

A woman in traditional indigenous attire, including a large woven hat and face paint, is playing a marmaca drum. She is surrounded by other people in similar attire, also playing drums. The background features colorful murals and flags.

# E-CHANGER RAPPORT 2022

## INTERNATIONALISER L'ESPOIR !

[WWW.E-CHANGER.ORG](http://WWW.E-CHANGER.ORG)

Femmes de l'AMARN –  
Numiã Kuriá. Fondée  
en 1987, l'AMARN, situé  
à Manaus, a pour but  
de générer des revenus,  
une meilleure qualité  
de vie et de renforcer la  
formation sociopolitique  
de femmes autochtones  
isolées. Manaus, 2022.  
Photo © Leticia Gama



E-CHANGER 60 ANS D'ENGAGEMENT AUPRÈS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

## EDITO

**En 2022, avec le soutien et l'accompagnement d'E-CHANGER, voici quelques exemples de ce qu'il s'est passé pour les personnes en situation de grande vulnérabilité, au Burkina Faso, au Brésil et en Bolivie :**

- **15'000 personnes**, directement touchées par les actions de 5 organisations partenaires au **Burkina Faso**, ont pu augmenter leurs revenus par la production, la transformation et la vente de produits agroécologiques.
- **2'602 producteurs et productrices** ou groupes de producteurs/trices pratiquent l'agriculture biologique suite à une formation.
- **539 enfants et jeunes vivant avec un handicap** sont pris en charge dans un centre de formation adapté.
- **3'000 jeunes** ont été directement touché-es par le Balai Citoyen dans ses actions de sensibilisation et d'information à propos des droits civiques et de la participation citoyenne.
- **363 agriculteurs et agricultrices brésiliennes** ont pu participer à au moins une des 27 possibilités de formation et d'échange (journées d'étude de terrain, cours, échanges entre agriculteurs/trices) pour apprendre sur la culture écologique ou organique.
- **100'000 petits producteurs/trices liés au MST** ont reçu des informations sur l'agroécologie et l'agriculture durable par le biais de bulletins d'information, de lettres, de journaux, de sites Web et de la radio.

De plus, toutes les organisations partenaires brésiliennes ont mené activement des actions de plaidoyer pour réduire les injustices et la violence, comme :

- Dénoncer l'augmentation des violences conjugales durant la pandémie et la surcharge de travail domestique
- Défendre les droits des travailleurs et travailleuses auprès du ministère public.
- **En Bolivie, 600 jeunes** ont été formé-es dans le domaine de la restauration avec des produits locaux agroécologiques. 320 ont obtenu un travail à la suite de leur formation, 180 jeunes ont été soutenu-es financièrement et 20 employé-es au restaurant.
- **100 familles** ont été sensibilisées à une alimentation saine et durable et deux nouveaux potagers urbains ont été lancés.

2022 a vu le déclenchement de la guerre en Ukraine, avec ses conséquences humaines et environnementales effarantes. Il y a eu une lutte énorme et formidable menée au Brésil pour faire rempart au gouvernement d'extrême-droite. Lutte qui a porté ses fruits avec l'élection de Lula (à 50.9% !), dans un pays où le bolsonarisme n'a toutefois pas été battu et porte toujours un projet de société très inquiétant.

En 2022, le Sahel s'est encore fragilisé, cristallisant des tensions notamment entre influences françaises, russes, chinoises, en cherchant à tracer son propre chemin malgré la faim et l'insécurité. Dans ce contexte, et exprimant ainsi une forte volonté de reprendre le contrôle sur son intégrité territoriale, le Burkina Faso a connu deux coup d'Etat militaire en moins d'un an.

En 2022, la crise politique péruvienne affecte tant la politique (accusation d'ingérence contre Evo Morales) que l'économie bolivienne, notamment par le blocus aux importantes importations alimentaires depuis le Pérou.

Des mouvements sociaux sont partout, où ils le peuvent. Souvent matés violemment. La montée des extrémismes se retrouve aussi à de trop nombreux endroits du monde. Les polarisations se creusent. Et la crise climatique passe de toile de fond à facteur majeur de déstabilisation, de pauvreté, de migrations.

**Dans ce contexte qui se dégrade, et depuis 63 ans, E-CHANGER soutient les contre-pouvoirs, avec des résultats probants. Pour construire un autre monde, plus juste. En internationalisant la lutte, la solidarité, l'espoir !**

**Frédérique Sorg-Guigma** – secrétaire générale d'E-CHANGER

Nos programmes sont soutenus par la Direction du développement et de la coopération (DDC), Unité, le FEDERESO (FEDEVACO, FGC, Valais solidaire, Fribourg solidaire et la FICD), Action de Carême, Novo Movimento ainsi que par nos membres et sympathisant-es. La contribution au programme de la DDC n'est pas utilisée pour les activités de plaidoyer, le travail d'information et d'éducation en Suisse, ni pour des activités de collecte de fonds. Vous trouverez plus de détails sur notre site internet [www.e-changer.org/page/transparence](http://www.e-changer.org/page/transparence)



En cohérence avec nos priorités programmatiques nous poursuivons notre engagement en priorité dans ces trois objectifs de développement durable.

