

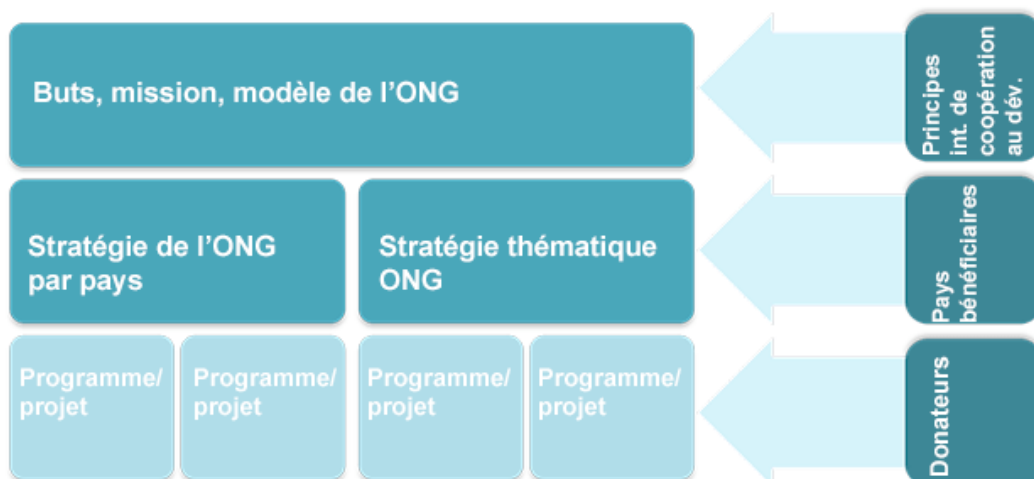
La mesure de l'efficacité dans la coopération au développement

Guide Zewo pour projets et programmes



Objectifs supérieurs

La planification de projets doit être conforme aux objectifs supérieurs internes et externes à l'organisation. Les Principes de la coopération au développement internationale, les aspirations des pays bénéficiaires de projets, formulées dans la Stratégie de réduction de la pauvreté, ainsi que les Stratégies des donateurs doivent en effet être tout autant pris en compte que le Système d'objectifs propres de l'ONG. C'est pourquoi, les projets individuels doivent être aussi intégrés dans les stratégies nationales et thématiques. Ces dernières sont à leur tour adaptées aux priorités stratégiques, au modèle et aux buts de l'organisation, et sont vérifiées et approfondies à moyen terme. Une planification des projets axé sur les résultats et l'efficacité implique donc aussi la nécessité d'harmoniser les activités et objectifs avec les autres acteurs et d'orienter ces mêmes actions et objectifs en fonction des aspirations des (pays) partenaires.



Le guide Zewo sur la mesure de l'efficacité vise l'échelon des projets et des programmes. Il montre comment l'effet de chaque projet et programme peut être mesuré auprès des groupes cibles et comment évaluer leur contribution aux objectifs supérieurs.

La mesure de l'efficacité dans la coopération au développement

Guide Zewo pour projets et programmes



Principes de la coopération au développement internationale

Il existe une série de principes en matière de coopération au développement qui sont largement reconnus, aussi bien au niveau national qu'international:

1. **Participation**

Les groupes de population bénéficiaires et les autorités concernées doivent inspirer et déterminer les projets et programmes.

2. **Partenariat**

Ne pas travailler seulement sur la seule base des structures propres, mais agir à travers les partenaires locaux, tels que les autorités, les entreprises, les organisations de la société civile ou les associations de représentation des groupes de population les plus pauvres. L'aide n'est pas un don unilatéral mais une collaboration entre partenaires.

3. **Durabilité**

Concevoir les projets et programmes de telle sorte qu'ils produisent encore leurs effets après l'interruption du soutien en personnel et financier.

4. **Autonomisation**

De nombreuses formes de développement ne peuvent être réalisées que si les personnes concernées s'organisent, présentent leurs intérêts et sont en mesure de les porter dans l'arène politique. Les ONG désignent par le terme d'«autonomisation» leur soutien dans le cadre de ce processus de formulation des intérêts.

5. **Egalité des genres**

Les ONG de la coopération au développement constatent que les femmes et les hommes ne jouissent pas des mêmes chances et des mêmes droits; elles orientent donc intentionnellement leurs programmes en vue de la promotion et de l'autonomisation des femmes.

6. **Do no harm**

Les ONG de la coopération au développement conçoivent leurs projets de sorte à ne pas porter, au bout du compte, préjudice aux «bénéficiaires» visés. C'est pourquoi, elles doivent comprendre les conséquences de leur action sur les différents groupes présents sur le terrain et prendre, dans le cadre de leurs programmes et projets, les dispositions nécessaires pour éviter l'éclatement de conflits ou une favoritisation pernicieuse de certains acteurs par rapport à d'autres.

