

Au Conseil de fondation de

Fondation ZEWO

Pfingstweidstrasse 10
8005 Zurich

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
des comptes annuels 2025 à la Swiss GAAP RPC**

(période du 1 janvier au 31 décembre 2025)

20 avril 2026
21115678/MLU/REI

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
au Conseil de fondation de la**

Fondation ZEWO, Zurich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des fonds propres et annexe) de Fondation ZEWO pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Zurich, 20 avril 2026

BDO SA

Manuel Lüthi
Auditeur responsable
Expert-réviser agréé

p.m. Pirmin Real

Annexe
Comptes annuels

Comptes annuels 2025

Bilan

Actif	Remarque	31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
Actif circulant		837'307	549'590
Liquidités	1	647'608	363'004
Créances résultant de prestations	2	39'513	28'101
Autres créances à court terme		77'493	80'269
Prestations non facturées	3, 6	44'200	52'320
Intérêts courants		0	403
Actif de régularisation		28'493	25'493
Actif immobilisé		4'331'979	4'542'012
Immobilisations financières	4	4'285'275	4'491'688
Immobilisations corporelles	5	8'913	14'920
Immobilisations incorporelles	5	37'791	35'404
Total actif		5'169'286	5'091'602

Passif		31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme		331'148	237'116
Dettes de fournitures et de prestations		227'399	127'686
Dettes TVA		7'644	9'268
Passif de régularisation		42'605	38'062
Acomptes	3	53'500	62'100
Capital de l'organisation		4'838'138	4'854'486
Capital social		2'880'000	2'880'000
Capital affecté		556'364	572'712
Capital libre		1'401'774	1'401'774
Total passif		5'169'286	5'091'602

Compte d'exploitation

Produits		2025	2024
	Remarque	CHF	CHF
Produits d'exploitation pour l'attribution du label de qualité		1'168'270	1'068'281
Redevances pour le label de qualité		873'930	826'313
Honoraires de recertification	6	231'821	194'982
Honoraires de certification		49'844	33'298
Honoraires des estimations sans engagement		12'675	13'688
Autres produits		135'199	166'995
Coordination du calendrier des collectes		65'038	74'330
Congrès et rencontres Suisse romande		44'971	54'677
Magazine du don		-4'643	9'412
Autres produits		27'833	26'576
Dons / Legs		2'000	2'000
Total des produits d'exploitation		1'303'469	1'235'276
Charges			
Frais de personnel	7	-802'846	-764'266
Frais matériels directs		-392'489	-357'102
Prestations de tiers pour certifications et recertifications		-10'535	-9'804
Prestations de tiers pour le congrès et rencontres		-46'901	-37'387
Prestations de tiers pour le développement des normes et des méthodes		-18'059	-12'933
Information et communication		-313'556	-293'862
Adhésions		-3'438	-3'116
Autres charges d'exploitation		-275'538	-254'193
Charges de locaux		-82'959	-79'640
Entretien, réparations et assurances		-24'649	-23'497
Frais généraux de gestion		-108'324	-101'185
Conseil de fondation		-8'125	-7'148
Amortissements	5	-51'481	-42'723
Total charges d'exploitation		-1'470'873	-1'375'561
Résultat avant immobilisations financières et variation du capital de l'organisation		-167'404	-140'285
Résultat financier	4	151'055	239'879
Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation		-16'349	99'594
Affectation à la réserve de fluctuation sur actions		0	-66'000
Affectation à la réserve de fluctuation sur obligations		0	-24'000
Utilisation du capital affecté aux travaux de projets		1'706	0
Utilisation du capital affecté aux relations publiques		10'000	0
Utilisation du capital affecté au magazine du don		4'643	0
Affectation du capital affecté au magazine du don		0	-9'412
Affectation au capital libre		0	-182
		0	0