## SE RENCONTRER POUR PLUS DE SOLIDARITÉ

**La pandémie de COVID-19 a forcé E-CHANGER à revoir ses stratégies de sensibilisation. Le développement nécessaire de nouveaux outils numériques, même si cela a représenté un important défi, a également ouvert de nouveaux horizons. La situation nous a également astreint à accélérer la digitalisation de notre communication, notamment par le biais des réseaux sociaux, ouvrant là-aussi de nouvelles manières de partager et d'interagir avec l'information. En 2022, E-CHANGER s'est à la fois armé de ces nouveaux outils en reprenant des méthodes d'actions qui ont fait leurs preuves, tout en mettant en place une stratégie de sensibilisation à la hauteur des enjeux (catastrophe climatique, guerres, fragilisation des contextes, etc.).**

La majeure partie des ressources du secteur de la sensibilisation a été consacrée en 2022 à l'organisation d'une délégation solidaire au Brésil au mois de novembre. Vingt personnes de Suisse, de Bolivie, du Burkina Faso et du Brésil ont eu l'opportunité de rencontrer des associations de la société civile, dont les organisations partenaires d'E-CHANGER dans ce pays. Une expérience extrêmement enrichissante au bilan positif, qui atteint largement ses objectifs de sensibilisation et de renforcement des synergies au sein du Sud Global, dans un contexte post-électoral marqué par la précarité et de grandes attentes quant à la nouvelle conjoncture.

À Manaus et São Paulo, les participant-es issues de milieux associatifs et syndicaux variés ont rencontré le réseau de partenaires du programme Brésil d'E-CHANGER. Composantes actives du mouvement social, ces organisations travaillent à la construction d'un monde plus juste à plusieurs niveaux : accès à la terre et au logement, droits des peuples autochtones, lutte contre la faim et les inégalités sociales, raciales et de genre, la défense de la nature et plus généralement, pour une vie digne. Au-delà de la sensibilisation des participant-es et l'effet multiplicateur créé en Suisse, ce voyage a également permis le développement d'un retour d'information innovant par le biais d'un carnet de bord digital sur le compte Instagram, notamment alimenté par les illustrations d'Adriana Komura, artiste brésilienne. Nous avons pu construire une nouvelle communauté d'environ 300 personnes autour de contenus liés à cette délégation, permettant ainsi d'élargir le cercle ayant accès à notre matériel de sensibilisation et de toucher plus efficacement les jeunes, utilisateurs/trices principaux de cette plateforme. En plus de notre présence accrue sur les réseaux sociaux, le retour d'information autour de cette délégation s'est également décliné dans deux dossiers publiés dans le journal *Le Courrier* ainsi que d'autres espaces médiatiques aux fortes audiences en Suisse romande.

En 2022, E-CHANGER a également accompagné deux échanges professionnels entre le Burkina Faso et la Suisse dans le domaine du handicap. Dans ce cadre-là, nous avons également pu proposer du contenu de sensibilisation sur les enjeux rencontrés par les personnes en situation de handicap au Burkina Faso

et faire le lien avec la situation vécue en Suisse. Nous avons également poursuivi de fructueuses collaborations avec des Hautes Ecoles (HETS-FR, UNIFR, HAFL, HETS-GE) qui, régulièrement, nous ouvrent leurs portes afin de sensibiliser étudiants et étudiantes aux enjeux de la solidarité internationale.

Nos groupes régionaux, composants essentiels de notre base sociale, ont également contribué à la sensibilisation de la population suisse aux enjeux globaux. Un texte spécifique concernant cet aspect important de notre mouvement se trouve en page 4.

Dans un contexte mondial instable avec en toile de fond une catastrophe climatique de plus en plus inévitable, la sensibilisation de la population suisse aux enjeux globaux est indispensable dans la construction d'un monde plus juste. Mettre en lumière des défis qui nous touchent tous et toutes sur cette planète, nous l'espérons, permettra de mettre en mouvement les personnes et les collectifs dans une perspective porteuse de changement.



Ouverture symbolique de notre délégation solidaire au Brésil représentant la rencontre de différents pays, collectifs et individus. São Paulo, 2022. Photo © Douglas Mansur

- **54** étudiant-es de hautes-écoles ont été sensibilisé-es aux enjeux de solidarité internationale par E-CHANGER
- Plus de **1'000** personnes constituent une communauté active et engagée sur Facebook. En 2022, un nouveau compte Instagram réunissant **300** personnes a également vu le jour permettant l'accès à des contenus informatifs et novateurs à un nouveau public.
- Plus de **6'500** personnes ont reçu notre revue ainsi qu'un feuillet spécial alimenté par des informations de première main issues de nos organisations partenaires.
- Plus de **80'000** auditeurs/trices de Radio Fribourg ont pu entendre le directeur du centre ABAPE, organisation partenaire burkinabè, présenter les enjeux autour du handicap au Burkina Faso, spécifiquement les défis rencontrés par les enfants autistes et leur famille.



**L'image marquante de 2022.** Rencontre lors de la **délégation solidaire au Brésil avec la Centrale des Mouvements Populaires et la CEPROCIG** dans le cadre de leur rencontre nationale. Internationaliser la lutte, internationaliser l'espoir. 13 novembre 2022. Photo © Douglas Mansur

## GROUPES RÉGIONAUX

# PENSER GLOBAL, AGIR LOCAL

**Les groupes régionaux d'E-CHANGER jouent un rôle central dans notre mouvement. Ancrés localement, ces groupes de bénévoles organisent diverses activités permettant la mise en œuvre de notre stratégie de sensibilisation à la solidarité internationale et aux enjeux globaux.**

En 2022, le groupe de Genève a par exemple organisé en collaboration avec la Plateforme souveraineté alimentaire de la Fédération genevoise de coopération, deux événements autour de la journée de l'alimentation le 14 et le 16 octobre 2022. Les festivités ont commencé par une table ronde au sein de l'HEPIA afin de sensibiliser les étudiant-es à l'agroécologie. Ensuite, le 16 octobre, dans le cadre verdoyant de la ferme de Mamajah à Bernex, 350 personnes se sont réunies autour d'activités pour petits et grands (concerts, danse, contes, ateliers, etc.). Un grand succès donc.

