



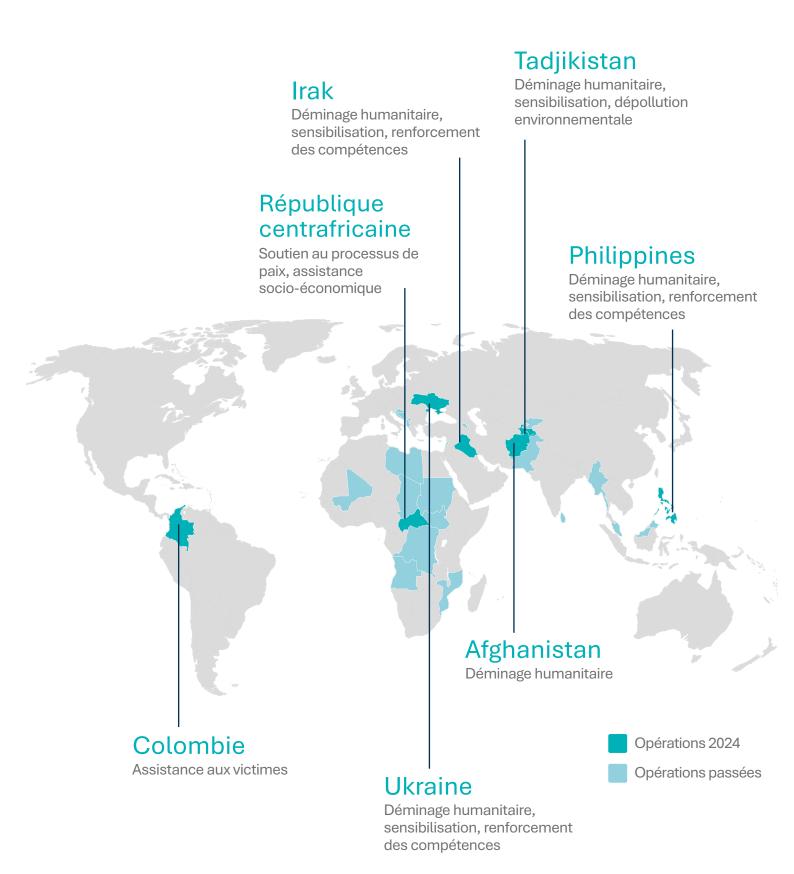
Le déminage humanitaire ne sauve pas seulement des vies, il permet aux

# organisations humanitaires

d'agir au plus vite.



## **LA FSD EN 2024**





### 934 employé∙es

dont plus de 90% recruté∙es et formé∙es localement

### 278'210

#### personnes

sensibilisées aux dangers des mines et restes explosifs de guerre

# 294 victimes de conflits armés

et leurs familles soutenues via des projets socio-économiques

# 6'637'289

#### mètres carrés

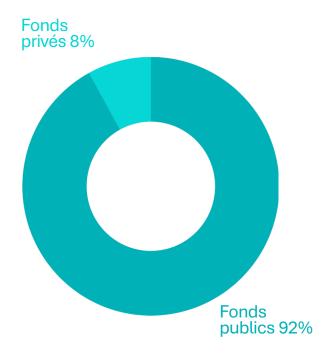
de terrain déminés et restitués aux populations

## 6'794

#### mines

et engins explosifs localisés et neutralisés par nos démineur euses

# **FINANCEMENT ET** RÉPARTITION DES FONDS



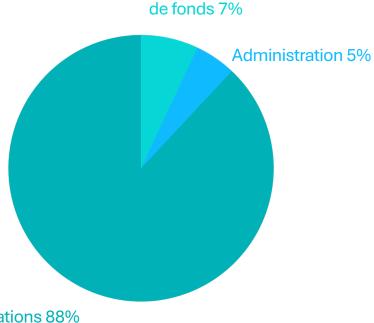
#### 44'000'000

#### francs suisses

En 2024, la FSD a mis en œuvre des projets humanitaires à hauteur de 44 millions de francs suisses. Nos actions sont financées par des gouvernements, des organisations multilatérales, des cantons et municipalités suisses et plus de 13,000 donateur trices individuel les.

#### 88% des fonds alloués aux opérations

En 2024, pour 100 francs reçus par la FSD, 88 francs sont directement alloués à nos programmes sur le terrain, 7 francs à la recherche de fonds et 5 francs à l'administration.



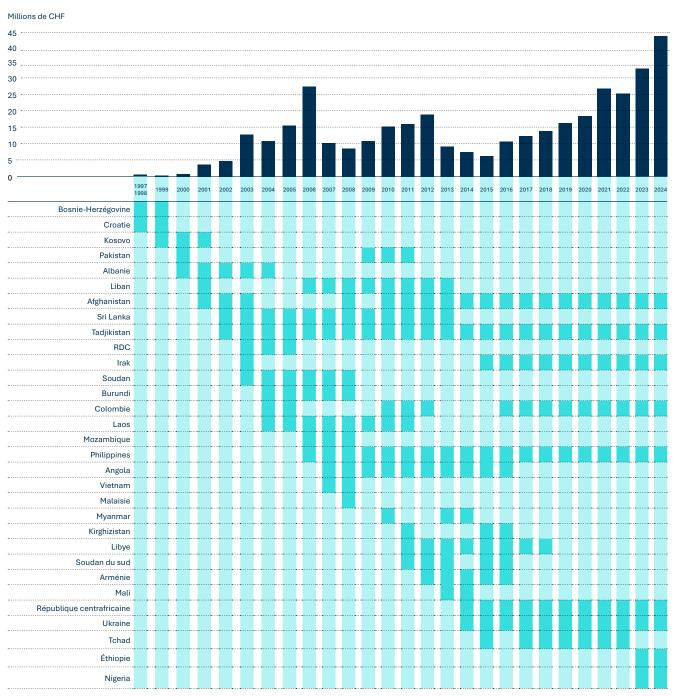
Recherche

**Opérations 88%** 

NOTRE IMPACT

# NOS PROGRAMMES DEPUIS 1997

#### DÉPENSES ANNUELLES DE LA FSD ET DURÉE DES OPÉRATIONS PAR PAYS



Lorsque les restes explosifs de guerre sont neutralisés, les

# communautés touchées par des conflits armés

peuvent commencer à reconstruire les infrastructures vitales.







#### Les mines et restes explosifs de guerre en Afghanistan

L'Afghanistan demeure l'un des pays les plus contaminés par les mines au monde suite à des décennies de conflits armés. Rien qu'en 2023, plus de 650 personnes ont été blessées ou tuées par des mines ou des munitions non explosées, dont 80% étaient des enfants. Cette menace permanente met non seulement des vies en danger, mais a d'autres conséquences majeures: la production agricole est perturbée, avec de vastes zones de terres cultivables contaminées et dangereuses; les déplacements, le commerce et l'acheminement de l'aide humanitaire sont entravés par la présence d'engins explosifs sur les routes; et de nombreuses familles sont contraintes de quitter leur foyer, limitant ainsi leur accès à l'éducation, aux soins médicaux et à d'autres services essentiels. Les berger·ères, qui font souvent paître leur bétail dans des zones reculées, sont

particulièrement exposé·es, car il·elles pénètrent à leur insu dans des champs contaminés, entraînant des accidents fréquents et tragiques.

## Les activités de la FSD en Afghanistan en 2024

La FSD travaille en Afghanistan depuis plus de 20 ans. En 2024, des équipes de déminage ont travaillé dans deux provinces clé du nord-est du pays: Badakhshan et Kunduz. Ces deux provinces restent lourdement contaminées par des engins explosifs, notamment les mines antipersonnel PFM-1, aussi appelées "mines papillon" - de petits engins en plastique qui sont difficiles à détecter et souvent confondus avec des jouets par les enfants. En dépit de conditions météorologiques difficiles et des terrains montagneux aux pentes abruptes, les équipes de la FSD ont travaillé méthodiquement pour localiser et neutraliser ces engins mortels, rendant

la région plus sûre pour les communautés locales.

En mai 2024, d'importantes inondations dans la province de Baghlan ont provoqué le déplacement de milliers de personnes. Présente dans la région, la FSD a alors apporté un soutien médical d'urgence en délivrant les premiers soins, en distribuant des médicaments essentiels et en facilitant les évacuations. Au total, 62 femmes, 41 hommes et 23 enfants ont reçu une aide médicale de la FSD.

## Impact humanitaire: rétablir la sécurité et les moyens de subsistance

Malgré un programme réduit suite au retrait d'un donateur majeur, la FSD a réalisé des progrès importants en 2024. Six champs de mines, couvrant plus de 210'000 mètres carrés, ont été déminés et rendus aux communautés locales. Près de 120 mines antipersonnel, 84 munitions non explosées et plus de 130 autres munitions dangereuses ont été identifiées et neutralisées. De plus, huit tâches de déminage urgentes ont été complétées, éliminant ainsi la menace immédiate posée par des engins explosifs nouvellement découverts. Ces efforts ont permis aux agriculteur·trices et berger·ères de regagner un accès à des terres sûres, aux enfants d'aller à l'école sans risquer leur vie, et ouvert la voie à des déplacements plus sûrs.

# Assurer le futur du déminage en Afghanistan

Des pénuries de financement ont posé des défis importants aux opérations de la FSD en 2024. Les activités de sensibilisation, qui jouent un rôle crucial pour apprendre aux communautés à reconnaître et éviter les dangers explosifs, ont dû être suspendues. Le programme de soutien aux survivant es d'accidents de mines, qui permettait de proposer des formations et un soutien sur mesure, a aussi été suspendu. De même, les restrictions sur les ONG en Afghanistan compliquent un peu plus les efforts humanitaires, causant des délais

et des obstacles dans la mise en œuvre des opérations. Malgré ces défis, la FSD reste engagée à soutenir les communautés afghanes touchées par les mines et restes explosifs de guerre.

En 2024, le programme de la FSD en Afghanistan a été soutenu par le département d'État américain et des donateurs privés. Un soutien financier continu est essentiel pour maintenir les opérations de déminage, reprendre les activités de sensibilisation et aider à offrir des moyens de subsistance durables dans les régions les plus affectées de l'Afghanistan.



