





Sommaire



Message du Président..... Page 5

Rapport de la Direction..... Page 7

Comptes 2021..... Page 13

Annexe aux comptes 2021..... Page 17

Rapport de l'organe de révision..... Page 24

Partenaires 2021 de la Fondation..... Page 25



Message du Président



L'enfant et l'étoile

J'aimerais partager avec vous une pensée qui me tient à cœur : au cours de ces dernières décennies le taux de pauvreté et de malnutrition n'a cessé de diminuer grâce à l'effort de plusieurs acteurs locaux et internationaux, mais depuis ces dernières années, ce monde qui essayait de combler les inégalités, pour ne pas dire les injustices, est entré dans une suite de crises majeures : pandémie du Covid-19, réchauffement climatique avec des effets négatifs sur l'agriculture et l'accès à l'eau pour la population, conflits géopolitiques en Afrique et ailleurs, inflation, pénurie de denrées alimentaires... et la liste n'est pas complète malheureusement.

Face à ces grands défis, je me pose la question : que peut faire Digger ? Nous sommes si petits et si fragiles. C'est alors que me vient à l'esprit l'histoire bien connue de l'enfant et de l'étoile de mer :

Alors qu'il marchait à l'aube sur une plage, un adulte vit un enfant qui ramassait des étoiles de mer et les jetait à l'eau. Il lui demanda pourquoi il agissait ainsi.

L'enfant lui répondit : « *Les étoiles de mer vont mourir si je les laisse là jusqu'au lever du soleil.* »

L'adulte regarda la plage, à droite, puis à gauche. Il y avait des milliers d'étoiles de mer, partout, et le soleil allait se lever d'une minute à l'autre. Cela n'avait donc aucun sens d'essayer de les sauver.

Il dit alors à l'enfant : « *Mais le soleil va bientôt se lever ! La plage s'étend sur des kilomètres et il y a des milliers d'étoiles de mer ! Quelle différence cela va-t-il faire d'en sauver une ?* »

L'enfant regarda l'étoile qu'il tenait dans sa main, la lança dans l'écume et répondit : « *Cela fera une différence pour celle-ci...* »

Dès lors, je me dis que chaque fois que nous déminons un champ, cela fait une différence pour un paysan et sa famille, que chaque fois que nous sécurisons une route, cela fait une différence pour un village ou une ville, que chaque fois qu'une personne pilote une machine de chantier à distance dans une zone à risques, cela fait une différence pour la vie de cette personne.

Oui, nous pouvons faire une différence !

Je dois dire que tout cela est possible parce que vous êtes là à nos côtés. En premier, un grand merci pour tous les collaborateurs. Merci aussi au Conseil de Fondation et aux bénévoles pour votre engagement. Et finalement un immense merci à nos partenaires et donateurs privés et institutionnels.

Luc Normandin
Président du Conseil de Fondation

turbo



DIGGER DTR
DEMINEERING TECHNOLOGIES



Ö J HELFEN
R K MACHT
SCHULE

NIEDERÖSTERREICH

Rapport de la Direction



Crédit : APOPO

Une année aigre-douce

2021 restera une année bien particulière. Un voyage entre pandémie et redémarrage semé d'hésitations, de faux départs et de vrais défis.

Au menu de ce périple, nous trouvons :

En apéritif : les dix ans de notre Expo Digger, aussi festifs que furtifs

En entrée : le déploiement du système SMART pour chiens démineurs au Soudan du Sud

En mise en bouche : un prix d'innovation remporté par un de nos clients avec notre SCRAPER

En plat principal :

Une DIGGER D-250 qui prend forme dans nos ateliers.

Une mise aux normes antipollution.

Des machines actives, malgré tout, chaque jour sur le terrain.

En dessert : Notre plus vieille DIGGER D-3 qui pourrait bien se refaire une jeunesse pour reprendre du service de plus belle

En mignardise : Les frontières s'ouvrent enfin à nouveau, permettant un retour en Angola

Déjà dix ans d'Expo Digger

Cette période de pandémie a vu une recrudescence du démarchage de rue et des appels aux dons dans les boîtes aux lettres et sur les réseaux sociaux. L'explication en est simple : avec des activités au point mort un peu partout et pour tous, les organisations ont cherché de nouvelles méthodes pour nouer des liens avec de nouveaux donateurs.

La Fondation Digger avait fait le choix, il y a dix ans, de jouer la carte de la proximité dans sa stratégie de recherche de fonds et de renoncer par conséquent aux services d'entreprises tierces, onéreuses et parfois peu scrupuleuses. C'est ainsi qu'était née notre Expo Digger. Le concept était simple : permettre aux intéressés de venir nous rencontrer sur le site même de la fondation et d'y partager une expérience vraie, sans décorum et sans agressivité, destinée à remporter leur soutien.

Dix ans plus tard ce petit pari un peu fou tient toujours et a drainé plusieurs milliers de visiteurs sur notre site. Certains y sont simplement passés et y ont vécu un instant avec nous ; d'autres, nombreux ont choisi de poursuivre ce chemin à nos côtés en nous soutenant. Ce sont également quelques milliers d'enfants qui y ont découvert une réalité qu'ils ne connaissaient pas, la réalité d'autres populations, vivant loin de leurs yeux, mais un peu plus près de leur cœur maintenant.

C'est donc un bilan magnifique, même si nous n'avons pas pu le fêter d'une manière digne de ce nom. Année anniversaire, année pandémie... année ouverte et fermée et ré-ouverte... une fête réelle, mais furtive.

Des chiens SMART au Soudan du Sud

Même si nous ne pouvions pas voyager de notre côté, d'autres déplacements sont cependant restés possibles par ailleurs. C'est ainsi que malgré la pandémie, le harnais SMART pour chiens chercheurs de mines a pu être déployé au cours d'une opération au Soudan du Sud. Développé par la Fondation Digger en collaboration avec le Centre international de déminage humanitaire de Genève (GICHD) et assemblés grâce à un financement de la fondation suisse Monde sans mines (MSM), ce système est utilisé avec succès au Cambodge depuis mars 2019.

Au Soudan du Sud, l'ONG APOPO emploie douze chiens, dont huit formés



à la recherche de mines et quatre dédiés aux enquêtes techniques, ces derniers étant spécialement équipés du système SMART. Sur cette mission, l'organisation collabore avec une entreprise de déminage d'origine anglaise, *The Development Initiative* (TDI) sous contrat chapeauté par le Service de l'action anti-mines des Nations Unies (UNMAS). Les chiens sont impliqués dans des enquêtes techniques destinées à aider les démineurs à sécuriser des routes.