A Fribourg, en collaboration avec Fribourg-Solidaire et dans le cadre du Prix Visa Etranger du FIFF (Festival International de films de Fribourg), la projection du film canadien «Beans» et la table ronde qui a suivie, ont réuni une cinquantaine de personnes. Grâce à cette œuvre de fiction traitant des luttes

autochtones dans les années 90, nous avons pu échanger sur les questions de droits à la terre et d'engagements individuels et collectifs avec un public attentif et intéressé. En novembre, un partenariat avec le festival Filmar en America Latina a débuté. E-CHANGER y co-finance le Prix du Jury des Jeunes. Dans ce cadre, nous avons animé la projection du film «Marte Um» devant de nombreux-euses cinéphiles.

Merci aux bénévoles qui ont permis à ces événements de ce faire. En ancrant localement E-CHANGER, ces groupes régionaux donnent tout leur sens à l'idée que la sensibilisation en Suisse fait partie intégrante de notre mission, celle de participer à la construction d'un monde plus juste ici et là-bas.

## LA RENCONTRE ET LA RECIPROCITE AU-DELÀ DE LA CRISE

**Des attaques récurrentes par des groupes armés, près de 2 millions de déplacés internes... En plein crise sécuritaire et humanitaire, dans un contexte cumulant les fragilités sociale, politique, économique et climatique, E-CHANGER a appuyé 15 organisations dans les domaines de la souveraineté alimentaire et de la promotion des droits humains. Huit coopérateurs/trices nationaux (CAN), un coopérateur suisse en insertion courte, quatre échanges internationaux ont nourri le programme, permettant aux organisations de se renforcer et de construire une solidarité par-delà des frontières.**

Dans un pays où le secteur agricole emploie 80% de la population, et les changements climatiques et des pratiques culturelles inappropriées provoquent la dégradation des ressources naturelles, de nouveaux outils et procédures adaptés aux réalités et aux capacités ont été coconstruits au sein de huit organisations actives dans le domaine de la souveraineté alimentaire. L'Association Manegdbzanga, ARFA et Bioprotect ont amélioré leur gestion des ressources humaines et administratives; Manegdbzanga et le consortium Sababou Gnouman ont renforcé leurs techniques de recherche de fonds; le CNABio et Yelemani, parmi d'autres, ont développé leurs compétences en suivi-évaluation; enfin le domaine de la communication a évolué à Manegdbzanga, ARFA et Sababou Gnouman. Ces mesures amènent les organisations partenaires à accompagner plus efficacement les petites exploitations agricoles, les producteurs/trices, les transformateurs/trices. Les populations concernées produisent des aliments sains, tout en protégeant les eaux et les sols. Elles commercialisent aussi les produits, ce qui génère des revenus et améliore leurs moyens d'existence.

Dans le domaine de la promotion des droits humains, et alors que le contexte national est marqué par de fortes mobilisa-



Une élève du CEFISE en plein atelier de tissage. Ouagadougou, 2022.  
Photo ©PROFORMA

tions populaires et un climat d'insatisfaction et de perte de confiance envers l'Etat, le Balai Citoyen participe activement à la construction de la paix et de la cohésion sociale. Grâce à une meilleure gestion administrative et de projets amenée par la CAN, le Balai Citoyen peut encourager plus efficacement la participation citoyenne des jeunes, et le dialogue entre la société civile et les autorités.

Les CAN proposent des outils pour consolider l'organisation et le cadre de travail et pour améliorer la prise en charge et l'inclusion des enfants et des jeunes en situation de handicap au sein d'ABAPE et du CEFISE. A travers des techniques et des méthodes d'évaluation, les enfants acquièrent de nouvelles compétences sociales et de communication. Certains d'entre eux ont pu intégrer des classes ordinaires. La prise en compte des parents et des enseignant-es dans l'accompagnement permet une prise en charge plurielle.

2022 a aussi vu le programme Burkina accueillir un coopérateur suisse en insertion courte (phase pilote) dans le domaine de la gestion de projet à Yelemani. Les organisations partenaires ont été formées, à leur demande, dans les domaines de la gestion des données et du plaidoyer. ABAPE et le CEFISE ont chacun pris part à un échange professionnel de 6 semaines avec respectivement Le Foyer (Lausanne) et l'Institut St-Joseph (Fribourg). Finalement, pour la première fois dans l'histoire d'E-CHANGER, un échange entre acteurs des programmes s'est tenu: le coordinateur du programme et un responsable du Balai Citoyen ont participé à la Délégation d'E-CHANGER au Brésil.