Source: Peter Niggli (2008): *Der Streit um die Entwicklungshilfe. Mehr tun – aber das Richtige.* Rotpunktverlag, Zürich



La mesure de l'efficacité dans la coopération au développement

Guide Zewo pour projets et programmes



Stratégie de réduction de la pauvreté

Afin de combattre efficacement la pauvreté dans les pays du Sud, l'aide des pays du Nord, à elle seule, ne suffit pas. Il est essentiel que les pays du Sud s'impliquent dans ce combat en qualité de partenaires responsables. A cette fin, en 1999, la Banque mondiale et le FMI ont introduit les Poverty Reduction Strategy Papers (PRSP). Ce sont les gouvernements des pays frappés par la pauvreté qui sont chargés d'élaborer ces stratégies. Les groupes d'intérêts locaux, tout comme certaines organisations partenaires externes, telles la Banque mondiale et le FMI, participent aussi à ce travail d'élaboration conjointe. Les PRSP décrivent la politique macro-économique, structurelle et sociale d'un pays, ainsi que ses programmes à moyen terme en vue de promouvoir la croissance et réduire la pauvreté, ainsi que les financements nécessaires à ces fins. Tous les trois ans, un compte rendu est dressé sur les progrès accomplis, afin de mettre à jour les PRSP.

Lien

[Poverty Reduction Strategy Papers, PRSP \(en anglais\)](#)



Stiftung Zewo
Schweizerische Zertifizierungsstelle für gemeinnützige,
Spenden sammelnde Organisationen

Stiftung Zewo
Lägernstrasse 27
8037 Zürich
Telefon +41 (0)44 366 99 55

La mesure de l'efficacité dans la coopération au développement
Guide Zewo pour projets et programmes



Stratégies des donateurs

Dans la mesure où un financement de projets ou de programmes par les pouvoirs publics ou des bailleurs de fonds institutionnels privés est prévu, leurs stratégies doivent également être prises en compte.

Lien

Les stratégies de la Direction du développement et de la coopération (DDC) relatives à certains thèmes liés à la politique du développement, au soutien apporté dans certaines régions et à la collaboration avec les ONG.

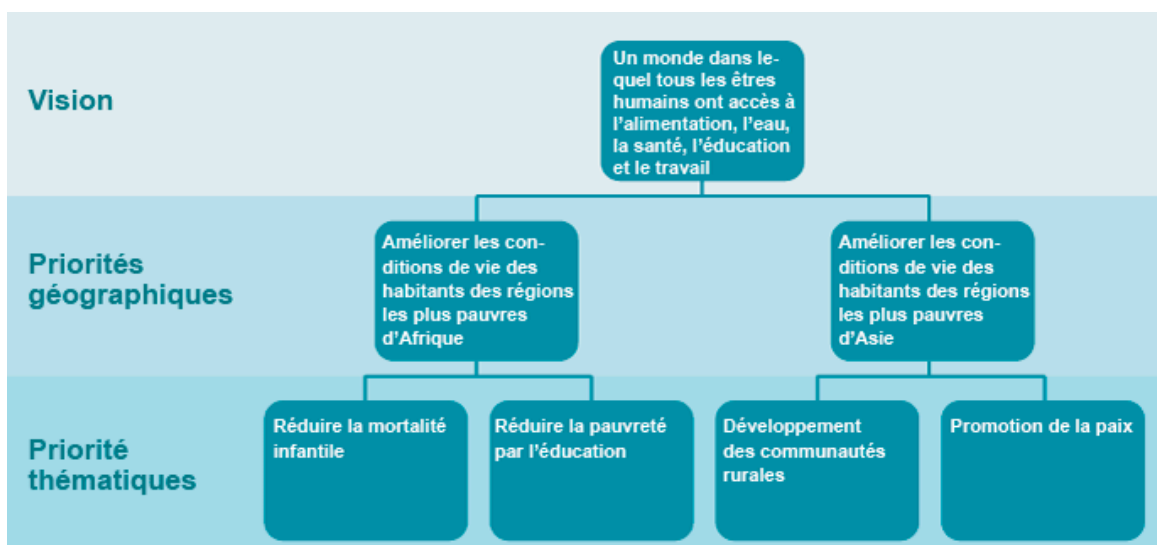
La mesure de l'efficacité dans la coopération au développement

Guide Zewo pour projets et programmes



Système d'objectifs d'une ONG

Certains projets et programmes sont censés apporter une contribution aux objectifs supérieurs de l'ONG. Le contenu et les objectifs visés par ces projets et programmes devraient être adaptés aux priorités thématiques et/ou géographiques de l'organisation et à sa vision.



Les objectifs supérieurs d'une ONG devraient également être vérifiés et approfondis à moyen terme. Pour ce faire, les constats issus de la mesure de l'efficacité peuvent représenter des fondements importants et instructifs.