

## Cité Radieuse, Echichens

---

Rapport de l'organe de révision sur l'exercice 2021

Lausanne, le 8 juin 2022

71309 Ch/Br

## Rapport de l'organe de révision

---

au Conseil de fondation de  
Cité Radieuse, Echichens

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Cité Radieuse, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau sur la variation du capital et l'annexe aux comptes pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle ordinaire de l'organe de révision.

### *Responsabilité du Conseil de fondation*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, et aux statuts, incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### *Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

### *Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC. De plus, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### *Mandats de révision*

Fidinter SA • Rue des Fontenailles 16 • C.P. 641 • 1001 Lausanne  
tél +41 21 614 61 61 • fax +41 21 614 61 60 • lausanne@fidinter.ch • www.fidinter.ch



Entreprise certifiée EXPERTSuisse



Membre indépendant



### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 8 juin 2022

Fidinter SA

Giovanni Chiusano

*Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable*

pp Emmanuel Barilier

*Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé*

Annexe : Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau sur la variation du capital, annexe aux comptes)

## Cité Radiouse, Echichens

### Bilan au 31 décembre 2021

Montants en CHF		31.12.2021	31.12.2020
<b>Actif</b>			
<b>Actif circulant</b>	<b>Notes</b>	<b>4'148'273.23</b>	<b>3'481'176.05</b>
Trésorerie	1	1'488'681.76	917'728.80
Créances résultant de ventes et de prestations	2	2'327'165.75	2'207'642.40
Autres créances à court terme	3	96'714.42	163'153.10
Stocks	4	175'843.35	169'568.25
Actifs de régularisation		59'867.95	23'083.50
<b>Actif immobilisé</b>		<b>14'549'270.19</b>	<b>10'672'545.07</b>
Immobilisations financières	5	10'514.40	10'514.40
Immobilisations corporelles	6	14'524'058.14	10'637'854.52
Immobilisations incorporelles	7	14'697.65	24'176.15
<b>Total de l'actif</b>		<b>18'697'543.42</b>	<b>14'153'721.12</b>
<b>Passif</b>			
<b>Engagements à court terme</b>		<b>12'461'888.14</b>	<b>7'764'761.04</b>
Dettes résultant d'achats de biens et de prestations		548'598.56	323'831.58
Dettes à court terme portant intérêt	8	10'935'545.25	6'470'772.30
Autres dettes à court terme	9	95'336.10	199'460.15
Passifs de régularisation	10	882'408.23	770'697.01
<b>Engagements à long terme</b>		<b>2'434'043.25</b>	<b>2'631'588.90</b>
Dettes à long terme portant intérêt	11	2'434'043.25	2'631'588.90
<b>Capital de fonds affectés</b>		<b>1'395'112.77</b>	<b>1'404'435.77</b>
Fonds affectés	12	1'276'175.34	1'285'498.34
Fonds de produits	13	118'937.43	118'937.43
<b>Capitaux propres</b>		<b>2'406'499.26</b>	<b>2'352'935.41</b>
Capital		200'000.00	200'000.00
Capital lié		2'206'499.26	2'152'935.41
<b>Total du passif</b>		<b>18'697'543.42</b>	<b>14'153'721.12</b>