#### CHIFFRES CLÉS 2024

43

employés de la FSD à l'œuvre en Afghanistan

Une surface équivalente à

40

terrains de football déminée

379

engins explosifs localisés et neutralisés



## Mines, déplacement, et chemin vers une paix durable

Six décennies de conflits armés ont laissé la Colombie lourdement contaminée par les mines et restes explosifs de guerre. Bien que l'accord de paix signé en 2016 ait marqué une étape majeure vers la stabilité, les communautés continuent d'être impactées par la violence et la montée de groupes armés non-étatiques. Plus de huit millions de Colombien·nes ont dû quitter leur foyer, et des milliers de suvivant es d'accidents de mines font face à de lourds défis économiques et sociaux. Le nombre de victimes de mines a diminué en 2023 et 2024 par rapport aux années précédentes, mais les survivantes d'accidents continuent de souffrir de leurs blessures, du manque d'emplois adaptés, ainsi que de l'isolement et de la stigmatisation. Le programme de la FSD en Colombie vise à améliorer la qualité de vie de ces personnes en facilitant leur réintégration socio-économique.

### Les activities de la FSD en Colombie en 2024

La FSD a mené divers projets de lutte antimines en Colombie depuis 2004, notamment au niveau du renforcement des compétences des autorités nationales. En 2022, la FSD a lancé une initiative visant à soutenir la réintégration socio-économique des victimes de conflit grâce à des jardins urbains. Ce programme a été conçu pour répondre aux besoins des survivant·es d'accidents de mines ainsi que des personnes déplacées vivant dans la région de Bogotá. En partenariat avec l'Unité pour les victimes colombienne, la FSD a identifié les bénéficiaires et les a accompagnés dans l'installation de jardins urbains hydroponiques sur leur balcon, leur offrant ainsi une opportunité d'améliorer leurs revenus par le biais de l'agriculture durable.

L'hydroponie est une technique permettant aux plantes de pousser dans une solution

nutritive à base d'eau plutôt que dans la terre, ce qui en fait un procédé idéal pour les zones urbaines ou les environnements aux ressources limitées. À l'origine, le proiet consistait en l'installation de structures hydroponiques sur les balcons des survivant·es d'accidents de mines, et en une formation à la culture de légumes et plantes aromatiques. Les formateur trices accompagnaient également les bénéficiaires dans la vente de leur production sur les marchés locaux et auprès des restaurants. Face au succès de ces jardins urbains, la FSD a élargi ce projet en 2023, passant d'une approche individuelle à une approche communautaire. Cinq centres d'accueil de victimes dans la capitale, Bogotá, sont maintenant équipés de structures hydroponiques, notamment les centres Patio Bonito et Suba, ainsi que le centre Lourdes, qui accueille spécifiquement des victimes de conflit afro-colombiennes. En 2024, près de 300 victimes de conflit et leurs familles ont bénéficié de cette initiative, leur permettant de renforcer leurs compétences tout en améliorant leur accès à une alimentation saine et à de nouvelles opportunités économiques.

### Impact humanitaire: des opportunités pour les survivantes de conflit

Le programme de jardins urbains de la FSD a significativement amélioré la qualité de vie de nombreuses victimes de mines et autres survivant·es du conflit, souvent confronté·es à des difficultés économiques et à l'exclusion sociale. Les participantes ont non seulement accédé à une source de revenus supplémentaire, mais ont aussi trouvé de nouvelles opportunités et gagné en autonomie. Beaucoup cultivent désormais leurs propres légumes, pour leur consommation personnelle mais aussi pour la vente. Les communautés afro-colombiennes utilisent également ces structures pour cultiver des ingrédients essentiels à leurs pratiques de médecine ancestrale.

Ce projet est aussi un moteur d'interaction sociale et de bien-être, des éléments cruciaux pour les personnes en reconstruction après un traumatisme. Grâce aux formations en agriculture biologique et en gestion de petites entreprises, les participant-es acquièrent des compétences reconnues, favorisant leur réintégration durable dans la société. En renforçant leur sécurité alimentaire, ce programme a permis aux bénéficiaires d'améliorer leurs revenus, mais également de retrouver leur dignité et de se réapproprier leurs racines culturelles.

#### Objectifs futurs: expansion et durabilité

En 2025, la FSD prévoit d'étendre son initiative de jardins urbains pour toucher un plus grand nombre de bénéficiaires grâce à des structures communautaires à grande échelle à travers le pays. La FSD explorera également de nouvelles techniques d'agriculture durable, notamment l'aquaponie, un système intégré combinant la culture de plantes et l'élevage de poissons pour optimiser la production alimentaire tout en préservant les ressources. La FSD renforcera également sa collaboration avec les autorités locales et nationales afin d'assurer la pérennité du programme grâce à des accords communautaires et des processus de transfert de responsabilité.

En 2024, le programme de la FSD en Colombie a été soutenu par des donateurs privés.

#### CHIFFRES CLÉS 2024

5

centres d'accueil de victimes de Bogotá maintenant équipés de jardins urbains hydroponiques

294

victimes de conflit et leurs familles soutenues par le biais de jardins urbains









# Les mines artisanales, héritage tragique de l'État islamique

L'occupation de l'Irak par le groupe État islamique a laissé le pays lourdement contaminé par les mines et restes explosifs de guerre, en faisant l'un des pays les plus sévèrement touchés au monde. De 2014 à 2017, l'État Islamique a posé des centaines de milliers d'engins explosifs improvisés (EEI) autour des villages, des infrastructures clés, des routes, des champs et des écoles, créant une menace permanente pour les civil·es. Ces EEI continuent de mettre en danger la vie des personnes déplacées qui rentrent chez elles et entravent la reconstruction des infrastructures.

#### Les activités de la FSD en Irak en 2024

La FSD a débuté ses opérations en Irak en 2016, en se concentrant sur la neutralisation des EEI pout assurer la sécurité des communautés libérées de l'État islamique. En 2024, la FSD a poursuivi ses

efforts dans les provinces de Ninive et de Kirkouk, réalisant des progrès significatifs malgré les défis administratifs et une situation sécuritaire instable, exacerbée par les tensions régionales. Six équipes de déminage manuel, soutenues par une équipe mécanique, ont travaillé à Qayarrah, Makhmour et Dabes, permettant le déminage de près de 1,4 million de mètres carrés de terres. Des machines de construction blindées ont été utilisées pour soutenir le déminage manuel, notamment pour le déblaiement des gravats, tandis que des véhicules télécommandés inspectaient les bâtiments contaminés.

Parallèlement, les équipes d'éducation aux risques ont sensibilisé plus de 13'300 enfants et 4400 adultes lors de sessions en présentiel dans les écoles et villages. La FSD a également mené des campagnes digitales ciblées sur Facebook et TikTok pour atteindre un public plus large.

En janvier 2024, la FSD a achevé son projet de renforcement des compétences de l'organisation humanitaire SHO, qui est désormais la seule ONG irakienne à mener des opérations de lutte antimines. La dernière phase de ce projet s'est concentrée sur le renforcement administratif et financier de l'organisation, lui permettant de mobiliser des financements et de mener des opérations de déminage en toute autonomie.

# Impact humanitaire: éliminer le danger, permettre la reconstruction

En 2024, les équipes de la FSD ont localisé et neutralisé près de 1000 engins explosifs, dont 648 EEI et 339 munitions non explosées. Les outils mécaniques ont permis l'inspection et le déminage de 26 structures endommagées. Depuis le début des opérations en Irak en 2016, la FSD a neutralisé un total de 22'500 EEI. Ces efforts ont eu un impact majeur sur les communautés locales en réduisant le risque d'accident dans des zones autrefois inhabitables. Le déminage a permis aux communautés de rentrer chez elles, d'accéder aux terres agricoles, d'utiliser les routes et de mener leur quotidien sans la peur d'une explosion accidentelle. La reconstruction des infrastructures essentielles, telles que les écoles, les hôpitaux et les marchés est aujourd'hui possible.

Les équipes d'éducation aux risques de la FSD ont joué un rôle crucial dans la réduction des accidents liés aux EEI et autres restes explosifs. En apprenant aux communautés à identifier et éviter ces dangers, la FSD protège des vies et prévient de nouveaux accidents. Cette sensibilisation est particulièrement importante pour les groupes vulnérables, comme les enfants et les personnes déplacées, leur permettant de faire des choix plus sûrs et de réduire leur exposition à ces menaces mortelles.

#### Surmonter les défis: l'avenir de la FSD en Irak

Malgré un financement réduit et un nombre restreint d'équipes sur le terrain, la FSD reste pleinement engagée dans sa mission en Irak. Alors que la présence résiduelle de l'État islamique continue de compliquer l'accès à certaines zones, la collaboration avec les communautés locales, les partenaires et les acteurs du secteur permet de s'adapter et de progresser durablement. Grâce à ces efforts, la FSD s'engage à améliorer la sécurité, renforcer les compétences locales et créer un impact durable sur la vie des personnes affectées par les mines et restes explosifs de guerre.

En 2024, le programme de la FSD en Irak a été soutenu par le Département d'État américain, le Service d'action antimines des Nations unies, le canton de Genève, GGL Autriche, et des donateurs privés.

#### CHIFFRES CLÉS 2024

987

engins explosifs localisés et neutralisés

17'727

personnes sensibilisées aux dangers des mines lors de sessions en présentiel

86

employés de la FSD en Irak, dont 82 nationaux









#### L'héritage explosif de l'île de Mindanao

L'île de Mindanao, située dans le sud des Philippines, a subi des décennies de conflit entre les forces gouvernementales et des groupes armés rebelles, avec pour héritage une lourde contamination en munitions non explosées. La contamination par les restes explosifs de guerre est particulièrement répandue dans la Région autonome de Bangsamoro en Mindanao musulmane (BARMM), où des insurgés réutilisent des munitions abandonnées ou non explosées pour fabriquer des engins explosifs improvisés (EEI). Ces EEI, dissimulés dans des zones à forte affluence comme les écoles, les routes et les marchés, représentent une menace constante pour les communautés locales.

# Les activités de la FSD aux Philippines en 2024

En 2024, la FSD a inspecté près de 250

villages et effectué des vérifications ponctuelles dans des zones à haut risque, notamment des écoles et des bâtiments gouvernementaux. Lorsqu'un engin explosif était identifié, la FSD collaborait avec les forces armées philippines pour assurer sa neutralisation en toute sécurité.

Au cours de ces opérations, la FSD a recensé 49 survivant es d'explosions accidentelles, dont de nombreux enfants, et facilité leur accès aux soins médicaux et psychosociaux.

Au cours de l'année, afin de prévenir les accidents, la FSD a mené des centaines de sessions d'éducation aux risques, sensibilisant plus de 45'000 personnes dans les écoles et villages. Elle a également travaillé avec les autorités locales pour intégrer la sensibilisation aux risques dans le système scolaire, garantissant ainsi une sensibilisation durable pour les générations futures. En parallèle, la FSD a poursuivi son soutien à l'établissement d'un centre

régional des opérations dans la région de BARMM, visant à améliorer l'efficacité et la coordination des actions de neutralisation des engins explosifs. Après deux ans de préparation, le centre a été rénové et équipé en 2024, avec un début des opérations prévu pour 2025.