Toutes ces activités ont permis de concrétiser notre appui dans un contexte volatile rempli de défis tant pour nos partenaires que pour les populations concernées, et de mettre **au cœur du programme Burkina les dimensions de rencontre et de réciprocité.**

- **14'999** hommes et femmes ont amélioré leurs revenus par la production, la transformation, la vente de produits agroécologiques et biologiques
- **5'853** producteurs/trices accompagné-es ont abandonné l'utilisation de produits chimiques au profit de pratiques et technologies alternatives (agroécologie, agriculture biologique)
- **17'766** enfants et personnes vivant avec un handicap ont bénéficiés d'un accompagnement multidimensionnel
- **11'040** jeunes ont été sensibilisés sur leurs droits et la participation citoyenne.
- **35** collaborateurs et collaboratrices d'organisations partenaires maîtrisent l'utilisation des outils développés ou améliorés par les CA/N: par exemple des outils de management adaptés à leurs besoins, et des outils de communication interne ou externe, permettant une plus grande fluidité à l'interne, une meilleure visibilité et une mobilisation plus accrue des ressources.

## BRÉSIL

# NOS ORGANISATIONS PARTENAIRES AU FRONT D'UNE SOCIÉTÉ CIVILE VICTORIEUSE

**Dans un contexte sensible d'élections nationales tendues, de déforestation massive et d'atteinte systématique aux droits humains, les mouvements populaires du Brésil se sont organisés et ont fait preuve d'une solidarité exemplaire pour faire souffler un vent d'espoir. Avec l'appui des coopératrices d'E-CHANGER, nos organisations partenaires ont défendu les droits à l'alimentation, au logement et à la santé des populations les plus vulnérables du Brésil (femmes, afro-descendant-es, indigènes...).**

Nous terminons l'année 2022 avec une énergie et une confiance renouvelées. Avec la victoire de haute lutte du président Lula, démocratiquement élu, nous avons obtenu une « dose supplémentaire » d'espoir et notre soif de luttes et de victoires s'est encore accrue. Le retour d'un gouvernement démocratique et sensible aux préoccupations sociales des Brésilien-nes n'est pas le fruit du hasard, mais le fruit de notre combat, de nos mouvements et de nos organisations populaires. Cependant, les difficultés socio-économiques et politiques – comme la sous-alimentation qui touche aujourd'hui plus de 33 millions de Brésiliens ou la dégradation des conditions socio-environnementales en Amazonie qui menace les populations Yanomami – sont importantes et l'heure est à la reconstruction.

La lutte pour l'égalité sociale, pour la sécurité alimentaire, pour la préservation de l'environnement et pour la garantie des droits humains, si elle dispose d'un contexte plus favorable, doit être encore plus ferme et déterminée. La période actuelle se présente avant tout comme un défi qui exige constance et organisation. Pour 2023, nous voyons la nécessité de l'unité et de la réparation et, dans ce sens, nous envisageons le renforcement des organisations de la société civile comme l'une des voies cruciales pour surmonter les différentes crises et insécurités générées au cours des années précédentes.

En 2022, les organisations de la société civile ont démontré leur importance pour la défense des droits humains et la lutte contre les attaques antidémocratiques qui ont affaibli le Brésil.

- Plus de **3'000** activités d'accompagnement juridique pour les travailleuses domestiques ont été réalisées
- Plus de **500** militant-es et leaders sociaux ont été formé-es pour la défense de leurs droits
- Plus de **50'000** petits producteurs ont été formés et sensibilisés aux techniques agricoles durables par des ateliers et du matériel informatif
- **2** canaux de commercialisation directe et deux canaux de commercialisation en ligne ont été promus

Mais au-delà, elles ont démontré leur capacité d'organisation, de développement et de solidarité. La SECOYA, par exemple, a fourni des appuis logistiques et organisationnels pour venir en aide aux populations Yanomami en danger, par un soutien indéfectible, peu importe le contexte, à leur accès à la santé. Le MST ou le CAV ont redoublé d'efforts pour la souveraineté alimentaire et pour offrir un soutien essentiel, tant aux producteurs qu'aux consommateurs, en zones rurales et urbaines, pour une meilleure alimentation. Le MST a également lancé son programme d'agroforesterie « Planter des arbres; Produire des aliments sains », qui vise à planter des centaines de milliers d'arbres fruitiers à travers le Brésil – en réponse aux problèmes de monocultures, de malnutrition et de changement climatique – et qu'E-CHANGER soutiendra dès cette année. Enfin, et ce n'est pas la moindre des choses, les coopératrices ont contribué à l'organisation et à la mobilisation des mouvements populaires à travers le pays, organisant des dizaines de formations et ateliers et publiant des dizaines d'articles, feuillets et tracts, pour atteindre le plus grand nombre de participant-es. De manière générale, nos OP ont contribué à la « survie » de la démocratie brésilienne et à la défense des droits humains de la population brésilienne.



Rencontre avec des militantes de la Marche mondiale des femmes lors de la journée de la conscience noire, novembre 2022, São Paulo. Photo © Douglas Mansur

## BOLIVIE

# DES ACTEURS ET ACTRICES ESSENTIEL-LES DANS UN CONTEXTE VOLATILE

**Dans un contexte de polarisation politique et de récupération économique post-COVID inéquitable, les fractures sociales et économiques sont toujours plus visibles en Bolivie. Les organisations partenaires, avec le soutien des coopératrices, se mobilisent donc pour défendre les droits des populations les plus vulnérables (personnes âgées, jeunes, personnes privées de liberté et populations LGBTIQ) grâce à un accès à la formation, à l'alimentation ou à un traitement judiciaire équitable.**

Un an après la fin de la période de transition et le retour au pouvoir du MAS, la situation politique est toujours tendue et divisée. Le report du recensement à 2024 (au lieu de 2022) a donné lieu à des conflits dans la province de Santa Cruz. Par ailleurs, l'emprisonnement du gouverneur de cette province pour sédition a également provoqué des troubles sans compter d'autres tensions structurelles existantes comme la crise du pouvoir judiciaire et la marginalisation des revendications indigènes. Cela rend le travail de contrôle des conditions pénitentiaires particulièrement important.

