0
Schwankungsfonds BSV <sup>2)</sup>	43'492	85'890			129'382
<b>Fondskapital total</b>	<b>55'889</b>	<b>131'670</b>	<b>0</b>	<b>-58'177</b>	<b>129'382</b>

<sup>1)</sup> Den Fonds "Angebote", "Aktiv Treff Zürich und "Aktiv Treff Winterthur" werden Spenden für bestimmte Aktivitäten zugewiesen, die für die laufende Durchführung dieser Aktivitäten (Ferienwochen, Kurse, Selbsthilfegruppen) verwendet werden.

<sup>2)</sup> Der Schwankungsfonds BSV deckt mögliche Verbindlichkeiten gegenüber dem BSV aus der Vertragsperiode 2020 -2023 ab.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 22.02.2022

## **Anhang 2021**

### **1. Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung von FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen, Region Zürich erfolgt in Übereinstimmung mit der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21), entspricht dem Gesetz und den Statuten sowie den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen).

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

### **2. Nahestehende Organisationen / Personen**

Folgende Organisationen und Institutionen werden als nahestehend betrachtet:

- Fragile Suisse, Schweizerische Vereinigung für hirnverletzte Menschen, Zürich
- Vorstands- und Vereinsmitglieder

Die Dachorganisation bezahlt auf der Basis eines Zusammenarbeitsvertrages namhafte Beiträge für konkrete, dem statutarischen Zweck von FRAGILE Zürich entsprechende Projekte.

### **3. Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe**

Den leitenden Mitgliedern wurden lediglich die ausgewiesenen Spesen (Telefon, Porti, Fahrkosten) zurückerstattet. Auf die Offenlegung der Entschädigung für die Geschäftsleitung wird gemäss Ziff. 45 Swiss GAAP FER 21 verzichtet, da es sich um eine Einzelperson handelt.

### **4. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Die Bilanzierung erfolgte zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Jahresrechnung wurde in CHF erstellt.

### **5. Anmerkungen zu Positionen der Bilanz**

Als Ergänzung zu den einzelnen Posten der Bilanz sind nachfolgend weitere Informationen aufgeführt:

#### **5.1 Forderungen gegenüber Nahestehenden**

Das Guthaben von der Dachorganisation wird Anfang 2022 vergütet.

#### **5.2 Aktive Rechnungsabgrenzungen**

In der aktiven Rechnungsabgrenzungen sind Guthaben gegenüber Sachversicherungen, Raummieten und Vorauszahlungen ausgewiesen.

#### **5.3 Sachanlagen**

Die Sachanlagen sind mit den Anschaffungswerten erfasst. Das Wertberichtigungskonto weist die kumulierten Abschreibungen aus. Die kumulierten Anschaffungswerte und entsprechenden Wertberichtigungen wurden den effektiven Gegebenheiten angepasst; alle Sachanlagen sind bis auf den Pro memoria-Franken abgeschrieben.

#### **5.4 Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden**

Es bestehen keine Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden per 31.12.2021. Im Vorjahr (31.12.2020) betrug die Verbindlichkeit gegenüber Nahestehenden (CHF 129).

#### **5.5 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Per 31. Dezember 2021 ist hier eine Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse (CHF 2) erfasst. Im Vorjahr (31.12.2020) bestehen keine übrige kurzfristige Verbindlichkeiten.

#### **5.6 Passive Rechnungsabgrenzungen**

Die passive Rechnungsabgrenzung betreffen Kosten des Berichtsjahres für Miete, Telefon, Sozial- und Verwaltungskosten sowie Erträge für Direkthilfe und Kurseinnahmen für das Folgejahr.

#### **Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten:**

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang für 2021 Mittel in einen Fonds Art. 74 IVG eingelegt werden müssen (s. unten Punkt 6.3 BSV).

#### **5.7 Fondskapital**

Für die Details zu den Fonds siehe Rechnung über die Kapitalveränderung.

#### **5.8 Organisationskapital**

Das Organisationskapital hat sich um das Jahresergebnis 2021 (CHF 86'965) verändert (s. Nachweis der Veränderung des Organisationskapitals). Das erarbeitete freie Organisationskapital entstand aus Überschüssen der Betriebsrechnung.

## **Anhang 2021**

### **6. Anmerkungen zu Positionen der Betriebsrechnung**

Die Betriebsrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt. Die Aufteilung des direkten Projektaufwandes und des administrativen Aufwandes wurde gemäss vorhandenen Daten in der Betriebsrechnung vorgenommen. Angaben zur Aufteilung des Personalaufwandes (s. unten Punkt 6.4).