## Impact humanitaire: promouvoir la confiance, la paix et la sécurité

La menace persistante des engins explosifs à Mindanao continue de mettre en danger la vie des civil·es et de faire des victimes, mais les efforts de lutte antimines ne se limitent pas à sécuriser des terres: ils contribuent également à restaurer la confiance et à renforcer la collaboration dans une région marquée par des décennies de conflit. En éliminant les engins explosifs, les communautés peuvent envisager un avenir plus stable, favorisant la réconciliation et le développement dans des zones longtemps divisées.

En outre, le programme de la FSD soutient directement les survivantes d'accidents de mines, en veillant à ce qu'il-elles aient accès aux soins médicaux et psychologiques nécessaires. Cet accompagnement est essentiel pour aider les familles et les communautés à se reconstruire, renforçant leur résilience et leur bien-être.

#### Vers une paix durable: renforcer la gestion des risques explosifs à Mindanao

Malgré les avancées importantes réalisées en 2024, de nombreux défis restent à relever. Les prochaines étapes incluent la formalisation d'un système de soutien aux victimes de mines et de munitions non explosées, afin de garantir un accès plus rapide et efficace aux soins. Une priorité clé sera également d'assurer le fonctionnement efficace du centre des opérations nouvellement établi, qui sera opérationnel en 2025 et jouera un rôle crucial dans la

gestion des engins explosifs dans la région.

Enfin, la FSD poursuivra son travail d'intégration de l'éducation aux risques des engins explosifs dans les programmes scolaires, afin de sensibiliser les enfants de manière systématique.

En 2024, le programme de la FSD aux Philippines a été soutenu par le ministère des Affaires étrangères australien, la Ville de Genève, et des donateurs privés.



#### CHIFFRES CLÉS 2024

246

villages potentiellement contaminés inspectés

35'146

enfants sensibilisés aux dangers des engins explosifs



#### Du conflit à la stabilité: un long chemin pour la République centrafricaine

Malgré une amélioration récente, les années de conflits en République centrafricaine ont laissé les communautés dans une grande insécurité, avec des difficultés économiques et un accès limité aux services essentiels. Les déplacements de population et l'instabilité ont aggravé l'insécurité alimentaire, empêchant les familles de cultiver leurs terres. Les femmes et les jeunes font face à un manque d'opportunités économiques et à une absence d'indépendance financière, tandis que d'ancien·nes membres de groupes armés peinent à se réintégrer dans la vie civile et choisissent souvent de recourir au banditisme ou à d'autres formes de criminalité. La plupart des enfants, en particulier les orphelin·es et ceux en situation de handicap, ont un accès limité à l'éducation et aux soins de base. Avec des besoins humanitaires excédant largement les

ressources disponibles, un soutien continu est crucial pour parvenir à une paix et une stabilité durables dans le pays.

### Les activités de la FSD en République centrafricaine

En 2024, la FSD a poursuivi ses activités de soutien aux communautés vulnérables à Bangui et Bouar, en mettant l'accent sur l'autonomisation des femmes et la promotion d'activités génératrices de revenus. Ces initiatives incluaient des formations en agriculture, des programmes d'alphabétisation, des ateliers en informatique, des cours de couture et de tricot, ainsi que la fabrication de beurre de karité. L'objectif de ces initiatives est de permettre aux participantes d'acquérir une indépendance économique et des compétences durables. En parallèle, la FSD a apporté un soutien à des orphelin·es et écolier ères de Bangui et Bouar, en organisant des visites médicales et des activités

extrascolaires. Le travail de la FSD dans des zones rurales, comme à Vouin, comprenait des formations agricoles pour améliorer la sécurité alimentaire et promouvoir des activités génératrices de revenus. En six mois, 48 agriculteur trices locaux ont été formé es à des techniques durables, notamment en matière de revitalisation des sols, de gestion de l'eau et de transformation post-récolte.

En janvier 2024, la FSD a terminé son projet de réintégration d'ancien·nes combattant·es, en soutien au processus de désarmement, démobilisation et réintégration, visant à faciliter leur transition vers la vie civile en offrant des opportunités et des moyens de subsistance durables. Ce projet, mené dans cinq localités (Bouar, Paoua, Bria, N'Délé et Kaga-Bandoro), comprenait des formations professionnalisantes pour 276 ancien·nes combattant·es. Ces formations couvraient divers domaines tels que la couture, l'électricité, l'informatique, la maçonnerie, la mécanique, la menuiserie, la fabrication de savon et la soudure.

# Impact humanitaire: renforcer la résilience et l'autonomie des communautés

En 2024, les activités éducatives et ludiques de la FSD ont permis de soutenir des dizaines d'enfants, en améliorant leur alphabétisation et leurs compétences en communication, tout en favorisant la cohésion sociale. Ces programmes ont offert un espace sûr où les enfants pouvaient apprendre, grandir et retrouver un quotidien normal malgré les défis posés par l'instabilité persistante.

La FSD a également soutenu des personnes en situation de handicap, notamment 14 adolescentes sourdes à Bouar, qui ont appris la langue des signes et suivi des cours de couture. Cette initiative, développée avec les familles et des militantes locaux, a permis l'intégration sociale et économique de ces jeunes filles, favorisant une meilleure inclusion.

Dans les zones rurales comme à Vouin,

les formations en agriculture biologique ont renforcé la résilience économique des agriculteur trices en leur transmettant des compétences pour subvenir à leurs besoins et à ceux de leurs communautés sur le long terme.

## Défis et avenir du programme de la FSD en République centrafricaine

En 2024, le programme de la FSD en République centrafricaine a été soutenu par l'Union européenne (UE), des communes suisses et des donateurs privés. Avec la fin du financement de l'UE pour la réintégration des ancien·nes combattant·es en janvier 2024, la FSD explore actuellement de nouvelles opportunités de financement pour continuer à soutenir l'autonomisation des groupes vulnérables, en particulier les femmes et les enfants. En mettant l'accent sur des formations professionnalisantes, le développement agricole et l'inclusion sociale, la FSD accompagne les individus dans la construction de moyens de subsistance durables et contribue ainsi à la stabilité à long terme du pays.

#### CHIFFRES CLÉS 2024

10

ans d'engagement continu en République centrafricaine

48

agriculteur·trices formé·es à l'agriculture biologique

14

adolescentes sourdes formées à la couture





Le Tadjikistan reste confronté à d'importants risques de sécurité liés aux champs de mines et aux restes explosifs des conflits passés. Bien que les efforts de déminage aient été importants, les engins explosifs continuent de poser un problème substantiel, en particulier à la frontière avec l'Afghanistan, le Kirghizistan et l'Ouzbékistan. Cependant, grâce aux efforts continus et aux progrès en cours, l'objectif de rendre ces terres sûres pour les communautés est proche. Les autorités tadjikes estiment que cette tâche sera accomplie d'ici 2032.

Un autre danger caché au Tadjikistan réside dans les stocks de pesticides obsolètes, y compris le dangereux DDT, hérités de l'agriculture soviétique. Ces restes de pesticides ont contaminé les sols et les eaux de nombreuses régions, entraînant d'importants risques sanitaires à long terme. Les ressources disponibles

pour répondre à ces risques sont limités, laissant de nombreuses communautés vulnérables à la fois aux risques explosifs et environnementaux.

### Les activités de la FSD au Tadjikistan en 2024

Au cours de l'année, la FSD a significativement étendu ses opérations de déminage humanitaire, passant d'une seule équipe de déminage en janvier à quatre en décembre, faisant de la FSD le principal opérateur de déminage du pays. Au cours de l'année, les équipes de la FSD ont localisé et neutralisé plus de 500 mines antipersonnel, 100 munitions non explosées et 450 armes de petits calibres et munitions le long de la frontière avec l'Afghanistan et le Kirghizistan. Au-delà du déminage, la FSD a mené de nombreuses sessions d'éducation aux risques dans des zones particulièrement contaminées, atteignant plus de 2900 personnes, y compris des agriculteur trices,

des berger·ères et des écolier·ères.

La FSD a adopté une approche intégrée de l'égalité de genre, avec des équipes de déminage mixtes, afin de promouvoir l'inclusivité dans un secteur traditionnellement dominé par les hommes. En 2024, la FSD a également lancé une enquête socio-économique de base le long de la frontière avec le Kirghizistan pour analyser la démographie, les comportements et la connaissance des dangers des mines. Les résultats ont permis de cartographier les disparités entre les genres et d'identifier les besoins spécifiques des femmes et des hommes dans les zones inspectées. Ces données seront utilisées pour des opérations futures, telles que le développement d'opportunités professionnelles et la formation, l'amélioration de la sensibilisation aux dangers des mines par une approche inclusive, et la réponse systématique aux défis liés à l'eau et aux infrastructures.

En parallèle des activités de déminage, la FSD a continué de répondre aux problèmes environnementaux, en particulier la contamination par des pesticides obsolètes. Les efforts de 2024 se sont concentrés sur la phytoremédiation, consistant en une opération de plantation d'arbres à grande échelle pour absorber et neutraliser les substances chimiques dangereuses des sols.

### Impact humanitaire: rétablir la sécurité, la santé et la sécurité alimentaire

Le déminage de deux champs de mines près de la frontière avec l'Afghanistan et d'un ancien champ de bataille près de la frontière avec le Kirghizistan a directement bénéficié aux agriculteur-trices, commerçant-es et communautés en leur redonnant un accès sécurisé aux terres qui avaient été inutilisables pendant des décennies. Dans une région où le manque de terres est un facteur de conflits, le travail de déminage joue un rôle crucial pour restaurer la stabilité. En outre, de nombreuses tâches de déminage ponctuelles ont été réalisées, assurant ainsi la sécurité des résident-es.

Du côté des opérations environnementales, les efforts de phytoremédiation par la plantation d'arbres ont permis de réduire significativement l'exposition aux substances chimiques dangereuses, améliorant la santé des communautés locales.

#### Étendre la portée des actions et soutenir les communautés

La FSD prévoit d'adopter une approche régionale en Asie centrale, avec l'élargissement de ses opérations au Kirghizistan et à l'Ouzbékistan, tout en intégrant au déminage une dimension d'égalité de genre, de protection de l'environnement et de soutien socio-économique. La FSD explore également l'utilisation de drones et d'outils de cartographie avancés pour le travail d'enquête dans le nord du Tadjikistan.

