



Tel. 044 444 35 55  
Fax 044 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO SA  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zurich

Au conseil de fondation de la

## **Fondation ZEWO**

8005 Zurich

# **Rapport de l'auditeur sur les comptes annuels 2021**

le 14 avril 2022  
21115678/MLU/FRI

**Rapport de l'auditeur sur les comptes annuels**  
au conseil de fondation de la

**Fondation ZEWO, Zurich**

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fondation ZEWO, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, tableau de variation des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'auditeur.

*Responsabilité du conseil de fondation*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à la Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

*Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.



*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec la Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Zurich, le 14 avril 2022

BDO AG

Manuel Lüthi  
Expert-comptable diplômé

Nadine Friedmann  
Expert-comptable diplômé

# Jahresrechnung 2021

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	Anmerkung	CHF	CHF
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1'306'635</b>	<b>1'141'097</b>
Flüssige Mittel	1	1'118'938	940'196
Forderungen aus Leistungen	2	34'778	37'709
Übrige kurzfristige Forderungen		93'925	91'945
Nicht fakturierte Dienstleistungen	3, 6	29'443	27'063
Marchzinsen		1'768	1'768
Aktive Rechnungsabgrenzungen		27'783	42'416
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2'999'958</b>	<b>3'024'576</b>
Finanzanlagen	4	2'937'405	2'890'315
Sachanlagen	5	46'056	74'781
Immaterielle Werte	5	16'497	59'480
<b>Total Aktiven</b>		<b>4'306'593</b>	<b>4'165'673</b>

<b>Passiven</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
		CHF	CHF
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>146'396</b>	<b>162'698</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		30'515	73'487
Mehrwertsteuerverbindlichkeiten		12'360	7'871
Passive Rechnungsabgrenzungen		60'458	37'190
Vorauszahlungen	3	43'063	44'150
<b>Organisationskapital</b>		<b>4'160'197</b>	<b>4'002'975</b>
Grundkapital		2'880'000	2'880'000
Gebundenes Kapital		878'605	721'383
Freies Kapital		401'592	401'592
<b>Total Passiven</b>		<b>4'306'593</b>	<b>4'165'673</b>

## Betriebsrechnung

<b>Ertrag</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Anmerkung	CHF	CHF
<b>Betriebsertrag für Verleihung des Gütesiegels</b>		<b>1'019'751</b>	<b>1'031'740</b>
Gebühren für Gütesiegel		786'511	760'446
Honorare für Rezertifizierungen	6	185'682	197'702
Honorare für Erstzertifizierungen		36'917	67'511
Honorare aus unverbindlichen Einschätzungen		10'641	6'081
<b>Übrige Erträge</b>		<b>176'729</b>	<b>128'045</b>
Koordination Sammlungskalender		82'455	85'223
Tagung		54'677	0
Spendenbeilage	7	3'861	16'814
Übrige Erträge		33'736	24'008
Spenden		2'000	2'000
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>1'196'480</b>	<b>1'159'785</b>
<b>Aufwand</b>			
<b>Personalaufwand</b>		<b>8</b>	<b>-737'696</b>
<b>Direkter Sachaufwand</b>		<b>-227'348</b>	<b>-227'797</b>
Fremdleistungen für Erst- und Rezertifizierungen		-6'363	-9'849
Fremdleistungen für Tagung		-40'275	-1'223
Fremdleistungen für Weiterentwicklung von Standards und Methoden		-25'600	-41'565
Information und Kommunikation		-154'194	-173'207
Mitgliedschaften		-916	-1'953
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>		<b>-302'261</b>	<b>-300'939</b>
Raumaufwand		-74'853	-77'010
Unterhalt, Reparaturen und Versicherungen		-24'026	-24'264
Allgemeiner Verwaltungsaufwand		-110'237	-130'973
Stiftungsrat		-14'550	-6'385
Abschreibungen		5	-78'595
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>-1'267'305</b>	<b>-1'252'970</b>
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Veränderung Organisationskapital</b>		<b>-70'825</b>	<b>-93'185</b>
Finanzergebnis		4	228'047
Ausserordentliches Ergebnis		7	0
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>157'222</b>	<b>112'026</b>
Zuweisung an Wertschwankungsreserve auf Aktien		-19'308	-57'113
Zuweisung an Wertschwankungsreserve auf Obligationen		-135'821	0
Entnahme aus gebundenem Kapital für Projektarbeiten		1'768	5'957
Entnahme aus gebundenem Kapital für Öffentlichkeitsarbeit		0	5'957
Zuweisung an gebundenes Kapital für Spendenbeilagen		-3'861	-16'814
Zuweisung an Freies Kapital		0	-50'013
		<b>0</b>	<b>0</b>