Tableau des flux de trésorerie

	2025	2024
	CHF	CHF
Activités opérationnelles		
Résultat annuel (avant variation du capital de l'organisation)	-16'349	99'594
+ Amortissements	51'481	42'723
- Augmentation / + Diminution de l'ajustement de la valeur de marché des immobilisations financières	283'844	-211'495
- Augmentation / + Diminution des créances résultant de fournitures et de prestations	-11'412	12'112
- Augmentation / + Diminution des autres créances à court terme	3'179	-12'082
- Augmentation / + Diminution des prestations non facturées	8'120	-52'320
- Augmentation / + Diminution de l'actif de régularisation	-3'000	5'301
+ Augmentation / - Diminution des dettes résultant de fournitures et de prestations	99'713	-56'068
+ Augmentation / - Diminution des autres dettes à court terme	-10'224	60'240
+ Augmentation / - Diminution du passif de régularisation	4'543	-4'303
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	409'895	-116'298
Activités d'investissement		
- Investissements en immobilisations corporelles	-8'211	0
- Investissements en immobilisations financières	-1'106'567	-887'696
+ Désinvestissements en immobilisations financières	1'029'138	1'055'399
- Investissement actifs incorporels	-39'651	-34'069
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-125'291	133'634
Activités de financement		
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	0	0
Variation des liquidités	284'604	17'336
État des liquidités		
État des liquidités au début de l'exercice	363'004	345'668
État des liquidités à la fin de l'exercice	647'608	363'004
Variation des liquidités	284'604	17'336

Tableau de variation du capital

2025	Solde initial	Apports de capital	Utilisations du capital	Solde final
	CHF	CHF	CHF	CHF
Capital social	2'880'000	0	0	2'880'000
. Société suisse d'utilité publique (SSUP)	400'000	0	0	400'000
. Cantons	2'480'000	0	0	2'480'000
Capital affecté	572'712	0	-16'349	556'364
. au magazine du don	49'735	0	-4'643	45'092
. aux relations publiques	99'040	0	-10'000	89'040
. aux travaux de projets	84'271	0	-1'706	82'566
. aux réserves de fluctuation des actions	239'188	0	0	239'188
. aux réserves de fluctuation des obligations	100'478	0	0	100'478
Capital libre	1'401'774	0	0	1'401'774
. Capital libre	401'774	0	0	401'774
. Legs	1'000'000	0	0	1'000'000
Total du capital de l'organisation	4'854'486	0	-16'349	4'838'138

2024	Solde initial	Apports de capital	Utilisations du capital	Solde final
	CHF	CHF	CHF	CHF
Capital social	2'880'000	0	0	2'880'000
. Société suisse d'utilité publique (SSUP)	400'000	0	0	400'000
. Cantons	2'480'000	0	0	2'480'000
Capital affecté	473'300	99'412	0	572'712
. au magazine du don	40'323	9'412	0	49'735
. aux relations publiques	99'040	0	0	99'040
. aux travaux de projets	84'271	0	0	84'271
. aux réserves de fluctuation des actions	173'188	66'000	0	239'188
. aux réserves de fluctuation des obligations	76'478	24'000	0	100'478
Capital libre	1'401'592	182	0	1'401'774
. Capital libre	401'592	182	0	401'774
. Legs	1'000'000	0	0	1'000'000
Total du capital de l'organisation	4'754'892	99'594	0	4'854'486

Tableau de variation du capital

En qualité de donatrice principale, la Société suisse d'utilité publique (SSUP), dont le secrétariat central se trouve à Zurich, a accordé à la Fondation Zewo un capital initial de CHF 400'000.

23 cantons ont totalement ou partiellement versé leur part au capital de dotation. Font donc actuellement (partiellement) défaut, comme l'année précédente, les capitaux de base des cantons de Genève, Vaud, Neuchâtel et du Jura, pour un montant de CHF 520'000. Les recettes du capital de base à tenir à long terme peuvent servir à couvrir en partie les dépenses courantes.

Le capital engagé par le Conseil de fondation est à disposition de la Zewo, avec des restrictions, pour les investissements mentionnés.

Le capital libre comporte les moyens utilisables dans le cadre des statuts et non limités par une affectation décidée par le Conseil de fondation. Normalement le solde du capital libre varie uniquement en raison de l'excédent annuel de charges ou de produits.

Rapport de l'organe de révision

L'organe de révision n'a pas rencontré d'élément permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, ainsi qu'à la loi suisse et aux statuts.