**Cité Radiouse, Echichens****Compte de résultat 2021**

<i>Montants en CHF</i>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>Notes</b>	<b>14'176'870.89</b>	<b>13'738'977.29</b>
Subventions cantonales	14	9'813'157.00	9'966'780.29
Contributions des pensionnaires		3'878'146.80	3'377'652.05
Produits des livraisons et de prestations		383'104.83	279'060.60
Autres produits d'exploitation		47'695.26	31'768.25
Dons	15	54'767.00	83'716.10
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>-14'096'738.42</b>	<b>-13'633'836.87</b>
Frais de personnel	16	-11'064'425.65	-10'930'889.20
Honoraires		-1'148'575.80	-796'763.35
Matériels médicaux et médicaments		-30'514.50	-31'403.15
Achats de produits alimentaires		-362'275.00	-343'024.95
Outillage et matériel ateliers		-84'350.55	-56'193.15
Loyers		-41'026.55	-45'897.00
Entretien	17	-501'660.07	-512'267.84
Eau et énergie		-164'234.20	-145'036.00
Amortissements	18	-362'258.90	-376'999.95
Frais de bureau, d'administration		-133'322.20	-139'247.80
Autres charges d'exploitation	19	-204'095.00	-256'114.48
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>80'132.47</b>	<b>105'140.42</b>
Résultat financier	20	-35'891.62	-35'424.32
<b>Résultat avant variation des fonds et du capital lié</b>		<b>44'240.85</b>	<b>69'716.10</b>
Variation des fonds affectés		9'323.00	-15'155.00
Variation du capital lié		-53'563.85	-54'561.10
<b>Résultat annuel selon les Swiss GAAP RPC</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Attribution du résultat annuel au capital		-	-

## Cité Radieuse, Echichens

### Tableau de flux de trésorerie 2021

<i>Montants en CHF</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Flux financier provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>542'710</b>	<b>651'908</b>
Résultat avant variation des fonds et du capital lié	44'241	69'716
Elimination des amortissements d'immobilisations	362'259	377'000
Variation des créances pour pensions et cantons	-119'523	-128'662
Variation des autres créances à court terme	66'439	-19'109
Variation des stocks	-6'275	-2'411
Variation des actifs de régularisation	-36'784	-17'768
Variation des dettes résultant d'achats de biens et de prestations	224'767	26'762
Variation des autres dettes à court terme	-104'124	3'398
Variation des passifs de régularisation	111'711	342'981
<b>Flux financier provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-4'238'984</b>	<b>-3'903'999</b>
Investissements en immobilisations incorporelles (nets)	-	-
Investissements en immobilisations corporelles (nets)	-4'238'984	-3'903'999
<b>Flux financier provenant de l'activité de financement</b>	<b>4'267'227</b>	<b>3'675'784</b>
Variation des dettes à court terme portant intérêt	4'464'773	3'873'329
Augmentation dettes à long terme portant intérêt	-197'546	-197'545
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>570'953</b>	<b>423'693</b>
<b>Variation</b>	<b>570'953</b>	<b>423'693</b>
Trésorerie nette au 1er janvier	917'729	494'036
Trésorerie nette au 31 décembre	1'488'682	917'729

Cité Radieuse, Echichens

Tableau sur la variation du capital au 31 décembre 2021

Montants en CHF

<b>2021</b>	<b>Etat initial</b>	<b>Transfert</b>	<b>Dotation</b>	<b>Utilisation</b>	<b>Variation</b>	<b>Etat final</b>
<b>Capital de fonds affectés</b>	<b>1'404'436</b>	-	<b>5'677</b>	<b>-15'000</b>	<b>-9'323</b>	<b>1'395'113</b>
Fonds affectés	1'285'498	-	5'677	-15'000	-9'323	1'276'175
Fonds d'égalisation résultats	118'937	-	-	-	-	118'937
<b>Capitaux propres</b>	<b>2'352'935</b>	-	<b>53'564</b>	-	<b>53'564</b>	<b>2'406'499</b>
Capital	200'000	-	-	-	-	200'000
Capital lié	2'152'935	-	53'564	-	53'564	2'206'499

<b>2020</b>	<b>Etat initial</b>	<b>Transfert</b>	<b>Dotation</b>	<b>Utilisation</b>	<b>Variation</b>	<b>Etat final</b>
<b>Capital de fonds affectés</b>	<b>1'389'281</b>	-	<b>25'155</b>	<b>-10'000</b>	<b>15'155</b>	<b>1'404'436</b>
Fonds affectés	1'270'343	-	25'155	-10'000	15'155	1'285'498
Fonds d'égalisation résultats	118'937	-	-	-	-	118'937
<b>Capitaux propres</b>	<b>2'298'374</b>	-	<b>58'561</b>	<b>-4'000</b>	<b>54'561</b>	<b>2'352'935</b>
Capital	200'000	-	-	-	-	200'000
Capital lié	2'098'374	-	58'561	-4'000	54'561	2'152'935