Ce travail permet aux habitants de régions retirées d'accéder plus rapidement à l'aide humanitaire concrétisée sous la forme d'eau potable, de nourriture, de médicaments et d'autres denrées nécessaires. De plus, les personnes déplacées peuvent ainsi retourner dans leur pays ou leur ville de manière sécurisée après avoir été chassées de chez elles par deux décennies de conflits.

Pour mémoire, DIGGER a travaillé dans plusieurs régions du Soudan (englobant le Soudan du Sud à l'époque) entre 2005 et 2007, notamment avec TDI.

Un prix à l'innovation pour des travaux... dans un tunnel

Ici pas de mines, « juste » un tunnel. Mais un tunnel posant un défi de taille à l'entreprise Marti Arc Jura SA, en charge de sa rénovation. Situé à la hauteur des gorges du Taubenloch, près de Bienne, cet ouvrage autoroutier est, en effet, emprunté chaque jour par des milliers de pendulaires. Comment, dès lors, l'assainir de nuit tout en gardant possible la reprise du trafic diurne chaque matin pendant toute la durée des travaux ? Le défi fut brillamment relevé, notamment grâce à l'étroite collaboration entre l'entreprise et la Fondation Digger, situées toutes les deux à Tavannes. Cette proximité a facilité la combinaison du savoir-faire de l'entreprise et de la technologie de pointe de la Fondation, en partie reprise de nos machines de déminage et du système SCRAPPER. Ainsi en l'espace de cinq mois à peine, la machine fut élaborée et les travaux de réfection menés à bien.

Mais l'aventure ne s'est pas arrêtée là, car non seulement d'autres tunnels seront assainis au moyen de ce système mais nous avons appris encore, à notre grande joie, que l'entreprise Marti Arc Jura SA s'est vu attribuer l'*ITA Tunnel Award*, récompensant l'audace et l'imagination dont elle a fait preuve en déployant ces technologies.

Dans une période sombre de pandémie, ce genre de nouvelle vous rappelle que la vie continue, que tout n'est pas enlisé et que se réjouir de petites victoires reste nécessaire.



Envers et contre tout, nous produisons

Notre production n'a pas fait de télétravail, cela va de soi, et elle n'a pas chômé, au sens propre comme au sens figuré.

Malgré des perspectives de nouveaux projets très difficiles à anticiper, nous avons choisi de parier sur l'avenir. Aussi nous n'avons pas fermé notre production et avons profité de ce temps hors du temps pour sécuriser nos stocks de composants mécanosoudés destinés à nos machines.

Ce sont ainsi des coques, bras, châssis, supports, trains de chenilles et autres capots qui ont défilé, de l'étape de la découpe au laser à celle de l'assemblage dans nos ateliers, pour y prendre formes et volumes.

Normes antipollution, un véritable défi pour une petite société

Bien que nous ne produisions pas plus d'une à deux machines par



année en moyenne, nous devons cependant nous plier aux évolutions des normes relatives à l'émission de particules. Nous avons pu nous adapter pendant toutes ces années avec les exceptions prévues par les lois, notamment européennes, dans ce domaine pour éviter de devoir changer nos moteurs, mais cette fois, nous n'avions plus le choix, les moteurs aux normes intermédiaires ne sont simplement plus produits; il n'y a plus d'alternatives. Nous avons par conséquent dû entièrement revoir nos motorisations pour les passer à la norme PHASE 3a pour les pays où le carburant n'est pas de qualité suffisante (Afrique, Asie du Sud-Est, certaines parties des Balkans, etc.) et PHASE 5 pour le reste du monde (Europe, USA, etc.).

Cependant changer de motorisation n'est pas une mince affaire, et comme cela représente un défi même pour de grands constructeurs de machines, nous vous laissons imaginer la charge de travail que cela a représenté pour notre petite fondation.

Aussi, à ce niveau, nous pouvons dire qu'en bloquant une partie de nos activités à l'étranger, la pandémie nous a donné quelques mois de répit qui n'étaient pas malvenus pour achever cette tâche fastidieuse.

Ce sont donc des centaines d'heures d'ingénierie et de travail en atelier qui ont été consacrées au cours de l'année à ce passage aux nouvelles normes antipollution.

Sur le terrain tout ne s'arrête pas pour autant

Même si la pandémie a quasiment réduit à néant nos espoirs de lancer de nouveaux projets sur le terrain, ce qui est notre objectif principal, les projets en cours ont pu être poursuivis, malgré quelques arrêts.

Selon les chiffres non exhaustifs reçus d'une partie de nos partenaires travaillant avec nos machines (principalement d'Angola, du Cambodge et de Bosnie), nous pouvons annoncer que nos machines ont :

- **traité 577'969 m²**
- **restitué 717'380 m²** (total des surfaces traitées et libérées)
- **détruit 99 restes explosifs de guerre** dont **17 mines antipersonnel**

(le reste étant des sous-munitions, des munitions diverses et d'autres restes explosifs de guerre.)

En plus des trois pays mentionnés ci-dessus, pour lesquels nous avons des chiffres, nos systèmes ont également été employés :

- au **Sénégal** (DIGGER D-3)
- en **France** (DIGGER D-3 et SCRAPER)
- en **Suisse** (SCRAPER)
- au **Soudan du Sud** (SMART)

Après une longue interruption des déplacements pendant la majeure partie de l'année, il nous a été permis de retourner sur le terrain dans les toutes dernières semaines de décembre. Ainsi, comme si l'attente avait tendu un élastique virtuel, deux missions se sont débloquentées et déroulées successivement :

Bosnie-Herzégovine : évaluation de la DIGGER D-3

Douze ans après son arrivée dans le pays, la DIGGER D-3, toute première machine de cette génération, est encore en service. Il était néanmoins nécessaire d'évaluer son état. C'est dans ce but que Gentien Piaget, notre responsable des opérations, s'est rendu sur place.

Cette mission a été possible grâce au soutien de l'ambassade de Suisse à Sarajevo.





L'ainé des démineurs de l'armée en charge de cette machine faisait partie du personnel qui avait suivi la formation initiale prodiguée par la Fondation Digger à l'époque. C'est donc avec un brin de nostalgie dans la voix, qu'il nous a confié qu'il partirait en retraite l'année prochaine ou la suivante, que ce travail avait beaucoup de valeur à ses yeux et que c'était important pour lui de passer ses journées à essayer de rendre la vie de ses concitoyens plus sûre.