Malgré cela et un contexte international inquiétant, les indicateurs macro-économiques boliviens sont stables et le PIB retrouve le niveau d'avant la pandémie. Cependant, en dépit d'une inflation globalement maîtrisée, la relance économique post-COVID ne profite pas à tout le monde de manière égale. Les événements climatiques extrêmes – inondations, glissements de terrain, sécheresses, gelées, etc. – sont de plus en



Atelier de l'ITEI, Bolivie 2021. Photo © ITEI

plus fréquents et marqués. Cela se produit dans un contexte d'extractivisme et d'exploitation frénétique des ressources naturelles. Ce développement ne profite pas à tou-tes les Bolivien-nes qui ressentent des difficultés socio-économiques et il est plus nécessaire que jamais de défendre la souveraineté alimentaire et les droits humains de la population bolivienne dans ce contexte de tensions. Si un effort a été fait par les gouvernements du MAS pour garantir la sécurité alimentaire, en Bolivie, cela est fait en privilégiant la quantité et en favorisant l'agriculture conventionnelle (riz, maïs, huile de soja ou tournesol, poulets en batterie) au détriment d'une promotion ciblée de produits agroécologiques et issus de l'agriculture andine traditionnelle.

Dans ce contexte de tensions et de polarisation, les actions des OP sont essentielles pour garantir les droits humains des personnes vulnérables, que cela soit de personnes privées de liberté ou des personnes LGBTIQ+. En effet, il est primordial de garantir des conditions de détention dignes et de lutter contre la torture, en particulier pour les prisonnier-ères politiques. Il est également central de se battre pour une société harmonieuse et respectueuse.

De plus, comme souvent, les crises ont frappé en premier lieu les populations les plus vulnérables, parmi lesquelles les jeunes défavorisé-es, les personnes âgées, les femmes ou encore les petit-es agriculteurs/trices. C'est pourquoi le travail d'accompagnement de nos organisations partenaires pour ces populations est aujourd'hui fondamental. Afin de faire face au changement climatique et au modèle de développement extractiviste de la Bolivie, le modèle agroécologique promu par Ecotambo et Alternativas est une alternative intéressante et efficace. Enfin, la mobilisation de la société civile dans son ensemble est et reste un levier unique pour la promotion de politiques publiques visant plus de justice et de solidarité.

- Plus de **310** personnes privées de liberté ont bénéficié d'assistances psychologiques, médicale et juridiques.
- Formation de près de **500** personnes dans le milieu carcéral sur la sécurité, la gestion de la violence ou la santé
- Appui à **50** producteurs/trices de la région de La Paz pour la production agricole durable et la commercialisation directe
- Commercialisation d'aliments agroécologique à plus de **100** familles de la région de La Paz
- Près de **800** jeunes et plus de **500** fonctionnaires (de la mairie, la police et la justice) sont sensibilisé-es aux questions LGBTIQ+
- Accompagnement psychosocial et juridique de **48** personnes LGBTIQ+ victimes de violences
- **2** organisations partenaires sont au front de la lutte contre les violences visant les populations vulnérables, et sont reconnues comme interlocuteur primordial par les responsables politiques nationaux et internationaux
- **2** organisations partenaires sont des actrices clés de la transition vers un système alimentaire durable à La Paz et collaborent avec la municipalité pour accélérer cette transition

## LES INSERTIONS EN UN COUP D'ŒIL

# BURKINA FASO

### Consortium SABABOU GNOUMAN

Appui à l'autonomisation des organisations ASAMA, UGPAKS et ADIF

Coopér-acteur : Okana Lougué



### Balai citoyen

Développer la citoyenneté au Burkina Faso

Coopér-actrice : Emelie Kambou Diallo



### ABAPE

Accompagner des enfants en situation de handicap et promouvoir l'inclusion

Coopér-actrice : Nafissatou Diallo



### CEFISE

Inclure, éduquer et former les enfants et les jeunes en situation de handicap

Coopér-acteur : Emmanuel Boro



### CNABio

Promouvoir la souveraineté alimentaire par les pratiques agroécologiques

Coopér-acteur : Ousmane Sanfo



### ARFA

Renforcer pour mieux négocier le virage de l'agrandissement

Coopér-actrice : Bibata Dao



### Association Manegdbzanga

Accompagner et renforcer les populations rurales

Coopér-acteur : Pierre Zorom



### BIOPROTECT

Développer la production et le marché d'intrants organiques

Coopér-acteur : Robert Guie



# BRÉSIL

Secoya (→ juillet 2022)

Promouvoir la défense des droits du peuple Yanomami

Coopér-actrice : Stefanie Schmidt



### Secoya

Défense du droit à la santé du peuple Yanomami

Coopér-actrices :  
Maria Assunta Pedrosa (→ sept. 22)  
Laeticia Gama (← sep. 22)