## I. Principes comptables appliqués

### Généralités

Les états financiers de la fondation Cité Radieuse ont été établis conformément à ses statuts, aux dispositions applicables du Code des obligations, ainsi qu'aux directives de la Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS) et sont présentés en conformité aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC.

Les créances et les dettes sont portées au bilan pour leur valeur nominale. Les créances douteuses font l'objet d'une correction de valeur, tant que la prise en charge des pertes n'a pas été confirmée par la DGCS. Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements planifiés et exceptionnels (subventions et dons affectés).

### Immobilisations corporelles et incorporelles

#### **Immeubles**

La valeur brute des immeubles est diminuée des subventions cantonales et autres contributions reçues, ainsi que des amortissements selon les directives de la DGCS, soit un amortissement annuel correspondant à la part remboursée de l'emprunt hypothécaire s'y rapportant.

#### **Autres immobilisations**

La valeur brute des autres immobilisations corporelles diminuée des subventions cantonales et autres contributions reçues est amortie selon les durées de vie suivantes :

- Mobilier, machines : 10 ans
- Matériel informatique : 5 ans
- Véhicules : 5 ans
- Immobilisations incorporelles (logiciels) : 5 ans

Les subventions obtenues ou les dons affectés à des immobilisations sont portées en diminution de la valeur des immobilisations corporelles par le biais d'un amortissement extraordinaire.

Les petites acquisitions jusqu'à CHF 3'000 sont portées directement à charge du compte d'exploitation.

### Reconnaissance des produits

#### **Subventions et autres contributions**

Les subventions cantonales sont enregistrées lorsqu'elles sont encaissées ou lorsqu'elles sont facturées en cas de facturation par la Fondation. Les paiements de l'année sont déterminés sur une base budgétaire et les écarts avec le résultat final des activités (excédent de charges ou de produits) peuvent entraîner des compléments ou des remboursements sur les exercices suivants.

Ces montants sont estimés en fin d'année et enregistrés dans les comptes de régularisation actifs ou passifs. Il existe une certaine incertitude sur les soldes définitifs qui ne sont connus qu'à réception du décompte final établi par la DGCS ; la régularisation est alors enregistrée comme résultat sur décomptes exercices précédents.

L'affectation au fonds d'égalisation des résultats de l'exercice ne se fait ainsi qu'après acceptation du décompte final par la DGCS. A relever que selon décision du Conseil d'Etat, l'attribution au fonds d'égalisation des résultats a été suspendue.

Les autres subventions et contributions sont enregistrées à la facturation ou sur la base des contrats de prestations.

#### **Dons**

Les dons sont reconnus comme produits dans le compte d'exploitation dès lors qu'ils sont définitivement acquis par la Fondation. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur (fonds de produits affectés) ou sauf décision d'attribution par le Conseil de Fondation (capital lié).

#### **Contributions des pensionnaires**

Ces revenus sont enregistrés à la facturation, effectuée en principe sur une base mensuelle.

#### **Autres produits d'exploitation**

Les revenus de la fabrication et les autres produits d'exploitation sont comptabilisés dès lors que les avantages et les risques ont été transférés aux clients et que la prestation a été fournie. C'est normalement le cas lors de la livraison des produits.

#### **Exonération fiscale**

La Fondation est exonérée fiscalement de l'impôt sur le revenu et la fortune selon décision de l'administration cantonale des impôts du 18 février 1969.



## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

---

## II. Organisation de la fondation

### Adresse de correspondance

Cité Radieuse, Route de Saint-Saphorin 23, case postale 64, 1112 Echichens  
Personne de contact : Raoul Cruchon, Président - 079 105 20 06

### Statuts - Registre du Commerce

La fondation Cité Radieuse a été créée en 1967. Selon les statuts du 22 janvier 2019, la fondation Cité Radieuse a pour but d'accompagner dans toutes les étapes de la vie des personnes adultes en situation de handicap physique prioritaire et troubles associés secondaires compatibles; son action pédagogique vise à assurer la dignité, l'épanouissement, l'autodétermination et les participations sociales; elle met à disposition des locaux adaptés pour exécuter sa mission; elle propose des activités pour le développement personnel ainsi que des ateliers professionnels offrant des places de travail valorisantes favorisant notamment l'apprentissage.

Les inscriptions figurant au Registre du Commerce relatives aux personnes pouvant engager la Fondation sont en cours de mise à jour.

### Organes - Personnes habilitées à signer

#### **a) Conseil de Fondation**

Conformément à l'article 8 des statuts, le Conseil de Fondation est composé d'au moins 5 membres, soit au 31 décembre 2021 :

Raoul Cruchon	Président *	(signature collective à deux)
Eric Kaltenrieder	Vice-président *	(signature collective à deux)
Philippe Pache	Membre *	(signature collective à deux)
André Augsburg	Membre	
Jean Luc Bouduban	Membre	
Jean-Yves Braggion	Membre	
Oscar Cherbuin	Membre	
Laurent Chevalier	Membre	
Nicole Doser Joz-Roland	Membre	
Franco Gagliardi	Membre	
Loïc Hautier	Membre	
Raphaël Mahaim	Membre	
Raynald Mayor	Membre *	
Christian Rinderknecht	Membre	
Floriane Syfrig	Membre *	
Laure Thonney	Membre	
Marianne Zenger	Membre *	

\* membres du Bureau du Conseil de fondation selon les règles de gouvernance

Aucune rémunération n'est versée aux membres du Conseil de fondation.

#### **b) Autres personnes habilitées à signer**

Jérôme Livet (jusqu'au 5 avril 2022)	Directeur	1) (procuration collective à deux)
Alexandra De Francesco	Responsable financière	1) (procuration collective à deux)
Charles-Edouard Bagnoud (dès le 11 avril 2022)	Directeur ad interim	sans signature

1) pas entre eux

Il est renoncé à indiquer le montant total des rémunérations versées à des personnes en charge de la direction, ce qui est autorisé en application de la Swiss GAAP RPC 21.45 lorsque la direction est assurée par une seule personne.

## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

---

#### c) Organe de révision

Fidinter SA

Rue des Fontenailles 16 - Case postale

1001 Lausanne

Téléphone :

021 614 61 61

Fax :

021 614 61 60

Réviseur responsable :

Giovanni Chiusano

Adresse email :

[giovanni.chiusano@fidinter.ch](mailto:giovanni.chiusano@fidinter.ch)

### III. Gestion et placement de la fortune

La gestion et le placement de la fortune sont conformes au but de la fondation, puisque les immeubles sont occupés par les ateliers de la Fondation. Les dépassements des limites de placement de la fortune de l'OPP 2 ne mettent pas en péril la réalisation du but de la fondation.