Il nous explique que les champs de mines plats ont pratiquement tous été nettoyés et qu'il ne reste plus que des terrains plus contraignants, pentus et sur lesquels la végétation est dense. À ses yeux, la taille de « sa » DIGGER D-3 est parfaite pour ce genre de terrain et il espère donc qu'elle puisse fonctionner encore des années.

Une fois sa mission terminée, Gentien Piaget a pu produire un rapport complet détaillant les mesures d'entretien à prodiguer à cette honorable DIGGER D-3. La balle est maintenant dans le camp du gouvernement de Bosnie-et-Herzégovine pour rendre cette remise à niveau possible.

Angola : service de dépannage tous terrains

Au cours d'une opération de déminage dans la province de Bié, à deux heures de route au sud-est de Kuito, notre DIGGER D-250 a subi une panne. Après plusieurs tentatives d'intervention à distance infructueuses, un voyage sur place s'imposait.

C'est ainsi qu'à peine remis de son précédent déplacement en Bosnie-et-Herzégovine, notre responsable d'opération, Gentien Piaget, a repris la route de l'aéroport de Zurich le dimanche matin suivant. Après un test PCR et une attente d'une demi-journée, il a embarqué le soir même à destination de Francfort où il a repris l'avion de nuit pour Luanda.

Mais à peine était-il installé dans son siège qu'une annonce informait les passagers que l'avion ne partirait pas pour des raisons techniques. Coincé à Francfort, ce n'est que deux jours plus tard que notre collègue a repris enfin son vol à destination de la capitale de l'Angola.

Une fois arrivé et passé le test antigénique, il lui a fallu faire la queue pour franchir le service de l'immigration, ce qui a pris... trois heures !

Après un court saut au bureau de l'ONG partenaire, il est reparti en direction de Huambo. Neuf heures de route qui se sont terminées de nuit et sous la pluie. Après une courte nuit sur place puis, le lendemain matin, encore près de cinq heures de route, il a atteint le site de la machine.

Finalement, notre collègue est arrivé sur site après trois jours et demi de voyage.

Bien que la machine était bloquée dans le champ de mines avec toutes les contraintes de sécurité que cela représente, la panne a été trouvée dans l'après-midi même et le soir, elle était à nouveau pleinement fonctionnelle.

Le lendemain, c'était déjà le voyage de retour, qui n'a nécessité que trois jours à notre courageux collègue pour retrouver sa famille.

Ces interventions éclair sont à mille lieues des images d'Épinal qui habitent parfois l'imaginaire des gens qui nous côtoient, et à des années-lumière des salons feutrés des symposiums où l'on discute du bon vocabulaire à employer pour parler de déminage.

Mais il s'agit là de la réalité du terrain. Cette réalité simple et brute de décoffrage qui permet d'enlever des mines, une après l'autre, et de rendre la vie un peu moins angoissante et dangereuse pour beaucoup, beaucoup trop d'oubliés, un peu partout sur la planète.





Conclusion

Pour réaliser ces voyages, découper et souder cet acier, réaliser ces heures d'ingénierie, mettre sur pied ces projets, et finalement libérer ces surfaces au profit des plus pauvres, il y a bien sûr une équipe, une petite équipe... mais quelle équipe, quelle équipe formidable !

Mais il y a aussi, vous, donatrices et donateurs, fidèles parmi les fidèles, qui nous suivez et nous soutenez de votre confiance infaillible, année après année.

Au nom de la direction de la Fondation Digger, je souhaite vous exprimer ma gratitude à vous toutes et tous. Merci de vous être investies et investis, merci de nous avoir soutenus une année de plus.

Merci de nous permettre d'aborder l'année 2022, de continuer à avancer toujours un peu plus loin vers un monde sans mines antipersonnel...

Frédéric Guerne
Directeur et fondateur



Bilan 2021

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
ACTIF		
Liquidités	222'938.61	223'813.91
Caisses	3'156.53	6'313.64
Comptes	219'782.08	217'500.27
Créances ①	80'447.92	66'765.78
Débiteurs suisses	1'150.00	-4'106.37
Débiteurs étrangers	4'959.78	200.73
Avances à récupérer	5'778.40	5'544.16
Actifs transitoires	68'559.74	65'127.26
Valeurs d'exploitation ②	848'000.00	704'000.00
Stock de fournitures pour la fabrication	848'000.00	704'000.00
Stock de véhicules terminés	0.00	0.00
Actifs circulants	1'151'386.53	994'579.69
Immobilisations corporelles nettes ③	200'848.23	307'630.45
Mobilier et matériel de bureau	5'019.00	5'019.00
Amortissement cumulé mobilier et matériel de bureau	-5'018.00	-5'018.00
Matériel informatique	8'708.60	8'708.60
Amortissement cumulé matériel informatique	-8'707.60	-8'707.60
Equipement labo électronique et atelier mécanique	103'257.67	89'457.67
Amort. cum. équ. labo électronique et atelier mécanique	-77'954.70	-66'775.06
Véhicules	399'871.29	399'871.29
Amortissement cumulé véhicules	-224'331.03	-145'256.97
Immeubles et installations	1.00	36'272.00
Amortissement cumulé immeubles et installations	0.00	-5'942.48
Développement (montant net)	1.00	1.00
Prototypes (montant net)	1.00	1.00
Actifs immobilisés	200'848.23	307'630.45
TOTAL	1'352'234.76	1'302'210.14
PASSIF		
Engagements à court terme ④	123'358.94	76'180.53
Créanciers suisses	94'915.33	41'773.48
Créanciers étrangers	313.36	6'539.33
Avances à rembourser	20'824.78	50.00
Passifs transitoires	7'305.47	27'817.72
Engagements à long terme ⑤	148'400.00	83'400.00
Emprunts privés	148'400.00	83'400.00
Capital des fonds affectés	246'040.20	183'529.60
Fonds affectés Cambodge	33'129.60	33'129.60
Fonds affectés Angola	212'910.60	150'400.00
Fonds affectés SCRAPER civil	0.00	
Capital de l'organisation	834'435.62	959'100.01
Capital versé	50'000.00	50'000.00
Capital libre	909'100.01	866'100.33
Réserves	0.00	0.00
Résultat avant allocation au capital de l'organisation	-124'664.39	42'999.68
TOTAL	1'352'234.76	1'302'210.14