## Geldflussrechnung

	2021	2020
	CHF	CHF
<b>Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationkapital)	157'222	112'026
+ Abschreibungen	78'595	62'307
- Zunahme / + Abnahme Kurswertanpassung Finanzanlagen	-211'830	-149'702
- Zunahme / + Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'931	32'733
- Zunahme / + Abnahme übrige kurzfristige Forderungen	-1'980	-60'497
- Zunahme / + Abnahme der nicht fakturierten Dienstleistungen	-2'380	25
- Zunahme / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	14'633	-3'628
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-42'972	58'060
+ Zunahme / - Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'402	-11'017
+ Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	23'268	8'456
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>20'889</b>	<b>48'763</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>		
- Investitionen Sachanlagen	-6'887	-3'557
- Investitionen Finanzanlagen	-146'253	-639'500
+ Desinvestitionen Finanzanlagen	310'993	596'760
- Investitionen Immaterielle Anlagen	0	-18'524
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>157'853</b>	<b>-64'821</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>178'742</b>	<b>-16'058</b>
<b>Nachweis flüssige Mittel</b>		
Anfangsbestand an flüssige Mittel	940'196	956'254
Endbestand an flüssigen Mittel	1'118'938	940'196
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>178'742</b>	<b>-16'058</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2021	Anfangsbestand	Kapitaleinlagen	Kapitalverwendungen	Endbestand
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Grundkapital</b>	<b>2'880'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'880'000</b>
. Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft (SGG)	400'000	0	0	400'000
. Kantone	2'480'000	0	0	2'480'000
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>721'383</b>	<b>158'990</b>	<b>-1'768</b>	<b>878'605</b>
. für Spendenbeilagen	66'826	3'861	0	70'687
. für Öffentlichkeitsarbeit	154'043	0	0	154'043
. für Projektarbeiten	141'043	0	-1'768	139'275
. für Wertschwankungsreserven Aktien	359'471	19'308	0	378'779
. für Wertschwankungsreserven Obligationen	0	135'821	0	135'821
<b>Freies Kapital</b>	<b>401'592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401'592</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>4'002'975</b>	<b>158'990</b>	<b>-1'768</b>	<b>4'160'197</b>

2020	Anfangsbestand	Kapitaleinlagen	Kapitalverwendungen	Endbestand
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Grundkapital</b>	<b>2'880'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'880'000</b>
. Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft (SGG)	400'000	0	0	400'000
. Kantone	2'480'000	0	0	2'480'000
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>659'371</b>	<b>73'927</b>	<b>-11'914</b>	<b>721'383</b>
. für Spendenbeilagen	50'013	16'814	0	66'826
. für Öffentlichkeitsarbeit	160'000	0	-5'957	154'043
. für Projektarbeiten	147'000	0	-5'957	141'043
. für Wertschwankungsreserven Aktien	302'358	57'113	0	359'471
. für Wertschwankungsreserven Obligationen	0	0	0	0
<b>Freies Kapital</b>	<b>351'579</b>	<b>50'013</b>	<b>0</b>	<b>401'592</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>3'890'950</b>	<b>123'940</b>	<b>-11'914</b>	<b>4'002'975</b>

### Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft (SGG), Zürich, hat als Erststifterin der Zewo ein Anfangskapital von CHF 400'000 gewidmet. Ihr steht das Recht zu, das Präsidium und ein weiteres Mitglied des Stiftungsrates zu bestellen. Die SGG hat keinen Einfluss auf unternehmerische Entscheide der Stiftung.

Es haben 23 Kantone das Stiftungskapital ganz oder teilweise einbezahlt. Damit sind wie im Vorjahr noch Grundkapitalien von total CHF 520'000 von den Kantonen Genf, Waadt, Neuenburg und Jura (teilweise) ausstehend. Die Erträge des langfristig zu erhaltenden Grundkapitals dürften zur teilweisen Deckung der laufenden Aufwendungen verwendet werden.

Das durch den Stiftungsrat gebundene Kapital steht der Zewo eingeschränkt für die aufgeführten Zwecke zur Verfügung.

Das freie Kapital umfasst die im Rahmen der Stiftungssatzungen einsetzbaren Mittel, die nicht durch Zweckbindungen des Stiftungsrates eingeschränkt sind. Der Saldo des freien Kapitals verändert sich einzig um den jährlichen Ertrags- bzw. Aufwandüberschuss.

## Anhang

### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Stiftungsurkunde. Aufwand und Ertrag werden nach dem Entstehungszeitpunkt periodengerecht abgegrenzt.

Der von der Revisionsstelle geprüfte Teil der Jahresrechnung besteht aus Bilanz, Betriebsrechnung, Anhang und Rechnung über die Veränderung des Kapitals. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Bewertung richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze sind nachstehend bei den einzelnen Bilanzpositionen erläutert.