#### Ertrag

6.1 Unter "Spenden zweckbestimmt" sind diverse Zuwendungen verschiedener Stiftungen zu verzeichnen.

6.2 Unter "Spenden allgemein" sind Spendenerträge für die Regionale Vereinigung und aus Mailing-Versand sowie Gedenkspenden aufgeführt.

6.3 Die "Beiträge der öffentlichen Hand" beinhalten den IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG (Leistungsvereinbarung 2020 - 2023) vom Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) und Kantonsbeiträge Zürich (Leistungsvereinbarung 2020 - 2023).

#### Aufwand

##### 6.4 Personalaufwand

Der Aufwand für Leistungserbringung beinhaltet diverse Leistungen für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen wie Beratungen, Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen und Unterstützung der Selbsthilfegruppen.

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Aufwand Leistungserbringung:	Personalaufwand	193'934	181'926
	Sachaufwand	132'416	103'062
	total	<u>326'350</u>	<u>284'988</u>
Aufwand Fundraising:	Personalaufwand	4'081	2'595
	Sachaufwand	1'371	1'063
	total	<u>5'452</u>	<u>3'658</u>
Administrativer Aufwand:	Personalaufwand	31'883	33'945
	Sachaufwand	10'713	13'906
	total	<u>42'596</u>	<u>47'851</u>

Die Aufwände für Fundraising und Administration wurden nach der ZEWO-Methode berechnet.

6.5 Unter "Direkthilfe" sind die Aufwendungen für die Selbsthilfegruppen und die Veranstaltungen für Betroffene enthalten; ebenso allfällige Sachhilfe an Betroffene.

6.6 Unter "Informations- und Sensibilisierungsaufwand" figurieren die Auslagen für Veranstaltungen, die der Öffentlichkeitsarbeit dienen, Standaktionen, Druck von Informations- und Werbematerial etc.

6.7 Der Posten "Verwaltungsaufwand" beinhaltet die Aufwendungen für die Vereinsadministration und Aufwand Organe sowie den allgemeinen Verwaltungsaufwand (Versicherungen, Raumaufwand, Büromaterial, Telefon, IT, Revisions- und Buchhaltungsaufwand, Spesen Vorstand, etc.).

### **7. Unentgeltliche Leistungen**

Im Jahr 2021 wurden insgesamt 3'981 Stunden unentgeltlicher Einsatz geleistet, was ungefähr 2.5 bezahlten Arbeitsstellen entsprechen würde:

520 Std. von Ehrenamtlichen (Vorstandsmitglieder)  
3'461 Std. von Freiwilligen und ModeratorInnen

### **8. Erklärung zu Anzahl Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen betrug im Jahresdurchschnitt im Berichtsjahr wie im Vorjahr nicht über 10.

### **9. Transaktionen gegenüber nahestehenden Personen**

Honorar für zwei durchgeführte Kurse über CHF 2'521 und Untermietvertrag mit der Anwaltskanzlei über CHF 13'200 für Büroräumlichkeiten. Die Transaktionen wurden zu unter Marktwert liegenden Konditionen ausgeführt.

### **10. Gratis erhaltene Leistungen**

Die Vereinigung hat bei sechs Versänden die Drucksachen gratis gedruckt erhalten (CHF 3'559). Diese erhaltenen Leistungen werden in der Jahresrechnung brutto ausgewiesen.

## **Anhang 2021**

### **11. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Die Jahresrechnung wurde am 27.2.2022 durch den Vorstand auf dem Zirkulationsweg genehmigt. Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

### **Leistungsbericht**

Die Organisation von Menschen mit Hirnverletzung und ihren Angehörigen ist gemeinnützig und bezweckt folgendes:

- die umfassende Unterstützung und Besserstellung (medizinisch, sozial und rechtlich) von Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
- die Zusammenarbeit mit den Selbsthilfegruppen und deren Unterstützung und Förderung
- die Information der Öffentlichkeit über die Probleme und Bedürfnisse von Menschen mit Hirnverletzung

Die weiteren nach Swiss GAAP FER 21 erforderlichen Angaben des Leistungsberichtes sind aus dem Jahresbericht des Vereins ersichtlich.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich  
Tel. 044 262 61 13, Email: [zuerich@fragile.ch](mailto:zuerich@fragile.ch)

Zürich, 22.02.2022