Compte de résultat 2021

	2021 CHF	2020 CHF
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Produits des ventes et services ⑥	216'102.66	49'237.65
Ventes de machines	202'562.20	36'896.89
Boutique de l'exposition	3'775.46	2'433.56
Prestations culturelles	9'765.00	9'907.20
Produits des collectes de fonds ⑦	832'658.83	930'245.83
Contributions des pouvoirs publics	21'895.60	87'619.75
Contributions des particuliers	714'079.63	749'536.69
Contributions des entreprises et fondations	96'683.60	93'089.39
Produits affectés des collectes de fonds ⑦	273'444.60	290'400.00
Contributions affectées des pouvoirs publics	106'000.00	0.00
Contributions affectées des particuliers	0.00	0.00
Contributions affectées des entreprises et fondations	167'444.60	290'400.00
Total des produits	1'322'206.09	1'269'883.48
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges de projets ou de prestations ⑧	-884'927.06	-661'562.48
Contributions versées aux partenaires de projets	0.00	0.00
Achat et sous-traitance de matériel	-331'879.10	-224'222.56
Variation stock de fournitures pour la fabrication	0.00	274'000.00
Variation stock de véhicules terminés	144'000.00	0.00
Salaires du personnel permanent	-437'302.25	-469'009.34
Indemnités des civilistes	-40'531.41	-23'985.80
Honoraires des mandataires	0.00	0.00
Frais de déplacements et représentation	-8'933.59	-3'613.81
Charges sociales	-58'853.25	-61'247.99
Entretien des immobilisations	-29'924.46	-30'804.21
Loyer et charges	-14'623.38	-23'937.20
Frais de bureau	-5'231.34	-4'711.14
Transports	-13'302.28	-4'732.29
Amortissements	-88'346.00	-89'298.14
Charges d'obtention de financements ⑨	-324'360.48	-266'197.38
Achat et sous-traitance de matériel	-2'297.44	-35'645.78
Salaires du personnel permanent	-122'522.08	-94'977.83
Indemnités des civilistes	-11'138.36	-4'876.44
Honoraires des mandataires	-82'565.50	-70'482.27
Frais de déplacements et représentation	-8'046.98	-18'161.49
Charges sociales	-16'364.09	-14'055.42
Entretien des immobilisations	-3'420.32	-1'912.52
Loyer et charges	-16'886.20	-7'821.28
Frais de bureau	-47'658.72	-10'744.81
Transports	-11'975.37	-883.13
Amortissements	-1'485.42	-6'636.41
Charges administratives ⑩	-184'450.42	-145'056.53
Achat et sous-traitance de matériel	-0.05	-18'530.56
Salaires du personnel permanent	-87'337.87	-66'836.53
Indemnités des civilistes	-8'123.03	-3'834.86
Honoraires des mandataires	-5'866.25	-4'234.58
Frais de déplacements et représentation	-373.32	-2'026.63
Charges sociales	-19'714.25	-14'980.27
Entretien des immobilisations	-5'371.32	-4'057.34
Loyer et charges	-4'800.44	-4'241.52
Frais de bureau	-48'539.50	-25'540.13
Transports	-3'902.11	-397.79
Amortissements	-422.28	-376.32
Total des charges	-1'393'737.96	-1'072'816.39
Résultat d'exploitation	-71'531.87	197'067.09

Compte de résultat 2021 (suite)

HORS EXPLOITATION		
Résultat financier	-1'171.85	-3'667.41
Résultat exceptionnel	10'549.93	0.00
Résultat avant variation du capital des fonds	-62'153.79	193'399.68
Variation du capital des fonds (II)	-62'510.60	-150'400.00
Résultat avant allocation au capital de l'organisation	-124'664.39	42'999.68
Allocation au capital libre de l'organisation	124'664.39	-42'999.68
Solde pour contrôle	0.00	0.00

Tableau de financement 2021

	2021 CHF	2020 CHF
Cash flow d'exploitation	-82'403.82	43'962.22
Résultat avant allocation au capital de l'organisation	-124'664.39	42'999.68
Augmentation/Diminution fonds affectés	62'510.60	150'400.00
ÉLÉMENTS N'ENTRAÎNANT PAS DE MOUVEMENT DE FONDS :		
Amortissements d'exploitation	90'253.70	96'310.88
Augmentation/Diminution créances	-13'682.14	40'068.68
Variations des valeurs d'exploitation	-144'000.00	-274'000.00
Diminution/Augmentation créanciers	47'178.41	-11'817.02
Flux de fonds des investissements	16'528.52	-48'129.80
Investissements en immobilisations corporelles	22'471.00	-48'129.80
Produit des ventes d'immobilisations corporelles	-5'942.48	0.00
Flux de fonds de financement	65'000.00	-24'500.00
Emprunts	100'000.00	0.00
Remboursement emprunts privés	-35'000.00	-24'500.00
Variation des liquidités	-875.30	-28'667.58
Liquidités nettes au début de l'exercice	223'813.91	252'481.49
Liquidités nettes à la fin de l'exercice	222'938.61	223'813.91
Variation du fonds de roulement financier	109'628.43	217'080.76
Liquidités	-875.30	-28'667.58
Créances	13'682.14	-40'068.68
Valeurs d'exploitation	144'000.00	274'000.00
Engagements à court terme	-47'178.41	11'817.02

Tableau de variation du capital 2021

	2021 CHF	2020 CHF
FONDS AFFECTÉS		
Projet Cambodge		
Solde au 01.01	33'129.60	33'129.60
Utilisation	0.00	0.00
Solde au 31.12	33'129.60	33'129.60
Projet Angola (ex-Zimbabwe)		
Solde au 01.01	150'400.00	0.00
Don Fondation Coromandel	60'000.00	80'000.00
Don Fondation Pro Victimis	52'600.00	210'400.00
Don AEEMF	4'440.00	0.00
Don WAMJ Foundation	20'404.60	0.00
Don Fondation Alfred et Eugénie Baur	30'000.00	0.00
Subvention Bâle-Ville	30'000.00	0.00
Subvention Canton de Berne	31'000.00	0.00
Subvention Ville de Vevey	5'000.00	0.00
Utilisation	-170'934.00	-140'000.00
Solde au 31.12	212'910.60	150'400.00
Projet SCRAPER civil		
Solde au 01.01	0.00	0.00
Subvention Promotion économique du canton de Berne	40'000.00	0.00
Utilisation	-40'000.00	0.00
Solde au 31.12	0.00	0.00
CAPITAL DES FONDS	246'039.20	183'529.60
FONDS DE L'ORGANISATION		
Capital versé	50'000.00	50'000.00
Capital libre		
Solde au 01.01	866'100.33	383'849.20
Affectation résultat reporté	42'999.68	482'251.13
Solde au 31.12	909'100.01	866'100.33
Réserves	0.00	0.00
Résultat		
Solde au 01.01	42'999.68	482'251.13
Affectation résultat reporté	-42'999.68	-482'251.13
Affectation résultat de l'exercice	-124'664.39	42'999.68
Solde au 31.12	-124'664.39	42'999.68
CAPITAL DE L'ORGANISATION	834'435.62	959'100.01