Der Leistungsbericht als weiterer Bestandteil der Jahresrechnung wird von der Revisionsstelle nicht geprüft. Er ist separat im Jahresbericht der Zewo publiziert und gibt in angemessener Weise über die Leistungsfähigkeit (Effektivität) und die Wirtschaftlichkeit (Effizienz) der Stiftung Auskunft.

### Anmerkungen zu einzelnen Jahresabschlusspositionen

#### 1. Flüssige Mittel

Bei den flüssigen Mitteln handelt es sich um Bargeld und Kontokorrentguthaben bei der PostFinance und der ZKB sowie bei der J. Safra Sarasin. Die Bilanzierung erfolgt zu Nominalwerten.

#### 2. Forderungen aus Leistungen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer allfällig betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigung ausgewiesen. Das Delkrederer beträgt am Bilanzstichtag CHF 0 (im Vorjahr 0).

#### 3. Nicht fakturierte Dienstleistungen

Die nicht fakturierten Dienstleistungen bestehen aus noch nicht fakturierten Arbeitsstunden und Fremdleistungen im Zusammenhang mit Rezertifizierungen und Erstzertifizierungen von Spenden sammelnden Organisationen. Die weiterverrechenbaren Fremdleistungen sind zu 100 % bewertet; bei den aufgelaufenen Eigenleistungen wurde eine buchhalterische Bewertungskorrektur von 40 % auf den üblichen Honorarsätzen berücksichtigt.

Bestandesänderungen angefangene Arbeiten	Veränderung	31.12.2021	31.12.2020
Zertifizierungen	-208	10'290	10'498
Rezertifizierungen	2'588	19'153	16'565
	<b>2'380</b>	<b>29'443</b>	<b>27'063</b>
Bestandesänderungen Vorauszahlungen	Veränderung	31.12.2021	31.12.2020
Zertifizierungen	4'313	17'263	12'950
Rezertifizierungen	-5'400	25'800	31'200
	<b>-1'087</b>	<b>43'063</b>	<b>44'150</b>

#### 4. Finanzanlagen

Die in den Finanzanlagen ausgewiesenen Wertschriften werden zu Kurswerten bewertet. Ab 2020 wurden die Immobilienfonds neu zu Kurswerten gegenüber den Vorjahren zu Steuerwerten bewertet. Dies ergab im 2020 einen ausserordentlichen Wertschriftenertrag von CHF 53'093.

Die Finanzanlagen gliedern sich in folgende Kategorien auf:

am 31. Dezember 2021	Obligationen CHF	Aktien CHF	übrige Titel CHF	Total CHF
Nominal- bzw. Kurswerte	1'358'213	1'262'598	316'594	2'937'405
am 31. Dezember 2020	Obligationen CHF	Aktien CHF	übrige Titel CHF	Total CHF
Nominal- bzw. Kurswerte	1'373'504	1'198'236	318'575	2'890'315

Das Finanzergebnis setzt sich wie folgt zusammen:

	2021	2020
<b>Finanzertrag</b>	<b>236'294</b>	<b>162'941</b>
Zins- und Wertschriftenerträge	21'691	25'529
Kursdifferenzen aus dem laufenden Berichtsjahr	214'603	84'319
Kursdifferenzen Änderung Bewertung Immobilienfonds ab 2020	0	53'093
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-8'247</b>	<b>-7'743</b>
Depot- und Vermögensverwaltungsgebühren, Zinsaufwand und Spesen	-8'247	-7'743
<b>Finanzergebnis</b>	<b>228'047</b>	<b>155'198</b>

## 5. Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Die Anlagen werden ab dem Zeitpunkt der Anschaffung über die geschätzte Nutzungsdauer abgeschrieben: Büromöbiliar und -innenausbau über acht und die EDV-Hardware und -Software über drei Jahre. Das Gütesiegel (Schutzmarke) wird pro memoria eingesetzt. Anschaffungen unter CHF 1'000 werden grundsätzlich direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Dem abgeschriebenem Anlagevermögen wird mittelfristig kein Nutzwert zugemessen, weshalb auf eine Neubewertung verzichtet wird.

Die Positionen haben sich wie folgt entwickelt:

2021	Sachanlagen		Immaterielle Anlagen	
	Büromöbiliar und Innenausbau	EDV-Hardware	EDV-Software	Gütesiegel
Anschaffungswerte	CHF	CHF	CHF	CHF
Stand am 01.01.	287'024	53'276	303'599	1
Zugänge	0	6'887	0	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.	287'024	60'163	303'599	1
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Stand am 01.01.	- 214'615	- 50'904	-244'121	0
Abgänge	0	0	0	0
Abschreibungen	- 32'131	- 3'481	-42'983	0
Stand am 31.12.	- 246'746	- 54'385	-287'104	0
<b>Total Restbuchwerte</b>	<b>40'278</b>	<b>5'778</b>	<b>16'496</b>	<b>1</b>
<b>Restbuchwerte pro Kategorie</b>		<b>46'056</b>		<b>16'497</b>