### Marcha Mundial das Mulheres (MMF)

Lutter contre les inégalités de genre par la participation citoyenne

Coopér-actrice :  
Maria Fernanda Pereira Marcelino



### SINDOMÉSTICO

Lutter contre les violences faites aux travailleuses domestiques

Coopér-actrice :  
Milca Martins Evangelista



### Centrale des mouvements populaires (CMP)

Défendre la démocratie et la participation citoyenne par une convergence des luttes populaires

Coopér-actrice : Miriam Hermógenes



### Mouvement des Sans-Terre

Promouvoir la souveraineté alimentaire à travers la solidarité internationale Sud-Sud

Coopér-actrice : Barbara Loureiro





## Centre d'agriculture alternative Vicente Nica

Art et lutte des femmes artisanes  
de la Vallée du Jequitinhonha

Coopér-actrice:  
Fabiana Eugênio Gonçalves Pinheiro



## BOLIVIE

### EcoTambo

L'accès à une alimentation saine  
par la mise en place et  
renforcement de potagers sociaux

Coopér-actrice: Audrey Vargas



### L'Instituto de Terapia e Investigación (ITEI)

Renforcer la lutte contre les  
violences d'Etat et la torture  
carcérale en Bolivie

Coopér-acteur: Olatz Retegi Rekalde



### Adesproc Libertad

Visibiliser et renforcer les droits  
humains des populations LGBTI  
en Bolivie

Coopér-actrice: Maura Fernandez Salas



projet concernant la défense  
des droits humains

projet concernant  
la souveraineté alimentaire

## RECRUTEMENT

Trois personnes sont parties appuyer des organisations partenaires d'E-CHANGER en 2022: deux coopér-actrices en Bolivie et un coopér-acteur en insertion courte au Burkina Faso. Toutes trois ont bénéficié d'un accompagnement et d'une préparation spécifiques de la part du secrétariat (projet, programme, communication, sensibilisation, groupe de soutien) et ont suivi des formations avec notre partenaire ISANGO-formation. D'autres personnes sont en processus de préparation pour un départ en 2023 ou 2024; une coopér-actrice de longue durée va notamment se rendre au Brésil, pays qui n'a plus accueilli de CA suisse depuis plusieurs années. La perspective d'internationaliser à nouveau le programme Brésil nous réjouit beaucoup! Un travail de fond a été entamé au secrétariat pour améliorer nos processus et outils liés au recrutement; pour cela, nous avons été accompagné par ISANGO-formation.

E-CHANGER a participé à trois soirées d'information destinées aux personnes intéressées à s'engager dans un projet de coopération par l'échange de personnes. Co-organisées avec Comundo, Eirene-Suisse, DM et Peace Brigades Internationale, ces soirées en présentiel (Lausanne, Genève Fribourg) ont réuni plus de 50 personnes. En collaboration avec Isango, DM et Eirene-Suisse, E-CHANGER a également tenu un stand lors du Forum Cinfo au mois de novembre. Ces différents événements ont été autant d'occasions de faire connaître nos actions, les défis rencontrés et les luttes portées par nos partenaires dans nos pays d'intervention, et le modèle de Coopération par l'échange de personnes (CEP).

### ISANGO, partenaire pour la formation

La plateforme ISANGO-formation ([www.isango-formation.org](http://www.isango-formation.org)) a été créée en 2016 sous l'impulsion des organisations de la Coopération par l'échange de personnes en Suisse Romande, dont E-CHANGER. Centre de référence pour le renforcement des capacités et la promotion des méthodologies participatives et d'éducation populaire, ISANGO accompagne nos candidat-e-s dans leur préparation au départ, ainsi que toutes les personnes intéressées aux enjeux de la solidarité internationale, nationale et du développement local. Formations, renforcement organisationnel et coaching particulier font partie des prestations d'Isango. E-CHANGER fait partie active du Comité d'Isango.

Depuis 2020, les modules de formation proposés ont évolué et présentent maintenant différentes modalités: présentiel, distanciel, résidentiel, en journée, soirée, week-end. Dans cette dynamique, un travail intense a été fourni en 2022 pour créer un nouveau module pour répondre au mieux aux besoins de préparation au départ des candidat-e-s engagés dans la CEP. Ce module a vu le jour en janvier 2023, grâce à l'engagement précieux des formateurs/trices d'ISANGO et des collègues des organisations romandes de la CEP.