1. Informations générales

1.1 Statut juridique

La Fondation Digger a été fondée le 21 décembre 2004, avec un capital de dotation de CHF 50'000. Elle a également repris l'ensemble des activités, les actifs et les passifs, les droits et les obligations de l'association « Digger DTR (Demining Technologies Research) », dont la continuité est ainsi assurée.

Le siège de la Fondation est à Tavannes et sa durée est illimitée.

La Fondation Digger a pour but de promouvoir des projets d'assistance technologique à caractère clairement humanitaire, en principe dans le domaine du déminage.

La Fondation Digger a été reconnue d'utilité publique par le Canton de Berne et bénéficie d'une exonération fiscale.

Elle est également titulaire du label de qualité Zewo.

1.2 Organes de la Fondation

Les organes de la Fondation sont :

- le Conseil de Fondation, totalement bénévole, composé de M. Luc Normandin (président, de 2004 à 2024), M. Claudio Bruschini (vice-président, de 2004 à 2024), M. Jacques Lachat (secrétaire, de 2004 à 2024), M. Nathan Kunz (membre, de 2017 à 2024), M. Max Bögli (membre, de 2017 à 2024) et Mme Claire Lang (membre, de 2021 à 2024).
- le Comité Exécutif, salarié, composé de M. Frédéric Guerne (fondateur et directeur général, de 2004 à 2024), de M. Gentien Piaget (vice-directeur, de 2014 à 2022) ainsi que de M. Thomas Dalla Piazza (de 2018 à 2022).
- l'organe de révision, fiduciaire FSK Audit SA à Courgenay (dès 2021).

1.3 Présentation des comptes

Les comptes 2020 de la Fondation Digger sont présentés à titre de comparaison à côté des comptes 2021. Ils ont été établis en conformité avec la recommandation SWISS GAAP RPC 21.

Depuis 2012, une nouvelle présentation des comptes a été adoptée de manière à respecter les règles du Zewo.

À partir de 2020 et dans le but d'aligner la présentation des comptes de charges d'exploitation conformément aux trois catégories de la méthode Zewo (charges de projets ou de prestations, charges d'obtention de financements et charges administratives), les « Charges de personnel » ainsi que les « Charges mixtes », qui étaient réparties jusqu'ici hors comptabilité accompagnées d'explications dans l'annexe, ont été ventilées directement dans leurs catégories respectives.

De plus, une nouvelle présentation, plus détaillée, du tableau de variation du capital a également été adoptée.

Ces comptes ont été contrôlés par l'organe de révision en date du 6 mai 2022 et approuvés par le Conseil de Fondation par voie circulaire le 7 juin 2022.

1.4 Évaluation des risques

Au cours de l'exercice sous revue, le Conseil de Fondation a régulièrement identifié et évalué de manière approfondie tous les risques potentiels encourus par la Fondation Digger sur base des « Principes de la politique des risques » établis précédemment, à savoir la situation financière, les besoins de personnel, les résultats des recherches de fonds, les tendances des marchés et les questions éthiques.

2. Explications relatives au bilan (p. 13)

Les chiffres accompagnant les titres renvoient aux subdivisions correspondantes du bilan, p. 13.

2.1 Créances ①

Aucun retard anormal n'est à signaler au niveau des paiements de nos débiteurs.

Les « Actifs transitoires » comprennent essentiellement des assurances, assurances sociales, loyers, abonnements, frais informatiques et de maintenance comptabilisés d'avance en 2021 pour l'année 2022, ainsi que de la TVA à récupérer qui n'a été encaissée qu'en 2022.

2.2 Valeurs d'exploitation ②

Au 31.12.2021, la valeur des fournitures et sous-ensembles en stock qui ont été acquis ou fabriqués se monte à CHF 848'000. Ce montant, évalué avec prudence, est en hausse de CHF 144'000 par rapport au 31.12.2020. Ceci est dû à la construction partielle d'une nouvelle machine D-250, à la fabrication de sous-ensembles pour de futures machines ainsi qu'à l'achat de matériel en vue de la commercialisation de notre produit SCRAPPER sur un marché plus vaste.

De plus, nous avons également finalisé la fabrication d'une machine D-250 prévue initialement pour le Zimbabwe mais qui a été finalement réaffectée pour un projet de déminage en Angola et qui partira de nos locaux en 2022. Au 31.12.2021, la valeur de ce véhicule a été prise en charge par les fonds affectés correspondants, à hauteur de CHF 310'934.

2.3 Immobilisations corporelles nettes ③

2.3.1 Mobilier et matériel de bureau, matériel informatique, équipements, véhicules, immeubles et installations

Ce compte contient toutes les immobilisations de plus de CHF 2'500 achetées par la Fondation Digger pour la poursuite de ses objectifs.

Le détail de ces immobilisations et de leurs amortissements cumulés est désormais intégré au bilan.

À la fin 2021, leur valeur résiduelle totale se monte à CHF 200'848.

Les immobilisations sont amorties de façon linéaire, à un taux se situant entre 5 % et 50 % par année :

- Mobilier et matériel de bureau, 25 %
- Matériel informatique, 50 %
- Équipement labo électronique et atelier mécanique, 20 %
- Véhicules, 20 %
- Immeubles et installations, 5 %

Toutes les donations de matériels ou de logiciels en nature sont exclues de ce compte.

Une évaluation systématique a montré que la valeur (assurée à neuf) de tout ce matériel activé se montait à plus de CHF 2'000'000, ce qui est couvert par la valeur assurée de tout le matériel en possession de la Fondation Digger (y compris le matériel non activé), qui est de CHF 3'000'000.

Ce montant, élevé par rapport aux montants figurant au bilan, s'explique par le fait qu'il contient également des immobilisations qui sont totalement amorties ainsi que du matériel non activé.