Download

Le rapport de révision peut être téléchargé sur le site zewo.ch.

Annexe

Principes de présentation et de publication des comptes

Les comptes sont présentés conformément aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC) et en accord avec le Code suisse des obligations et les dispositions de l'acte de fondation. Les charges et les produits sont affectés à l'exercice au cours duquel ils ont été générés.

La partie des comptes annuels vérifiée par l'organe de révision concerne le bilan, le compte d'exploitation, l'annexe et le tableau de variation du capital. Les comptes annuels présentent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la fondation. L'évaluation se fonde sur le principe de l'évaluation séparée de l'actif et du passif. Les principes d'évaluation fondamentaux sont explicités aux rubriques du bilan indiquées ci-dessous.

Le rapport de performance, qui fait également partie des comptes annuels, n'est pas vérifié par l'organe de révision. Il est publié séparément dans le rapport annuel de la Zewo et fournit des renseignements en bonne et due forme sur la performance (effectivité) et la rentabilité (efficacité) de la fondation.

Remarques concernant les diverses rubriques des comptes annuels

1. Liquidités

Les liquidités sont composées d'argent liquide et d'avoirs de comptes courants auprès de PostFinance, de ZKB ainsi que de J. Safra Sarasin. L'inscription au bilan se fait à la valeur nominale.

2. Créances résultant de prestations

Les créances sont comptabilisées à la valeur nominale moins la correction de valeur éventuelle à opérer. Le du croire s'élève à CHF 0 à la date de clôture du bilan (0 l'année précédente).

3. Prestations non facturées

Les prestations non facturées concernent des heures de travail qui n'ont pas encore été facturées et des prestations de tiers en rapport avec des certifications et des recertifications d'organisations collectant des dons. Les prestations de tiers refacturables sont évaluées à 100%. Pour les prestations propres, il a été tenu compte d'une correction de valeur comptable de 40% sur les honoraires normaux.

Variation des travaux en cours	Variation	31.12.2025	31.12.2024
Certifications	-4'590	14'670	19'260
Recertifications	-3'530	29'530	33'060
	-8'120	44'200	52'320
Variation des acomptes	Variation	31.12.2025	31.12.2024
Certifications	-5'000	17'500	22'500
Recertifications	-3'600	36'000	39'600
	-8'600	53'500	62'100

4. Immobilisations financières

Les titres figurant dans les immobilisations financières sont évalués à leur valeur boursière. Elles se répartissent entre les catégories suivantes:

le 31 décembre 2025	Obligations CHF	Actions CHF	Autres titres CHF	Total CHF
Valeur nominale ou boursière	2'237'801	1'642'569	404'905	4'285'275
le 31 décembre 2024	Obligations CHF	Actions CHF	Autres titres CHF	Total CHF
Valeur nominale ou boursière	2'553'713	1'587'370	350'605	4'491'688

Le résultat financier se présente comme suit:

	2025	2024
Produits financiers	164'155	250'740
Produits des intérêts et des titres	26'267	39'828
Différences de change résultant de l'exercice en cours	137'888	210'912
Charges financières	-13'102	-10'861
Droits de garde et frais de gestion d'actifs, intérêts payés et frais	-13'102	-10'861
Résultat financier	151'053	239'879

5. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont amorties sur la durée d'utilisation estimée à compter de la date d'acquisition: huit ans pour le mobilier de bureau et l'aménagement intérieur, trois ans pour le matériel informatique et les logiciels. Le label de qualité (marque déposée) est utilisé pro memoria. Les achats de moins de CHF 1'000 sont imputés directement au compte du résultat.

À moyen terme, l'actif immobilisé amorti n'est pas doté d'une valeur utile. Il ne fait donc pas l'objet d'une nouvelle évaluation.