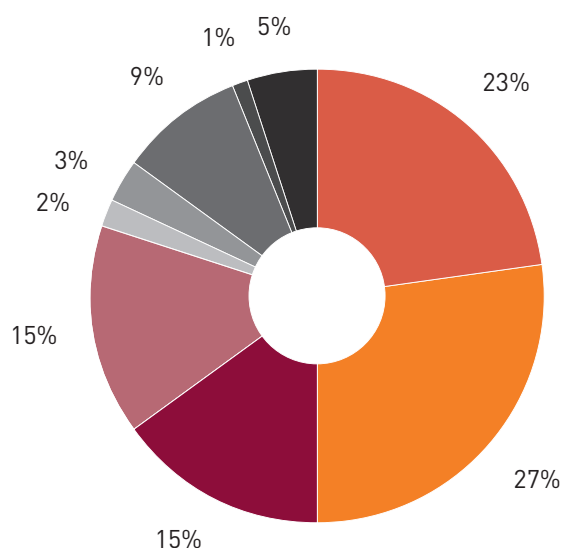
## COMPTES 2022

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>PRODUITS DE L'ASSOCIATION</b>	<b>1 017 243</b>	<b>992 440</b>
Recettes libres	96 576	268 992
Recettes affectées	920 667	723 448
<b>CHARGES DE L'ASSOCIATION</b>	<b>1 136 369</b>	<b>924 393</b>
Charges subventionnables par UNITE-DDC	1 063 169	846 490
1. Programmes terrain	771 296	538 372
Burkina Faso	264 502	202 122
Brésil	307 039	219 383
Bolivie	173 442	87 904
Formation des coopér-acteurs/trices	9 030	9 482
Recrutement des coopér-acteurs/trices	17 283	19 481
2. Autres activités & projets	195 872	135 229
Sensibilisation	166 933	116 173
Activité d'Innovation E-CH	28 939	19 056
3. Frais de fonctionnement	96 001	172 889
Charges de ressources humaines	72 128	90 176
Charges de fonctionnement	23 873	82 713
Charges non-subventionnables par UNITE-DDC	73 199	77 903
4. Récolte de fonds	59 152	48 846
Charges de ressources humaines	38 362	38 139
Frais liés à la récolte de fonds	20 790	10 707
5. Autres charges non-subventionnables UNITE-DDC	14 047	29 057
<b>RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS</b>	<b>-119 126</b>	<b>68 047</b>
6. Variation des fonds affectés	38 072	20 638
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-81 054</b>	<b>88 685</b>
7. Résultat relatif aux placements boursiers	-32 663	-
8. Charges et produits hors exercice	3 086	-
<b>RÉSULTAT FINAL</b>	<b>-110 631</b>	<b>88 685</b>

Le rapport financier détaillé pour 2022 est disponible sur [www.e-changer.org](http://www.e-changer.org)

## COÛT DES ACTIVITÉS 2022

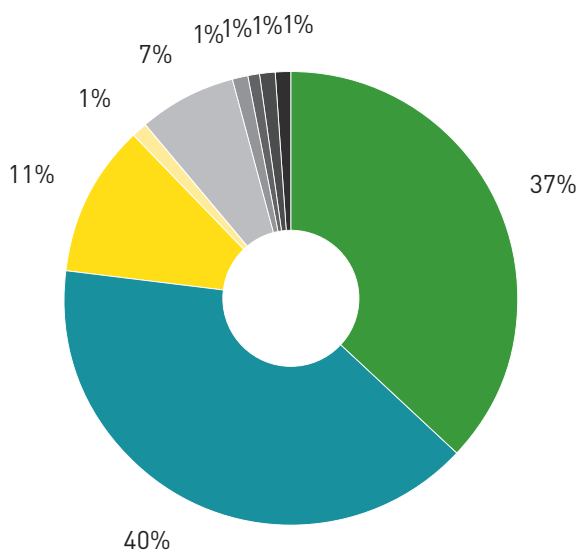
Programme Burkina Faso	23%
Programme Brésil	27%
Programme Bolivie	15%
Sensibilisation	15%
Recrutement et formation	2%
Innovation	3%
Frais de fonctionnement	9%
Cotisations, charges de mandats et autres	1%
Partenariats et recherche de fonds	5%



BILAN	31.12.22	31.12.21
<b>ACTIF</b>	<b>1 105 448</b>	<b>1 239 650</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>741 823</b>	<b>870 432</b>
Caisse, Postfinance, BCF, BAS (titres de placement), Raisenow	741 823	870 432
<b>Créances à court terme</b>	<b>40 842</b>	<b>903</b>
Créances à encaisser	171	903
c/c E-CHANGER Genève	-665	-
c/c E-CHANGER Burkina Faso	9 052	-
c/c E-CHANGER Brésil	31 945	-
c/c E-CHANGER Bolivie	339	-
<b>Actifs de régularisation (transitoires)</b>	<b>22 782</b>	<b>68 315</b>
<b>Immobilisations financières (placements financiers à long terme)</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Immobilisations corporelles (infrastructure informatique)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>PASSIF</b>	<b>1 105 448</b>	<b>1 239 650</b>
<b>Engagements à court terme</b>	<b>51 085</b>	<b>-295</b>
Factures à payer	56 399	15 201
c/c Visa	-667	-517
c/c des diverses assurances sociales	-4 647	-14 978
<b>Engagements à moyen et long terme (Pécules de réinsertion des coopér-acteurs/trices)</b>	<b>7 240</b>	<b>-</b>
<b>Passifs de régularisation (transitoires, provisions vacances et fonds d'urgence)</b>	<b>19 830</b>	<b>42 467</b>
<b>Fonds affectés</b>	<b>85 235</b>	<b>144 789</b>
Contribution de programme UNITE-DDC	-	21 404
Fondation Pro Victimis - Burkina faso	3 665	-
Fedevaco 22-24 DEIS AC/2022	4 324	-
Fedevaco 21-37 Secoya	-	4 319
FGC EGEN 19-56 Manq'a	-	4 630
FGC 21-20 EcoTambo	-	14 522
FGC 21-04 CAV	255	-
FGC 21-06 MST Sud-Sud	230	-
FGC 18-63 MST Sud-Sud	-	2 935
FGC 18-61 ARFA	-	9 598
FGC 19-54 Droits humains (CEFISE/ABAPE/Balai Citoyen)	76 761	87 382
<b>Capitaux propres</b>	<b>942 058</b>	<b>1 052 689</b>
Capital de l'association	300 000	300 000
Réserve pour action spéciale	-	3 704
Bénéfice reporté	752 689	660 300
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-110 631</b>	<b>88 685</b>

## PROVENANCE DU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS 2022

■	DDC 37%
■	Fédérations cantonales 40%
■	Institutionnel 11%
■	Partenariats thématiques 1%
■	Dons libres et affectés 7%
■	Cotisations 1%
■	Legs 1%
■	Produits financiers 1%
■	Autres recettes 1%



## NOTRE MOUVEMENT E-CHANGER

### Le comité

Antoinette ROMANENS (Présidente), Laurence CHAVE (Vice-Présidente jusqu'en juin 2022), Xavier ALLART, Daniele FINO (dès juin 2022), Noémie PULZER (vice-présidente depuis juin 2022), Pierre MEYER, Luc RECORDON, Judith REUSSER, Christian BOSSON.