2.3.2 Développement

Au vu du peu de signification des chiffres présentés année après année dans nos comptes pour activer les frais de développement de l'année et les amortir immédiatement, nous avons renoncé à présenter ces

opérations et ne faisons plus apparaître ces actifs au bilan que pour un franc symbolique.

2.3.3 Prototypes

Les prototypes des machines DIGGER D-1 et D-2 ont été totalement amortis en 2005 déjà, et n'apparaissent plus que symboliquement dans le bilan, à une valeur d'un franc.

2.4 Engagements à court terme ④

Aucun retard anormal n'est à signaler au niveau de nos paiements à nos créanciers.

Relevons qu'en août 2018, nous avons établi un contrat de leasing sur 5 ans pour notre véhicule de service auprès de l'entreprise MultiLease AG. Au 31.12.2021, le solde restant à payer était de CHF 22'978.

Quant aux « Passifs transitoires », ils comprennent essentiellement de la TVA à payer et des factures en attente de réception (dont des assurances sociales) relatives à 2021 mais qui n'ont été payées qu'en 2022.

2.5 Exigible à long terme ⑤

Une action pour récolter des prêts privés a été réalisée en 2009. Ces prêts ont une durée de 10 ans qui peut être prolongée.

Sur le montant total de ces prêts, soit CHF 251'900, CHF 203'500 ont été remboursés jusqu'à la fin de l'exercice 2021, le solde se montant donc à CHF 48'400, remboursable jusqu'en 2024.

Par ailleurs, nous avons également signé en septembre 2021 un prêt sans intérêt avec une entreprise de la région d'un montant de CHF 100'000.-, remboursable en octobre 2022.

Enfin, rappelons encore que nous avons signé, le 27.03.2020, avec PostFinance, une convention de crédit Covid d'un montant de CHF 150'000, remboursable de mars 2022 à septembre 2027. Ce crédit n'était toutefois pas utilisé au 31.12.2021.

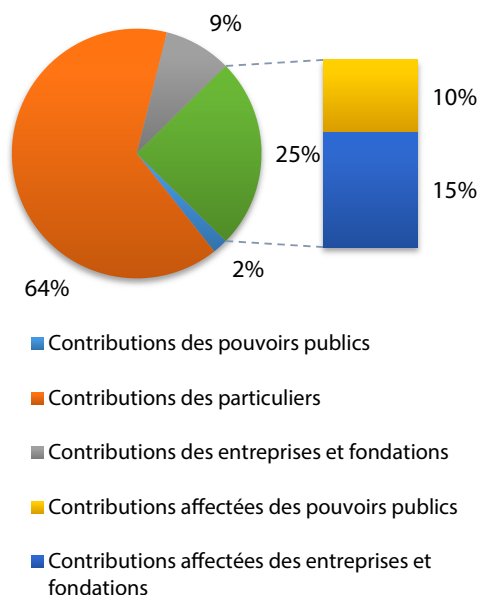
3. Explications relatives au compte de résultat (p. 14 et 15)

3.1 Produits des ventes et services ⑥

L'année 2021 s'est terminée, de manière réjouissante, par la livraison d'un système SCRAPER, par la signature d'un contrat de vente d'une machine D-250 à un gros client français et par la reprise de nos activités et projets de déminage sur le terrain après des mois d'arrêt dus à la Covid-19. Toutefois, bien que 2021 a été un peu meilleure que 2020, nos ventes se sont limitées à un produit SCRAPER, à des pièces de rechange ainsi qu'à des prestations de maintenance auprès de nos clients.

Notre exposition a, quant à elle, pu rouvrir normalement ses portes en 2021 avec des premières visites au mois de mai et plus de 1'200 visiteurs au total sur l'année dont environ 500 enfants qui ont pu découvrir le travail de notre fondation grâce notamment à une entreprise régionale qui a offert généreusement cette visite aux écoliers du Jura bernois. Nous avons cependant observé un recul global des demandes de visites par rapport aux années précédentes, fort probablement à cause de la situation sanitaire prévalant.

Provenance des dons reçus par la Fondation Digger



3.2 Produits (éventuellement affectés) des collectes de fonds ⑦

La Fondation Digger a été financée en 2021, pour une part très importante, par des dons. Le total des contributions se monte à CHF 1'106'103, dont 88 % proviennent de particuliers, d'entreprises et de fondations et 12 % des pouvoirs publics.

Relevons ici les montants très importants que constituent fidèlement, année après année, les dons privés dans le budget de la Fondation, sans lesquels elle n'aurait pu continuer d'exister, tout particulièrement pendant ces deux dernières années.

Quant aux subventions des pouvoirs publics, malgré des critères de subventionnement de plus en plus exigeants, nous avons persévéré en établissant plusieurs demandes, en particulier pour financer notre projet de déminage en Angola (anciennement au Zimbabwe) mais également pour notre projet de développement du produit SCRAPER pour le marché civil, ce qui nous a permis de lever des fonds publics pour plus de CHF 100'000.

Nous souhaitons également mentionner ici le soutien ponctuel de plusieurs institutions communales et ecclésiastiques de la région, qui accordent toute leur confiance à notre travail et qui figurent dans les contributions des pouvoirs publics.

3.3 Charges de projets ou de prestations ⑧

Les charges de projets ou de prestations contiennent exclusivement des frais en lien direct avec la production, le service après-vente, le développement et le support aux projets en cours tel que la formation par exemple.

Par rapport à 2020, ces charges sont en augmentation car, courant 2021, nous avons terminé une machine et produit de nombreux sous-ensembles, souvent à plusieurs exemplaires, pour construire nos prochaines machines. Nous avons également constitué un stock de pièces nécessaire au déploiement du système SCRAPER civil.

Comme précédemment, nous avons également repris sous cette rubrique la contre-valeur de services qui nous sont régulièrement proposés par un fournisseur, ami de la Fondation. Celui-ci ne souhaitant toujours pas nous facturer ses services, nous les avons repris en contrepartie comme des dons d'entreprises, avec toute notre gratitude pour ce don en nature fait à la Fondation.