2020	Sachanlagen		Immaterielle Anlagen	
	Büromöbiliar und Innenausbau	EDV-Hardware	EDV-Software	Gütesiegel
Anschaffungswerte	CHF	CHF	CHF	CHF
Stand am 01.01.	287'024	49'719	285'075	1
Zugänge	0	3'557	18'524	0
Abgänge	0	0	0	0
Stand am 31.12.	287'024	53'276	303'599	1
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Stand am 01.01.	- 182'484	- 49'305	-215'543	0
Abgänge	0	0	0	0
Abschreibungen	- 32'131	- 1'599	-28'578	0
Stand am 31.12.	- 214'615	- 50'904	-244'121	0
<b>Total Restbuchwerte</b>	<b>72'409</b>	<b>2'372</b>	<b>59'479</b>	<b>1</b>
<b>Restbuchwerte pro Kategorie</b>		<b>74'781</b>		<b>59'480</b>

## 6. Entwicklung der Honorare für Rezertifizierungen

Die Anzahl der Rezertifizierungsverfahren schwankt aufgrund des Fünfhresturnus.

## 7. Ausserordentliches Ergebnis

Ab 2020 wird der Anteil des Ertrags aus Spendenbeiträgen in der Betriebsrechnung ausgewiesen. Die Erträge aus den Vorjahren wurden 2020 als a.o. Ertrag verbucht.

## 8. Personalaufwand

Unter dieser Position werden Bruttolöhne, Sozialversicherungen und übrige Personalaufwendungen der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle ausgewiesen. Weitere Personalaufwendungen betreffen den Zertifizierungsausschuss, sie sind in den Fremdleistungen für Erst- und Rezertifizierungen (CHF 3'205, im Vorjahr CHF 2'937) enthalten.

Der beitragsorientierte Vorsorgeplan für die Mitarbeitenden ist durch einen Anschlussvertrag mit einer BVG-Sammelstiftung geregelt. Der Arbeitgeberbeitrag für die berufliche Vorsorge beträgt CHF 57'277 (im Vorjahr CHF 56'128). Eine Unterdeckung ist ausgeschlossen, da alle reglementarischen Leistungen bei der Sammelstiftung kongruent rückversichert sind. Aus einer Überdeckung ergibt sich gemäss schweizerischem Vorsorgerecht kein wirtschaftlicher Nutzen für das Unternehmen.

Anzahl der Vollzeitstellenäquivalente (VZÄ) im Jahresdurchschnitt	2021	2020
Die Anzahl der VZÄ liegt bei	6	6

### **Leasingverpflichtungen**

Die nicht zu bilanzierenden Verpflichtungen aus langfristigen Miet- und Serviceverträgen für die Folgejahre betragen per 31. Dezember 2021 CHF 14'268 (im Vorjahr CHF 3'619).

### **Langfristige Mietverträge**

Der Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Verpflichtungen, sofern diese nicht innert zwölf Monaten ab Bilanzstichtag auslaufen oder gekündigt werden können.

Büroräumlichkeiten Firmendomizil

Pfingstweidstrasse 10, 8005 Zürich

Die Mietaufwendungen bis zur erstmöglichen Kündigungsfrist betragen CHF 243'353 (im Vorjahr CHF 308'030). Das Mietverhältnis endet per 31. März 2025.

### **Vergütungen und unentgeltliche Leistungen**

Die Mitglieder im Stiftungsrat und im Anlageausschuss haben insgesamt rund 370 Stunden ehrenamtliche Arbeit geleistet (im Vorjahr gesamthaft rund 279 Stunden). Auslagen für Sitzungen werden in geringfügigem Umfang entschädigt CHF 6'150 (im Vorjahr CHF 5'645). Die Sitzungsgelder des Präsidenten betragen CHF 1'050. Der Zertifizierungsausschuss hat wie im Vorjahr teilweise unentgeltlich gearbeitet.

Gemäss der Erläuterung Ziffer 24 Swiss GAAP FER 21 (Randziffer 45) kann auf die Offenlegung der Vergütungen der Geschäftsleitung verzichtet werden, wenn nur eine Person damit betraut ist. Die Stiftung Zewo macht von diesem Recht Gebrauch.

Im Jahr 2021 hat die Stiftung Zewo von Zeitungen und Zeitschriften unentgeltliche Leistungen in Form von Werbeflächen erhalten.

### **Risikobeurteilung**

Der Stiftungsrat hat sich an seiner Sitzung vom 8. Dezember 2021 mit den verschiedenen Risikobereichen der Stiftung Zewo auseinandergesetzt, diese beurteilt und daraus erforderliche Massnahmen abgeleitet.

Der Stiftungsrat genehmigt die Jahresrechnung 2021 am 9. Mai 2022.