### IV. Informations sur les postes des états financiers

<i>Montants en CHF</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>1. Trésorerie</b>	<b>1'488'681</b>	<b>917'729</b>
Caisses	32'399	25'464
PostFinance	41'063	162'598
Banques	1'415'219	729'667
La trésorerie comprend le montant de garantie exigé par la directive de la DGCS du 1er mars 2016 quant à la couverture des comptes argent de poche des résidents (montant figurant sous note 9).		
<b>2. Créances résultant de ventes et de prestations</b>	<b>2'327'166</b>	<b>2'207'642</b>
Débiteur DGCS - facturations trimestrielles	1'426'104	1'436'574
Débiteur DGCS - subventions sur décomptes finaux	-	-
Débiteurs autres cantons	468'088	405'162
Débiteurs pensionnaires	398'843	342'135
Débiteurs ateliers	34'131	23'772
Correction de valeur sur créances	-	-
<b>3. Autres créances à court terme</b>	<b>96'714</b>	<b>163'153</b>
Débiteurs assurances maladie	54'475	51'971
Débiteur charges sociales	-	660
Fonds de roulement DSR	30'000	30'000
Autres débiteurs	12'239	80'523
<b>4. Stocks</b>	<b>175'843</b>	<b>169'568</b>
Stocks - Exploitation	73'954	51'464
Stocks - Ateliers	101'889	118'104
<b>5. Immobilisations financières</b>	<b>10'514</b>	<b>10'514</b>
Dépôt de garanties	10'514	10'514

## Cité Radieuse, Echichens

## Annexe aux comptes annuels 2021

Montants en CHF

## 6.1 Immobilisations corporelles

<u>2021</u>	Immeubles	Construc- tions	Terrains	Mobilier, Machines, Outillage	Véhicules	Informa- tique	Total
<b>Valeurs brutes 31.12.2021</b>	<b>27'994'987</b>	<b>10'597'636</b>	<b>637'370</b>	<b>1'137'959</b>	<b>535'624</b>	<b>259'955</b>	<b>41'163'531</b>
Situation 01.01.2021	27'755'020	6'688'240	637'370	1'048'338	535'624	259'955	36'924'547
Entrées	239'967	4'108'765	-	89'621	-	-	4'438'353
Sorties / Transferts	-	-199'369	-	-	-	-	-199'369
<b>Subventions 31.12.2021</b>	<b>-10'783'638</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-14'433</b>	<b>-71'235</b>	<b>-21'994</b>	<b>-10'891'300</b>
Situation 01.01.2021	-10'783'638	-	-	-4'448	-71'235	-21'994	-10'881'315
Subventions - Amort. extraordinaires	-	-	-	-9'985	-	-	-9'985
<b>Dons affectés 31.12.2021</b>	<b>-1'437'077</b>	<b>-14'000</b>	<b>-</b>	<b>-10'000</b>	<b>-193'000</b>	<b>-</b>	<b>-1'654'077</b>
Situation 01.01.2021	-1'437'077	-	-	-10'000	-193'000	-	-1'640'077
Dons affectés - Amort. extraordinaires	-	-14'000	-	-	-	-	-14'000
<b>Amortissements 31.12.2021</b>	<b>-12'913'800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-735'805</b>	<b>-258'789</b>	<b>-185'702</b>	<b>-14'094'096</b>
Situation 01.01.2021	-12'691'878	-	-	-653'071	-254'589	-165'763	-13'765'301
Amortissements planifiés exploitation	-221'922	-	-	-82'734	-4'200	-19'939	-328'795
Amortissements non planifiés	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valeurs nettes 31.12.2021</b>	<b>2'860'472</b>	<b>10'583'636</b>	<b>637'370</b>	<b>377'721</b>	<b>12'600</b>	<b>52'259</b>	<b>14'524'058</b>
<u>2020</u>	Immeubles	Construc- tions	Terrains	Mobilier, Machines, Outillage	Véhicules	Informa- tique	Total
<b>Valeurs brutes 31.12.2020</b>	<b>27'755'020</b>	<b>6'688'240</b>	<b>637'370</b>	<b>1'048'338</b>	<b>535'624</b>	<b>259'955</b>	<b>36'924'547</b>
Situation 01.01.2020	27'755'020	2'891'890	637'370	940'690	535'624	259'955	33'020'549
Entrées	-	3'796'350	-	107'648	-	-	3'903'998
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subventions 31.12.2020</b>	<b>-10'783'638</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4'448</b>	<b>-71'235</b>	<b>-21'994</b>	<b>-10'881'315</b>
Situation 01.01.2020	-10'783'638	-	-	-1'048	-71'235	-16'609	-10'872'530
Subventions - Amort. extraordinaires	-	-	-	-3'400	-	-5'385	-8'785
<b>Dons affectés 31.12.2020</b>	<b>-1'437'077</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10'000</b>	<b>-193'000</b>	<b>-</b>	<b>-1'640'077</b>
Situation 01.01.2020	-1'437'077	-	-	-	-193'000	-	-1'630'077
Dons affectés - Amort. extraordinaires	-	-	-	-10'000	-	-	-10'000
<b>Amortissements 31.12.2020</b>	<b>-12'691'878</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-653'071</b>	<b>-254'589</b>	<b>-165'763</b>	<b>-13'765'301</b>
Situation 01.01.2020	-12'489'995	-	-	-571'625	-230'456	-139'953	-13'432'029
Amortissements planifiés exploitation	-201'883	-	-	-81'446	-24'133	-25'810	-333'272
Amortissements non planifiés	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valeurs nettes 31.12.2020</b>	<b>2'842'427</b>	<b>6'688'240</b>	<b>637'370</b>	<b>380'819</b>	<b>16'800</b>	<b>72'198</b>	<b>10'637'854</b>

## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

<i>Montants en CHF</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>6.2 Valeur assurance incendie des immobilisations corporelles</b>	<b>28'674'414</b>	<b>28'674'414</b>
Immeubles et constructions (indice 125)	24'134'414	24'134'414
Autres immobilisations corporelles (indice 114)	4'540'000	4'540'000
<b>6.3 Estimation fiscale immeubles</b>	<b>11'400'000</b>	<b>11'400'000</b>
Immeubles	11'400'000	11'400'000
<b>7. Immobilisations incorporelles</b>	<b>14'697</b>	<b>24'176</b>
Valeur brute au 01.01	169'485	169'485
Investissements de l'exercice	-	-
Amortissements cumulés au 01.01	-145'309	-120'365
Amortissement de l'exercice	-9'479	-24'944
<b>8. Dettes à court terme portant intérêt</b>	<b>10'935'545</b>	<b>6'470'772</b>
Banque, avance à terme fixe	10'738'000	6'273'000
Banque, comptes constructions c/c	-	227
Part à court terme des emprunts hypothécaires	197'545	197'545
<b>9. Autres dettes à court terme</b>	<b>95'336</b>	<b>199'460</b>
Subventions cantonales à rembourser	22'823	55'123
Créanciers assurances sociales et impôt source	29'129	110'392
Comptes individuels pensionnaires	33'399	28'672
Créancier TVA due	5'863	5'273
Autres créanciers	4'122	-
<b>10. Passifs de régularisation</b>	<b>882'408</b>	<b>770'697</b>
Charges à payer (yc constructions) et divers	139'639	49'947
Excédent de produits 2019 à régulariser	-	113'046
Excédent de produits 2020 à régulariser	605'579	607'704
Excédent de produits 2021 à régulariser	137'190	-
<b>11. Dettes à long terme portant intérêt</b>	<b>2'434'043</b>	<b>2'631'589</b>
Crédits de constructions - réfection et mise en conformité	844'300	975'200
Hypothèques garanties par l'Etat de Vaud	633'480	648'865
Hypothèques non garanties par l'Etat de Vaud	1'153'809	1'205'069
Moins : part à court terme des emprunts hypothécaires	-197'545	-197'545
<b>12. Fonds affectés</b>	<b>1'276'175</b>	<b>1'285'498</b>
Fonds affecté immeuble et construction-équipement	1'113'031	1'123'866
Fonds affecté secteur animation	3'129	3'129
Fonds affecté projets résidents	5'761	5'761
Fonds affecté spécifique résidents	4'695	4'695
Fonds affecté loisirs-sport-vacances résidents	27'604	27'604
Fonds affecté secteur des ateliers protégés	118'658	118'658
Fonds affecté autres réserves à buts spécifiques	3'297	1'785

Le fonds affecté spécifique résidents recense les donations liées individuellement et nominativement à un résident. Les autres fonds affectés pour les résidents sont dédiés à des projets de même nature pour un ensemble de résidents.

## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

<i>Montants en CHF</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>13. Fonds de produits</b>	<b>118'937</b>	<b>118'937</b>
Fonds d'égalisation des résultats	118'937	118'937
Il s'agit du solde des excédents des exercices précédents attribués au fonds de d'égalisation des résultats d'exploitation.		
<b>14. Subventions cantonales</b>	<b>9'813'157</b>	<b>9'966'780</b>
Contributions du canton de Vaud (DGCS)	7'333'547	7'427'197
Excédent de produits de l'exercice à régulariser	-137'190	-607'704
Subvention investissements ateliers	9'985	8'785
Résultat sur décomptes exercices précédents	4'474	-
Autres contributions COVID	44'881	
Contributions des cantons de domicile	2'557'460	3'138'503
<b>15. Dons</b>	<b>54'767</b>	<b>83'716</b>
Dons affectés à un but spécifique	5'677	25'155
Dons non affectés à un but spécifique	49'090	58'561
<b>16. Frais de personnel</b>	<b>-11'064'426</b>	<b>-10'930'889</b>
Salaires	-8'746'069	-8'607'745
Charges sociales	-2'120'639	-2'121'418
Autres frais du personnel	-197'718	-201'726
<b>17. Entretien</b>	<b>-501'660</b>	<b>-512'268</b>
Charges ménagères diverses	-58'521	-63'809
Entretien et réparation des immeubles et extérieurs	-278'551	-275'640
Entretien et réparation des autres immobilisations corporelles	-164'588	-172'819
<b>18. Amortissements</b>	<b>-362'259</b>	<b>-377'000</b>
Amortissements immeubles	-235'922	-201'883
Amortissements mobilier, machines, outillage	-92'719	-100'231
Amortissements véhicules	-4'200	-24'133
Amortissement informatique et communication	-19'939	-25'810
Amortissement immobilisations incorporelles	-9'479	-24'944
<b>19. Autres charges d'exploitation</b>	<b>-204'095</b>	<b>-256'115</b>
Formation et loisirs	-51'956	-60'435
Assurances	-57'682	-56'476
Autres charges d'exploitation	-50'284	-45'497
Autres charges d'exploitation Covid-19	-44'173	-93'706
<b>20. Résultat financier</b>	<b>-35'892</b>	<b>-35'424</b>
Intérêts et frais bancaires et postaux	-7'705	-3'038
Intérêts sur emprunts et hypothèques	-28'186	-32'386
Revenus des placements et intérêts bancaires	-	-

## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

Montants en CHF	2021	2020
-----------------	------	------

#### V. Informations complémentaires

<b>21. Charges administratives</b>	<b>1'133'843</b>	<b>1'075'427</b>
Charges administratives relatives à l'exploitation ordinaire	1'133'843	1'075'427
Charges administratives relatives aux comptes hors exploitation	-	-

Les charges administratives sont calculées selon la méthode Zewo, édition de janvier 2018.

<b>22. Charges de collecte de fonds</b>	<b>7'480</b>	<b>4'000</b>
Charges de collecte de fonds	7'480	4'000

Les charges d'obtention de financement (collecte de fonds) sont calculées selon la méthode Zewo, édition de janvier 2018.

#### **23. Moyenne annuelle des emplois à plein temps (EPT)**

Le nombre moyen annuel d'EPT ne dépasse pas 250 pour les exercices 2021 et 2020

#### 24. Informations au sujet des institutions de prévoyance

Au 31 décembre 2021, l'ensemble du personnel cotise au Fonds de prévoyance Previva est régi par les dispositions de la loi fédérale sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité (LPP) et par son acte de fondation ainsi que son règlement.