Les différentes rubriques ont évolué comme suit:

2025	Immobilisations corporelles		Immobilisations incorporelles	
	Mobilier de bureau et aménagement intérieur	Matériel informatique	Logiciels	Label de qualité
Valeurs d'acquisition	CHF	CHF	CHF	CHF
État au 01.01.	287'025	113'606	375'736	1
Entrées	0	8'211	39'651	0
Sorties	0	0	0	0
État au 31.12.	287'025	121'817	415'387	1
Correction de valeur cumulée				
État au 01.01.	- 287'024	- 98'688	-340'334	0
Entrées	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	0
Amortissements	0	- 14'218	- 37'264	0
État au 31.12.	- 287'024	- 112'906	-377'598	0
Total valeurs comptables résiduelles	2	8'911	37'790	1
Valeurs comptables résiduelles par catégorie	8'913		37'791	

2024	Immobilisations corporelles		Immobilisations incorporelles	
	Mobilier de bureau et aménagement intérieur	Matériel informatique	Logiciels	Label de qualité
Valeurs d'acquisition	CHF	CHF	CHF	CHF
État au 01.01.	287'025	113'606	341'667	1
Entrées	0	0	34'069	0
Sorties	0	0	0	0
État au 31.12.	287'025	113'606	375'736	1
Correction de valeur cumulée				
État au 01.01.	- 287'024	- 80'011	- 316'288	0
Entrées	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	0
Amortissements	0	- 18'677	- 24'046	0
État au 31.12.	- 287'024	- 98'688	-340'334	0
Total valeurs comptables résiduelles	2	14'918	35'403	1
Valeurs comptables résiduelles par catégorie	14'920		35'404	

6. Évolution des honoraires de recertification

Le nombre de procédures de recertification oscille en raison du roulement sur cinq ans.

7. Frais de personnel

Cette rubrique comporte les salaires bruts, les assurances sociales et les autres dépenses relatives au personnel du secrétariat de la fondation. Le plan de prévoyance en primauté des cotisations pour les collaboratrices et les collaborateurs est régi par un contrat d'affiliation à une fondation collective selon la LPP. La contribution de l'employeur pour la prévoyance professionnelle s'élève à CHF 58'711 (CHF 59'750 l'année précédente). Un défaut de couverture est exclu dans la mesure où toutes les prestations réglementaires de la fondation collective sont réassurées de manière congruente auprès de la fondation. Selon le droit de la prévoyance suisse, l'entreprise ne tire aucun bénéfice d'un excédent de couverture.

Nombre d'équivalents temps plein (ETP) en moyenne annuelle	2025	2024
Le nombre d'ETP est de	6	6

Engagements de leasing

Les engagements ne nécessitant pas d'inscription au bilan et provenant de contrats de location et de service de longue durée pour les années suivantes s'élevaient à CHF 0 au 31 décembre 2025 (CHF 4'922 l'année précédente).

Baux de location à long terme

Le montant résiduel des dettes sur engagements similaires à des contrats de vente pour autant qu'ils n'arrivent pas à échéance ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois suivant la date de clôture du bilan.

Bureaux du siège de la société

Pfingstweidstrasse 10, 8005 Zurich

Les charges de loyer jusqu'à la première date de résiliation possible sont de CHF 264'010 (CHF 354'176 l'année précédente). Le bail se termine le 31 mars 2029.

Rémunérations et prestations non rémunérées

Les membres du Conseil de fondation et du comité d'investissements ont fourni au total quelque 260 heures de travail bénévole (273 heures l'année précédente). Les frais de réunion sont remboursés au forfait CHF 5'131 (CHF 5'440 l'année précédente). Les jetons de présence du président se sont élevés à CHF 900 (CHF 1'500 l'année précédente). Comme l'année précédente, le comité de certification a en partie travaillé à titre bénévole.

Conformément au paragraphe 24 de la Swiss GAAP RPC 21 (point 45), il est possible de renoncer à la divulgation des rémunérations de la direction lorsqu'une seule personne en assume la charge. La Fondation Zewo fait usage de ce droit.

En 2025, la Fondation Zewo a bénéficié de prestations non rémunérées sous la forme d'espaces publicitaires.

Évaluation des risques

Au cours de sa séance du 9 décembre 2025 le Conseil de fondation a étudié les différents domaines de risque de la Fondation Zewo et les a évalués pour déterminer ensuite les mesures à prendre.

Le Conseil de fondation a approuvé les comptes annuels 2025 le 30 avril 2026.