En 2024, les projets de déminage de la FSD au Tadjikistan ont été soutenus par le Département d'État américain, le ministère des affaires étrangères du Royaume-Uni, et la fondation PATRIP. Les initiatives environnementales ont été soutenues par le Fonds pour l'environnement mondial et des donateurs privés.

#### CHIFFRES CLÉS 2024

224'374

mètres carrés de terres déminés et restitués aux communautés

1'070

engins explosifs localisés et sécurisés

59

employé·es de la FSD à l'œuvre, dont 58 tadjik·es



# Une contamination explosive d'une ampleur et d'une variété sans précédent

Le conflit en cours en Ukraine a laissé des millions de mines et de munitions non explosées disséminées à travers le pays, en faisant l'une des régions les plus contaminées au monde. On estime qu'un tiers du territoire ukrainien pourrait être touché. Ces engins explosifs constituent non seulement une menace pour la vie de nombreuses personnes, mais entravent également les efforts humanitaires, perturbent la reconstruction et empêchent les personnes déplacées de rentrer chez elles en toute sécurité. Cette contamination a en outre entraîné l'abandon de vastes terres agricoles, ayant de graves répercussions sur la production alimentaire et la stabilité économique du pays. L'élimination de ces risques est une tâche colossale, compte tenu de l'ampleur et de la diversité de la contamination dans le pays.

#### Les activités de la FSD en Ukraine en 2024

En 2024, la FSD a étendu ses opérations aux provinces de Kharkiv, Tchernihiv, Kherson et Donetsk, menant des enquêtes dans les zones dangereuses, des opérations de déminage des champs de mines et anciens champs de bataille, des sessions de sensibilisation aux risques, et des projets de renforcement des compétences locales. En décembre 2024, la FSD employait environ 650 personnes, en faisant l'une des plus grandes organisations humanitaires de lutte antimines en Ukraine.

La FSD disposait de 19 équipes d'enquête chargées d'inspecter les zones dangereuses, tandis que 32 équipes de déminage se concentraient sur la localisation et la neutralisation des engins explosifs. Des machines spécialisées, notamment des véhicules de construction blindés, ont été utilisées pour le déminage des zones rurales et le déblaiement de structures

endommagées. En outre, 12 chiens détecteurs d'explosifs et leurs maîtres locaux ont commencé à être formés en vue d'un déploiement en 2025. En 2024, la FSD a déminé près de 2,2 millions de mètres carrés de terres, y compris des champs agricoles, des villes et des infrastructures clé, neutralisant des milliers d'engins explosifs.

Parallèlement, la FSD a lancé un partenariat de renforcement des compétences avec une ONG locale pour marquer et clôturer les zones dangereuses, et a poursuivi sa collaboration avec le service d'urgence de l'État ukrainien par le biais d'un soutien logistique et d'une expertise technique pour l'utilisation de 22 machines de préparation du terrain afin de les aider dans leurs propres opérations de déminage.

Les initiatives de la FSD en matière d'éducation aux risques ont touché plus de 210'000 personnes, les dotant de connaissances essentielles pour assurer leur sécurité face aux engins explosifs. Ces sessions ont été menées dans les écoles et les villages, et complétées par des campagnes digitales sur les réseaux sociaux.

### Impact humanitaire: neutraliser les menaces, reconstruire des vies

Les efforts de déminage de la FSD ont eu un impact direct et significatif sur les communautés locales. En déminant les champs agricoles, les zones urbaines et les infrastructures clé, notamment à proximité de lignes électriques, la FSD a permis aux agriculteur trices de reprendre leur travail, a facilité la reconstruction, a rétabli la liberté de mouvement et a permis aux familles déplacées de rentrer chez elles en toute sécurité, contribuant ainsi à rétablir la stabilité dans les régions touchées.

En parallèle, les initiatives de sensibilisation aux risques menées par la FSD ont considérablement réduit le risque d'accidents, créant ainsi un environnement plus sûr. De même, grâce à ses programmes de renforcement des compétences, la FSD a développé l'expertise locale, dotant les acteurs de lutte antimines ukrainiens de compétences clé, garantissant la viabilité à long terme des opérations de déminage.

#### Défis et perspectives d'avenir: innovation et autonomisation locale

L'ampleur de la contamination pose des défis majeurs, mais la FSD reste engagée à poursuivre ses efforts et à accroître son impact grâce à des solutions créatives et novatrices. En 2025, la FSD testera des drones équipés de radars pénétrant le sol, en collaboration avec le projet FindMine, pour améliorer les enquêtes non techniques et l'identification des zones dangereuses. La FSD renforcera également les compétences locales grâce à des partenariats avec des organisations nationales, y compris une initiative avec une ONG locale, l'UCHP, afin d'assurer un impact à long terme.

En 2024, le programme de la FSD en Ukraine a été soutenu par le Département fédéral des affaires étrangères suisse, le Département d'État américain, le Programme alimentaire mondial, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture, et des donateurs privés.

#### CHIFFRES CLÉS 2024

639

employé·es dont 595 Ukrainien·nes

#### 2,2 millions

de mètres carrés de terres sécurisés

#### 212'485

personnes sensibilisées aux dangers des engins explosifs lors de sessions en présentiel Le déminage humanitaire permet aux

# personnes déplacées

de retourner chez elles en toute sécurité.



LE DÉMINAGE HUMANITAIRE

# LES MINES ET RESTES EXPLOSIFS DE GUERRE

#### Mine

Une **mine** est un engin conçu pour être placé sous ou sur le sol ou une autre surface, ou à proximité, et pour exploser du fait de la présence, de la proximité ou du contact d'une personne ou d'un véhicule. (*Traité d'Ottawa 1997*)



Mine anti-char



Mine anti-personnel



Engins explosifs improvisés

# Reste explosif de guerre

**Munition non explosée (MNE):** engin explosif qui a été armorcé, muni d'une fusée, armé ou préparé de quelque autre manière pour être employé. Au préalable, il a pu être tiré, largué, lancé ou projeté et demeure non explosé à cause d'un mauvais fonctionnement, à dessein ou pour toute autre raison. (Protocol V du CCAC relatif aux restes explosifs de guerre, 2006)

**Munition explosive abandonnée (MEA):** munition explosive qui n'a pas été employée dans un conflit armé, qui a été laissée derrière soi ou jetée par une partie à un conflit armé et qui ne se trouve plus sous le contrôle de la partie qui l'a laissée derrière soi ou jetée. Une munition explosive abandonnée a pu être amorcé, munie d'une fusée, armée ou préparée de quelque autre manière pour être employée. (*Protocol V du CCAC relatif aux restes explosifs de guerre, 2006*)



Obus



Mortiers



Grenade

... et bien d'autres.

LE DÉMINAGE HUMANITAIRE

# COMMENT LOCALISER CES DANGERS CACHÉS



#### Déminage manuel

À l'aide de leurs détecteurs, les démineur euses scrutent le sol à la recherche de signaux et procèdent à l'excavation et à la neutralisation de tous les objets dangereux qu'il elles trouvent. Cette méthode est la principale utilisée dans le cadre du déminage humanitaire, car elle permet de s'assurer que le terrain est entièrement débarrassé des engins explosifs. Différents types de détecteurs sont utilisés en fonction de la nature de l'engin et du sol.



#### Déminage mécanique

Le déminage mécanique est effectué à l'aide d'engins blindés spécialisés, la plupart télécommandés. Ces machines éliminent la végétation et préparent le sol, permettant d'inspecter plus efficacement de vastes zones. Des machines blindées sont aussi utilisées pour déblayer les gravats contaminés par des restes explosifs.



#### Chiens détecteurs d'explosifs

Avec leur puissant sens de l'odorat, les chiens détecteurs d'explosifs complètent les détecteurs de métaux. Comme les machines, ils sont déployés avant le déminage manuel pour identifier les zones contaminées. Actuellement, la FSD dispose d'une équipe dédiée de chiens détecteurs d'explosifs en Ukraine.

LE DÉMINAGE HUMANITAIRE

# LES PILIERS DE LA LUTTE ANTIMINES

L'action humanitaire antimines est la mission principale de la FSD. Elle repose sur cinq piliers: le déminage, la sensibilisation aux risques, la destruction des stocks, l'assistance aux victimes de mines et le plaidoyer.

#### Déminage humanitaire

Le déminage comprend: les enquêtes préliminaires visant à déterminer l'emplacement des zones contaminées, la cartographie et le marquage de ces zones, la neutralisation et l'élimination des engins explosifs.

À ce jour, les démineur euses de la FSD ont identifié et détruit plus d'1,4 million de mines et de munitions non explosées.





#### Éducation aux risques

Jusqu'à ce que le déminage soit terminé, la meilleure façon de prévenir les accidents est d'éduquer les personnes vivant près des zones contaminées sur les risques liés aux engins explosifs, afin qu'elles adoptent un comportement sûr.

Grâce aux présentations menées par la FSD dans les villages et les écoles, plus de 3,3 millions de personnes ont à ce jour appris à se protéger des mines et des munitions non explosées.

#### Destruction des stocks

Certains pays conservent de grandes quantités d'armes et de munitions obsolètes, souvent stockées dans des conditions inadéquates. Celles-ci peuvent donner lieu à des explosions accidentelles ou tomber entre les mains de groupes armés.

Depuis 1997, la FSD a détruit environ 117 tonnes d'armes et de munitions obsolètes.





#### Assistance aux victimes

L'assistance aux victimes de mines ne se limite pas aux soins médicaux d'urgence. Elle comprend également des mesures visant à améliorer la situation sociale, économique et psychologique des survivant es et de leurs familles.

La FSD intervient principalement par le biais de formations permettant aux survivantes d'accéder à des activités professionnelles compatibles leur handicap.

#### **Plaidoyer**

Dans le contexte de l'action antimines, le plaidoyer désigne un soutien public, des recommandations et des campagnes d'information visant à éliminer ou à réduire le risque et l'impact des munitions explosives.

La FSD participe à divers forums et groupes de travail sur la lutte antimines. En outre, la FSD aide les pays à remplir leurs obligations en vertu de la Convention sur l'interdiction des mines antipersonnel.



Lorsque les restes explosifs sont neutralisés,

# les enfants

peuvent reprendre le chemin de l'école sans danger.