A fin 2020, 81 institutions étaient affiliées au Fonds de prévoyance Previva et 5'609 travailleurs actifs y étaient assurés. Le fonds gère une fortune d'environ 1124 millions de francs et présentait un taux de couverture de 108.2 % au 31 décembre 2020.

La situation du Fonds de prévoyance à fin 2021 n'est pas encore disponible à la date de l'établissement des comptes annuels 2021.

Les charges de prévoyance de l'exercice correspondent aux cotisations payées durant l'exercice, soit CHF 944'242.15 en 2021 et CHF 930'383 en 2020. Compte tenu du mode de subventionnement, il est considéré qu'il n'y a pas d'avantages ou d'engagements économiques résultant de la situation des institutions de prévoyance.

#### **Dettes envers les institutions de prévoyance**

Cotisations dues au 31 décembre	-	-
---------------------------------	---	---

<b>25. Actifs mis en gage en garantie des dettes de la Fondation</b>	<b>14'081'478</b>	<b>10'168'037</b>
Immeubles, constructions et terrains (valeur comptable nette)	14'081'478	10'168'037
Cédules hypothécaires gagées	13'760'000	13'760'000

Les cédules sont mises en garantie de deux prêts hypothécaires, ainsi qu'en garantie du compte bancaire dont la limite de crédit est de CHF 1'000'000.

## Cité Radieuse, Echichens

### Annexe aux comptes annuels 2021

---

Montants en CHF	2021	2020
-----------------	------	------

---

#### 26. Engagements conditionnels

---

Les subventions reçues sur les biens immobiliers seraient exigibles au cas où des immeubles ne seraient plus utilisés dans le but prévu lors de l'octroi de la subvention ou s'ils étaient transférés, vendus ou cédés à un organisme dont le caractère d'utilité publique ne serait plus reconnu. Le montant de la subvention à restituer serait, le cas échéant, notamment fixé en fonction de la durée pendant laquelle le bien concerné aura effectivement été utilisé, conformément à l'affectation prévue lors de l'octroi de la subvention.

S'agissant des subventions de l'Office fédéral des assurances sociales aux constructions jusqu'au 31.12.2007, respectivement 31.12.2010 pour les décomptes finaux correspondants, elles sont liées pendant 25 ans à une affectation précise. Le montant à rembourser est diminué de 4 % pour chaque année d'utilisation conforme à l'affectation prévue.

Engagement liés aux subventions OFAS	614'816	853'156
Restructuration de l'institution - CHF 4'954'395 (12.03.1997)	38'002	236'178
Construction bâtiment (M13-14) - CHF 1'004'093 (13.05.2011)	576'814	616'978

---

#### 27. Engagement de vacances et heures supplémentaires non portées au bilan

---

Heures supplémentaires et vacances	179'961	185'483
------------------------------------	---------	---------

---

L'engagement concernant les heures supplémentaires et vacances non prises des collaborateurs au 31 décembre n'est pas porté au bilan. En effet, les fonds propres ne sont pas impactés par cet engagement, compte tenu du fait que la couverture des vacances et heures supplémentaires interviendra dans les subventions à venir, conformément au mode de financement actuel de la DGCS. L'évaluation est faite au tarif horaire moyen.

#### 28. Transactions avec les parties liées

---

Il n'y a pas de transactions avec les parties liées, revêtant un caractère significatif.

#### 29. Litiges

---

Il n'y a pas de litiges importants en cours.

---

#### 30. Evénements importants survenus après la date du bilan

---

Après la date d'établissement du bilan et jusqu'à l'adoption des comptes par le Conseil de Fondation, aucun événement important qui aurait pu altérer la validité des comptes annuels 2021, ou qui aurait dû être publié sous ce point, ne s'est produit.

---