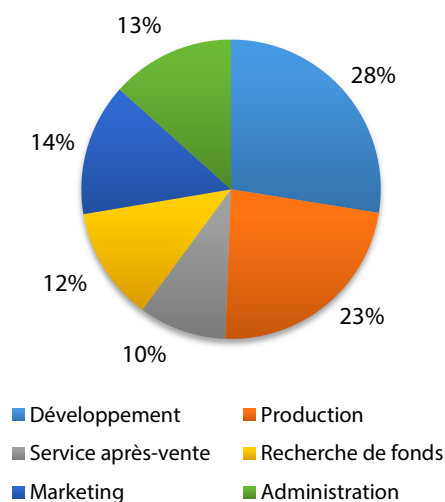
3.4 Charges d'obtention de financements ⑨

Les charges d'obtention de financements regroupent les frais de la recherche de financements orientée « donateurs », y compris au travers de notre exposition, ainsi que ceux de la prospection orientée « clients ».

Elles sont en légère augmentation par rapport à 2020. En ce qui concerne la recherche de financements auprès de donateurs, nous avons poursuivi nos activités : recherche de bailleurs pour notre projet de déminage en Angola, demande de réaffectation des fonds prévus initialement pour un projet prévu au Zimbabwe, rédaction de nos lettres de nouvelles trimestrielles (D-News) pour nos abonnés et développement d'un nouveau site

Pour la prospection orientée « clients », malgré les conditions de voyages toujours compliquées et l'annulation de certains salons professionnels, nous avons poursuivi nos contacts avec d'anciens et de nouveaux clients potentiels, ce qui nous a permis de décrocher une vente de machine à livrer en 2022.

Répartition des charges salariales



3.5 Charges administratives ⑩

Les charges administratives englobent les activités de base de l'organisation et son fonctionnement.

Elles sont en légère augmentation par rapport à 2020, à cause de la reprise normale des activités de notre administration après plusieurs mois de chômage partiel et l'engagement, en cours d'année, d'une collaboratrice à temps partiel.

3.6 Variation des fonds affectés ⑪

Conformément aux exigences Zewo, nous mentionnons ici séparément les attributions et utilisations des fonds affectés en 2021. On trouvera plus de détails à ce sujet au point 5.

Projet en Angola (anciennement au Zimbabwe)

Nous avons reçu, en 2021, CHF 233'444 de dons, attribués à ce projet en 2021, ce qui fait un total de CHF 523'844 depuis 2020. Sur ces fonds, CHF 140'000 ont été utilisés en 2020 pour la construction partielle de la machine et CHF 170'934 ont été utilisés en 2021 pour terminer sa construction, le tout en vue de son déploiement sur le terrain en 2022.

Projet SCRAPER civil

Nous avons reçu un montant de CHF 40'000 de la Promotion économique du Canton de Berne pour ce projet que nous avons utilisé au cours de la même année.

3.7 Commentaires sur les charges de personnel

L'année 2021 a commencé avec un effectif de 14 salariés, représentant 8.1 postes à plein temps. Elle s'est achevée avec 14 salariés représentant 7.7 postes à plein temps. Ces chiffres incluent les guides de l'exposition.

Cinq civilistes ont également complété notre équipe de salariés pour des durées limitées, ce qui équivaut en moyenne à 2.9 postes sur l'année. Ces personnes étaient dédommagées en fonction de leur statut.

La rémunération totale brute des trois membres du Comité exécutif (2.6 postes à plein temps) a été, en 2021, de CHF 270'769.

Le diagramme ci-contre représente la répartition des charges salariales entre le développement, la production, le service après-vente, la recherche de fonds, le marketing et l'administration.

Par rapport à 2020, on constate que les charges de personnel pour l'année 2021 sont restées relativement stables à l'exception des charges de production qui sont passées de 18 à 23 % et celles de SAV qui se sont fortement réduites de 20 à 10 %. La reprise de nos activités de production et la fabrication d'un nombre important de sous-ensembles pour des machines à vendre au plus tôt en 2022 explique l'évolution des charges de personnel de production. Pour ce qui concerne le personnel de SAV, la situation sanitaire prévalant en 2021 ne lui a pas permis de faire beaucoup d'interventions, ce qui explique la réduction des frais correspondants.

3.8 Indicateurs du Zewo

Dans une démarche visant à une meilleure transparence auprès de nos donateurs privés ou publics, sur nos performances dans différents domaines repris comme indicateurs normatifs par le Zewo, nous avons décidé de présenter ci-dessous, avec quelques mots d'explications, les évolutions sur 5 ans des aspects financiers pertinents relatifs à notre efficacité, notre efficacité et nos réserves.

3.8.1 Efficacité (norme 9 – Zewo)

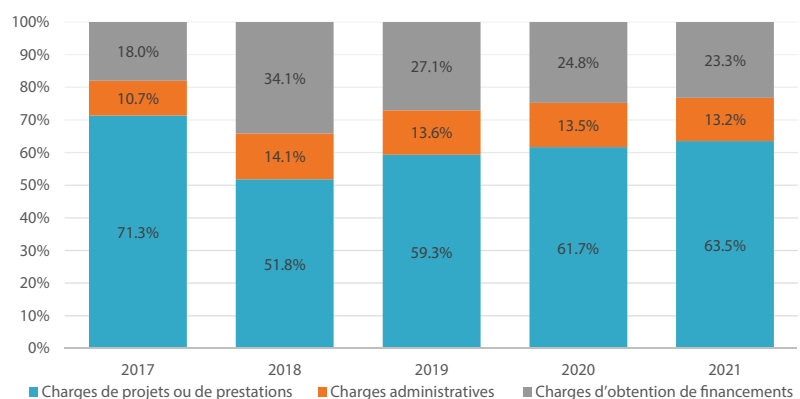
L'efficacité est la mesure de l'utilisation optimale des ressources de l'entreprise pour la réalisation de ses projets plutôt que pour ses activités annexes non productives.

A ce niveau, on constate une légère augmentation de la part des charges de projets et une réduction tout aussi encourageante des charges d'obtention de financement ainsi que des charges administratives.

À noter, dans ce chapitre, que, conformément aux exigences du Zewo, tous les frais relatifs à la recherche de financement (éventuellement par vente) d'un nouveau produit ou d'un nouveau projet, donc y compris la publicité et le marketing, sont comptabilisés comme charges d'obtention de financement, jusqu'à la signature de la commande proprement dite. Or, les spécificités de notre activité font que ces frais sont plus élevés pour la Fondation que pour d'autres organisations caritatives financées par des campagnes de recherche de fonds traditionnelles.

En effet, les activités de la Fondation Digger nécessitent des dépenses de prospection de nouveaux projets qui commencent très souvent bien avant leur démarrage officiel. Ces frais sont inclus dans les frais d'obtention de financements.