# RAPPORT DE PERFORMANCE

La FSD est une organisation de droit suisse à but non lucratif, apolitique, indépendante et neutre. Son objectif est d'éliminer les menaces pour la sécurité humaine provenant de la contamination par des explosifs et des polluants environnementaux afin que les populations puissent à nouveau vivre dans un environnement sûr. À cette fin, les principales activités de la FSD sont les suivantes:

- Prévention des accidents liés aux restes explosifs de guerre grâce à des programmes de sensibilisation au danger et à la sécurité;
- Opérations de déminage humanitaire, destruction des stocks de mines ainsi que d'autres armes et munitions;
- Formation de démineur euses et de responsables des stocks de munitions conformément aux normes internationales;
- Réhabilitation de sites affectés par des polluants environnementaux représentant une menace pour la sécurité humaine, tels que les pesticides périmés.

#### **CONSEIL DE FONDATION**

Conformément aux statuts de la FSD, le Conseil de fondation se compose d'au moins cinq personnes ou entités juridiques, chacune élue pour une période de trois ans renouvelable. Au cours de la réunion du Conseil de fondation du 20 novembre 2024, la composition du Conseil a été revue: Nawal Ait-Hocine a été nommée Présidente, Thierry Burkart Vice-Président et Catherine André a rejoint le Conseil en tant que membre, Michel Roch a quitté ses fonctions. Les membres du Conseil sont actuellement:

Non	n	Fonction	Élu	·e jusqu'à
Nav	val AÏT-HOCINE	Présidente		Fin 2027
Thie	rry BURKART	Vice-Préside	ent	Fin 2026
Jürg	Peter STREULI	Membre		Fin 2026
Tho	mas KODIAK	Membre		Fin 2026
Urs	ENDRESS	Membre		Fin 2025
Cath	nerine ANDRÉ	Membre		Fin 2027

Les membres du Conseil de fondation sont également membres du Conseil d'administration de Crosstech S.A., une société de services entièrement détenue par la FSD. Hansjörg Eberle dirige la FSD et Crosstech S.A. en tant que Directeur et FSD France en tant que Président. Il est employé sous un contrat à durée indéterminée. Les comptes de Crosstech et ceux de l'association FSD France sont entièrement consolidés avec ceux du groupe FSD.

En 2024, le Conseil de fondation a tenu trois séances plénières avec la direction et a pris toutes les décisions formelles qui relèvent de sa compétence. Les Conseils d'administration de Crosstech S.A. et FSD France ont tenu leur assemblée générale au cours de la période.

#### PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES

Au cours des 27 dernières années, la FSD a dépollué plus de 46'867 hectares (468'670'014 mètres carrés) de terres qui ont ensuite pu être remises à la population locale. Au total, la FSD a déminé et détruit jusqu'à présent plus de 1'406'568 mines et munitions non explosées. Rien qu'en 2024, la FSD a déminé plus de 664 hectares (6'637'289 mètres carrés) de terrain et détruit 6'794 munitions explosives.

#### **FINANCEMENT**

Les principales sources de financement des programmes de la FSD sont le Département d'État américain, le Département fédéral des Affaires étrangères suisse (DFAE), DG INTPA, le ministère des Affaires étrangères australien, la Chaîne du bonheur, la Fondation PATRIP, le programme des Nations unies pour l'environnement, le ministère des Affaires étrangères du Royaume-Uni, le bureau des Nations unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS). D'autres contributions ont été reçues de la part de villes, communes et fondations suisses, ainsi que de donateurs privés.

La FSD a signé le Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les ONG lors des opérations de secours en cas de catastrophe. Elle applique également les quatre principes humanitaires définis par ECHO (humanité, neutralité, impartialité et indépendance). Depuis 2022, la FSD a obtenu le statut consultatif auprès du Conseil économique et social des Nations unies.

Le label de qualité ZEWO, atteste que les dons sont bien affectés, de manière économique et efficace, aux projets prévus. Il est délivré à des organisations transparentes, qui fournissent des informations financières exactes et fiables, ont des mécanismes de contrôle indépendants et adaptés, communiquent de façon ouverte et obtiennent leurs fonds de manière équitable.

En 2024, la FSD, Crosstech S.A. et FSD France ont renouvelé la certification ISO 9001:2015, qui couvre les domaines des programmes d'action contre les mines et la gestion globale des projets ainsi que toutes les activités qui y sont liées, parmi lesquelles la collecte de fonds, les relations avec les donateurs, la formation, la gestion du risque et les processus de soutien associés. La norme ISO 9001 a pour objectif d'améliorer la qualité des produits ou services

d'une organisation. Elle conduit le management à travailler continuellement à l'optimisation de l'organisation et des processus.

#### UTILISATION DES RESSOURCES

La FSD maintient un petit siège avec 15 employé·es permanent·es à Genève, et un important bureau de soutien à Manille. Plus de 88% des fonds de la FSD sont directement affectés à la mise en œuvre des projets sur le terrain. Le bureau de soutien de la FSD à Manille a fourni des services d'audit interne pour les programmes de la FSD et a rédigé un total de 118 rapports d'audit interne tout au long de l'année. Les comptables de la FSD à Manille ont également effectué quatre visites sur le terrain à des fins d'audit et de formation. La FSD à Manille fournit également des services comptables et administratifs à sept autres entités humanitaires et commerciales. Les comptes de la FSD, de Crosstech SA et du groupe FSD consolidé ont fait l'objet d'un audit complet par Forvis Mazars SA.

#### ORGANES DE CONTRÔLE

En tant que Fondation, la FSD agit sous le contrôle de l'Autorité fédérale suisse de surveillance des Fondations, rattachée au Département fédéral de l'intérieur, ainsi qu'au Département fédéral des Affaires étrangères en ce qui concerne les activités soumises à la loi fédérale sur les prestations de sécurité privées fournies à l'étranger (LPSP).

En 27 ans d'existence, comme le montre le graphique page sept, la FSD a mis en œuvre des projets humanitaires dans 31 pays. Pendant toutes ces années, les afflux de fonds et volumes d'activités ont fluctué. La FSD est néanmoins toujours restée une organisation très solide, aussi bien sur le plan organisationnel que financier.

Le déminage humanitaire permet de rendre un accès sécurisé aux pâturages, où les

# berger-ères

peuvent faire paître leur bétail en toute sécurité.



### RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE



### Report of the statutory auditor to the Board of Trustees of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD), Geneva

#### Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

#### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD) (the Foundation) which comprise the consolidated balance sheet as at December 31, 2024, the consolidated statement of operations, the consolidated cash flow statement, the consolidated statement of changes in capital for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies. In accordance with Swiss GAAP FER 21, the information in the performance report is not subject to the obligation of examination of auditors.

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024 give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER and comply with Swiss law and the foundation statutes.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements" section of our report. We are independent of the Foundation in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Other Information

The Board of Trustees is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements, and our auditor's reports thereon.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.



#### Board of Trustees' Responsibilities for the Consolidated Financial Statements

The Board of Trustees is responsible for the preparation of the consolidated financial statements, which give a true and fair view in accordance with Swiss GAAP FER and the provisions of Swiss law, and for such internal control as the Board of Trustees determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Board of Trustees is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Trustees either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the consolidated financial statements is located on EXPERTsuisse's website at: https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report. This description forms an integral part of our report.

#### Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Trustees.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

**Forvis Mazars SA** 

Fanny Chapuis Licensed audit expert (Auditor in charge) Florian Charpentier

Geneva, May 22, 2025

#### Attachments:

 Consolidated financial statements (consolidated balance sheet, consolidated statement of operations, consolidated cash flow statement, consolidated statement of changes in capital and notes)

### BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

(EN FRANCS SUISSES)

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE	2024	2023	Notes
ACTIF			
Actif circulant			
Liquidités	17'898'952	10'586'537	3.1
Créances résultant de ventes et de prestations			
- envers des tiers	19'387	16'596	3.2
Autres créances à court terme	643'607	167'448	3.2
Actifs de régularisation	3'334'529	3'169'650	3.3
Total Actif circulant	21'896'475	13'940'231	
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles nettes	591'241	432'229	3.4
Immobilisation incorporelles	24'772	54'498	3.5
Garantie de loyer	77'346	76'127	
Total Actif immobilisé	693'359	562'854	
Total Actif	22'589'834	14'503'085	
PASSIF			
Fonds étrangers			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	36'873	16'280	
Autres dettes à court terme	284'013	1'006'305	3.6
Passifs de régularisation	2'235'764	1'039'895	3.7
Avances sur projets	5'542'598	1'680'109	3.18
Total fonds étrangers	8'099'248	3'742'589	
Fonds propres			
Capital de fondation	50'000	50'000	
Réserve légale générale	50'000	50'000	
Ecarts de conversion	(57'904)	(64'082)	
Fonds d'assurance	6'868'255	5'308'532	
Fonds libres	5'416'046	5'408'804	
Résultat annuel après attributions	2'164'189	7'242	
Total Fonds propres	14'490'586	10'760'496	

### COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ (1/2)

2024

(EN FRANCS SUISSES)

	2024 Unrestricted	2024 Project Fund	2024 Total	2023 Unrestricted	2023 Project Fund	2023 Total	Notes
RECETTES							
Contributions	2'389'336	42'967'057	45'356'393	1'947'216	26'542'096	28'489'312	3.18
Prestations de service terrain	688'096	-	688'096	837'430	-	837'430	
Autres prestations de services	511'407	-	511'407	363'865	-	363'865	
Charges administratives facturées aux projets	3'206'611	-	3'206'611	2'037'693	-	2'037'693	
Total recettes	6'795'450	42'967'057	49'762'507	5'186'204	26'542'096	31'728'300	
DÉPENSES DIRECTES ET ADMINISTRA	ATIVES						
Frais de personnel	2'551'649	21'764'791	24'316'440	2'085'063	15'301'580	17'386'643	3.9/3.10
Frais de voyage	85'638	1'036'562	1'122'200	47'935	881'687	929'622	
Equipement, véhicules et locations	50'234	6'802'459	6'852'693	23'366	5'238'368	5'261'734	
Consommables operationnel, réparations et entretien	52'554	2'903'829	2'956'383	36'312	2'870'689	2'907'001	
Charges générales et administratives	369'234	1'016'995	1'386'229	311'413	1'034'845	1'346'258	
Honoraires	143'452	1'132'756	1'276'208	147'711	395'946	543'657	
Frais bancaires	19'005	111'715	130'720	8'555	89'573	98'128	
Frais bancaires	52'301	1'008'088	1'060'389	31'707	638'231	669'938	
Frais de télécommunication	46'396	69'786	116'182	53'274	94'172	147'446	
Charges de collectes publiques de fonds	1'949'967	-	1'949'967	1'698'511	-	1'698'511	
Frais de publications, de communication et de promotion	71'447	56'748	128'195	41'180	47'170	88'350	
Amortissements	164'066	-	164'066	92'907	_	92'907	3.4
Frais des partenaires d'implémentation facturés aux projets	-	11'041	11'041	-	85'781	85'781	3.18
Charges administratives facturées aux projets	-	3'206'611	3'206'611	-	2'037'694	2'037'694	3.18
Total dépenses directes et ad- ministratives	5'555'943	39'121'381	44'677'324	4'577'934	28'715'736	33'293'670	3.9
Résultat opérationnel, net	1'239'507	3'845'676	5'085'183	608'270	(2'173'640)	(1'565'370)	