### L'équipe du secrétariat

Marie-Cécile FRIEDEN – chargée de programme Burkina Faso, recrutement / Raymonde GALUFFO – responsable de la recherche de fonds / Romain HOULMANN – chargé des programmes Brésil et Bolivie / Maimouna MAYORAZ, responsable de communication, administration / Gaëlle SCULLER – collaboratrice mobilisation et communication pour la délégation au Brésil / Frédérique SORG GUIGMA – secrétaire générale / Carole BESSON, Claude-Alain DELAY et Alain STRITT – comptabilité et administration.

### Les représentant-e-s cantonaux-ales

Olivier BARMAN (Fribourg), Sanja BLAZEVIC (Valais), Frédéric MICHAUD (Vaud), Theodora PETER (Berne), Christophe VADON (Genève).

Nous remercions vivement Laurence Chave pour sa force d'engagement dans la vice-présidence du comité.

### Les chargé-es de la coordination des programmes au Sud

Djalma COSTA assisté par Alexandre ROCHA CARVALHO (São Paulo, Brésil), Olivier BARRAS (La Paz, Bolivie), Noël ZANKONE, assisté par Albertine BAMOGO (Ouagadougou, Burkina Faso).

### Les coopér-acteurs et coopér-actrices (voir page 6)

## E-CHANGER EN BREF

(EXTRAIT DE LA CHARTE DES VALEURS ET PRINCIPES en date de 8 juin 1997)

E-CHANGER est un mouvement inséré dans la société suisse : sa chance est de vivre, par ses membres actifs et ses relations avec les partenaires du Sud, une décentration culturelle et un engagement constant dans la réalité contemporaine. Dans un esprit de cohérence et d'honnêteté, E-CHANGER veut contribuer, par ses appuis au Sud, aux changements qui s'imposent dans notre propre pays. Il appelle notamment tous les membres à s'engager, d'abord dans leur propre milieu, et les volontaires rentrants à investir dans la société civile suisse le capital d'expérience et de conscientisation acquis par leur vécu au Sud (...)

Notre mouvement est lui-même en constante évolution et veille à l'auto-évaluation permanente de ses options et de son action, sans craindre les remises en question.

En conclusion, E-CHANGER propose à toute personne motivée :

- un projet d'engagement,
- une prise de responsabilité citoyenne pour affronter la crise planétaire,
- un appui concret à des initiatives locales de promotion collective au Sud, avec toute la richesse humaine d'une rencontre et d'un échange interculturels.

## E-CHANGER REMERCIE

Ses coopér-acteurs/trices ainsi que ses partenaires en Bolivie, au Brésil et au Burkina Faso.

Le grand nombre de bénévoles qui sont actifs-ves dans le mouvement tout au long de l'année ; notamment les représentant-es cantonaux-ales, les membres des Commissions Sud et Communication, les groupes de soutien des coopér-acteurs/trices, ses 350 membres et de nombreux-euses sympathisant-es pour leur appui, solidarité et engagement !

La DDC, la plateforme UNITE, Action de Carême, Novo Movimento, l'association Isango, les Fédérations Cantonales de Coopération (Fribourg, Genève, Jura, Valais, Vaud), la fondation Rosyland et la fondation Provictimis pour leur accompagnement, leur soutien et le travail en commun.




Ses partenaires : Alliance Sud, Uniterre, Cooperaxion, Voz do Cerrado, Solifonds, l'Institut de recherche de l'agriculture biologique (FiBL), Le Courrier, le Festival International de Films de Fribourg, FILMAR en Amérique Latine à Genève, le secrétariat et les membres de la plateforme des ONG suisses, la Haute école de travail social de Fribourg (HETS-FR), la Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL), l'Université de Fribourg, l'Université de Lausanne (UNIL), la Haute école de travail social de Genève (HETS-GE), l'Ecole pour enfants atteints d'autisme (EEAA) à l'Association Le Foyer à Lausanne ainsi que l'Institut St-Joseph du Guintzet à Fribourg.

IMPRESSUM : Responsable du rapport E-CHANGER 2022: Maimouna Mayoraz, E-CHANGER, chemin des Cèdres 5, CH-1004 Lausanne / Rédacteurs-rédactrices: Marie-Cécile Frieden, Raymonde Galuffo, Romain Houlmann, Frédérique Sorg Guigma, Maimouna Mayoraz, Alain Stritt / Correction : Claude Desimoni / Mise en page : Christine Luetscher

### E-CHANGER

Chemin des Cèdres 5, 1004 Lausanne  
Tél. 021 601 10 55  
info@e-changer.org

[www.e-changer.org](http://www.e-changer.org)

 /associationechanger  
 @e\_changer\_  
 @E-CHANGER



Votre don en  
bonnes mains.