Sans ces frais de prospection pour projets futurs, les coûts de recherche de fonds à proprement parler ne représenterait que 11.8 % en 2021.

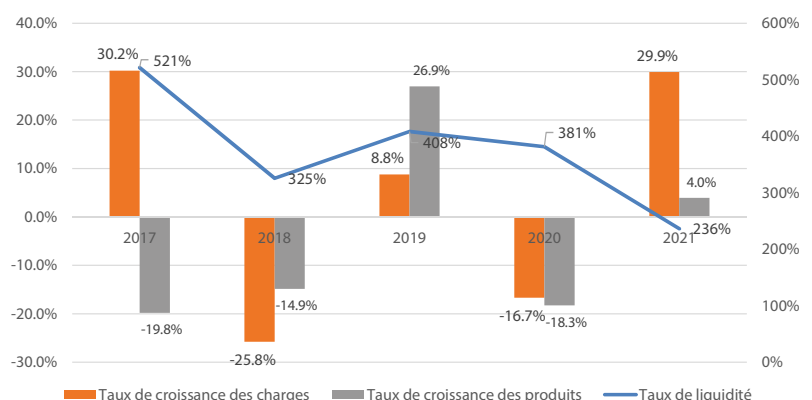


3.8.2 Efficacité (norme 10 – Zewo)

L'efficacité est la mesure de l'utilisation optimale des ressources de l'entreprise pour l'exécution de l'ensemble de ses activités.

À ce niveau, nous constatons que le taux de liquidité (rapport entre les liquidités et créances réalisables à court terme, par rapport aux dettes à court terme) se maintient à un bon niveau permettant aux liquidités disponibles de couvrir plus de 2.3 fois les fonds étrangers à court terme.

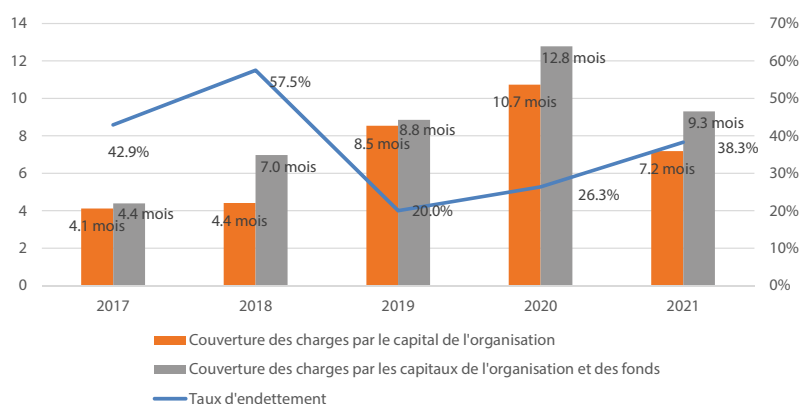
Les produits demeurent assez stables par rapport à l'année précédente. Par contre, les charges connaissent une forte augmentation suite à la reprise de l'activité, essentiellement productrice, de la Fondation et à l'anticipation de besoins de matériel pour la construction de machines déployées dès 2022.



3.8.3 Réserves (norme 11 – Zewo)

Afin d'éviter l'endettement, la fondation doit disposer de réserves financières suffisantes lui permettant de faire face à ses obligations.

À ce niveau, on peut se réjouir du maintien du taux d'endettement (part des fonds étrangers dans le total du bilan) à un niveau raisonnable alors que la couverture des charges par les capitaux de l'organisation seule ou conjointement avec ceux des fonds se maintient à un bon niveau.



4. Explications relatives au tableau de financement (p. 15)

Comme déjà mentionné dans nos rapports précédents, en raison de la nature particulière de notre produit, qui est un bien d'investissement de valeur non négligeable, et de notre type de financement, essentiellement par des dons et des subventions, l'interprétation de ce tableau n'apporte que des informations comparatives assez limitées.

A noter toutefois, que la diminution de liquidités résultant de la perte de l'exercice a été absorbée par un prêt privé qui est venu rééquilibrer la balance et nous permettre de terminer l'exercice avec des liquidités inchangées.

Quant à la variation du niveau du fonds de roulement financier, elle est assez théorique dans la mesure où elle a été quasiment intégralement investie dans les stocks.

5. Explications relatives au tableau de variation du capital (p. 16)

Conformément aux exigences du Zewo, nous avons repris en détail sur ce tableau tous les mouvements des capitaux mis à disposition de la Fondation.

A cette rubrique, nous pouvons signaler le début du projet SCRAPPER civil, qui a reçu un premier financement en cours d'année. Financement, qui a été utilisé pour développer et adapter le système à des besoins civils.

Quant au projet de déminage en Angola (anciennement Zimbabwe), les fonds ont passablement évolué et ont été utilisés pour terminer la construction d'une machine D-250 et planifier son déploiement sur le terrain en 2022.

Enfin, notre machine déployée depuis deux ans au Cambodge poursuit son travail comme prévu. Elle n'a toutefois pas généré, en 2021, de besoin de fonds supplémentaires ni d'utilisation des fonds qui lui sont affectés dans nos comptes.

Tous les autres projets sont terminés ou en attente.

Rapport de l'organe de révision

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE 2021

Au Conseil de fondation et à l'Autorité de surveillance de

Fondation Digger - Tavannes

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilans, comptes de résultat et annexe) de Fondation Digger pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la gestion et les placements ne sont pas conformes à la loi, aux statuts et au règlement.

FSK AUDIT SA


Jean-Philippe KOHLER
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Courgenay, le 6 mai 2022

Annexes : Comptes annuels 2021

Membre d'EXPERT suisse

Entreprise de révision agréée et inscrite au registre des réviseurs en qualité d'expert-réviseur

Partenaires 2021 de la Fondation



FONDATION
COROMANDEL



WAMJ
Foundation



Fondation
Lumilo



Stiftung
Aline Andrea Rutz



Association
Nos10doigts
Rue de la Gare 3 - 2710 Tavannes
www.nos10doigts.ch



reformierte kirche
sursee





gemeinde**arlesheim**



DELMECO SA



Fondation pour le rayonnement du Jura bernois





Route de Pierre-Pertuis 28
Case postale 59
CH-2710 Tavannes
Tél. +41 (0)32 481 11 02
www.digger.ch
info@digger.ch
IBAN CH42 0624 0016 1062 7240 3
SWIFT/BIC RBABCH22240

Impression : juin 2022



**Votre don en
bonnes mains.**