2024

## COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ (2/2)

(EN FRANCS SUISSES)

	2024 Unrestricted	2024 Project Fund	2024 Total	2023 Unrestricted	2023 Project Fund	2023 Total	Notes
RÉSULTAT FINANCIER							
Produits d'intérêts	21'759	278	22'037	13'415	749	14'164	
Gain de change	1'607'153	(71'597)	1'535'556	1'385'522	33'799	1'419'321	
Perte de change	(1'219'870)	23'529	(1'196'341)	(2'004'578)	(92'066)	(2'096'644)	
Résultat financier, net	409'042	(47'790)	361'252	(605'641)	(57'518)	(663'159)	
AUTRES PRODUITS							
Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	117'724	-	117'724	70'615	-	70'615	3.4
Total autres recettes	117'724	-	117'724	70'615	-	70'615	
RÉSULTAT DU FOND D'ASSURANCE							
Produits d'assurance	6'996'332	-	6'996'332	4'777'635	-	4'777'635	3.8
Charges d'assurance	(4'936'609)	-	(4'936'609)	(3'359'271)	-	(3'359'271)	3.8
Résultat net du Fond d'assurance	2'059'723	-	2'059'723	1'418'364	-	1'418'364	3.8
Résultat courant net avant impact des projets terminés	3'825'996	3'797'886	7'623'882	1'491'608	(2'231'158)	(739'550)	
Résultat net des projets terminés transféré dans les Fonds libres	(68'852)	(68'852)	-	(98'636)	98'636	-	3.18
Variation des avances de projets		(3'866'738)	(3'866'738)	-	2'132'522	2'132'522	
Résultat d'exploitation avant impôts et attributions	3'757'144	-	3'757'144	1'392'972	-	1'392'972	
Impôt sur le bénéfice	(33'232)	-	(33'232)	(17'366)	-	(17'366)	
Résultat annuel	3'723'912	-	3'723'912	1'375'606	-	1'375'606	
Attributions à: Insurance fund Fonds d'assurance	1'559'723	-	1'559'723	(1'368'364)	-	(1'368'364)	
Fonds libres	2'164'189	-	2'164'189	7'242	-	7'242	

### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(EN FRANCS SUISSES)

	2024	2023	Notes
Résultat annuel avant modification des Fonds et attributions	3'723'912	1'375'606	
Amortissements	176'215	105'241	3.4/3.5
Ecarts de conversion	6'178	(21'704)	
Amortissement d'immobilisations corporelles	3'590	-	3.4
Bénéfices résultant de la cession d'actifs immobilisés	(117'724)	(70'615)	3.4
Variation des créances résultant de ventes et de prestations	(2'791)	44'584	
Variation des autres créances à court terme	(476'159)	49'750	
Variation des actifs de régularisation	(164'879)	1'176'900	
Variation des dettes résultats de l'achat de biens et de prestations de services	20'593	(21'089)	
Variation des autres dettes à court terme	(722'292)	485'875	
Variation des passifs de régularisation	1'195'869	(309'912)	
Variation des avances sur projets	3'862'489	(2'079'715)	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	7'505'001	734'921	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(383'431)	(300'702)	3.4
Investissements en immobilisations incorporelles	-	(14'984)	3.5
Cession d'immobilisations corporelles	192'064	70'621	3.4
Garantie de loyer	(1'219)	(6'065)	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(192'586)	(251'130)	
Variation de la trésorerie	7'312'415	483'791	
Liquidités au 1er janvier	10'586'537	10'102'746	3.1
Liquidités au 31 décembre	17'898'952	10'586'537	3.1
Variation de la trésorerie	7'312'415	483'791	

PAGE 41

### STATEMENT OF CHANGES IN CAPITAL

(IN SWISS FRANCS)

	Paid-in capital	Legal Unre- stricted Fund	Translation difference	Insurance Fund	Unrestricted Funds	Total
	-				-	
Balance as of 01 January 2023	50,000	50,000	(42,378)	3 ,940,168	5,408,804	9,406,594
Translation difference	-	-	(21,704)	-	-	(21,704)
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation	-	-	-	-	1,375,606	1,375,606
Transfer of funds / allocation of funds	-	-	-	1,368,364	(1,368,364)	-
2023 Net change	-	-	(21,704)	1,368,364	7,242	1,353,902
Balance as of 01 January 2024	50,000	50,000	(64,082)	5,308,532	5 ,416,046	10,760,496
Translation difference	-	-	6,178	-	-	6,178
Change in Foundation Capital:						
Net result for the year before allocation	-	-	-	-	3,723,912	3 ,723,912
Transfer of funds / allocation of funds	-	-	-	1,559,723	(1,559,723)	-
2024 Net change	-	-	6,178	1,559,723	2,164,189	3,730,090
Foundation Capital as of 31 December 2024	50,000	50,000	(57,904)	6,868,255	7,580,235	14,490,586

## NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (1/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

#### 1. GENERAL INFORMATION

The FSD Group consists of the Fondation suisse de déminage (FSD), a Swiss foundation registered in the Canton of Geneva on 9 January 2003 as the ultimate parent entity; its wholly owned subsidiary, Crosstech SA, a Swiss public limited company; and Association FSD France, a nonprofit organization registered in France under the French Law of 1901.

Both Crosstech SA and FSD have their headquarters at 14b, Avenue Giuseppe-Motta, 1202 Geneva, Switzerland, while Association FSD France is located at Athéna 1 – Site d'Archamps, 72 rue Georges de Mestral, 74160 Archamps, France.

FSD and Association FSD France are dedicated to eliminating landmines, unexploded ordnance, explosive remnants of war, and chemical pollutants to help ensure safe living environments. Crosstech SA provides technical support in explosive hazard reduction and logistical services to the FSD Group.

The activity and performance report of FSD is published on the FSD website under www.fsd.ch

#### 2. PRINCIPLES

#### 2.1. BASIS OF ACCOUNTING

The consolidated financial statements of the FSD Group have been prepared in accordance with the Swiss GAAP FER framework, specifically Swiss GAAP FER 21, which governs accounting for charitable and social non-profit organizations. Where not prescribed by law, the applied accounting and valuation principles are outlined below.

These financial statements present the consolidated activities of the FSD Group and are compliant with Zewo standards (www.zewo.ch).

#### 2.2. BASIS OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The entities included in the FSD Group's consolidated financial statements are those directly or indirectly controlled by FSD. Crosstech SA is a wholly owned subsidiary of FSD, while Association FSD France is an affiliated non-governmental organization based in France. Crosstech, FSD France, and FSD are consolidated into the FSD Group.

All intercompany balances recorded in the balance sheets as of 31 December 2024 have been eliminated in the consolidated balance sheet. However, intercompany transactions in the statement of operations have not been eliminated, in order to preserve the accuracy of project fund reporting—except for project contributions and expenditure transactions between FSD and Association FSD France, which have been eliminated.

The average annual number of full-time staff was 847 in 2024 and 605 in 2023.

#### 2.3. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

During the year, foreign currency transactions of the Group's entities are translated into their respective functional currencies using the applicable monthly exchange rates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates prevailing at year-end.

While FSD and Crosstech maintain their accounting records in Swiss francs (CHF), the functional currency of Association FSD France is the Euro (EUR).

## NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (2/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

For consolidation purposes, the annual balance sheet of Association FSD France is translated from Euros into Swiss francs (CHF) using the year-end closing rate, while the statement of operations is translated using the average exchange rate for the year.

The following exchange rates were applied as of 31 December 2024:

1 CHF = USD 1.10694 1 CHF = EUR 1.04929 (average rate) 1 CHF = EUR 1.05988 (closing rate)

The exchange rates applied as of 31 December 2023 were:

1 CHF = USD 1.19480 1 CHF = EUR 1.02991 (average rate) 1 CHF = EUR 1.07504 (closing rate)

#### 2.4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash in bank and short-term deposits with banks are considered as cash and cash equivalents.

#### 2.5. RECEIVABLES AND OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

These amounts are mainly composed of receivables from customers, advances to employees, implementing partners and other institutions.

#### 2.6. PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

Prepaid expenses and accrued income mainly consist of accrued income from donors and pending insurance claims.

#### 2.7. FIXED ASSETS

Fixed assets are presented in the balance sheet at net book value. They include equipment and vehicles acquired for use in mine action operations, each with a minimum acquisition cost of CHF 1,000. The cost of fixed assets comprises expenses related to acquisition, transportation to the designated location, and preparation for operational use. Fixed assets also include leasehold improvements, specifically the cost of renovating the rented space for FSD's office in Manila.

Depreciation is applied annually at a rate of 50% of the original acquisition cost for equipment and second-hand vehicles, and 20% for new vehicles and demining machines. Leasehold improvements are amortized at a rate of 20% per year, in line with the lease term.

#### 2.8. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets relate to expenditures incurred for the transition from the Sun System accounting software to Microsoft Dynamics.

Amortization is computed based on a 3-year period.

#### 2.9. TRADE PAYABLES AND OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

Trade payables relate to the purchase of goods and services from suppliers. Other short-term liabilities include reimbursements to employees, payments to social security institutions, taxes payable at the cantonal, communal, and federal levels, as well as amounts due to partners.

#### 2.10. ACCRUED EXPENSES

Accrued expenses represent costs incurred but not yet invoiced as of the balance sheet date.

#### 2.11. PROJECTS' DEFERRED INCOME (PROJECT FUND)

These include contributions received, but not yet earned, at the balance sheet date.

#### 2.12. INSURANCE FUND

The FSD Group Insurance Fund operates as a captive insurance entity and is owned by FSD. The fund, including overall loss settlement, is managed by an external insurance expert and fund administrator.

Backed by third-party reinsurance, the FSD Group Insurance Fund provides coverage for the following risks:

- Mine accidents and war-related risks for national and international staff;
- Health, repatriation, and life insurance for international staff;
- Political and conventional risks affecting assets;
- Employer's liability for staff based at headquarters and in the field.

Any profit or loss generated by the insurance fund is recognized as income or expenditure in the consolidated financial statements.

#### 2.13. UNRESTRICTED FUND

This reserve represents the accumulation of surplus funds and non-earmarked income that have been set aside without specific conditions or restrictions.

#### 2.14. INCOME

Grants, donations, and contributions are recognized as income in the year they are received, unless they are designated for services to be delivered in future periods. In such cases, the amounts are recorded as deferred project income on the balance sheet. Income that has been earned but not yet received is recognized as accrued income.

#### 2.15. EXPENDITURE

Expenses are accrued and recognized when incurred. Administrative and fundraising expenses, which cover head office operations, are reported separately from direct project expenses, which solely represent the costs of project implementation.

#### 2.16. COST ALLOCATION TO PROGRAMS

a) Participation of programs in head office costs

FSD primarily covers its head office costs by applying an overhead charge of 7–10% on direct project expenditures, where permitted by the donor. These overhead charges are not eliminated in the consolidated figures; instead, they are presented as gross amounts in the statement of operations under unrestricted revenue and project expenditures. This approach ensures a transparent and accurate presentation of restricted net results and changes in deferred income.

b) Staff costs billed to projects

FSD head office allocates the time spent by operational and support personnel directly to programs and projects when it can be clearly attributed and justified.

## NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (3/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

#### c) Rental of assets

Crosstech maintains an asset pool primarily composed of field vehicles and technical equipment, all located outside Switzerland. These assets are leased to projects and programs in Afghanistan, the Central African Republic, Iraq, Tajikistan, and Ukraine.

#### 2.17. FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

To enhance clarity in the consolidated statement of operations, project-related income and expenses are presented separately under project funds. Additionally, the insurance fund is reported under 'Capital' in the balance sheet, as it represents the Foundation's self-managed group insurance.

#### 3. DISCLOSURE ON BALANCE SHEET AND STATEMENT OF OPERATIONS ITEMS

#### 3.1. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2024	2023
At Head Office	10,467,254	7,084,193
In the field	3,900,706	2,282,208
Insurance Fund related cash	3,530,992	1,220,136
Total	17,898,952	10,586,537

#### 3.2. OTHER SHORT-TERM RECEIVABLES

	2024	2023
Employees	21,035	17,132
Sub-contractor – Association for Inclusive Peace	43,344	-
Implementing partner	164,402	-
Others	414,826	150,316
Total	643,607	167,448

#### 3.3. PREPAID EXPENSES AND ACCRUED INCOME

	2024	2023
Accrued contributions	2,945,139	3,030,677
Prepaid expenses related to Insurance Fund	389,390	138,973
Total	3,334,529	3,169,650

#### 3.4. FIXED ASSETS

2024	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.2024	141,505	1,424,576	167,866	1,733,947
Acquisition / Additions	14,297	369,134	-	383,431
Sale	(29,118)	(239,062)	_	(268,180)
Write off	(7,900)	-	-	(7,900)
Balance 31.12.2024	118,784	1,554,648	167,866	1,841,298
Accumulated <b>Dep</b> reciation/Amortization				
Balance 01.01.2024	117,628	1,071,300	112,790	1,301,718
Depreciation/Amortization	6,620	119,842	20,027	146,489
Sale	(11,964)	(181,876)	-	(193,840)
Write off	(4,310)	-	_	(4,310)
Balance 31.12.2024	107,974	1,009,266	132,817	1,250,057
Net Book Value 01.01.2024	23,877	353,276	55,076	432,229
Net Book Value 31.12.2024	10,810	545,382	35,049	591,241

2023	Equipments	Vehicles	Other Assets	Total
Cost				
Balance 01.01.2023	110,218	1,280,228	167,866	1,558,312
Acquisition / Additions	31,287	269,415	-	300,702
Sale	_	(125,067)	_	(125,067)
Balance 31.12.2023	141,505	1,424,576	167,866	1,733,947
Accumulated <b>Dep</b> reciation/Amortization				
Balance 01.01.2023	100,218	1,158,285	92,762	1,351,265
Depreciation/Amortization	17,410	38,076	20,028	75,514
Sale	-	(125,061)	-	(125,061)
Balance 31.12.2023	117,628	1,071,300	112,790	1,301,718
Net Book Value 01.01.2023	10,000	121,943	75,104	207,047
Net Book Value 31.12.2023	23,877	353,276	55,076	432,229

During the year, acquisitions amounted to CHF 383,431 (2023: CHF 300,702). The cash increase from disposals of fixed assets amounted to CHF 192,064 (2023: 70,621) resulting in a net gain of CHF 117,724 (2023: 70,615).

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (4/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

#### 3.5. INTANGIBLE ASSETS

	2024	2023
Cost of accounting system (MS Dynamics 365)	88,297	88,297
Amortization	(63,525)	(33,799)
Total	24,772	54,498

#### 3.6. OTHER SHORT-TERM LIABILITIES

	2024	2023
Payable to institution and employees	110,121	794,741
Payable to implementing partners	-	17,276
Income tax payable	13,057	20,272
Sub-contractor - Association for Inclusive Peace	_	4,143
Other liabilities related to Insurance Fund	160,835	169,873
Total	284,013	1,006,305

FSD Group's legal entities are exonerated from paying taxes, except for Crosstech.

#### 3.7. ACCRUED EXPENSES

	2024	2023
Head office accruals	-	29,442
Accrued field expenses	509,846	128,948
Accrual for insurance cases	1,725,918	881,505
Total	2,235,764	1,039,895

#### 3.8. INSURANCE FUND

The insurance fund is broken down as follows:

	2024	2023
Premiums	5,562,464	4,044,816
Management Fees	(22,192)	19,000
Claims Income	-	2,732
Sundry Income	1,299,434	650,525
Foreign Exchange Gains	156,626	60,562
Total income	6,996,332	4,777,635
Premiums	3,412,913	2,406,655
Claims Expenses	243,852	23,676
Sundry Expenses	1,211,053	578,619
Foreign Exchange Losses	68,791	350,321
Total expenses	4,936,609	3,359,271
Net result	2,059,723	1,418,364

Income comprises amounts received or accrued by the fund, including premiums contributed by operations, payments from insurance companies or brokers, and other receipts. Expenses include premiums paid to external insurers, accrued costs and payments related to claims by beneficiaries or employees, and both internal and external fund management costs. Severance contributions and payouts are recorded under sundry income and expenses.

#### 3.9. DIRECT PROJECT, FUNDRAISING AND ADMINISTRATIVE EXPENDITURES

The Zewo Standards require costs to be calculated using the Zewo method and reported in the financial statements. Since 2018, all expenses incurred by FSD, including those for fundraising, management and administration, have been allocated in the statement of operations in accordance with Zewo guidelines.

2024	Direct Project	Fundraising	Administrative	Total
Staff costs	21,764,791	819,681	1,731,968	24,316,440
Travel costs	1,036,562	1,960	83,678	1,122,200
Equipment, vehicle and rentals	6,802,459	-	50,234	6,852,693
Operational consumables, repairs and maintenance	2,903,829	-	52,554	2,956,383
General and office costs	1,016,995	66,754	302,480	1,386,229
Professional fees	1,132,756	5,141	138,311	1,276,208
Bank charges	111,715	13,696	5,309	130,720
Insurance charges	1,008,088	-	52,301	1,060,389

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (5/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

2024	Direct Project	Fundraising	Administrative	Total
Telecommunication costs	69,786	-	46,396	116,182
Public fundraising costs	-	1,949,967	-	1,949,967
Publications and other communication and promotion expenses	56,748	71,753	(306)	128,195
Depreciation and amortization	_	_	164,066	164,066
Implementing partner's overhead expenditure billed to projects	11,041	-	-	11,041
HQ overhead expenditure billed to projects	3,206,611	_	_	3,206,611
Total	39,121,381	2,928,952	2,626,991	44,677,324

2023	Direct Project	Fundraising	Administrative	Total
Staff costs	15,301,580	388,937	1,696,126	17,386,643
Travel costs	881,687	818	47,117	929,622
Equipment, vehicle and rentals	5,238,368	-	23,366	5,261,734
Operational consumables, repairs and maintenance	2,870,689	-	36,312	2,907,001
General and office costs	1,034,845	15,630	295,783	1,346,258
Professional fees	395,946	7,735	139,976	543,657
Bank charges	89,573	3,797	4,758	98,128
Insurance charges	638,231	-	31,707	669,938
Telecommunication costs	94,172	-	53,274	147,446
Public fundraising costs	-	1,698,511	-	1,698,511
Publications and other communication and promotion expenses	47,170	41,180	-	88,350
Depreciation and amortization	-	-	92,907	92,907
Implementing partner's overhead expenditure billed to projects	85,781	-	-	85,781
HQ overhead expenditure billed to projects	2,037,694	-	-	2,037,694
Total	28,715,736	2,156,608	2,421,326	33,293,670

All Zewo key ratios are reported to the FSD Board on a quarterly basis. In 2024, 88% of the organization's total expenses were allocated to projects and services (2023: 86%), exceeding the minimum benchmark of 65% for similar organizations. The share of expenses allocated to administration and funding was 12% (2023: 14%). Expenses for fundraising and advertising in 2024 is 7% (2023: 6%), well within the maximum threshold of 25% for comparable organizations.

#### Public fundraising campaigns

In 2024 and 2023, FSD contracted a street fundraising service provider for door-to-door and face-to-face campaigns. The total fundraising cost including direct and indirect expenses is CHF 2,928,952 (2023: CHF 2,156,608).

#### 3.10. STAFF-RELATED COSTS CAN BE SPLIT AS FOLLOWS:

	2024	2023
Wages and salaries	17,616,742	12,542,895
Social insurance and social benefits	6,699,698	4,843,748
Total	24,316,440	17,386,643

#### 3.11. INTERCOMPANY TRANSACTIONS

Overhead costs charged to projects as well as the following intercompany transactions were not eliminated in the consolidated financial statements:

a) Rental income derived by Crosstech	Unrestricted	Projects	Total 2024	Total 2023
Fondation suisse de déminage (FSD)	-	428,861	428,861	321,060
Association FSD France	-	19,315	19,315	324,534
Total	-	448,176	448,176	645,594
b) Insurance income derived by insurance fund	Unrestricted	Projects	Total 2024	Total 2023
Staff (International and National Staff Insurance)	191,144	4,166,237	4,357,381	3,363,523
Insurance cost (Third party liability and Asset insurance)	52,301	1,007,773	1,060,074	671,012
Total	243,445	5,174,010	5,417,455	4,034,535

#### 3.12. EMPLOYEE BENEFITS

Employees in Switzerland are insured with Swiss Life against the financial impact of old age, invalidity, and death, in accordance with the provisions of the Federal Law for Occupational Benefits and Old Age and Survivors (LPP). Under the Swiss Life's defined contribution plan, both employees and the employer make fixed contributions. The savings of the insured persons are not invested on financial markets, thus guaranteeing 100% of their contributions being distributed at the age of retirement in the form of lifetime annuities and/or capital.

The annual employer and employee contributions to the pension plan for the year 2024 amounted to CHF 416,494 (2023: CHF 359,611).

Expatriates who do not have their domicile in Switzerland do not benefit from this pension plan.

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (6/6)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

#### 3.13. REMUNERATION OF COUNCIL OF FOUNDATION AND MANAGEMENT MEMBERS

FSD Group Board members serve on a voluntary basis and receive no remuneration for their mandate. In both 2024 and 2023, the President of the Foundation Council did not receive any payment for services rendered to the organization in relation to formal statutory functions.

The Foundation's management team is led by the Director and includes the Heads of the following departments: Operations, Finance and Administration, Communications and Fundraising. Under the supervision of the Board, the Director is responsible for decisions on strategic, political, and institutional matters, as well as operational and administrative issues.

#### REMUNERATION OF BOARD MEMBERS & MANAGERS

	2024	2023
Compensation paid to the President	-	-
Compensation and remuneration paid to the FSD Group Board Members	-	-
Gross salary of the Director	211,728	211,728
Gross salary of the other members of the Management team (cumulative)	904,600	777,533

#### 3.14. OTHER INFORMATION

#### External auditors' fees

External auditors' fees for the annual examination of accounts of the FSD Group and entities amount to CHF 49,510 in year 2024 (2023: CHF 54,952).

#### 3.15. LIABILITIES TO PERSONNEL WELFARE INSTITUTIONS

As of 31 December 2024, FSD Group has a net liability of CHF 230 towards the welfare institutions (2023: CHF 155,803).

#### 3.16. CONTINGENT LIABILITY

As of 31 December 2024 and 2023, FSD Group has no contingent liability.

#### 3.17. SUBSEQUENT EVENTS

There have not been any significant post closure events that would have an impact on the 2024 financial statements.

# PROGRAMME SUMMARY BY COUNTRY AND DONORS (2024)

AS AT 31 DECEMBER 2024 (IN SWISS FRANCS)

	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
PUBLIC DONORS											
Canton of Valais									10,000		10,000
City of Pully									1,000		1,000
City of St. Gallen		15,000									15,000
DFAT Australia							1,034,647				1,034,647
DG INTPA		1,472,465									1,472,465
FCDO United Kingdom								174,896			174,896
Municipality of Chancy									500		500
Municipality of Chêne-Bougeries									1,000		1,000
Municipality of Corsier		20,000			5,000						25,000
Municipality of Dardagny		1,000									1,000
Municipality of La Tour-de-Peilz		500									500
Municipality of Laconnex									800		800
Municipality of Plan-les-Ouates		15,000									15,000
Municipality of Troinex		1,000									1,000
PATRIP Founda- tion								358,734			358,734
Swiss Federal Department of Foreign Affairs									13,411,569		13,411,569
Swiss Solidarity									967,000		967,000
UN Women										151,096	151,096
United Nations Environment Programme (UNEP)								228,636			228,636
United Nations Office for Project Services (UNOPS)					116,779						116,779
US Department of State (PM/WRA)	737,110				3,243,369			401,929	9,655,600		14,038,008
World Food Programme (WFP)									10,127,887		10,127,887

Donors	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
PRIVATE DONORS											
Alfred et Eugénie Baur Foundation		25,000									25,000
Fribourg Founda- tion for Children		2,500									2,500
Gemeinsam Gegen Landminen (GGL) Austria			9,314						22,754		32,068
Katholische Kirchgemeinde Rapperswil-Jona			4,000								4,000
Rotary Club Laus- anne International									500		500
UTIL Stiftung							5,000				5,000
Other private donors		112,380	76,000						3,330,594		3,518,974
Reversal of 2023 accrued income	(92,261)	(1,269,098)			(94,711)			(47,208)	(1,270,223)		(2,773,501
TOTAL CONTRIBU-	644,849	395,747	89,314	-	3,270,437	-	1,039,647	1,116,987	36,258,981	151,096	42,967,057
OTHER INCOME AND	MOVEMENTS	:									
Foreign exchange differences (in contributions) absorbed by FSD Head office		19,191	352		19,201		89		(91,150)		(52,317
Interest Income - Field office			278								278
Subtotal		19,191	630		19,201		89		(91,150)		(52,039
TOTAL INCOME AND FINANCIAL RESULT	644,849	414,938	89,944		3,289,638		1,039,736	1,116,987	36,167,831	151,096	42,915,018
DIRECT EXPENDITU	RES										
Direct project expenditures	(592,463)	(408,898)	(111,585)	(21,306)	(3,003,305)	(76,776)	(627,377)	(956,073)	(29,996,582)	(109,364)	(35,903,729
HQ overhead charged to projects	(53,373)	(14,838)	(7,998)		(281,333)	(7,678)	(55,856)	(62,612)	(2,733,964)		(3,217,652
TOTAL DIRECT EXPENDITURES	(645,836)	(423,736)	(119,583)	(21,306)	(3,284,638)	(84,454)	(683,233)	(1,018,685)	(32,730,546)	(109,364)	(39,121,381
Net ordinary result before closed projects	(987)	(8,798)	(29,639)	(21,306)	5,000	(84,454)	356,503	98,302	3,437,285	41,732	3,793,63
Deferred projects' income (Project Fund) at beginning of year	956	50,279	133,463	27,500		87,647		66,484	1,310,366	3,414	1,680,109
Transfer of balance of closed projects	31						68,821				68,85
Deferred projects' income (Project Fund) at end of year		41,481	103,824	6,194	5,000	3,193	425,324	164,786	4,747,651	45,146	5,542,598

# PROGRAMME SUMMARY BY COUNTRY AND DONORS (2023)

AS AT 31 DECEMBER 2023 (IN SWISS FRANCS)

	Afghani- stan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
PUBLIC DONORS											
Canton of Fribourg									23,000		23,000
Canton of Geneva					125,000						125,000
Canton of Glarus									5,000		5,000
Canton of Ob- walden									5,000		5,000
Canton of Uri									2,000		2,000
City of Pully				2,000							2,000
Department of Foreign Affairs and Trade Australia (DFAT)							235,492				235,492
DG INTPA		1,269,098									1,269,098
Ministry for Foreign and European Affairs and Trade - Malta									51,331		51,331
Municipality of Avusy								1,000			1,000
Municipality of Chancy				500							500
Municipality of Laconnex									800		800
Municipality of Plan- les-Ouates		10,000									10,000
PATRIP Foundation	667,990										667,990
Stadt Rapper- swil-Jona			5,000								5,000
Swiss Cooperation Office Dushanbe								3,548			3,548
Swiss Federal De- partment of Foreign Affairs									1,990,000		1,990,000
Swiss Solidarity									75,999		75,999
UN Women										143,461	143,461
United Nations Environment Programme (UNEP)								144,041			144,041
United Nations Office for Project Services (UNOPS)					1,887,193						1,887,193
US Department of State (PM/WRA)	730,906		519,468		4,597,599			520,050	11,855,542		18,223,565

Donors	Afghanistan	Central African Republic	Colombia	Ethiopia	Iraq	Nigeria	Philippines	Tajikistan	Ukraine	Middle east	Total
World Food Programme (WFP)									2,920,592		2,920,592
PRIVATE DONORS											
Gemeinsam Gegen Landminen (GGL) Austria	31,289								19,256		50,545
Other private donors	3,700		145,647	25,000		87,647		25,000	2,029,751		2,316,745
Reversal of 2022 accrued income	(286,959)		(197,091)		(1,089,735)			(121,383)	(1,921,636)		(3,616,804)
TOTAL CONTRIBU- TIONS	1,146,926	1,279,098	473,024	27,500	5,520,057	87,647	235,492	572,256	17,056,635	143,461	26,542,096
OTHER INCOME AND	MOVEMENTS:										
Foreign exchange differences (in con- tributions) absorbed by FSD Head office	29,678		17,590				(17,817)		4,348		33,799
Interest Income - Field office			749								749
Subtotal											34,548
TOTAL INCOME AND FINANCIAL RESULT	1,176,604	1,279,098	491,363	27,500	5,520,057	87,647	217,675	572,256	17,060,983	143,461	26,576,644
DIRECT EXPENDITUR	RES										
Direct project expenditures	(1,090,500)	(3,529,294)	(349,382)		(5,036,961)		(703,105)	(781,788)	(14,922,838)	(178,393)	(26,592,261)
HQ overhead charged to projects	(85,148)	(247,830)	(30,069)		(483,096)		(60,095)	(47,041)	(1,170,196)		(2,123,475)
TOTAL DIRECT EXPENDITURES	(1,175,648)	(3,777,124)	(379,451)		(5,520,057)		(763,200)	(828,829)	(16,093,034)	(178,393)	(28,715,736)
Net ordinary result before closed pro- jects	956	(2,498,026)	111,912	27,500		87,647	(545,525)	(256,573)	967,949	(34,932)	(2,139,092)
Deferred projects' income (Project Fund) at beginning of year		2,548,305	21,551				443,376	323,057	345,930	38,346	3,720,565
Transfer of balance of closed projects							102,149		(3,513)		98,636
Deferred projects' income (Project Fund) at end of year	956	50,279	133,463	27,500		87,647		66,484	1,310,366	3,414	1,680,109



RAPPORT ANNUEL 2024

**NOTRE ÉQUIPE** 

AU 31 DÉCEMBRE 2024

#### **CONSEIL DE FONDATION**

Nawal Aït-Hocine, Présidente Thierry Burkart, Vice-Président Jürg Streuli, Membre Thomas Kodiak, Membre Urs Endress, Membre Catherine André, Membre

Afghanistan 43 Tadjikistan 59 Siège 15 Philippines (Opérations) Philippines (Bureau de soutien) 67

Irak 86

Ukraine 639

avec des expert·es du Répartition des employé·es par pays monde entier

934

### employé·es

nationalités

travaillant ensemble pour un futur plus sûr

91%

employé·es

travaillant sur le terrain

#### **DIRECTION AU SIÈGE**

Hansjörg Eberle, Directeur Matthew Wilson, Chef des opérations Angela de Santis, Cheffe adjointe des opérations Lea Gonzales, Cheffe des finances et administration Alexandra Brutsch, Cheffe de la communication Férial Lonni, Cheffe de la collecte de fonds



### **NOS DONATEURS**





























Fribourg Foundation for Children







Mondisan Stiftung

























#### Donateurs en nature





















